GENESIS

堅尼西斯

從北到南，從鄉鎮的透天厝、都會的高層住宅、廠辦寫字樓，到世界知名的台北101，崇友的員工，無時不刻都在維護著高鐵之外，台灣的另一種快速運輸系統~其中之一每日乘載660萬人次*的垂直交通動線。

崇友更以50年累積的技術，搭載堅尼西斯品牌，展翅高飛，突破國人向上發展的生活空間。

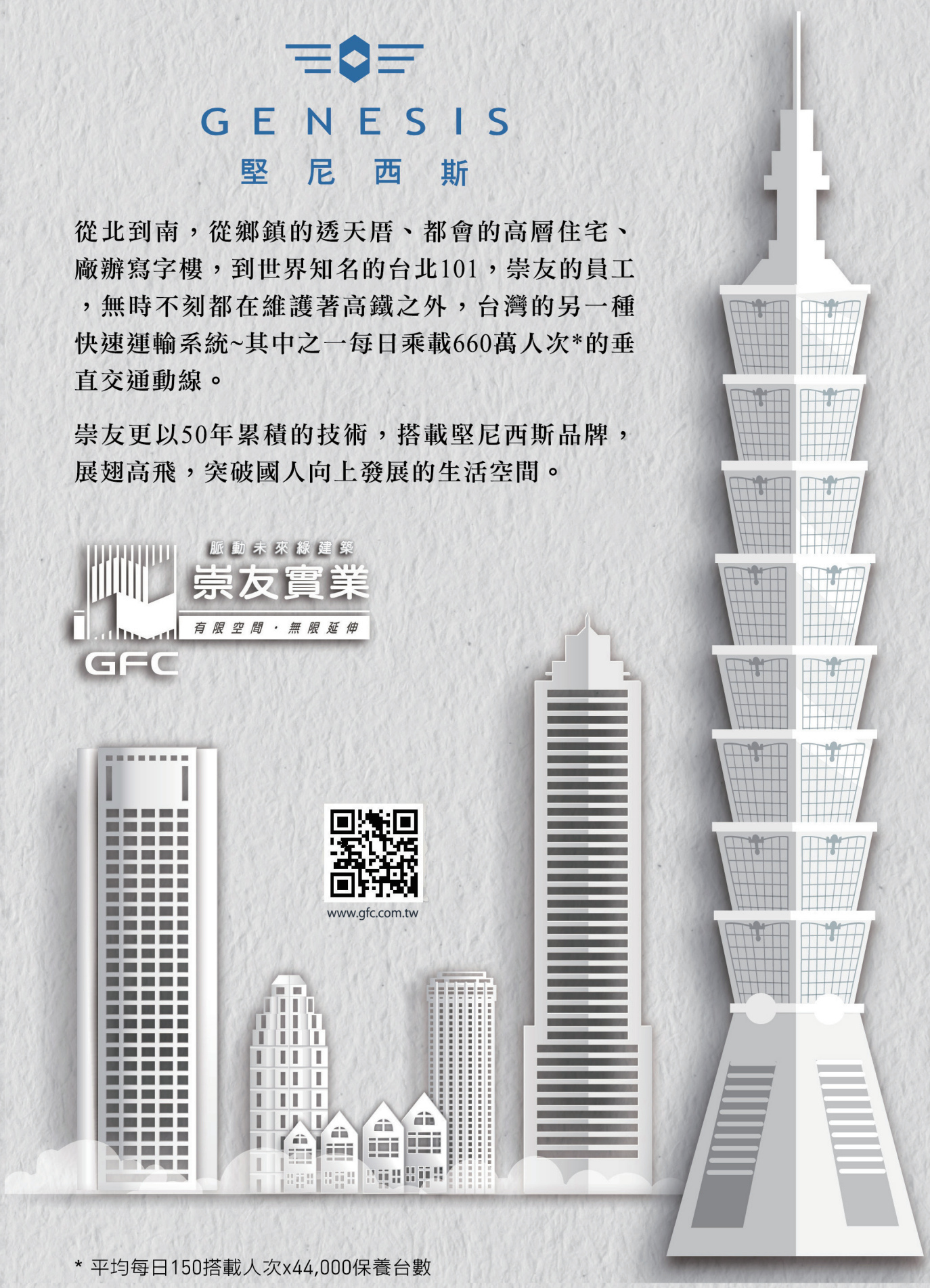
脈動未來綠建築

崇友實業

有限空間・無限延伸

GFC

www.gfc.com.tw



* 平均每日150搭載人次x44,000保養台數

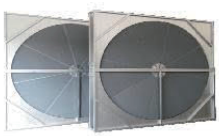
友德（亞洲）有限公司

HuTek(Asia) Co., Ltd.

董事長/President	營業項目/Main Business Scope
許景琪 081-831-6131	本公司工廠生產、製造、銷售下列各類高科技，高性能產品： -蜂巢式除濕轉輪、除濕機： 適用於恆温恆濕、無塵無菌車間空調設備，如電子、食品、糖果、製藥、鋰電池、軍工...等高科技工業 -汽化式製冷水簾片冷風機： 適用於養殖業（鷄舍）、溫室、大型高溫，多粉塵，有氣味廠房的空調設備；風冷式冷氣機冷凝器，火力發電廠燃氣渦輪機進風的預冷（air-cooled condenser、gas turbine inlet air pre-cooler)， -空氣對空氣，全能回收轉輪（節能） -大風量風機 -數位溫/濕控制器
總經理 /General Manager	
許仁仰 081-617-0977	
業務經理 /Sales Manager	
คุณพงค์ศักดิ์ 081-7347529	
คุณศุภบัย 085-0667779	
行業類別/ Type of Business	
空調設備	
成立日期/Established Date	
2000	



蜂巢式除濕轉輪



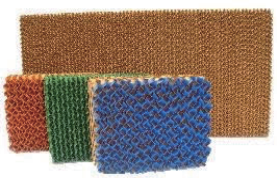
全能回收轉輪



蜂巢式除濕機



家庭用除濕機



汽化式製冷 / 加濕水濂片



大風量風機



汽化式冷風機

91 Soi Akkaphat (Thonglor 17), North Klongton, Vadhana, Bangkok 10110
Tel : 02-1852831-4 Fax: 02-7126100 Email : info@hutek.com www.hutek.com
https://www.facebook.com/hutek/

通用工程有限公司

Utile Engineering International Co.,Ltd.

董事長/President	營業項目/Main Business Scope
許景琪 081-831-6131	本公司提供一條龍服務：設計、安裝、維修、保養，一切有關溫度，濕度要求的生產、製造車間，儲存倉庫，包裝，低溫乾燥，露點零下70度...等工業。 服務範圍： （一）空氣處理： *恆温恆濕、無塵無菌車間空調系統： -電子、食品、糖果、製藥、鋰電池、軍工...等高科技工業 *低溫乾燥： -種子、酵素...一切有高溫限制的乾燥物品、材料 *低溫低濕儲存倉庫 -種子、電子...產品 *防腐、防銹...等等 （二）汽化式製冷空調系統： *養殖業（鷄豬牛羊舍） *溫室（蝴蝶蘭） *大型高溫，多粉塵，有氣味生產車間 *風冷式冷氣機冷凝器，火力發電廠燃氣渦輪機進風的預冷（air-cooled condenser、gas turbine inlet air pre-cooler)。目的，節能、提高發電量 （三）空氣淨能源回收： *全能回收系統設備 *100%新鮮空氣節能、淨化（pm2.5)設備 （四）通風補氧設備：
總經理 /General Manager	
許仁仰 081-617-0977	
業務經理 /Sales Manager	
คุณพงศ์ศักดิ์ 081-7347529	
คุณศุภาษัย 085-0667779	
行業類別/ Type of Business	
空調設備	
成立日期/Established Date	
1999	



大型車間或敞開式商場



)風冷式冷水機冷凝器預冷系統
(Air-cooled Chiller, condenser inlet air pre- cooler)



養殖業，鷄舍(Chicken House)



養植業，溫室(Green House)
汽化式溫/濕度控制系統



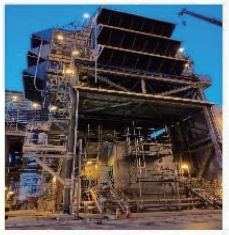
恆溫/恆濕控制設備



無塵無菌車間



鋰電池工廠



火力發電廠，燃氣輪機進氣預冷系統
(Gas Turbine Inlet Air Pre-

91 Soi Akkaphat (Thonglor 17), North Klongton, Vadhana, Bangkok 10110
Tel : 02-1852831-4 Fax: 02-7126100
Email : info@utile.co.th www.utile.co.th Line ID:@utile

RADISTAR
QUALITY PRODUCTION
SINCE 1983

整合股份有限公司

RADISTAR CORP.

深耕精密鈑金加工逾40年，在地生產、提供專業服務
常備標準品項供應市場，亦可依案場需求訂製箱體









機構設計　板材沖製　折彎加工　燒焊成型　表處烤漆　檢核組裝　快速出貨



1973 四班 董事長 梁元文
電話：(02)8522-0168
傳真：(02)8522-0158
台北廠(242)新北市新莊區化成路403巷4號

CERTIFIED ISO 9001

前瞻。

必有遠見

順光天下



林志宏 FAN

台北保安扶輪社 P.P

第三屆台北青商會主席

順光股份有限公司 董事長

萬大樹林線 LG12 埤塘站出口

地主保留戶

售100–300坪 精華釋出

企業總部 No.1

租100–860坪黃金角位

鑽石品牌店面

200坪超大格局迎賓首選

SK

順光股份有限公司

SHUN KUANG CORPORATION

重返心中念念不忘的風景

建中人，一起回家!

曾經，建中人從這裡眺望世界，把胸中的霸圖對上世界的地圖
現在，建中人更想回返來時路，以植物園的豐饒詮釋一生的豐盛

百年一遇的地段，百年一寓的精工豪邸
家，是人生最美的歸返
建中正對面的家，是建中人一生最美的歸返

Fulfill a dream in life



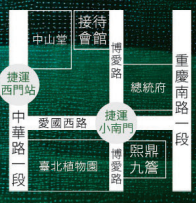
實景照輔以合成示意

熙鼎 九簷
THE POWER OF SILENCE

3688萬起 百年華熊 | 19.37.55坪 | 2361-9888

接待會館 台北市中正區博愛路132號 | 基地位置 台北市中正區重慶南路二段8巷





投資興建 熙鼎建設 | 華熊建設 | 營造規劃 華熊營造 | 建築規劃 王山墉建築師事務所 | 外觀設計 許華山建築師事務所 | 空間設計 張昌明建築師事務所
景觀設計 達觀規劃設計 | 燈光設計 原碩照明設計 | 建照號碼 109建字第0166號 | 不動產經紀人證號 許書瑋-104新北經字第003091號 | 行銷企劃 家河廣告

校史 School History



本校之創始，當遠溯至 1898 年日治時期。本校初為「國語學校第四附屬學校」增設尋常中等科，僅有日籍學生 10 名，為臺灣中等學校之嚆矢。迨民國 7 年，方招收本省籍學生。越三年，改稱為「臺北州立臺北中學校」。次年，復改為「臺北州立臺北第一中學校」。

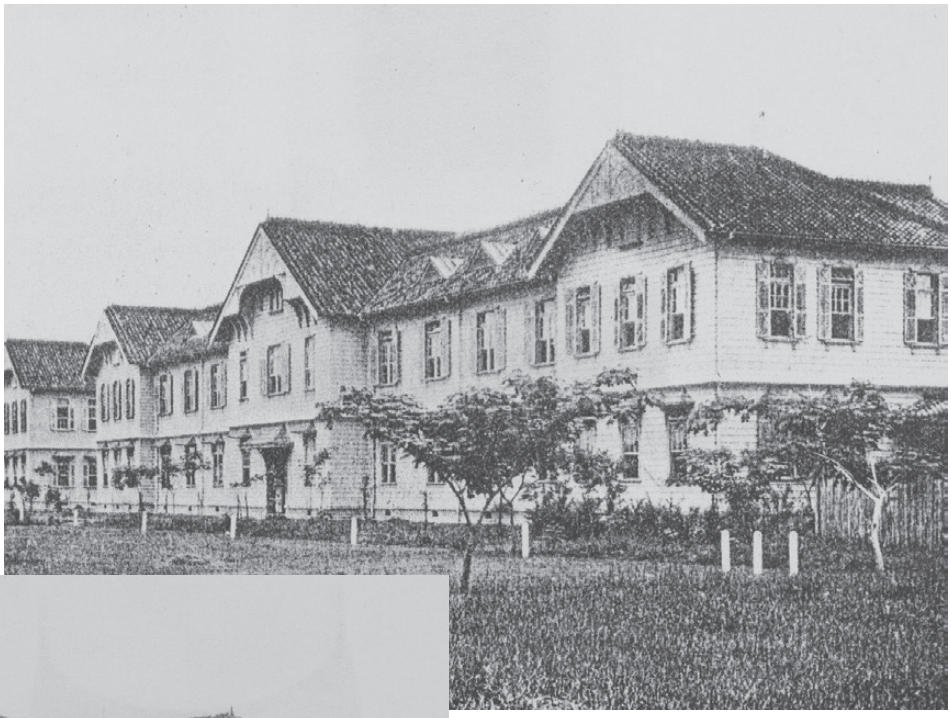
臺灣光復後重隸祖國版圖，我政府乃將臺北原有之第三中學、第四中學之臺籍學生併入第一中學，於民國 34 年 12 月 6 日改組成立，定名為「臺灣省立臺北建國中學」。

改組成立之初，依照我國學制，編為高、初中 14 班。自民國 35 年來臺學生日多，本校收容男女學生 200 餘名，增至 21 班，創臺灣中等學校男女同校之先例。38 年，增至 39 班。同年 8 月，增設夜間部高、初中 12 班，並附設補習學校高、初中 10 班，總計 61 班。43 年增高級工商職業補習班，自成立至結束，前後

兩期，共計畢業 8 班，同年復奉令數錄海外回國就讀僑生 200 餘名。44 年增闢分部於南勢角，招收學生 5 班，於 52 年獨立（即今新北市立中和國民中學），初中部即行結束。56 年，臺北市升格為院轄市，本校改隸臺北市，遂改名為「臺北市立建國高級中學」。58 年日間部達 77 班、夜間部 30 班，補校 28 班，學生總人數超過 7500 人，成為臺灣規模最大的公立高中。60 年 8 月，增設空中補習學校，迄 64 年奉令結束。72 年，最後一屆夜間部學生畢業，夜間部正式結束。隨後，日間部逐漸增至 99 班；90 年日間部開始酌量減班，93 年補校 (後改為進修學校) 裁撤。累計歷來畢業校友逾 12 萬名，遍及海內外，在各行各業中表現相當傑出。目前班級數 81 班，學生 2800 餘名，教職員工編制員額 260 餘名。

本校雖位繁華喧囂之南海路，卻鄰接茂林清幽之植物園；喬木參天，蔚然深秀，紅蓮出水，青蔭漲池。加以光復之後，政府對文教之建設，不遺餘力，如國立中央圖書館、二二八國家紀念館、歷史博物館、科學教育館 (後改為臺北當代工藝設計分館)、藝術教育館、植物園、教育廣播電台等，皆次第成立，匯為南海學園。崇樓延閣，聳立校前；畫棟飛樑，望衡對







宇；莘莘學子，藏修息游於其中，涵泳悠久文化，鑽研最新知識，可謂得天獨厚者矣。

本校歷史既久，聲譽日隆。畢業校友，人才薈蔚、允文允武，濟濟蹌蹌，或績著事業，為各界之領袖，功在國家之棟樑。數十年來，學子固仰慕盛名而醉入門牆；教師亦喜得英才而普施化雨。歷任校長均擘畫經營，致力添置圖書教具、充實儀器設備並修建校舍。現已有普通教室 82 間，特別教室 59 間，並有紅樓、莊敬、明道、自強、正誼、致知、科學館、學生活動中心和資源大樓、夢紅樓等 11 棟，校地 57800 平方公尺，規模宏偉。

本校歷任校長
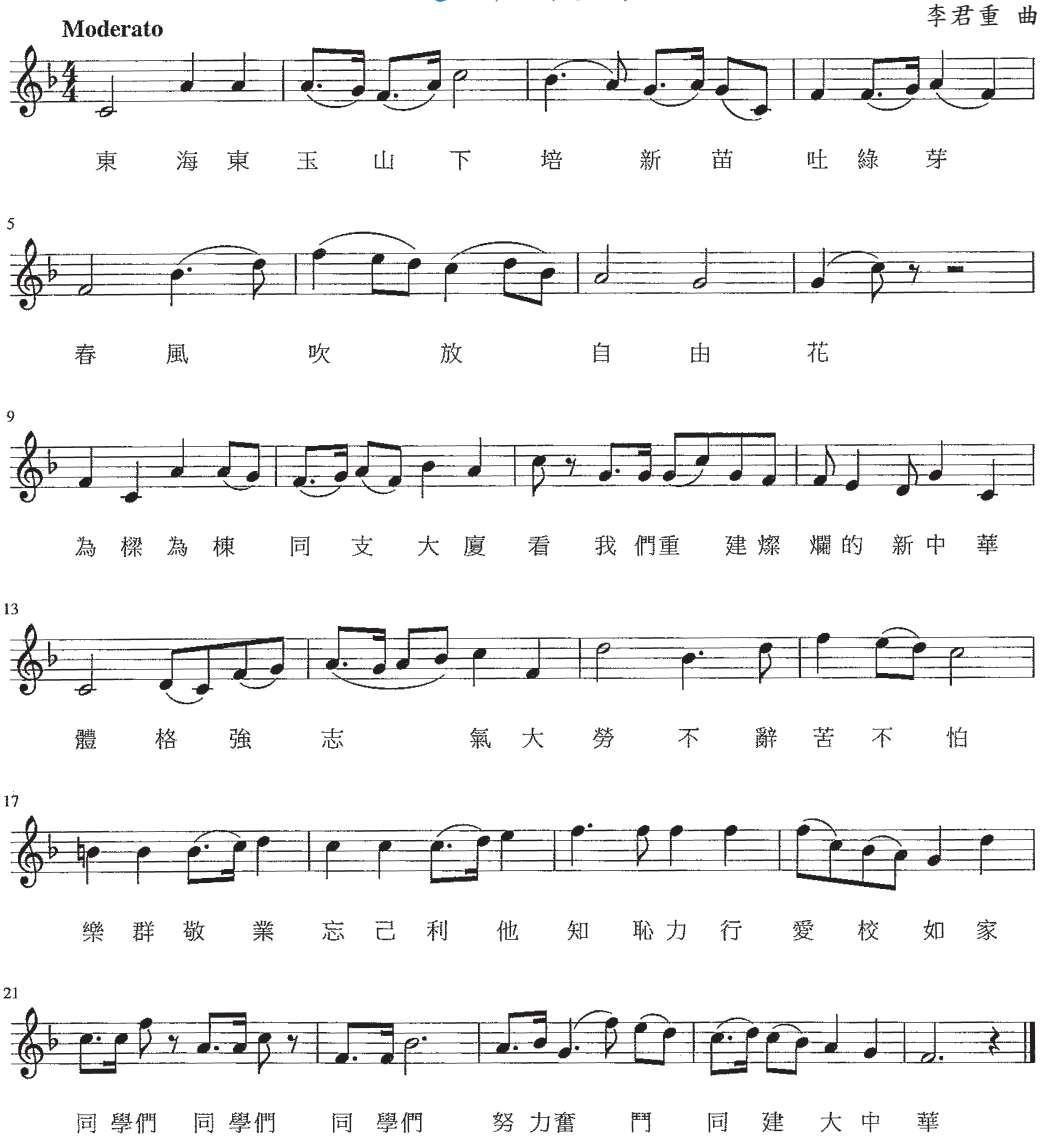
34 年 12 月至 35 年 7 月	張校長耀堂
35 年 8 月至 36 年 7 月	陳校長文彬
36 年 8 月至 37 年 7 月	孫校長嘉時
37 年 8 月至 38 年 7 月	梁校長惠溥
38 年 8 月至 43 年 12 月	賀校長翊新
44 年 1 月至 46 年 7 月	凌校長孝芬
46 年 8 月至 56 年 2 月	賀校長翊新
56 年 2 月至 61 年 11 月	崔校長德禮
61 年 11 月至 62 年 2 月	王代理校長蕪先
62 年 2 月至 75 年 2 月	黃校長建斌
75 年 2 月至 78 年 2 月	李校長大祥
78 年 2 月至 85 年 8 月	劉校長玉春
85 年 8 月至 88 年 2 月	李校長錫津
88 年 2 月至 97 年 7 月	吳校長武雄
97 年 8 月至 99 年 12 月	蔡校長炳坤
100 年 1 月至 100 年 7 月	徐代理校長建國
100 年 8 月至 104 年 7 月	陳校長偉泓
104 年 8 月至 111 年 7 月	徐校長建國
111 年 8 月 1 日到任	莊校長智鈞

具體實踐建中固有的關懷、創新及宏觀教育理念，亦積極引入「全球化元素」，期待培養具備人文涵養、創新宏觀視野的建中學子，成為臺灣前進向上之新世紀領航人才，帶領建國中學邁向新里程碑。

勤 樸 誠 勇

建中校歌

趙友培 詞
李君重 曲
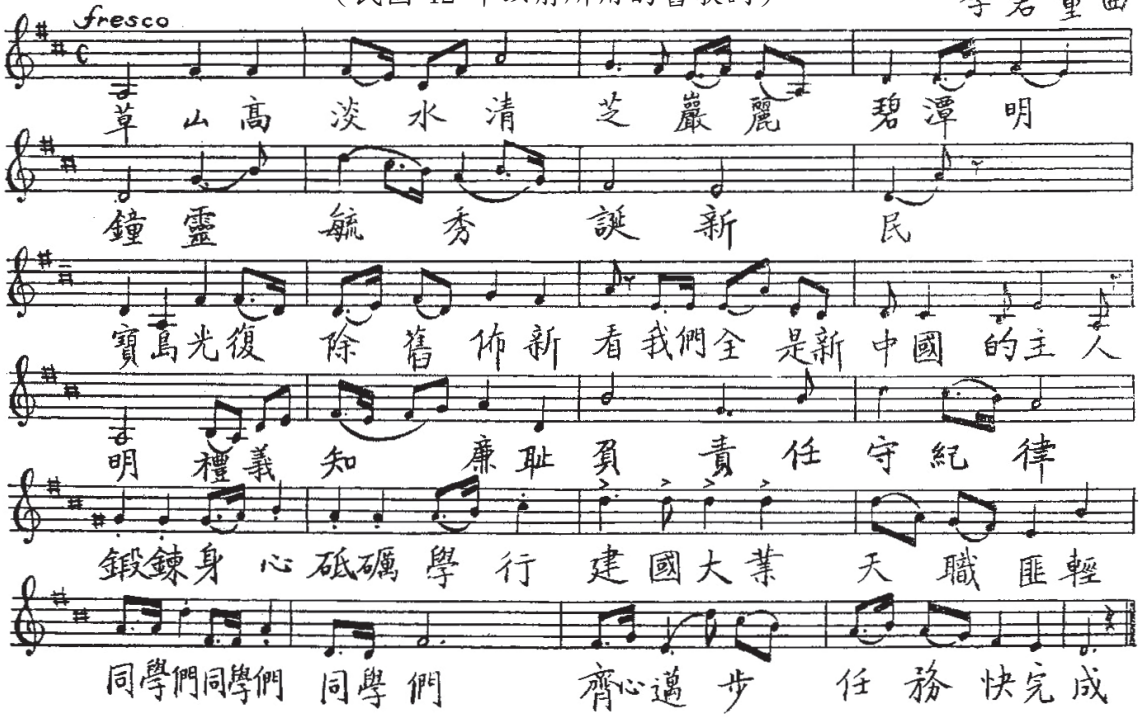


今日我以建中爲榮

明日建中以我爲榮

校歌

（民國 42 年以前所用的舊歌詞）

孫嘉時詞
李君重曲



《目錄》Content

紅樓夢迴 016

018 人生還有幾個 40 年 1984 年畢業 簡孝文
020 高三導師的筆記本 1984 年畢業 簡孝文
022 建中血淚史 1985 年畢業 陳立偉
025 從心所欲不逾矩的林明進老師 1990 年畢業 陳育中
028 名為青春的扉頁 1995 年畢業 范家偉
032 建國中學 54 級緣（鷹）10 班 黑衫軍 沙漠駝客 AI 拾穗 1965 年畢業 方泰山

母校近況 038

040 百年建中培新綠 世紀紅樓育棟樑 校 長 莊智鈞
042 國際競賽獲獎成果

會務報導 044

046 2025 年慶祝建中創校 127 週年 建中再創各項高峰 1965 年畢業 吳坤光
048 113 年建中校友會會員大會暨重聚會盛大舉行薪火相傳再啟新章 1991 年畢業 陳永霖
049 建中校友會鈺創科技交流活動
050 生技轉譯中心參訪活動
051 建中校友會參訪安永聯合會計師事務所
052 舒心綠遊台北秘境 1991 年畢業 陳永霖
054 114 年建中校友會理事長盃桌球友誼賽 1991 年畢業 陳永霖
055 建中童軍團偕童軍總會、童軍市會拜會台北市政府
056 走進時光的巷弄，踏溯台北城的情誼與記憶 1993 年畢業 唐瀛豪
058 大紐約建中校友會的誕生記 1992 年畢業 江志平

《目錄》Content

科技與人文 060

062 More Than a Robot - 記接待建中機研校隊訪洛參賽後感 1974 年畢業 程東海

博學講座 074

076 我的學思歷程 - 走出舒適圈・創造新天地 1960 年畢業 王伯元

099 海峽兩岸介於美日政治的發展與挑戰、牽動與糾葛 1959 年畢業 夏祖焯

120 以生命為師，迎接 AI 新時代 1975 年畢業 陳良基

社會關懷 140

142 從繁華幻影到真實冷清 - 上海步行街 180 天崩盤的背後 1976 年畢業 蕭錫惠

世代對話 144

146 A commencement speech at the University of Alabama by Us President Donald John Trump 1970 年畢業 康念雲

創刊日期：1982 年 7 月

發 行 人：吳坤光

社　　長：吳坤光

總 編 輯：江簡富

編輯委員：夏祖焯、左德成、王淑貞

執行編輯：蕭玲凌、蕭惠敏

地　　址：臺北市中正區 10066 南海路 56 號

臺北市建國中學校友會

理性與感性 148

150 小樓昨夜又東風 1959 年畢業 夏祖焯
159 這個臺灣外交官 1970 年畢業 邱垂銘
161 我的研發生涯轉捩點和貴人 1968 年畢業 林永青
166 我的圍棋夢 - 差點當上職業棋士！ 1976 年畢業 彭智明
169 南極探險之旅 校友會顧問 李珮綸

雪泥鴻爪 172

174 台灣是咖啡王國 (嘎逼 Ka-pi) 王國 1970 年畢業 楊禮義
179 站上風口的世代：選對產業，更要選對人 1976 年畢業 蕭錫惠

校友近況 180

182 東吳大學董事長唐松章博士就任歡迎餐會
185 守護光明的使命，築起醫療、教育與產業的橋樑 1981 年畢業 張朝凱

編輯後記 190

192 校友會 基金會歷屆會長 董事長芳名錄

電　　話：（02）2307-7482
（02）2305-7957
傳　　真：（02）2339-3561
http://alumni.ck.tp.edu.tw/
Email: ckhsaa@gl.ck.tp.edu.tw

本刊保有全部刊載圖文之版權。為兼顧鼓勵文章流傳及尊重原作者權益，有轉載需求者請來函說明用途，以便徵求原作者之同意。

二〇二五年十二月一日 出刊







紅樓夢迴

018 人生還有幾個 40 年

020 高三導師的筆記本

022 建中血淚史

025 從心所欲不逾矩的林明進老師

028 名為青春的扉頁

032 建國中學 54 級緣（鷹）10 班 黑衫軍 沙漠駝客 AI 拾穗



紅樓夢迴

人生還有幾個 40 年

簡孝文 1984 年畢業



在下於 1981 年進建中讀書，屬第 36 屆的校友，到今年畢業滿 40 年。

日前參加同屆畢業 40 年的重聚餐會，心中滿是感謝和感動。





總召集人是楊清榮校友，他從今年5月中旬開始扛起這個重任，陸續找到籌備會的夥伴，從無到有，舉辦這次的重聚活動。

非常謝謝總召集人及工作團隊，讓40年未謀面的同學再次相聚，重新回到年少時代，記憶往事瞬間都回來了！

在建中可以和這麼多優秀的人一起穿制服，何其有幸，雖然不是認識每一位同屆的校友，但熱烈的氣氛還是把我們的關係拉近了不少。

與校友會人員及清榮兄聊天才知道，原來建中每年都會舉辦校友大會，邀請各屆校友返校參與校慶活動。

如果某年校慶遇到某屆剛好畢業20、30或40年，校方就幫忙連絡，讓有出席校慶的那屆校友辦同屆重聚活動，但因為彼此沒事先約定好參加，所以人數少，規模小。

建中首次舉辦當屆所有畢業班重聚是在2016年，乃第38屆畢業30年，之後傳承下去，第39、40、41……45屆都有舉辦30重聚。

2017年首次舉辦40重聚，是第29屆的學長，之後的好幾屆中斷未辦40重聚。



高三導師的筆記本

簡孝文 1984 年畢業



日前參加建中畢業 40 年的同學會，有許多感動，其中之一是導師的筆記本。

以往都是同窗相聚，其中有位走骨科的王柏然醫師，人也很熱心，他透過人脈聯絡上高三時的朱再發導師，邀請到老師出席這次的同學會。

當導師進入會場時，到的同學還不多，我趨步上前，自我介紹以及遞上名片，朱老師看看我，說道：

簡孝文？你高中時很瘦耶！現在比較福態喔！

當時我心想：

老師桃李滿天下，怎麼可能記得我這個學生？這只是應酬話吧！

與老師寒暄幾句之後，我就轉檯，跟同學敘舊。

酒過三巡，忽然看到有兩位同學圍在朱老師的身邊，三人低頭在看導師手上的東西，指指點點的。

是什麼吸引住他們的目光？

我湊過去看，咦？不過是個小本子？有什麼好大驚小怪的？

聽了老師說才知道，這是我們班的「導師手冊」。

原來校方會發給每班的導師一本小筆記本，名為「導師手冊」，登錄每個學生簡要的資料，包括：

家長的姓名及職業、籍貫、住址，還貼著學生的照片。

我請老師翻到我的那一頁，真的看到自己 40 年前的大頭照，還黏得好好的，不禁倒吸了一口氣！

朱老師在建中擔任過 30 屆的高三導師，因此他有 30 本「導師手冊」，而他至今保存了每一本。

這本「導師手冊」還夾著兩張名片，是這兩位同學曾在台北街頭巧遇朱老師，遞名片給導師，老師回家後就將名片歸檔在我們班的手冊裡。

難怪老師知道我變胖了，因為他在聚餐前看過我高中時的相片。

賴清德先生是建中校友，早我們班 5 屆，他高三的導師也是朱再發老師，賴醫師擔任副總統時曾回母校，留下一張相片，是副總統小心翼翼扶著白髮蒼蒼的朱老師下樓梯，不敢有所閃失。

因為我們知道難尋好老師，良師終身為父，能當朱老師的學生，真的是三生有幸！

祝福 85 歲的朱再發老師健康平安，以後繼續參加我們班的同學會！





建中血淚史

陳立偉 1985 年畢業



一般人一定覺得很奇怪，考上建中應該很高興才是，為什麼跟血淚史有關呢？ 因為建中創校以來最衰的事，就發生在我們【建中 37 屆】高一 33 班身上，我們曾經在月考集體作弊，而導致高一升高二時，全體高一生，只有我們班被拆散到各班去，一直到現在，訓導處和教務處都無法破解我們當年的招術，已成為歷史懸案，現在就讓我來一一講述這些建中血淚史。

《 放榜篇 》

當年國三時，建中的招生簡章是 32 班，後來拿到成績單後，很高興的到建中紅樓去看看自己在哪一班。可是，從 1 到 32 班都看過一輪之後，竟然發現沒有自己的名字，當時很緊張，會不會因此落榜，連師大附中都來不及去申請。

結果，竟然在角落處，看到一張小小的看板，上面寫的竟是 33 班榜單，當時我很納悶為什麼會有這樣的待遇， 好歹我也是士林國中第一名，怎麼會淪落到此地步，感覺自己好像是候補上建中一樣，所以第一天看完榜後，心理就開始毛毛的。

班上有位 A 君，高一時認識一位中山女高的女孩，有一天那女孩跟 A 君說，你到底在瞞著什麼，大家都說建中只有 32 個班，你卻跟我說你是 33 班。沒奈何， A 君只好校慶時帶她到班上走走。

唉！現在想想，她竟無意間，成為這個星球上，極少數曾經見聞高一 33 班這一傳奇番號的見證者，這應該也算是一個淒美的故事吧！

《 建圖動物園 》

為什麼叫建圖動物園呢？建圖就是建中圖書館的簡稱，當時因為教室不夠，只好將舊的圖書館改建成教室，那真的是大到可以打排球，當時心理很不是滋味，堂堂士林國中第一名（坐我後面的

是大同國中第一名， 而坐我前面的是全彰化第一名），照理說，我們班的同學都蠻優秀的啊！怎麼會淪落到在圖書館裡面上課，連個正常的教室都沒有。

雖然心裡不平衡，但也只能接受，當時一班是 56 人，可以將「正常」的教室塞得滿滿的，但是像我們這種「不正常」的教室塞滿後，課桌跟課桌的前後距離竟然長達三公尺，根本無法上課，因為老師必須用望遠鏡才能看到最後一排的學生，所以開學第一天，班導師便要求將課桌椅往前挪，所以教室後面產生了一個超大空間，剛剛說可以在教室裡打排球，絕對不是開玩笑。

不過教室大反而有一種特別的福利，因為教室太大，放上 56 人的課桌椅或是 49 人的課桌椅，肉眼是無法區別的。所以有一次，幾個同學想翹課，便在前一天晚上將最後一排 7 張課桌椅搬到外面去，結果悲劇發生了，不是被老師識破，而是那天只有 6 個人想翹課，有一位不想翹課的人，到了教室後，發現自己的座位竟然憑空消失，但大伙怕事情曝光，只能勸他翹課。

大家要知道，高中生翹課可不比大學生，可以大搖大擺的走出校門口，一旦進來學校後，除非請假，否則很難出去，此時爬牆就成為唯一的方法（其實，是還有其它秘招，這以後再講）。在這裡要向這位同學致上十二萬分的敬意，因為最後他選擇犧牲小我，完成大我，爬牆去了，這是他建中生涯中，唯一的一次爬牆紀錄。

《 爬牆篇 》

相信爬牆是很多五六年級建中生，共同的回憶。這其中有許多有趣的故事，闡述如下：

1. 我第一次爬牆是跟班上的 A 君，因為沒經驗，緊張得要命，結果書包忘了用斜背，而是用側背，結果人是翻過去了，但書包卻掉了回來，這時 A 君猛抱怨我，因為建中的圍牆是爬出去容易，但爬回來較難，就在我們不知所措時，我的書包竟然從圍牆內被丟了出來，原來是剛好有別班的同學，正要爬牆時，發現有一位粗心的仁兄（就是我啦！），所以就隨手幫忙把書包丟出來，還大喊一聲「下次小心點」，當時我熱淚盈眶，雖然我並不認識他，但讓我覺得建中人實在是太有同學愛了。

2. 延續上一段，後來可能這種書包掉回來的事情常常發生，不知哪位仁兄，就非常熱心的準備了梯子在那邊，真是太窩心了。

3. 另外有一回，我爬出去之後，剛好遇到警察，但我又沒違法，他也拿我沒輒，只能唸我幾句說，你不是建中的嗎？建中不都是品學兼優的好學生嗎？為什麼要爬牆？當時我也只能低著頭聽他訓話（但我心裡想說，趁年輕時留點年少輕狂的回憶嘛！）

4. 當時建中生爬牆出去後，最常去的地方是萬年白雪冰宮，但有些人是醉翁之意不在酒，只想去換雙更好的運動鞋回來，例如穿著 JUMP 運動鞋去，回家時卻升級為 NIKE。

5. 當時的寧波西街，常常有路人被凌空而降的爬牆同學嚇到，所以經過建中圍牆時（寧波西街那側），走路千萬要小心，隨時得注意是否有人從天而降，才能避免燒肉粽壓死人的悲劇發生。

6. 當時還有一位死黨，有一回他腳扭傷了，走路有點一拐一拐的，但那天他很想去西門町看電影，硬要我陪他去，後來他突發奇想，跟我打賭誰爬牆的速度比較快，當時我心想他的腳扭到，怎麼可能爬贏我，結果我還真輸給他，難道他就是鞍馬王子李智凱的教練嗎？

現在沒有門禁，應該沒有學弟爬牆了，不知道是否會有人覺得可惜？

但對我們那個年代的建中生來說，這些血淚、荒唐與歡笑，其實正是青春最真實的樣貌。那道我們曾費盡心思翻越的圍牆，不只是圍牆，也讓我們學會什麼叫做「自由的代價」。多年後回頭看，那些看似荒唐的事，反而成了最讓人懷念的一頁。也許每一屆都有自己的血淚史，但我們 37 屆「高一 33 班」的故事，永遠是一段「用笑聲包裝過的傳奇」。若有一天學弟問起什麼是建中精神，我想我會笑著說：那就是，即使被罰、被拆班、被遺忘，我們仍然能一起把故事講成笑話，並且驕傲地說——我們曾是那個傳說中的 33 班



「從心所欲不逾矩」的林明進老師

陳育中 1990 年畢業



▲ 從心所欲不逾矩

「林明進有那麼偉大嗎？讓你們花那麼多時間在安排這次的活動」。這是今年教師節前夕師母的大哉問。當時我與 41 屆羅友嘉校友臨時到林老師家中片刻，拿取老師交代在 10 月 10 日博學講堂會場與壽宴餐廳要懸掛的橫軸兩幅。

自高二起與明進老師結師生之緣迄今，已經超過三十七年，從來沒被問過，也不曾想過那晚師母所提的問題。但我想答案是百分之百肯定的。

明進老師的偉大，在於他以傳承國學爲使命。老師就讀大學時期因緣際會到毓鋆老師私塾聽講，從此數十年如一日的沈浸於國學領域，習得毓老師依經解經的真傳外，自己又能賦予論語與時俱進的闡釋。他自建中退休後受邀走訪中國大陸各學校、學術機構，分享論語相關的所學與研究，期能盡一己之力，將毓老師講學的精華、匯聚孔老夫子智慧的論語、及中華文化的精髓傳承下去。這份使命感，支持老師堅持數年的時間，於近期完成了約二百四十八萬字的「論語接著講」套書。此一成就也讓老師相當興奮的向我們吐露：「如果一生只做一件事，林老師做到了！」

明進老師的偉大，在於他致力提升學子們的作文能力。學生在學科上的學習，囿於升學目的，向來是分數至上，功利取向，加上作文在升學考測比重相對不高，學生們也就不願多投入心力，致使作文能力不佳，也因此可能虛空社會的文化底蘊。有鑒於此，老師經常於假日奔走台灣幾地的中、小學指導寫作，數年間也編撰了幾本淺顯易懂，分享如何寫好作文的專書。而為親自示範給退休前幾年所教導的建中學子們，如何寫出好文章，老師以他早期曾教導過的多位建中學生真實發生的故事撰文，前前後後出版了三冊以「學生」為名的書籍。每篇文章除了有生動的內容與溫暖的文字外，也皆是寫作的極佳範本。每冊出版時，都能快速名列暢銷書排行榜前幾名，甚至是榜首，而且一版再版，相信對於讀者們寫作能力的提升，發揮了不小的影響力。

明進老師的偉大，在於他除了是自己謙稱的國文教書匠，更是眾多校友的人生導師與益友。一個班級的學生，在畢業後能與導師或科任老師保持數年不斷的聯繫，已屬難得，而能維持數十年亦師亦友的情誼，且經常相聚更是少數。自我在校迄今，只要我所屬的 42 屆 304 班辦理同學會老師都會撥空參加。本以為本班與老師長年於年度同學會相聚是稀少的特例，然而在今年籌劃歡慶老師 70 歲生日暨學生聯合同學會時，才發現這樣的「特例」在老師所教導的班級內比比皆是。於是乎在今年 10 月 10 日老師生日當天，來自 39 屆至 70 屆近 120



▲ 博學講堂



▲ 致敬老師的對聯

位曾是老師學生的校友們，熱烈的齊聚母校博學講堂，再聽老師上一堂課。無論校友們在社會上有多顯赫的成就，在公司行號裡擔任多高的職務，一到老師的課堂上，又成為老師的學生，莫不專注聆聽，如沐春風。課後又與近 80 位師出同門的建中校友，總計超過 190 位校友會合於真北平餐廳同為老師祝壽。大家非常積極且早早的預留出與老師相聚的時間，即因眾多校友們不只曾在課堂中受過老師的教導，在為人處事、人生課題上也都承蒙老師的啟發。林老師完全展現韓愈於《 師說 》所闡述的：「師者，所以傳道、授業、解惑也。」在本次聚會中，由 42 屆高偉凱校友所提，並請 39 屆宋崗校友揮毫的對聯「明道半世紀傳學子，進德七十載啟後生」，也代表所有參與的學生，向老師表達誠摯感佩與最高致敬！

老師雖然已經退休七年多，仍孜孜不倦地鑽研論語與古籍經典，奔走大江南北傳承國學；也還經常往返台灣的幾所學校提倡寫作能力的重要性，以及指導學生提升寫作能力；而他的言教身教以及大智慧，也不斷地影響一大群建中校友。世人對偉大人物的定義或有很多面向，在我們這群受他指導、啟蒙與影響的建中人內心裡，林明進老師就是一位偉大的人物！



▲ 唱生日快樂歌

名為青春的扉頁

范家偉 1995 年畢業

在訝異中卻又覺得理所當然，33 年前的這段記憶，如今回想起，在腦海中竟依然如此高解析度的栩栩如生，就像是晚上剛看過的電影情節一般，連當年在月台上遇到國中同學時的對話：「嘿！范家偉，你背這個建中書包很囂張喔。」 他的神情和笑容依然在回憶中播放著……

16 歲的暑假結束前幾天，我提著行李，揹著建國中學字樣的書包，準備從竹南火車站搭車到台北車站，前往建中後門和平西路巷內的租屋處，等待幾天後的高一開學。那時候的我，雖然囊中羞澀，髮型笨拙，但是內心的澎湃和對未來人生的期待，任何人都可以從我的眼神和面容裡看出來，那表面假裝的謙虛之下，是滿溢的自信和恣肆的鋒芒。

當時租的雅房是在一棟小巷弄內 30 多年的老公寓裡，要沿著老舊的樓梯把行李搬上四樓。當時覺得這腳下的一小步，卻是我人生的一大步。行李雖重，步伐卻是如此的輕盈，青春是如此的美麗。我站在小小的雅房裡，環顧四周，正前面只有一張單人床，右邊放了簡易組裝衣櫥和木質書桌，一股傲氣竟油然而生：「山不在高，有仙則名；水不在深，有龍則靈。斯是陋室，惟吾德馨。」正是張揚的 16 歲！

初步整理好行李，就等不及要下樓。走出和平西路的巷口就是寧波西街，映入眼簾的是建中後牆裡一棟老舊白色活動中心點綴著許多開開合合的透氣窗。一瞬間激動的心情竟讓心跳加速了。多少個周末，數百個夜晚，無數的小考和模擬考，才讓我能走到這裡。我決定放慢腳步轉入泉州街，仰著頭享受下午的陽光，終於左轉踏上南海路！一陣風吹到我的臉上，我稍微瞇著眼，嘴角的笑意卻早已不想再隱藏。



▲ 高一放假回家



▲ 我與高一國文老師施寄青

這是我第二次站在建中的校門口，第一次是高中聯考前兩天，陪考的國中老師為了鼓舞士氣，特別帶我們來到這裡。當時距聯考倒數 48 小時，站在校門口， 只能是匆忙的過客，實在沒有欣賞校園景色的閒情逸致，滿腦子想趕快回去接著寫模擬試題。考上後再次站在同樣的校門口，兩次內心情緒的落差，我想「天壤之別」這個成語都下得太輕了。走進校門，深吸了一口氣，把手放在紅樓的磚牆，想感受這棟歷史建築的溫度；突然間有某種生命連結從紅樓傳達到我手心，聽到紅樓私語我：「這小子，留下你的狂妄就可以滾進來了。」

高一開學，一年五班和一年六班同學最受震撼的，肯定是頂著”離婚教主”和”女權運動先驅”名號的國文老師施寄青。第一堂課，施老師就說她認同孟子的這段話：「得天下英才而教育之是一大樂事。」當時的我，第一次遇到不是用教科書來上課的老師，她用自己一生的經歷和學識來敲打我們的內心，堅持要在心靈的沙漠上，開鑿出一條滔滔江河。每一堂課都毫不猶豫的把我們腦中堅固的堡壘炸開，讓我們懷疑一切，也開始思考更多；彷彿用怪手和推土機剷平了老屋還不滿意，竟然要再挖 10 層樓的地下室，不把地基扎根在地底岩盤上誓不罷休。在她小小的個子上，看到「十年之計，莫如樹木；終身之計，莫如樹人。」的熱情和感動。高中畢業後的 1996 年，施老師還曾公民聯署想參加總統選舉呢！

高二高三的導師洪邦棣老師是位溫文儒雅的學者和作家，我竟然還記得老師出散文集的筆名一亦耕。英文老師徐先慧總會在課堂上分享時事，有知識份子憂國憂民的情懷。而傳奇人物地理老師蕭蓉蓉，幾乎每個同學都能口沫橫飛地說幾件她的奇人軼事，可以說是整個第一類組同學的共同回憶。

三民主義老師朱沛文不知為何選我當全班的三民主義小老師，我最近整理老家的抽屜竟然還找到朱沛文老師每個學期寫給我的小卡片。記得有一次老師在課堂上問同學們是幾年次，同學們回

答 65 和 66 年次，沛文老師就靦腆的說自己是 62 年次的；全班就起鬨不相信，而我脫口而出：「老師是康熙 62 年的吧！」腦海中還依稀浮現沛文老師當時哭笑不得的表情。

高中還有一個名字深藏在我心裡。她，來自中山女高。第一次相遇是在班上第二次聯誼。當時參加的二十多個女同學中，我只偷偷地看她。短髮、酒窩、笑起來瞇著眼睛，下巴的輪廓和脖子的線條讓我覺得非常有魅力，再往下看，就是誘人的突起。那一年，建中和中山女高的校慶同一天，當天早上我竟匆匆離開，鼓起勇氣搭計程車趕去她學校，只想給她一個驚喜。當我穿著建中制服出現在她的教室門口，我怎也無法忘懷她當時害羞的神情和低著頭跟我說的第一句話。我們站在樓上的走廊，我的心跳聲幾乎淹沒了校園的喧嘩，嘴唇有點顫抖的請她張開手，緊張地把紅樓才子的徽章放在她手中，食指和拇指輕觸她的掌心，擬好也演練過的台詞竟也說不上來，就匆匆趕回建中。

因為我走路 3 分鐘就到校，不會在上下學時段搭公車；唯一搭公車的機會就是星期六中午放學後去同學家看愛情動作片。除了滿懷期待的動作片，其實我更享受的是和女校學生一起擠公車的時光。不需要說就有的默契，我們是有座位都不會坐的，就是紳士般等待女同學坐在眼前的座位；在公車起步或煞車的晃動中，無論是輕輕地擦肩亦或是眼神的交流，總是能在表面的平靜下喚起情緒的躁動，品味那公車上久久無法散去的青春賀爾蒙氣息。

當時同學們都熱愛棒球和 NBA，班代想用班費訂報紙，讓同學們可以看新聞和運動賽事的報導。我們還曾經為了要訂哪一份報紙爭執，最後還動用全班投票表決；反而用班費買徐若瑄和宮澤理惠兩本寫真集的提議，竟是全班無異議的火速鼓掌通過了。

拿出多年未動過的畢業紀念冊，畢業照定格了我們最美好的模樣。名為青春的扉頁，懵懵懂懂卻又無比真誠。

從 18 歲到 49 歲，時光悄無聲息地奔湧，沖走了同學們的年少輕狂，也為每個建中人雕琢了獨特的生命。建中雖然已不再是生命中張揚的符號，有意思的是： 回憶經歷三十年無情年月，時光昇華了雜質和苦難，卻清晰地留下了青春濃烈的情感，在身上刻下獨有的印痕。很多當時覺得很大的事，現在早就雲淡風輕，就連高三全班同學一起留校夜讀準備大學聯考的緊張氛圍，都在回憶中淡去；反而是一些當時覺得很小的事，一個害羞神情、一封信、回眸一笑、一

句話、老舊的房間、擠滿學生的公車，卻反倒在三十年後沉甸甸地存放在靈魂裡，留著在我人生的後半段慢慢地拾起沉溺。

三年的青春朝夕相處，積累了一輩子的情感和故事，同學們無論經過多少年再度看到彼此，都彷彿青春的召喚讓時光倒流到 18 歲，毫無顧忌地聊當年微不足道的小事，竟讓一群董、總字輩的中年大叔開懷、溫暖、滿足。沒想到三十年前留在記憶深處的溫度，至今仍在同學們的心中燃燒著。

因著畢業 30 年重聚，讓我能在 49 歲的一個夜晚，在腦海中以「建中」為關鍵字，藉搜尋重回過往，而記錄起這幾段名為青春的扉頁。也許這些片段終有一天將隨著生命鐘錘的擺盪而模糊，但，至少我曾在此時，用心為青春做了幾頁註記。此後任由時間的推移，我也能知道自己有仔細品嚐箇中滋味，在回憶的長河裡奮力地逆流而上，試圖抓住這段不願逝去的曾經。多年後偶然翻開建中校刊，想必依稀能感受那不捨、又不得不隨風而逝的青春吧！



▲ 高中同學阿里山看日出



▲ 301 全班大合照

建國中學 54 級緣（鷹）10 班 黑衫軍 沙漠駝客 AI 拾穗

慶祝離開紅樓 60 週年與母校創建 127 週年

方泰山 1965 年畢業
54 級 10 班聯絡人

日月如梭，物換星移！「5（我）4(是）1(醫）0（靈）《吾班數位化諧音》」 “緣聚紅樓一甲子”盛會， 又三年過去了！回首 15 年前將自服務的 台師大退休前夕，母校師長的邀請進入 校友會，3 年的理事、3 年的總 幹事，3 年的會務經驗歷練。 如今，AI（ㄟ哀）進入高潮時代，我們這 批正進入七老八十，仍有 ~30 / 65 沙漠駝客還在 “「賴」Line”上流連 忘返。



《畢業建中紅樓一甲子 "天龍國" 遇見［外國人與機器人］》

隨著新興科技的興起以及社會結構的變遷，世界已進入一個新的時代，AI、5G 等將引領一波新的數位科技浪潮，帶來更多的機會與挑戰。而我們卻因 少子化及教育政策改變等原因，造成高階人才庫不足，連當前做為台灣產業龍 頭的半導體業就已面臨人才短缺的窘境，更遑論其他科技產業及傳統製造業。由李國鼎科技發展基金會主辦的「《2025 國鼎人才高峰論壇》提升人才競爭 力」。114 年 9 月 25 日（星期四）下午 13:30-17:00 舉辦，如何因應人才問題以增加台灣競爭力，如何規劃產業人才布局，值得我們深入探討。母校台北市立建國中學校長莊智鈞出席 2025 國鼎人才高峰論壇發表主題演講，鼓勵學生追尋願意

一 生投入熱情所在的領域，因為各個領域的人才都同樣重要 ... 台灣面臨五缺 問題，其中能源及人才特別嚴重。能源問題目前反核的聲浪已逐漸減少，前次 由和碩董事長童子賢所力推的核三延役公投雖未過關，但已顯示大部分民眾贊 成以核養綠。唯獨人才一直未有前瞻性的規畫，但人才的養成不是一朝一夕就 可達成。要解決人才缺口，必須育才、引才、聚才、用才、留才，五才並進。 除強化育才政策外，也要同步引進國際菁英、鬆綁法令、唯才是用。不分國籍、地區、政治立場或意識形態，都應該一視同仁。也要改善整體工作環境，以留住國內外菁英，共同為台灣打拚。

話說本班的奇才，台灣半導體產業 " 梟雄 "「曹董興誠八不居士」，1964 自清水來 " 天龍國 " 插入本班成為 No.52 (圖一) 。 60 年來，始終如一，由 " 焓 " 發展出 " 熵 " 更上一層樓 " 藝術收藏 " 到 " 坐禪修佛，將本班推向［外國人與機器人］護國神山的世界 ! (圖二) 筆者還記得，1970 年代，建中一街之隔，現為二二八紀念館，當時為 " 美國新聞處 "，每當國際間有重大學研，新發明就會由香港 " 今日世界 " 運來精美書籍贈送給建中學子，如１９６２生命雙螺旋 DNA(The Nobel Prize in Physiology or Medicine in 1962 was awarded to James Watson, Francis Crick, and Maurice Wilkins for their discovery of the molecular structure of DNA.) 科普留有華生親筆簽名綠皮小冊子 (如圖三)，至今還在手中 !



▲ (圖一) (圖二) (圖三) 當然，本班 " 重聚會始作俑者 " 楊班代建築師，將先後 65 位原為 10 班的班民找回了～ 42 名之多，功不可滅 ! 他經營的大矩建築師事務所也曾獲頒

建築藝術 " 奧斯卡 " 獎 (如圖四)；還有來自非洲法國殖民地馬達加斯加僑生， 旅美南加州的房地產大亨，梁傑麟老同窗 ! 本班群組他是最會找話題的高手：



▲ (圖四)



▲ (圖五)

【 已連絡上的同學 】

楊鍵樵；許瑞源；曹興誠；黃志隆；何忠明；陳修雄；陳繼榮；吳賢泰；葉清松；蘇展平；方泰山；楊逸詠；金奉天；陳宗元；張進發；陳天佑；林慧生；何登模；何遺模；楊鯤麟；朱寶銘；陳聰和；李敬萱；吳如壽；林金榜；衣仕凡；鄭兆陽；鄭偉光；許承基；林福松；梁傑麟；傅盤銘；李敬萱；梅中一；劉平遠；盛竹楚；易洪強；馬業浩；周子文；林洪欽； 蕭大力；王世元 (42) 徐積堃；

【 下列名單中的同學 】如果有人連絡上，請告訴楊逸詠或方泰山

趙文才；張曉東 ；王坤龍；蕭正明；李崇義；張文傑；林錫鴻；那 超；莊憲民；黃忠正；邱清煌；李成憲；蕭聲亮；羅銓仁；陶笠樵；吳雲台；汪立中；李金明；鄭謙吉；蘇連枝 ；林澤民；許杜尚華；游振輝

Liang：post 如 (圖 五)1962 CKHS 54 鷹 10 班猜謎黑白照

Fang：應是 1963 年，高二曹老大才插班進本班？ !!…. 完整高中三年 (1962 ～ 1965) ！ 所以今年是吾 CKHS 5410 班，畢業一甲子，60 週年！ (1965 ～ 2025) 由左至右，依次為…..1. 曹興誠；2 傅盤銘；3 蕭大力；4 劉平遠；5 林慧生；6 許瑞源 ；7 鄭謙吉；8 陳聰和；9 馬業浩 ；10 鄭兆陽；11 陳天佑； 12 陳繼榮；13 王世元；14 莊憲民。

Liang：照片中第 6 非許瑞源應該是：游振輝 (他高三上 20 班與黃志隆、陳修雄同班)

Yang 班代：梁兄說得不錯！第六名不是許瑞源。

Liang：一甲子前的事了！高二教室在紅樓一樓總務處旁，曹兄位置靠走道邊座位。

Yang：高二開學不久，某天早上，來了一位仁兄。在教室門口，正好遇到我，跟我說他是來報到的，(忘了他當時是怎麼說的) 我於是帶他到靠近南海路圍牆一樓倉庫搬了一套桌椅。閒聊中他說暑假到台北玩，看到建中在召插班生，他就報了名，就考上了。我當時覺得這人好臭屁，這麼容易就考上？現在回 想起來，老曹確實有這個實力。隨便就可以考上。

Liang：這位才是許瑞源

Yang 班代：建中時代梁兄經常帶著一個好相機到處照相，留下許多珍貴的照 片，現在慢慢釋出讓同學們回憶！

Liang：拍攝的照片底片 大多至今仍保存著．問題是轉到手機上 費時！早年建 中仍有初中時 . 童子軍 陳全寬老師，百歲照 (校慶) (初一十班的導師)

Fang：感謝樓上同窗們的修正！

Liang：大家可能仍記得：高中畢業前不久 (54 年 3 月 I 日) 曾把從高一開始穿的制服上衣脫下 使用剛取得的簽字筆 (台灣仍未上市) 請各位在衣上簽名，謝謝各位仁兄的背書，幸運才能混到今天．改天再把各位的簽名還原，楊逸詠兄七年前見過！

Fang：建議梁兄能寫一篇稿，投今年的建中校友年刊 (9 月 30 日截稿)，DM as follows…

Liang：筆太重了、 墨水不夠、 寫不下幾個字、抱歉！「建」立 (民主．自由．自治)「國」尚未成功！同學們仍須努力

資本民主陣營投資「福爾摩沙」一甲子 60 年，由 1970 代 " 物質 "「台 塑」1 (醫) 前 30 年，到 2000 代 " 能量 "「台積」0 (靈) 至今的後 30 年半導體 1，2，3 (如文後三附圖)

現仔時…再度消遙遊 (@) 矽谷 (!) 左擁太平洋，右抱大西洋。地球村超級 (<) 美國 (>) …「房價和金價上漲！通貨膨脹和生活品質下降！股價估值上升！實質經濟成長放緩…大規模移民或外籍勞工！出生率下降！國家債務上升！」難怪，壯年如「馬斯克」再困難 (!) 也要拚命抱著《 SpaceX 》冒險逃離地球村，爭取「第四顆蘋果」早日達陣《 火星 》。誰是受益？富裕、領退休金的二戰後嬰兒 潮出生仍健在掌權如 " 川譜、曹大老 "《 在商言嫡 》政治「薑是老的辣」吾輩 1946 老人…. 還牙」"

為何有 " 大罷免，大成功 " (!) 福爾摩沙「民主、自由、自治」大躍進 (!) (!) 還是聽聽曹老大談文物，會較開心 . 談政治，可能很多人都累了，煩了，尤其現在都在談柯文哲，毫無真善美的內容。所以暫時來聊聊文物吧！七世紀唐代的武官，當時匠人先塑出泥陶，再加彩繪而成。這個長相，完全不是漢人。唐代是鮮卑人主導的，漢人國家早就被趕到南方去，最後都被征服。國民黨和共產黨喜歡把唐代稱做「唐朝」，真是亂七八糟。台灣人如果把日本人佔 領時期稱為「日朝」，國共兩黨一定大罵；但他們把以前三河流域的征服者都當成自己的「前朝」，不也是同樣可笑？

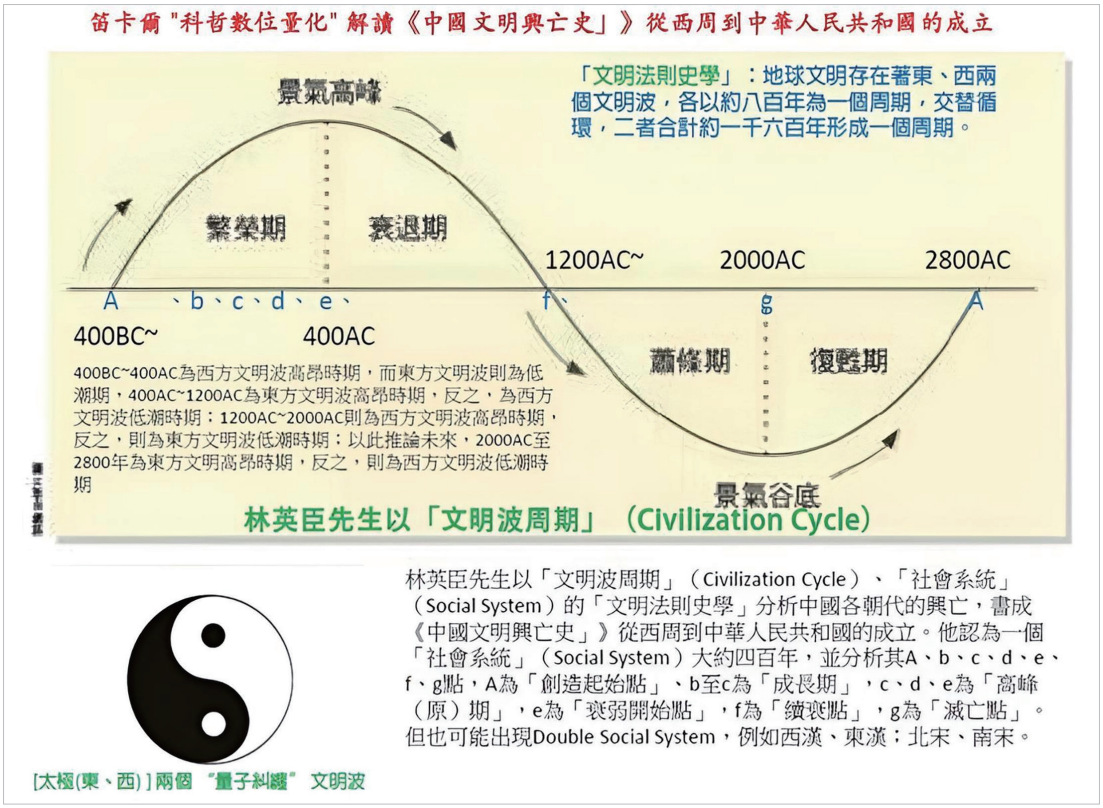
另一方面，全球《老人政治》奇觀 (!)(!)(!) 你可知道？美國三個總統都是在 1946 年出生的，克林頓、小布希和川普。他們都是所謂嬰兒潮世代。

二次世界大戰後，大兵們回家增產報國的動力。但是克林頓當總統是 1993 和川普差了 32 年！什麼意思？就是說美國完全變成老人政治。不止美國，讓我們看看全世界領袖 (莫迪 74 歲；習近平 71 歲；川普 79 歲；普丁 72 歲；石破茂 68 歲) 這意思是全世界都是老人政治，和民主極權無關係。今天美國參議員的平均年齡比當年蘇聯倒台前政治局委員年紀還大。美國 SP500 公司的 董事長也都是在 70 歲以上！為什麼會這樣？民主國家很好解釋，老人就是多，加上他們投票率超高，以保護他們的養老金、外勞、醫療。極權國家其實也是相同目的，但是他們用「國家光榮，大國崛起」的騙人術來說服年輕人。但也有很多年輕人不買單，就是躺平。比起來台灣政治人物比較識相，是一個提升 " 福爾摩沙 "「民主、自由、自治」大躍進的執政黨《立法院》大總召與《大罷免、大成功》曹興誠第 3 號志工。

其實，這就是悲哀的柯氏夫妻「洗 " 小、老 " 草」的後果。「看來錢才是真理，不管什麼地方都要用錢」柯文哲因貪瀆被起訴，出庭時對檢察官咆哮，還將紙本資料扔向檢察官。續庭時，輪到陳佩琪失控，衝向法臺對著法官咆哮，差點被逐出法庭。柯文哲與陳佩琪都是台大醫科畢業，是台灣現有教育體制的勝出者。這樣的一對精英夫妻竟然鄙視司法到這種程度，引用名嘴美國華裔陳時奮教授，只能說是他們的四大悲哀：(1) 是柯氏夫妻毫無法治觀念。檢察官起訴柯文哲與法官審判柯文哲，都不是因為個人恩怨，而是代表人民執行法律。柯氏夫妻把怨氣發洩在檢察官與法官的身上，不只是對司法的蔑視，也是與全體人民為敵；(2) 是柯氏夫妻毫無是非對錯。法院是講理論證的地方，不是發洩情緒的場合。如果柯文哲自認無辜，那

就在法院據理力爭。若柯文哲涉及貪瀆，那就認罪請求輕判。柯氏夫妻的暴衝行為證明他們無力證明自己的清白，卻又不願認罪請求饒恕；(3) 是柯氏夫妻缺乏法律常識。柯氏夫妻對檢察官求刑 28 年 6 個月憤恨不平，柯文哲甚至當庭喊出：「你在開玩笑嗎？強姦殺人都沒關這麼久！」柯氏夫妻連一罪一罰的基本法律常識都沒有。若他們有看報紙，也會知道前南投縣長因貪污遭判刑 656 年； (4) 是柯氏夫妻的驕縱自大。柯氏夫妻是現有教育體制的勝出者，從小受盡寵愛，個性驕縱自大，宛如地球繞著他們旋轉。在六親不認的司法體系，他們不再享有特殊待遇。即便身上背負多條罪狀，他們的言行依舊任性，毫無愧疚與羞恥之心。柯氏夫妻的四個悲哀加總起來就是台灣社會的悲哀。若不是兩人先後在法庭暴衝，我們還不知道他們的素質如此低落。諷刺的是，柯文哲曾是首都市長，第三大黨的創黨主席，在總統大選獲得兩成多的選票。這才是人民的悲哀！

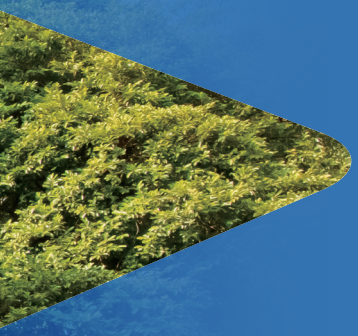
來到矽谷，引入注目加州推重畫選區拚民主黨 11 月期中選舉綁 "(gerrymandering) 傑利蠑螈 " 公投：" 加州擬選區重畫反制德州，歐巴馬挺紐森「以牙還牙」，給台灣另一回合民主選舉運動 " 加以反思！





母校近況

040 百年建中培新綠 世紀紅樓育棟樑
042 國際競賽獲獎成果







母校近況

百年建中培新綠 世紀紅樓育棟樑

莊智鈞 校長

時間過得很快，新的學年度（114）又開始了，在最新出版的第 54 期校友會刊上，跟關心學校發展的各位校友說明過去一年學校幾個重要的活動。

唐獎（Tang Prize）是由臺灣企業家尹衍樑先生效法諾貝爾獎精神捐助成立的獎項，每兩年一屆。唐獎的獎項是希望補足諾貝爾獎所未兼及的領域，鼓勵更多有利於地球與人類的重要研究，設置四大獎項包括「永續發展」、「生技醫藥」、「漢學」與「法治」。

113 年 6 月陳振川執行長親自來建中拜訪，促成了同年 9 月 30 日唐獎第六屆「法治獎」得獎人 Mary Robinson 女士與青年對談的活動。Mary Robinson 女士於 1990 年至 1997 年任愛爾蘭總統，她成為愛爾蘭歷來最受愛戴的總統，民意支持度超過 9 成。2014 年至 2016 年，她是聯合國氣候事務特使，任內見證各成員國於 2015 年簽署歷史性的「巴黎協定」，為全球升溫幅度設下限制。她認為擁有領導地位、握有權力的時候應該為沒有發言權的人服務，因此她持續為世界中弱勢族群發聲，捍衛權利與正義。她勉勵青年學子鼓起勇氣創造改變並持續向前，「當你決定勇敢起來，你會更堅強，而且提起勇氣將會是越來越容易的事情。」

114 年 5 月 7 日是歷史性的一刻，我們舉辦「諾貝爾獎與圖靈獎 大師與青年對談」講座。三位在國際科學界享

有崇高聲望的學者親臨建中，分別包含1998年諾貝爾生醫學獎得主、一氧化氮信號傳導研究先驅路易斯·J·伊格納羅（Louis J. Ignarro）；2010年諾貝爾物理學獎得主、石墨烯共同發現者康斯坦丁·諾沃肖洛夫（Konstantin Novoselov）；2021年圖靈獎得主、超級電腦高效能運算專家傑克·唐加拉（Jack Dongarra）。在此我要特別感謝馬偕醫院副院長、第37屆校友陳裕仁學長，幫忙居中協調，我們才有這個機會邀請三位大師親訪紅樓校園。

即便在期中考試前夕，學生們依然報名踴躍、現場座無虛席，學生聚精會神聆聽，並在提問環節踴躍發言，展現對科學與生命意義的高度關注與思索。有位同學提到：「我覺得今天這場講座讓我很震撼，尤其是路易斯·J·伊格納羅（Louis J. Ignarro）教授，他年紀已經很大了，卻還保有像孩子一樣的好奇心。他不僅思維活躍，還很有幽默感、充滿熱情。他的樣子讓我看見一個人即使到了人生後半段，仍然可以熱愛學習、保持熱情，這真的讓我很感動。」

114學年度起，學校也規劃了三個新的課程方案：

一、「資料科學」校訂必修課程：高二今年起將全面實施新的校訂必修課程「資料科學」，學生不分文理組都將學習Python基礎程式設計、資料分析與視覺化、運用生成式AI輔助學習。挖掘Big Data的價值(Data Mining)、瞭解資料能解決的侷限。

二、臺大高中生進階課程系列5年試辦計畫：臺大於第一學期開設微積分、普物、經濟學、社會學，第二學期開設微積分、普物、普化、普生、普心等課程。在週二或週四晚上至臺大上課，通過後發給修課證明，入學後可申請抵免。

三、臺北市推動高中學術性向資優學生選修國際認證進階預修課程(Advanced Placement Courses)：AP課程是由美國大學理事會(College Board)所設計，讓學生可以在高中學習一些大學初階課程，適合有意出國就讀大學者參加。114學年度預計開設「AP微積分BC」、「AP物理C力學」。

建中將邁入127歲，我們期待它是一所有大學格局的國際菁英高中。百年建中已培育無數校友於各行各業中表現卓著，成為國家的中堅、社會棟樑。我們將奠基在前人的基礎上，繼續努力培養博雅建中人！

國際競賽獲獎成果

年度	國際數學	國際物理	國際化學	國際生物	國際地科	國際資訊	國際語言	國際地理	亞洲數奧	亞洲物理	亞洲資訊
1991									1 金		
1992	2 銀 1 銅		1 金 1 銀						1 金 2 銅		
1993	1 金 1 銀 1 銅		1 金 1 銀						1 銀 3 銅		
1994	1 銀 1 銅		2 銀 1 銅			2 銅			1 金 1 銅		
1995	3 銀	1 銀	1 銀			1 銀			1 銀 2 銅		
1996	1 銅	1 金 1 銅	1 金 1 銀			1 銀 1 銅			1 金		
1997	1 銅	1 銀	1 金			1 金 1 銀					
1998	1 銀	1 銀	1 金 2 銀			1 銀 1 銅					
1999	1 銀		1 金	2 金		1 銅			1 銀 2 銅	3 金 1 銅	
2000	1 金 1 銀	2 金 1 銅	1 金	2 金		2 銀				1 金 1 銀 1 銅	
2001	4 銀	1 銀	2 銀	2 金 1 銀		1 銅				2 金 2 銀	
2002	1 金 3 銀	3 金 1 銅	3 金 1 銅	3 金 1 銀		1 金 2 銀			1 金 1 銅	1 金 1 銀	
2003	1 金 1 銀 2 銅	1 金		1 銅		1 金			2 銀 4 銅	2 銀 1 銅	
2004	2 金 3 銀	3 銀	1 銅	1 金 3 銀		1 銀 1 銅			1 銀 3 銅	1 金 1 銀 1 銅	
2005	2 金 2 銀 1 銅	2 金	1 金 1 銀	2 金		2 銀			1 銀 3 銅	1 金 1 銅	
2006	1 金 3 銀	1 金 1 銀	1 金	3 金		1 銀			1 銀 4 銅	1 金 1 銅	
2007	3 銀	1 金	1 金 1 銀			1 金 1 銀			1 金 1 銀 1 銅	1 金 1 銀 1 銅	
2008	1 金 3 銀	2 金	1 金 1 銀	3 金	1 銀	1 金		1 銅	1 銀 2 銅	3 金 1 銀	
2009	1 金 1 銀	1 金 1 銀	1 金	1 金	2 金	2 金			1 銀 2 銅	3 金 1 銀	
2010	1 金 2 銀 1 銅	1 金	1 金 1 銀			2 銀		2 銀 1 銅	2 銀 1 銅	1 金 1 銀	
2011	2 金 1 銀			3 金		2 金 1 銀			1 金 1 銀 3 銅	2 銀	

年度	國際數學	國際物理	國際化學	國際生物	國際地科	國際資訊	國際語言	國際地理	亞洲數奧	亞洲物理	亞洲資訊
2012		3 金	2 金 1 銀	2 金	2 金	2 銀		1 銀	1 金 1 銀	4 金	
2013	1 金 3 銀	1 金	2 金 1 銀	1 銀	2 金	1 金 2 銅			1 金 1 銀 4 銅	1 金	
2014	2 金	3 金	2 金 1 銀	2 金	2 金	1 銀		1 銅	1 金	1 金 2 銀 1 銅	
2015	1 銅	2 金 1 銀	2 金	2 金	2 銀	1 銀 1 銅		1 金 1 銅	1 銀 1 銅	2 金 2 銀	
2016	3 金	2 金	1 金 1 銀	2 金				1 金 1 銅	1 金 3 銅	1 金 1 銀	
2017	1 銀	1 金 1 銀	2 金	3 金	2 金 1 銀	1 銀		1 金 1 銀	1 金 1 銅	3 銅	
2018	1 金	3 金	1 金 2 銀	1 金	1 金 1 銅	1 銀			1 銀 1 銅	3 金 1 銅	
2019	1 銀	2 金 2 銀	1 金 1 銀						1 金 1 銅	3 銀 1 銅	
2020									1 金 3 銅	取消	
2021	1 銀 2 銅	1 金 1 銀	1 金	1 金	1 銀	1 金 1 銀			1 金 1 銀 1 銅	2 金	
2022	1 銀 2 銅	1 銀	1 金	1 金	1 金 1 銀	2 銀			2 銅	1 銅	
2023	1 金 3 銀	1 金 1 銀	2 金 1 銀	1 金 1 銀	3 金	2 銀	2 銅 1 佳作	1 銅	2 銀 2 銅 1 榮譽獎	1 金 1 榮譽獎	1 銅
2024	1 金 2 銀 1 銅		1 銀	3 金		1 銀 1 銅	1 金 2 銀 1 銅	1 金	1 金 1 銀 3 銅 1 榮譽獎	3 金 2 銀	1 銀 2 銅
2025	1 金 2 銀	1 銀	1 金	1 金 1 銀	1 金	1 銀	1 金 1 銅	1 銀 1 銅	1 銀 1 銅 1 榮譽獎	1 金	4 銀
合計	24 金 50 銀 15 銅	34 金 17 銀 3 銅	32 金 24 銀 2 銅	41 金 8 銀 1 銅	16 金 6 銀 1 銅	11 金 29 銀 11 銅	2 金 2 銀 4 銅 1 佳作	4 金 5 銀 7 銅	16 金 23 銀 55 銅 3 榮譽獎	35 金 22 銀 14 銅	5 銀 3 銅


學生活動中心

會務報導

046 2025 年慶祝建中創校 127 週年 建中再創各項高峰
048 113 年建中校友會會員大會暨重聚會盛大舉行薪火相傳再啟新章
049 建中校友會鈺創科技交流活動
050 生技轉譯中心參訪活動
051 建中校友會參訪安永聯合會計師事務所
052 舒心綠遊台北秘境
054 114 年建中校友會理事長盃桌球友誼賽
055 建中童軍團偕童軍總會、童軍市會拜會台北市政府
056 走進時光的巷弄，踏溯台北城的情誼與記憶
058 大紐約建中校友會的誕生記







會務報導

2025 年慶祝建中創校 127 週年

建中再創各項高峰

吳坤光 1965 年畢業

「學弟不用怕，學長一直都在！」

2025 年 114 學年度建中 127 週年校慶的各種慶祝活動即將登場，今年的慶祝大會是在 12 月 6 日校慶當天在校園的田徑場舉辦，包括迎賓活動、樂旗隊表演、黑衫軍橄欖球表演、慶祝大會開幕典禮、創意園遊會、建中機研 FRC 研究發表、班際大隊接力決賽、樂旗隊近五屆校友表演，每一個節目背後，都是老師、學生、家長和校友共同的心血與熱情。校友會的重頭戲是一年一度數百名的校友參加的校友大會暨餐會，在 12 月 7 日星期日上午十點至下午四點在活動中心 3 樓舉辦，另外第 37 屆校友的 40 重聚及第 47 屆 30 重聚活動則另擇期在活動中心 3 樓舉辦，可以說是熱鬧非凡。為了慶祝母校的校慶很多建中的師生、家長及校友都無怨無悔的努力及付出，正是建中溫暖的力量，才能舉辦一次次成功的校慶活動。

在此，我特別要向建中樂旗聯隊致上最高的敬意！今年 8 月，他們遠征印尼 WAMSB 世界樂旗大賽，不但在預賽拿下分組第一，更在決賽中奪下世界冠軍！這是七年來再度奪回榮耀，全校師生、家長與校友都為之振奮及歡喜。最近剛好有一部我們校友籌資拍攝的電影「進行曲」，在國內數家電影院放映，這是一部敘述關於 1990 年代建中樂旗隊隊員和學校、家長父子之間、隊員關係的故事。電影裡有一句鼓勵大家的話「學弟不用怕，學長在這裡。」經過多年的努力，又重奪冠軍，建中樂旗隊越來越強，這種精神是很激勵人心的故事。

今年夏天，建中校友會在學校的活動中心三樓舉辦了 2025 年校友會理事長盃的桌球比賽，報名踴躍，總共有十隊參加，十支隊伍、數十位校友與師生同場較勁，滿場笑聲與掌聲不斷。那一天不只是比賽，更是連結與快樂的象徵。感謝校方全力支持、感謝工作團隊的無私奉獻，整個比賽順利圓滿結束，皆大歡喜，這是這六年來的第四次比賽，也是新冠肺炎疫情之後連續第三次舉辦，很受校友們的歡迎，很感謝校方的支持，提供場地及設施，也感謝校友會的工作人員。

校友會平時也持續舉辦「博學講座」，邀請各界傑出校友回校分享專業經驗與人生故事。這些講座不僅啟發聽眾，也讓我們看到建中人的多元成就與社會貢獻，歡迎校友們蒞臨。我們最重要的活動就是一年一度的校友大會及餐會，今年還是在學校的活動中心三樓舉辦，除了疫情期間之外，大部分參加的人數約在 400 人以上，可以藉這個機會回母校看看多年沒見面的老同學及師長，聯絡感情，回憶一下以前上課及活動的地方，歡迎校友盡量返校參加。校友會的活動是多元的，有賴大家共襄盛舉。我們的母校因為你們的關心與付出，才能持續前進、閃耀榮光。



113 年建中校友會會員大會暨重聚會盛大舉行

薪火相傳再啟新章

陳永霖 1991 年畢業

2024 年 12 月 8 日，一年一度的建中校友會會員大會暨重聚會，在母校建中活動中心三樓隆重舉行。隨著建中樂旗隊氣宇軒昂、整齊劃一的演出揭開序幕，為本次盛會注入熱情與活力，也喚醒在場校友們對青春歲月的回憶。現場嘉賓雲集，不僅有從國外遠道返校的大學長，也有甫畢業的小學弟，還有許多位師長一同參與，呈現出建中世代交融、情誼不斷的溫暖畫面。

理事長吳坤光在致詞中表示：「建中校友遍布世界各地，能在今日齊聚一堂，實屬難得。校友會不僅是聯繫情誼的重要平台，更是我們回饋母校、共創未來的橋樑。」他特別感謝各屆校友在過去一年對母校及校友會的支持與貢獻，並期許未來能持續壯大建中人的凝聚力，讓這份來自建中的榮耀得以代代相傳。

莊校長亦蒞臨現場致詞，參與聚會，除了向校友們報告校務發展現況，也分享了在校學弟於學術、體育與多元活動上的優異表現，展現建中作為國家頂尖學府持續引領卓越的教育成果。校長還特別感謝校友會長期以來對學校各項事務的支持，包括獎助學金設立、設備捐贈與講座資源等，為學弟們的學習環境與成長歷程注入豐沛助力。

正式議程後就是餐敘時間，校友們不分老、中、青，皆在輕鬆氛圍中敘舊寒暄、交流近況。大家從校門進入開始，穿越紅樓，再到走廊上的合影，穿越操場的笑聲，每個角落都洋溢著建中人特有的情誼與駝客精神。

活動尾聲，在全體齊唱校歌的熟悉旋律中，大會緩緩落幕。全體大合照，定格這一刻的感動與團聚。一同高喊：「今日我以建中為榮，明日建中以我為榮！」鏗鏘有力的口號，不僅是對母校的深情致敬，更是對未來的信心與承諾。

這場大會，不只是一次例行性的聚會，更是一次心靈的回歸與精神的再確認。在未來的歲月裡，建中人將繼續攜手前行，讓「建中」不僅是一段記憶，更是一股永不熄滅的力量，讓我們期待明年再聚。

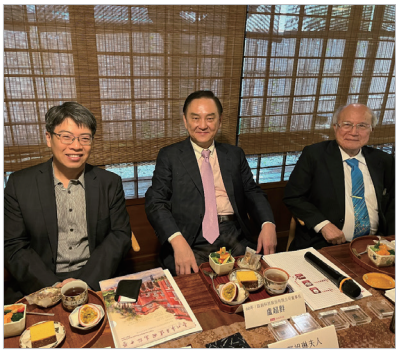


建中校友會 113 年 11 月 21 日

鈺創科技交流活動

民國 60 年畢業的建中校友盧超群博士，以幽默的口吻，高中生活當開場，教育做鋪陳，和參加活動的校友們，歡笑中零距離，這場在”無二會所”的分享，從 70 年代，80 年代，90 年代以科技人身份海歸，身為半導體大老之一，為台灣開發出第一片 8 吋晶圓、0.5 微米 Logic／SRAM／DRAM 製程自主技術。鈺創科技係 1991 年由盧超群董事長創立，目前已是全球知名的記憶體及異質整合之 IC 及微系統產品廠商。盧超群董事長相當專業的和我們分享，半導體與 AI 邁向兆級整合與計算，太精彩的內容，大家聽得如癡如醉，欲罷不能，不好意思最後還是耽誤了一些盧董後面的行程會議時間。盧超群董事長的事業不僅關於他個人的成功，也是台灣半導體發展史的縮影。很謝謝他百忙之中特別抽空和我們分享他寶貴的經驗和見解。









建中校友會 2024 年 11 月 27 日

生技轉譯中心參訪活動

繼 2024 年 7 月 5 日建中校友會，由吳坤光理事長和鄧祖琳將軍帶隊參訪生物技術開發中心，2024 年 11 月 27 日建中校友會再由吳坤光理事長帶隊參訪生醫轉譯研究中心。

「生醫轉譯研究中心」係為配合國家生技產業的發展及國家生技研究園區的成立，主要負責推動創新生技產業的發展及維護園區生態環境的平衡，以提供整合式的資源與平台，協助生技新創人才與團隊加速達成其產品化的進程，促進基礎研究成果的活用，徵選轉譯研究計畫團隊進駐、提供核心設施與技術服務、進駐招商及廠商育成、建構生技生態系並加強國際合作、培育生技新創人才、整合與部署新興傳染病研究量能。

謝謝李文山副主任及陶秘華執行長等博士熱情接待，先是讓我們瞭解國家整體生技產業的運作進程，後又帶我們參觀各個實驗研究室，透過詳細的解說，讓我們更了解了再生醫療的無限可能，期待生技產業的發光發熱，進而造福全世界！









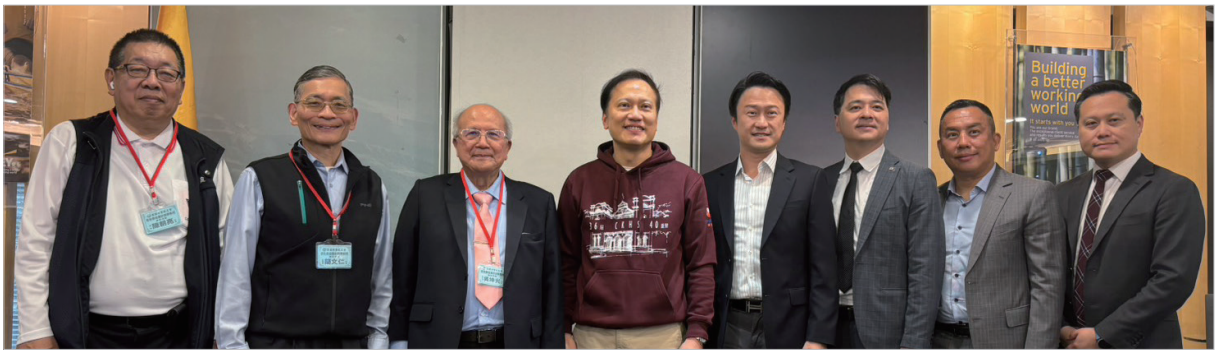
建中校友會 2025 年 3 月 14 日

參訪安永聯合會計師事務所

很高興這次由校友會理事長領隊參訪，安永聯合會計師事務所，《EY》是目前全球四大會計師事務所之一，在業界擁有堅強的品牌實力，無論是在稅務、審計、策略諮詢、法務，專業服務等都有相當高的競爭力。所長傅文芳是 36 屆的畢業校友，建中的校友在各行各業人才輩出，建中，以你們為榮！









建中校友會 2024 年 12 月 29 日及 2025 年 4 月 13 日

二次舒心綠
台北秘境《紫園》

陳永霖 1991 年畢業

很高興兩次都有機會和校友會一起參訪位於天母的世外桃源，兩次遊園的天氣都很舒服！冬季和春季各有美麗，特別是 4 月 13 日這一次我還嚐到了梅子 (笑)。

梁悅美世界級的盆栽文物藝術館，係由國際盆栽大師梁悅美教授所創辦，國畫大師張大千親自提名題字「紫園」，佔地兩千多坪，內有多達 130 種以上樹種，精品盆栽 500 多棵，更有五棵印製成中華民國郵票及美國郵票盆栽 （歡迎大家來尋寶）。盆栽精心修剪，綠意擺設，還有賞石館的珍藏、骨董、字畫等等，在在都顯示出創辦人的用心。

謝謝執行長張詩佩女士，為我們講解盆栽的文化與歷史，也讓我們知道梁教授是如何以一雙溫柔的手，帶刀全心投入對盆栽的喜愛，致力盆栽教育，傳承上千位徒子徒孫，並且發揚光大，讓全世界都看到臺灣，親睹梁教授本人，真的！認真的女人最美麗！

再謝謝梁教授和張醫師賢伉儷，親自引我們走到後山，沿路親切的介紹每一個盆栽樹種，讓我們接受大自然洗禮的同時，邊接收芬多精，也收穫綠知識，坐在搖椅上，涼風徐徐吹來，享用著茶點和咖啡，聽著愉悅的歌聲，人生一大樂事！

中午和學長們一起共度午餐，米其林餐廳果然名不虛傳，身心和味蕾都得到滿足，和學長們一起開開心心的度過周末，這樣的假日，真好！下一次我還要參加校友會舉辦的活動！















114 年建中校友會理事長盃
桌球友誼賽

陳永霖 1991 年畢業

114 年「建中校友會理事長盃桌球友誼賽」，於 8 月 2 日順利落幕。這場活動集結了各屆校友、在校學生、師長與工作人員，無論年齡、背景或球技高低，競技組或一般組，校友們都本著「以球會友、凝聚情誼」的精神，在場上揮灑汗水、交流切磋，展現建中人難得的團結與熱情。

比賽現場氣氛熱烈，在校生與畢業多年的校友們同場競技，從彼此的應對與默契中，不難看出建中精神在不同世代間的自然延續。老師們也親自上場與學生切磋球技，師生之間少見的「對打」情景，讓場邊觀眾笑聲與喝采聲不斷。

更令人感動的是，68 年畢業的范姜建成學長每一次桌球比賽，都特別贊助佳德鳳梨酥，今年也不例外，為活動增添了一份熟悉與甜美的滋味。午餐時間，活動現場也準備了豐盛的便當與新鮮水果，無論是營養補給或心靈慰藉，皆令人滿意而感激。

這場桌球友誼賽雖然不以競技為主要目的，卻也讓人見識到建中人堅持到底、不輕言放棄的態度。每一顆球的來回、每一次擊掌鼓勵，都是彼此交流、認同與連結的橋樑，不僅豐富了校友之間的互動，還有退休老師及在職教師，也讓在校生有機會與學長近距離交流，拓展眼界、激勵士氣。透過這樣的活動，建中精神不僅存在於書本與歷史中，更鮮活地展現在每一位參與者的行動與笑容裡。

謝謝校友會總是舉辦優質的活動，凝聚各世代的建中情，也期待未來有更多形式的校友交流活動，讓紅樓的情誼持續發酵、傳承不輟。

恭喜獲勝隊伍

【 一般組 】

冠軍 ~ 建中六七年代隊
亞軍 ~ 老師說的都隊
季軍 ~ 能搓的球絕對不拉
殿軍 ~ 快樂打球隊

【 競技組 】

冠軍 ~ 值得姓任　　亞軍 ~ 建中桌球 A



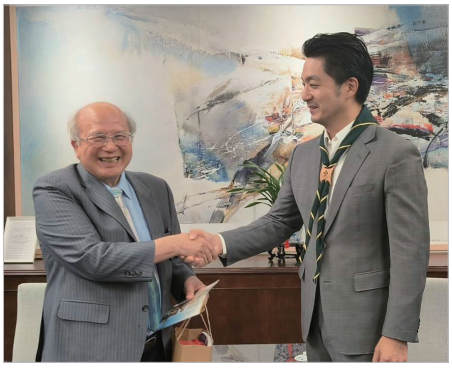
114 年 10 月 15 日
建中童軍團偕童軍總會、童軍市會

拜會台北市政府

在校友會理事長 / 中華民國童軍建國中學校友童軍會會長 吳坤光 (54 年畢業校友) 的帶領之下，中華民國童軍建國中學校友童軍會總團長 張序九 (62 年畢業校友) 和中華民國童軍建國中學校友童軍會團長 陳永霖 (80 年畢業校友) 以及中華民國童軍總會理事長 高國倫、中華民國童軍台北市童軍會理事長 王世欽等一行人特別前往台北市政府拜會 蔣萬安市長 (86 年畢業校友)。

今年「第 28 屆亞太區童軍領袖會議」從 10 月 12 日起至 17 日在高雄展覽館舉行，有來自七十幾個國家代表參與。總會理事長 高國倫當天特地北上陪同，此行拜訪市長除致贈聘書、並由台北市童軍會理事長 王世欽向 蔣萬安市長佩戴領巾、校友會理事長 吳坤光學長致送紀念品及重聚大會邀請函給 蔣萬安市長學弟後進行大合照之外，並向 蔣萬安市長會報童軍活動與發展，活動圓滿順利，過程和樂融洽，童軍精神發光發熱！









走進時光的巷弄

踏溯台北城的情誼與記憶

唐瀛豪 1993 年畢業

建中校友知性之旅 — 歷史文化與微風間，再一次相遇

沿歷史的軌跡漫步，從捷運北門站到總督府鐵道部、三井倉庫、北門、延平南路、中山堂街區，在葉倫會教授的導覽中，踏溯台北城的歷史脈動，體驗一場歷史文化與校友情誼交織的知性之旅。



▲ 建中校友於北門站集合，準備啟程踏溯古城

歷史巡禮，踏進時光的城市

【活動日期】114 年 10 月 19 日（星期日）

【集合地點】捷運北門站 2 號出口

午後雨歇，微風輕拂，涼爽宜人，我們從捷運北門站 2 號出口出發，正是適合走踏的時刻，在愉快與期待中，隨著導覽老師葉倫會教授的腳步，走進台北城的歷史脈絡。一段城市的故事，串起了校友間的情誼與回憶。葉教授以深入淺出的方式講解豐富的史料知識，帶領我們從不同角度探索台北古城的風貌與演變。第一站來到總督府鐵道部園區，在極具特色的紅磚建築前，葉教授介紹日治時期鐵道部的背景、建築特色及其在台灣現代化進程中的角色。我和學長們專注聆聽，葉教授有問有答，氣氛融洽而愉快，宛如一堂在城市中展開的活歷史課。



▲ 葉倫會教授於總督府鐵道部園區導覽解說

文化足跡，歷史在街角發聲

接著，我們走到了三井倉庫。這座紅磚建築是早期台北貿易的重要據點，經修復後仍保有濃厚的時代韻味，以及是如何影響台灣的經濟發展，葉教授還邀請我們每一位上前發表心得與感想，學長們聽得津津有味，也更深刻體會到台北這座古城的歷史角色。

之後，我們來到北門（承恩門）與北門郵局附近。北門是台北城僅存的古城門之一，見證了清日戰爭後政權轉換的歷史時刻。葉教授的講述，讓歷史不再只是文字，而是能被觸摸，被感受的

記憶，我跟陳建樹學長還因回答問題，得到葉教授的著作「台灣燈塔的故事」，實在是開心極了！



走踏街區，感受城市的脈動

隨後，我們走進延平南路，沿路有好多的老建築，葉教授帶領我們在延平南路古蹟區漫步，觀察沿路的建築格局，解說不同時代對城市空間的影響。

接著我們走到中山堂週邊街區，這原為「台北公會堂」，是當時市民重要的聚會場所。如今，中山堂仍是台北文化與記憶的重要象徵。走在這片街區，歷史的脈動與現代的節奏交錯，感觸良多。

溫馨晚宴，校友情誼長存

結束豐富的導覽行程後，我們在衡陽路的梅村日本料理餐廳享用晚宴。吳坤光理事長分享今天走踏的心得，學長們也輪流發表分享，席間氣氛融洽，笑聲不斷。大家都很感謝校友會精心安排這樣有深度的活動，讓我們在知性學習中增進情誼，也讓「踏溯台北城」成為一次心靈充電之旅。

另要感謝建中校友會吳坤光理事長的用心策劃與全程陪同，以及葉倫會教授專業且生動的導覽講解。不僅讓我們更理解建築與歷史的關聯，也喚起我們對城市文化保存的關懷與思考。



知性之旅，心靈的感動

我從小生活、讀書就在這座台北城市，這次「踏溯台北城」的活動，不僅讓我又重新認識這座熟悉的城市，也讓我深刻感受到歷史與文化的延續。當我親自走踏，聆聽葉教授娓娓道來的故事時，歷史彷彿從塵封的書頁中甦醒。

踏溯古城，
我們走進歷史；
共聚同窗，
我們延續情誼。



今天的走踏是融合歷史文化、校友情誼與學習新知的知性之旅，整個行程留下感動與回憶。很期待未來校友會能再舉辦更多這樣寓教於樂的活動，讓校友們走踏中探索歷史文化，在交流中延續建中人的情誼。吳坤光理事長還說下次校友會要辦「淡水藍色公路」坐船的活動，我更加的興奮與期待！

大紐約建中校友會的誕生記

江志平 Vincent Jiang 1992 年畢業

這一切的起點，其實是一個訊息。2024 年三月，一位台灣朋友問我：「紐約有建中校友會嗎？」原因很單純——建中機研校隊 Cyberpunk 要來長島參加 FRC 機器人大賽，希望能找到當地校友幫忙。

老實說，這不是第一次聽到類似的請求。疫情那幾年，建中樂旗聯隊也來過，但那時候紐約還在疫情陰影下，動員不易。而且在這城市住久了，你很少會對陌生人開口問：「你是建中畢業的嗎？」那種問題，在紐約地鐵上聽起來就像搭訕。

但這次，我決定換個方式——直接在紐約台灣人社群裡公開徵求建中校友。沒想到消息一發，十幾位校友跳了出來，畢業年分從 1970 年代到 2020 年代，跨度快半個世紀。那個群組的對話紀錄看起來像時光交錯的校友錄。

我們很快上軌道，除了去比賽現場為學弟加油，也安排他們參觀建中校友、哥大工學院院長張世富學長的 Pupin Physics Laboratories。那一週，我們這群臨時組合的校友們合作無間。



Cyberpunk 在比賽中拿下亞軍與卓越工程獎。那一刻，我們都覺得——學弟的實力，讓我們這些建中校友的臉上真有光。

慶功宴那晚，建中校友們從紐約各區趕來，餐桌上吵鬧的程度幾乎要逼近操場放學鐘聲。那股熟悉的能量在餐廳裡蔓延開來，讓人突然想起建中校門口的那道陽光。那天晚上，我們心裡都明白：這不是一次性的聚會，這是一個開始。

接下來的幾個月，我們陸續聚餐、聊天、拉人入群。越聊越多、越找越廣。到 2025 年五月，我們決定正式組織起來。理事團隊成立，章程起草，方向明確。校友會的宗旨很簡單：

1. 建立大紐約建中校友的交流平台。
2. 強化校友與母校之間的連結與支持。

3. 打破傳統僑界年齡壁壘，讓不同世代的建中人都能自在交流。
4. 憑藉建中人在各行各業的專業，舉辦有內容的活動，讓校友與學弟都能從中成長。

2025 年 9 月 13 日，我們在皇后區的紐約華僑文教服務中心正式宣告成立「建中紐約校友會」。當天五十位校友到場，來自紐約、新澤西、康乃狄克三州，畢業年份橫跨 1977 到 2023。當校歌響起，所有人站起來，那瞬間我發現——無論人在哪裡，建中的 DNA 是不會褪色的。

我（1992 年畢業）很榮幸成為第一任會長。我們計畫的活動不打高空：專業交流會、美食與文化小旅行、戶外活動、年度大會。重點不是形式，而是讓校友在這個節奏飛快的城市裡，也能有一個放慢步調、重新連線的地方。

成立之後，最常聽到的回饋是：「謝謝你們，這次聚會太好玩了。」說這話的多半是那些早就被紐約生活磨成「不太容易興奮」的上班族。奇妙的是，只要一提到建中，他們眼神就會亮。那一刻，你看到的不是誰的職稱或名片，而是那個曾在操場上拼命追球、在教官面前偷笑的少年。

短短一年，我們從幾個臨時召集的學長，變成一群隨時可以開玩笑、彼此信任的朋友。對我來說，這就是紐約版本的建中精神——真誠、直接、不矯情，卻能讓人重新找到歸屬。

未來，我們會繼續舉辦更多活動，也期待更多學長加入。無論你畢業幾年、在哪個地鐵線上奮鬥，只要看到「建中」，那就是我們的共同語言。

當然，如果哪天學弟們再來紐約比賽，我們一定會在場。這次，不只是打氣——我們會帶著咖啡和自豪，一起站上那個屬於建中人的舞台。



科技與人文

062 More Than a Robot -
記接待建中機研校隊訪洛參賽後感







▲《圖 1》2025 年 3 月 23 日建中機研校隊榮獲 FRC 聖地牙哥機器人區域競賽最大獎 -「The Regional FIRST Impact Award (區域影響力獎) 」，全隊激動興奮合照留念

More Than a Robot – 記接待建中機研校隊訪美參賽後感



程東海 1974 年畢業
2025 南加州建中校友會理事

2025 年 3 月 23 日星期天下午 5 點 35 分， 滿場的觀眾在「FRC 機器人聖地牙哥區域競賽」的 UCSD LionTree Arena 賽場裏安靜屏息地等候主持人宣布最後一個獎項，也是大會最大獎 -「The Regional FIRST Impact Award (區域影響力獎)」的得主。大會主持人不急不徐地唸著評審團的評語：【為了帶領更多學生進入 STEM，這個隊伍設計了全新的課綱來突破學校上課時間的限制。透過一個簡易的機器人競賽課程，他們致力於降低機器人學習的難度讓每個人都能夠掌握核心知識。他們將課程與教學方法擴及到了多個學校並涵蓋了 K-12 年齡層。在短短的數年內，他們積極的促成 FLL、FTC 隊伍的成立，並不吝嗇向其他 FRC 隊伍分享專業技術與管理知識。他們的名字可能是個電競遊戲，但他們的影響力絕對是認真的！恭喜 FRC #8020 CyberpunK 隊獲得這個獎項！】

那一瞬間，所有建中機研校隊的隊員從階梯坐椅上一躍而起， 一面高聲歡呼一面快步跑進賽場中央接受列隊評審團的祝賀頒獎。頒獎後整個團隊在賽

場右側大合照， 這張照片捕捉到帶隊老師周業凱淡定舉起大拇指向全隊隊員祝賀、 帶隊老師施佩佩激動到淚流滿面、校隊 Mentor 也是創隊隊長周韋翰與隊員們歡樂合力舉起獲獎獎牌和錦旗 、在現場加油的建中校友程東海 (筆者) 高舉雙臂歡呼、以及全體校隊隊員手持國旗和隊旗忘情慶祝成一團的珍貴畫面，整張照片呈現出淚水和歡樂交織在一起的高昂氣氛。

FRC 機器人競賽 (FIRST Robotics Competition) 是由美國非營利組織 FIRST（For Inspiration and Recognition of Science and Technology）針對全球高中職學生所舉辦的工業等級機器人大賽，為全球知名、難度與等級最高的機器人競賽。筆者有幸從 2023 年起，數度親身參與接待建中機研校隊訪美參賽 FRC 機器人區域競賽，目睹了他們在競賽場上不屈不撓地奮戰的一面，也看到了他們愛國的一面 (在大會機器人控制台上擺置中華民國國旗及背負國旗領獎)，看到了他們調皮的一面 (在接受美女記者專訪時笑答有很多女的朋友)，以及看到了他們優秀的一面 (在參訪加州理工學院時追問講座教授問題)，然而在他們榮獲「區域影響力獎」的那一刻實為筆者最為他們感到驕傲的一刻。

建中機研校隊能獲得這個「區域影響力獎」大獎以及拿到了在四月份舉辦的休士頓 FRC 世界機器人冠軍賽的入場券，實非來自偶然，而是建中機研校隊多年來在台灣對社區學童之機器人教學深耕貢獻和對其他 FRC 隊伍之影響，得到大會 FRC 國際評審團的肯定，並推崇他們作為其他團隊的模範。筆者身為建



▲ 2025 年 3 月 7 日星期五上午南加州建中校友會在洛杉磯華僑文教服務中心會議室結合大洛杉磯僑界好友們共同舉辦「新聞發佈會」

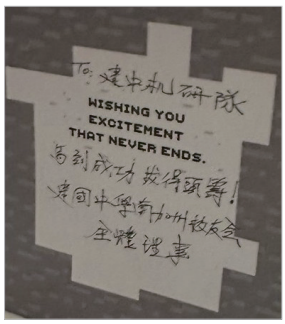


▲ 2025 年 3 月 15 日星期六下午南加州建中校友會致贈歡迎包至建中機研校隊訪洛參賽團下榻的 Residence Inn Los Angeles LAX/El Segundo

中校友和建中人的一員，以他們為榮！

時間倒轉到 2024 年年底，當南加州建中校友會從帶隊老師施佩佩處獲知建中機研校隊將於 2025 年三月再度訪洛參賽 FRC 機器人聖地牙哥區域競賽，我們懷著興奮的心情迅速成立了接待活動籌備委員會。會長牟致遠任總協調人、理事程東海和張虎任共同召集人、秘書長羅再陵任新聞媒體聯絡人、以及財務長郭銘時負責管制活動預算和記帳。我





▲ 2025 年 3 月 15 日星期六下午南加州建中校友會致贈建中機研校隊的歡迎包中內含立體創意歡迎卡及鼓勵詞

們根據過去兩年的接待經驗，歷經三個月的精心籌劃，在校友會所有理事、顧問和大洛杉磯僑界好友們的鼎力贊助支持下，順利圓滿地完成了七項規劃好的接待活動。這些活動分別是：

1. 於 3 月 7 日星期五上午在洛杉磯華僑文教服務中心會議室結合大洛杉磯僑界好友們共同舉辦「新聞發佈會」；

2. 於 3 月 15 日星期六下午致贈歡迎包 (含歡迎卡、飲水、水果及巧克力等) 至建中機研校隊訪洛參賽團下榻的 Residence Inn Los Angeles LAX/El Segundo；

3. 於 3 月 18 日星期二上午在洛杉磯華僑文教服務中心大禮堂結合大洛杉磯僑界好友們共同舉辦盛大的「歡迎記者會」，親自出席加持記者會的貴賓



▲ 2025 年 3 月 18 日星期二上午建中機研校隊全體團員 (含機器人 CybertorsK) 抵達洛杉磯華僑文教服務中心出席支持「歡迎記者會」

包括駐洛杉磯台北經濟文化辦事處紀欽耀處長、洛杉磯華僑文教服務中心鍾佩珍主任、經文處教育組李政翰組長、經文處科技組陳品銓組長等長官；

4. 於 3 月 18 日星期二上午在洛杉磯華僑文教服務中心大禮堂為建中機研校隊同學們特邀太平洋私立學校 (Pacific Academy) 共同創辦人及執行長朱凱麗女士 (前南加州北一女校友會會長) 舉辦「如何申請美國頂尖大學專題講座」；

5. 於 3 月 18 日星期二下午透過建中校友物理學家歐陽彥堂博士之安排參訪加州理工學院 (Caltech) 地震偵測中心，以及在 Caltech 最具歷史意義的 Feynman Lecture Hall 內聆聽由中央研究院院士暨 Caltech 地質與行星科學系翁玉林教授主講「地球科學專題講座」、由噴氣推進實驗室 (NASA JPL) 工作逾 25 年的建中校友嚴正博士講解「聖瑪利諾高中 FRC 機研隊參加 FRC 機器人區域競賽經驗談」、及與 Caltech 臺灣同學會林以莊會長及導覽同學們共同參觀 Caltech 校園並交流；

6. 於 3 月 18 日星期二晚上在海寶潮粵海鮮酒樓餐廳 (NBC Seafood Restaurant) 結合大洛杉磯僑界好友們共同舉辦「溫馨歡迎晚宴」，出席來賓均穿著與本人有關的美國各大專院校特色的服飾、或者是與洛杉磯文化相關之服飾、或者是與建中相關之服飾與會，席間來賓們與建中機研校隊同學們混坐在各桌中相互交流，打成一片，倍增現場溫馨歡迎的氣氛；



▲ 2025 年 3 月 18 日星期二上午南加州建中校友會在洛杉磯華僑文教服務中心大禮堂結合大洛杉磯僑界好友們共同舉辦盛大的「歡迎記者會」

7. 於 3 月 23 日星期天組加油團赴 FRC 機器人聖地牙哥區域競賽之賽場 (UCSD LionTree Arena) 為建中機研校隊現場加油打氣，並致贈加油包 (含水果、Healthy Bar、及大蛋糕等)。

藉由執行這七場接待活動，校友會每位參與人員均留下無數珍貴的回憶。筆者謹分享其中一些有趣的小故事如下：

a. 建中機研校隊在 3 月 15 日星期六從台北飛往洛杉磯的旅途中，一位長榮航空的空服員在 Threads 發文寫道：【客艙很亮，因為一群高中男生吃飽後不睡覺，攤開參考書狂寫。有一位甚至在我想跟他借過送東西給裡面的乘客時都感受不到，完全沈浸在解數學的心流裡。原來是一群要去洛杉磯比賽的學生。「我們等下降落後也還不能休息，要先把比賽的機器人組



▲ 2025 年 3 月 18 日星期二上午駐洛杉磯台北經濟文化辦事處紀欽耀處長 (左 3) 及洛杉磯華僑文教服務中心鍾佩珍主任 (左 2) 出席加持「歡迎記者會」，同坐在主席桌者包括南加州建中校友會牟致遠會長 (右 3)、共同召集人程東海理事 (右 2) 和張虎理事 (右 1)，以及孫國泰理事 (左 1) ，在舞台上是機器人 CybertorsK

裝起來。」所以你們正在讀的東西跟比賽無關？「那是因為我們一回台灣馬上就期中考了。」他們笑著說。強烈的自律瀰漫客艙，電動跟電影都不是現在該做的。那你們是哪個高中的呀？「建國中學。」其中一個學生平



▲ 2025 年 3 月 18 日星期二上午「歡迎記者會」上建中機研校隊隊長章宸瑋同學介紹機器人 CybertorsK 的各項功能

鋪直述的、不以台灣人常用的建中兩字說出自己的學校，那瞬間居然弱化了建中兩字的鋒芒。他語畢轉頭繼續跟同學嘻嘻哈哈。覺得他們很可愛，沒有任何傲氣，連撲克牌都是用鉛筆寫在紙杯上要的。降落時才開始玩 2048，只累積到 32。】

b. 在所有的七場接待活動中，被大家齊聲呼喊最多次數的加油詞是建中機研校隊的應援口號：「建中機研、無懈可擊！建中機研、魅力無敵！ 8020 CyberpunK、水啦！」最後無論是經文處的長官們、校友會的理事顧問們、大洛杉磯僑界的好友們，每位參與人員都可以朗朗上口、倒背如流。

c. 這次接待活動，校友會需要一個既實用、又方便攜帶，還能凸顯建中特色的紀念品來贈送給建中機研校隊所有團員以及大洛杉磯僑界贊助好友們。經過大家腦力激盪的團體討論後，校友會繪畫大師于雪民理事的設計雀屏中選。由校友會所訂製限量版的黑底白字含建中 Logo 圖案的保溫瓶紀念品備受大家喜愛，黑白相間的顏色更象徵代表建中橄欖球黑衫軍的奮戰精神，由此預祝建中機研校隊馬到成功、拔得頭籌。

d. 建中之友南加州橙縣選務處專員陳榆婇女士繼 2023 年之後，連續第二次帶了兩個漂亮女兒及甜甜圈餐點到 FRC 機器人聖地牙哥賽場為建中機研校隊加油打氣。之後，她在建中機研校隊四月份參加休士頓 FRC 世界機器人冠軍賽時，也自費帶了女兒飛往休



▲ 2025 年 3 月 18 日星期二上午「歡迎記者會」上建中機研校隊帶隊老師周業凱 (右 3) 及隊長章宸瑋 (右 2) 共同致贈建中感謝狀給駐洛杉磯台北經濟文化辦事處紀欽耀處長 (左 3)、洛杉磯華僑文教服務中心鍾佩珍主任 (左 2)、經文處科技組陳品銓組長 (左 1)、及經文處教育組李政翰組長 (右 1) 等長官

士頓註冊參加 FRC 世界機器人冠軍賽大會來繼續為建中機研校隊加油。她並在手指甲彩繪上“FRC #8020”及“CyberpunK”等字樣來協助鼓舞士氣，堪稱為建中機研校隊的南加州「鐵粉一號」。

e. 加州理工學院 (Caltech) 翁玉林教授在主講「地球科學專題講座」結尾時，分享了一首寓意深遠的「外星尋生命有感」七字詩與建中機研校隊全體同學們共勉之。全首詩文為：「茫茫宇宙四方尋，浩瀚星河一粒塵。幾歷桑田成幹練，曾經滄海轉深沉。無情不必生斯世，有德方能潤此生。杏樹潭邊漁父樂，人間富貴似浮雲。」



▲ 2025 年 3 月 18 日星期二上午「歡迎記者會」上建中機研校隊帶隊老師周業凱 (右 5) 及隊長章宸瑋 (右 4) 共同致贈建中感謝狀給南加州建中校友會接待活動籌備委員們

時間再來到 2025 年 3 月 23 日星期天深夜，筆者在參加完建中機研校隊的游泳池慶功派對，與所有老師同學道別之後，從聖地牙哥開車回洛杉磯的途中，心中感觸良多。一方面為能見證到建中機研校隊自成立以來，獲得最大獎項而感到高興，一方面又為因加州賽制改變，建中機研校隊將來無法再來南加參賽而感到不捨。

在慶功派對上，筆者非常贊同並欣賞建中機研校隊的感謝致詞：「CyberpunK is more than a Robot，我們打造追逐的不僅僅是完美的機器，更是機器之外更美好的社會，更美好的明天！」

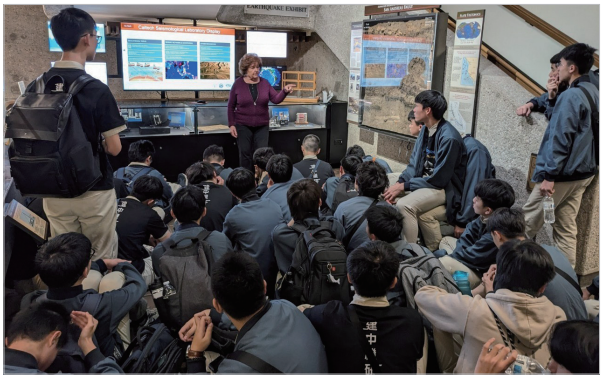


▲ 2025 年 3 月 18 日星期二上午「歡迎記者會」上南加州建中校友會接待活動籌備委員們共同致贈保溫瓶紀念品給建中機研校隊帶隊老師施佩佩 (左 3)、帶隊老師周業凱 (左 4) 及隊長章宸瑋 (左 5)



▲ 2025 年 3 月 18 日星期二上午「歡迎記者會」上建中機研校隊及南加州建中校友會接待活動籌備委員們共同致贈建中感謝狀和保溫瓶紀念品給「如何申請美國頂尖大學專題講座」主講人朱凱麗執行長 (右 6) 及助教陳邑安女士 (右 5)

筆者深信將來建中機研校隊會持續打造出更好的機器人，也會持續回饋社會、深耕社區。在此謹祝這批建中機研校隊的小學弟們，在師長的輔導下，盡情發揮你們的才華和創新力，挑戰自我、創造出卓越的未來。



▲ 2025 年 3 月 18 日星期二下午建中機研校隊參訪 Caltech 地震偵測中心並聽取管理經理 Margaret Vinci 女士的英文詳細講解



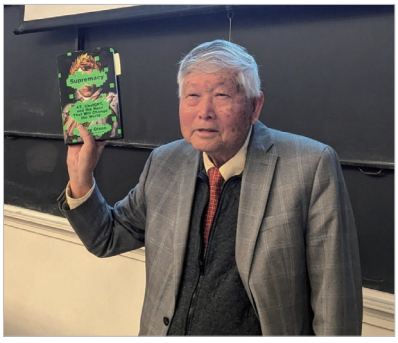
▲ 2025 年 3 月 18 日星期二下午建中機研校隊參訪 Caltech 地震偵測中心並聽取管理經理 Margaret Vinci 女士的英文詳細講解



▲ 2025 年 3 月 18 日星期二下午建中機研校隊帶隊老師周業凱 (左 2) 及共同召集人程東海理事 (左 1)、張虎理事 (右 1) 共同致贈建中感謝狀和保溫瓶紀念品給 Caltech 地震偵測中心管理經理 Margaret Vinci 女士



▲ 2025 年 3 月 18 日星期二下午建中機研校隊參訪 Caltech 地震偵測中心並與管理經理 Margaret Vinci 女士合照留念



▲ 2025 年 3 月 18 日星期二下午建中機研校隊在 Caltech 最具歷史意義的 Feynman Lecture Hall 聆聽中央研究院院士暨 Caltech 地質與行星科學系翁玉林教授主講「地球科學專題講座」



▲ 2025 年 3 月 18 日星期二下午建中機研校隊帶隊老師周業凱 (左 4) 及共同召集人程東海理事 (右 1)、張虎理事 (左 1) 共同致贈建中感謝狀給 Caltech 地質與行星科學系翁玉林教授 (左 3) 、Caltech 物理學家歐陽彥堂博士 (右 3) 及噴氣推進實驗室 (NASA JPL) 嚴正博士 (右 2)



▲ 2025 年 3 月 18 日星期二下午 Caltech 臺灣同學會導覽同學們帶領建中機研校隊團員參觀 Caltech 校園及選購紀念品



▲ 2025 年 3 月 18 日星期二下午建中機研校隊帶隊老師周業凱 (右 2) 及共同召集人程東海理事 (右 1)、張虎理事 (左 1) 共同致贈建中感謝狀和保溫瓶紀念品給 Caltech 臺灣同學會林以莊會長 (右 3) 及導覽同學們



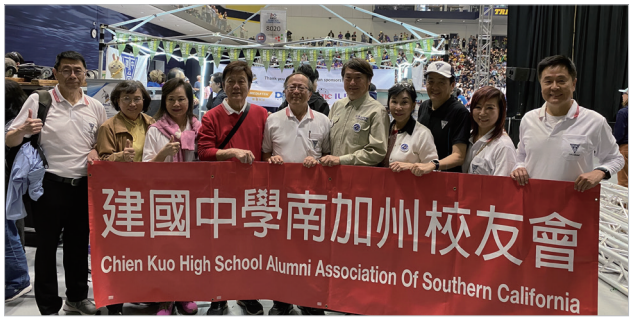
▲ 2025 年 3 月 18 日星期二晚上南加州建中校友會結合大洛杉磯僑界好友們在海寶潮粵海鮮酒樓餐廳 (NBC Seafood Restaurant) 共同舉辦「溫馨歡迎晚宴」，出席來賓們與建中機研校隊同學們混坐在各桌中相互交流，打成一片，倍增現場溫馨歡迎的氣氛



▲ 2025 年 3 月 18 日星期二晚上「溫馨歡迎晚宴」，南加州建中校友會顧問鄭怡薇女士 (右 2) 穿著與洛杉磯文化相關之服飾與會，與建中機研校隊同學相互交流，打成一片，倍增現場溫馨歡迎的氣氛



▲ 2025 年 3 月 18 日星期二晚上「溫馨歡迎晚宴」結束後，南加州建中校友會牟致遠會長 (右 3)、共同召集人程東海理事 (右 1)、張文鎮理事 (左 1)、建中校友康念雲 (右 2)、南加州台大校友會路琳會長 (左 2) 一起揮旗歡送建中機研校隊離去



▲ 2025 年 3 月 23 日星期天南加州建中校友會組加油團赴 FRC 機器人聖地牙哥區域競賽之賽場 (UCSD LionTree Arena) 為建中機研校隊現場加油打氣



▲ 2025 年 3 月 23 日星期天建中機研校隊在 FRC 機器人聖地牙哥區域競賽的機棚裏作比賽前維修檢查



▲ 2025 年 3 月 23 日星期天南加州建中校友會組加油團赴 FRC 機器人聖地牙哥區域競賽之賽場 (UCSD LionTree Arena) 為建中機研校隊現場加油打氣



▲ 2025 年 3 月 23 日星期天南加州建中校友會加油團與建中機研校隊全體團員在 FRC 機器人聖地牙哥區域競賽之賽場合照留念



▲ 在所有接待活動中，被大家齊聲呼喊最多次數的加油詞是建中機研校隊的應援口號，每位參與接待活動的人都可以朗朗上口、倒背如流



▶ 由南加州建中校友會繪畫大師于雪民理事所設計的黑底白字含建中 Logo 圖案的保溫瓶紀念品在這次接待活動中備受大家喜愛，黑白相間的顏色更象徵代表建中橄欖球黑衫軍的奮戰精神



▲ 建中之友南加州橙縣選務處專員陳榆婇女士 (右 2) 在建中機研校隊四月份參加休士頓 FRC 世界機器人冠軍賽時，自費帶了女兒飛往休士頓註冊參加 FRC 世界機器人冠軍賽大會來為建中機研校隊加油



▲ 建中之友南加州橙縣選務處專員陳榆婇女士在建中機研校隊四月份參加休士頓 FRC 世界機器人冠軍賽時，在手指甲彩繪上 " FRC #8020 " 及 " CyberpunK " 等字樣來協助鼓舞士氣，堪稱為建中機研校隊的南加州「鐵粉一號」



▲ 建中機研校隊四月份參加休士頓 FRC 世界機器人冠軍賽時的賽場盛況



▲ 2025 年 3 月 23 日星期天晚上建中機研校隊舉辦游泳池慶功派對，全體團員合照留念


勇誠模勤
中
建

博學講座

076 我的學思歷程 -- 走出舒適圈 創造新天地

109 海峽兩岸介於美日政治的 --- 發展與挑戰、牽動與糾葛

120 以生命為師，迎接 AI 新時代







博學講座

我的學思歷程—
走出舒適圈 創造新天地



【主講人】王伯元 校友

【時　間】114.05.15

【地　點】建國中學 / 博學講堂

吳坤光理事長：

今天很高興，我們建中大家長：莊校長；今天的主講者，王伯元校友；還有遠從日本來的貴賓，日本清風高等學校的池田校長。池田校長剛好率團來參加扶輪社的活動，他希望停留在台灣期間能夠參觀台灣最好的高中 -- 建中。我們就透過莊校長來安排。

我們建中校友會，這幾年都會安排傑出的校友回學校，擔任博學講座的

講師。我們的傑出校友王伯元，民國四十九年從建中畢業，考上台大物理系，畢業以後，到美國卡內基美隆大學深造。拿到博士以後，在 IBM 的總部工作，1989 回到台灣。1990 年，他又創立了怡和創投，1992 年成立中磊電子公司，是亞洲第一家生產嵌入式網路服務器的公司，中間經過轉型，現已成為全球電信寬頻通訊及 5G 小基地站的領導廠商之一。

後來他又回到學校，擔任校友會的常務理事。本來六年多前，他曾經當選建中校友會的理事長，後來因為家務事，辭掉理事長的職務。王伯元學長同時是台大的傑出校友，也是工研院院士；歷任台灣及全球玉山科技發展協會的理事長，李國鼎科技發展基金會的董事長；在台灣的科技界貢獻很大。今天，我們校友會很榮幸邀請到他來跟我們分享他這一生的學思歷程。

莊校長希望這次演講能夠以在校的同學為主，王伯元學長也希望能對在學同學有所幫助。謝謝莊校長，在兩年半來對建中的貢獻很多，不論是在校務，還是對校友會的支持。謹代表校友會對莊校長跟校方表達感謝。

莊校長：

吳坤光理事長、王伯元學長。理事長剛剛已經把王伯元校友的就學經歷說得很清楚。我們邀請王校友回來，主要就是要透過學長過去這幾十年來的經驗，不管是在國內或是在海外，他一定有很多的學習心得和見識。希望同學透過他短短時間的分享，吸收一個也好兩個也好，一點兩點能成為你人生中很寶貴的學習經驗，希望同學今天能夠有很好的收穫。再次代表學校謝謝王伯元學長，今天回來學校跟我們做分享。

橫濱清風高校 / 池田校長：

大家好！今天非常感謝能被邀請參加這場演講活動。經由理事長的介紹，才有機會拜訪 貴校。在和理事長的聊天中，得知建中是一所很棒、很優秀的學校。很可惜時間不允許，沒辦法聽到王博士的演講。

今天很熱，加上你們好客的熱情，就更加熱了。我會將你們好客的精神跟熱情，帶回日本，帶回我們學校，告訴他們，台灣就是這麼熱情，這也是要教育我們的孩子。希望以後有機會，你們跟學生們一齊來拜訪我們學校。如果你們有機會來橫濱的話，清風高校會隆重歡迎你們，也會帶你們參觀遊覽橫濱，謝謝。

王伯元學長：

莊校長、吳理事長、各位同學、各位老師，還有在座我兩位同班同學，一位是鄧安邦，一位是台大教授查時傑，大家好。今天很高興來到建中，我 1960 年，也就是六十五年前從建中畢業，至今超過一甲子了。當時建中有初中部和高中部，我初中是建中，高中也是建中。那時初中升到高中，大部分要經過考試，但功課好的話，可以直升，就不用考試。

我的成績是夠，可是在初二的時候，跟一個同學不小心在植物園打架，被記了一個小過，這樣就不能直升了。記我小過這個教官，我還記得他的名字，叫：歐陽教官。我當時很不高興。後來聯考考回建中，還直接去找他，說「教官！哇勾轉來阿 (台語)。」

建中—台大—卡內基美隆大學—IBM

我在建中待了六年，卻常常被爸爸罵，因為我弟弟比我小三年，也是建中的。他讀建中，從初一到高三，沒有拿過第二名。當時建中畢業生功課好的可以保送台大，我弟弟是保送台大的第一名。1957 年，有兩位華人得了諾貝爾獎：楊振寧、李振道。所以當時畢業生一窩蜂的都要學物理。我是以第一志願考進台大物理系，當時我的分數進台大醫學院也絕對沒問題。我父親是喜歡我念醫的，他以為我第一志願會填醫學院。結果我進了物理系，他非常不高興。

我弟弟是保送台大的第一名，當年建中有十六個名額可以保送台大，前六名可以進醫學院。弟弟還是選擇台大物理系，我爸爸更不高興了。但是那個第七名很高興，他終於如願進了台大醫學院。

我進台大的時候是一九六〇年，在台大待了四年。我們台大物理系的人數很少，還不到四十個人，一半是保送的，一半是考進來的，程度都非常好。我們除了老師教課之外，自己還讀了好多書，比如說：我在高中的時候就念微積分了。大一時就念高等微積分，大家都很拚。當時物理系畢業就是要出國，所以功課一定要好。

我在大學前三年愛玩，功課不太好，查時傑就知道。可是到了大三下學期，我發現不行了，假如不選幾門很難的課，申請美國的學校，獎學金一定拿不到。拿不到獎學金，出國的生活就有問題。所以我選了三門重要的課：一門是量子力學，一門是統計力學，一門是相對論。教這三門學科的是一位德國教授 (Wolfgang Knoll)，他已經不在了。有一家餐廳，就在台大旁和平東路巷子裡，是一個日式建築，本來是他的宿舍，後來改成一個餐廳。

大家知道 1945 年七月十六日是甚麼日子？這是美國第一顆原子彈試爆成功的日子。可是在亞洲，第一顆原子核分裂是在台大物理系的二號館 (現為台大物理文物廳)，在一九三四年七月二十五日，由一位日本教授荒勝文策所完成的。各位假如有機會到台大物理系二號館，裡邊有陳列當時的機器，大家可以參觀一下。

對台大大學四年的生活，我是非常滿意的，同學都拼命用功。那個時候教授很缺乏，都要靠自己念書來得到好的成績。我們班上四十個人，拿了四十個博士，每個人都是博士。一九六四年畢業之後我當了一年預官，一九六五年就去美國留學，申請到的是卡內基美隆大學的獎學金。

卡內基美隆大學在當時並不是很好的學校，大概是二等的大學。最近他排名躍升，僅次於長春藤名校。最主要是他的 Computer Science 科系，是全美 Top Three，甚至有人說比 MIT、史丹佛還好。因為受到 Computer Science 的影響，學校整體評價也往上升。以理工科系來講的話，有人認為卡內基美隆是全美第四，僅次於 MIT、史丹佛，這要感謝 Computer Science，把我們學校的排名往上提升。

在匹茲堡的時候，生活很苦。平時要幫助教授改功課、做實驗，一個月獎學金 240 元美金，還要付稅，所剩無幾。同時也很擔心，萬一成績不好，獎學金就沒有了。當時去美國買的是單程票。我記得剛到美國的時候，口袋裡只有兩百塊美金，讀不好的話連回台灣的機票都沒有，所以一直很戰戰兢兢。記得來美後第一次打電話回家，是我通過博士資格考的時候。因為電話費很貴。

匹茲堡在北邊，冬天很冷，我帶的衣服不夠，想要買一件毛衣。匹茲堡有一家百貨商店，地下室有專門賣次級貨的攤位。我看見一件毛衣，三塊錢美金。當時就在那地下室走過來走過去，一直考慮到底要不要買？三塊錢在那個時候對我們留學生來說是很重的。結果走了十分鐘，還是沒買。可見當時留學生生活是很清苦的。

我學的是理論物理，那時理論物理很難找到工作，只能做 research。我是 1965 年進入卡內基美隆，1970 年拿到博士。當時剛好碰到越戰，很多美國學校的研究經費被苛扣得很厲害，很難找到博士後研究的工作。我找了半天，終於找到一個地方可以做博士後的 research。老師跟我講說：「Paul, 我的經費只有六個月，還在申請 renew，假如 renew 不到經費的話，你就要離職。」

很可惜最後經費沒有 review 到，所以五個月之後，我只能另外找事，最後進入產業界，到 IBM 工作。

IBM Physics—Engineering—Management

IBM 我們簡稱叫 Big Blue，是全美國最大的公司之一，當時 IBM 的營業額大於台灣的 GDP，規模非常大。我學的是理論物理，但在 IBM 做的是半導體，雖然我沒有學過半導體，但有物理的基礎，很快就上手了。三年不到，他們就 promote 我做一線的經理，大概管八到九個人。為什麼他們會選我呢？我的作法可以介紹給各位同學。

通常把自己的事情做完之後，我會去了解周遭同事在幹什麼，並主動去幫幫他們。有一天我頂頭那位一線經理要調到別的地方，需要找一位手下來遞補一線經理，當然就找我了，因為我對這個位置的工作內容比其他人都清楚，我也很高興從 Engineering 轉到 Management。

在這個當中，我再跟各位報告一件事情。我是一線經理，IBM 的管理階層是：一線、二線、三線、四線、五線等等。當時有一位四線經理，大概管理七八百個人，突然被免職了，理由並不清楚。四線經理本來有好大的 office，有兩三位秘書。免職以後，馬上就被搬到一個小辦公室，也沒有秘書了，算是一種處罰。

剛好他的 office 就在我的 office 到餐廳的路上，所以每次我去吃中飯的時候，看到他一個人坐在辦公室，沒有人找他，也沒有人跟他聊天，孤獨一個人非常的寂寞，感覺很可憐。所以我就跟他說：「Bill，要不要一起去吃飯？」經過一段時間大家就變成好朋友。

九個月之後有一天，他跟我說：「Paul，我不能再跟你一起吃飯了，我明天要到別的地方就任五線經理。」結果三天之後，我接到他的秘書打電話給我說，「Paul， Bill 要見你」。我當然就去了。見面之後，他和我說：「Paul，I have a good job for you.」，連升了我三級。

所以這個經驗告訴我們說：「雪中送炭」比「錦上添花」容易被人記住。「錦上添花」，你送花去，多一束，少一束，People don’t care.。「雪中送炭」是在一個人最需要朋友的時候，你認可他，陪伴他，這個人會永遠記得你。所以我勸同學：記得「雪中送炭」，不要「錦上添花」。「雪中送炭」會對你將來有很大的幫助。

我在 IBM 一待待了二十年。1976 年 7 月 22 日回台灣參加近代工程學會 (即

後來的國建會)。當時請了很多海外學人來台灣演講，台積電的張創辦人也參加了。所以我跟他從 1976 年開始，已經認得五十年了，同時我認識他太太也是五十多年，加起來超過一百年。

最近有一部電影叫做「造山者」。我建議大家應該要去看一下，這個電影在講台灣半導體產業的經過。1974 年對台灣而言是一個重要的里程碑，台灣就要開始進入半導體產業。當年在南陽街四十號，「小欣欣豆漿店」有一個重要的會議，討論台灣要不要投資半導體產業；要不要買 RCA 七微米的半導體技術等。現在南陽街四十號已經拆掉了。如果有機會的話，我建議各位同學這個電影一定要去看。

當時決定要買 RCA 的半導體設備，1976 年工研院電子所就派了十九個人，由史欽泰領隊去美國 RCA 學習半導體，之後再把 RCA 半導體技術移轉到工研院電子所，這就是台灣半導體產業的誕生。在這個過程當中，我在 1976 年回台時認識了潘文淵先生。潘文淵可以說是「台灣半導體之父」。沒有他的話，不可能有台灣半導體產業。同時我也認識了很多台灣的長官，包括孫運璿、李國鼎、趙耀東、費驊等。

這些人跟現在做官的不一樣。他們都是理工背景，李國鼎是學物理的，費驊是學土木的，趙耀東是學電機的。孫運璿大家都知道是學電子的。他們都很務實，盡心盡力為台灣打拼。

潘文淵先生邀請我做工研院 TAC(工研院技術指導小組) 的顧問。TAC 內有很多留美學人，都是高科技、半導體、電腦等方面的專家，由他們來協助工研院規劃半導體及電腦技術之計劃並評估其執行的成果。同時在 80 年代初期的時候，李國鼎先生也建議我成立 TRB (行政院資訊及電子工業評審委員會)，由我擔任主任委員。協助台灣政府來規劃半導體、電子及電腦產業的發展，我也邀請了很多國外的專家來參與。這個工作是無給職，一直到 1989 年我回台灣的時候才功成身退。現在已經沒有 TRB 了，變成 SRB。名字不同但功效差不多。也因為這段經歷，所以在 2013 年的時候，我很榮幸地得到了「潘文淵終身成就獎」。

在這個過程當中，我對台灣的高科技產業有非常深度的了解，也知道台灣高科技產業的長處、短處在那裏。我認為台灣會變成亞太高科技發展一個重要的地方。所以我就跟 IBM 這些領導階層講說「Taiwan will become the most important high tech center in Asia..」可是當時 IBM 董事會裡面都是外國人，連台灣在那裏都不知道，以為台灣就是

Thailand。這可能是個好事，給台灣更大發展的空間。假如當時 IBM 來台灣投資的話，會把台灣這些資源全部吸光。IBM 的規模是很大的，還好他沒有來，才能造就台灣很多的本土產業。

我 1989 年回台灣，不是退休喔！因為既然 IBM 這些人不採納我的意見，那我就自己回台灣好了。同時，李國鼎先生也建議我回台灣，至於到台灣要做什麼，當時並沒有定案。因為我這個人就喜歡做些從來沒有做過的事情。你看我是學理論物理的，到 IBM 去做 engineering，後來又做了 management。到台灣後我則想做 venture capital（創投）。這完全是不同的領域，我就想試一下看看。

台灣原先沒有創投產業，是 1982 年時我和李國鼎先生建議的。因為當時新竹科學園區成立，要效法美國矽谷發展高科技產業。而矽谷的成功，創投扮演了一個很重要的角色，兩者相輔相成。他聽了我的話，就組織一個籌備會，請徐立德、徐小波先生等人去美國訪問。等他們回國後，政府就制定了一個創投的法律。台灣的第一個創投，是施振榮先生創立的宏大創投。所以李國鼎先生也可說是台灣的創投之父。

大家知道，我是做 engineering，對投資這個領域是陌生、沒有經驗的。Venture Capital 最重要的就是錢。當時我就想：假如我籌一個基金，規模兩億，找十位好朋友，一人兩千萬就可以達成。1990 年時兩億是很多錢的！我第一個找的好朋友是駱錦明先生，我想查時傑先生也認識。駱錦明當時是中國信託的總經理。我和他說要成立一個 venture capital，向他募資兩千萬，他直接說我不要出兩千萬，我出兩億就好了。所以我一下子就達成目標，他也就成為我的 Partner。

早於 1994 年我就到中國投資。當時大陸 venture capital 還沒有很盛行，只有幾家，其中之一就是聯想，柳傳志的聯想創投。我到北京去看柳傳志先生，和他說我們怡和創投在南部，他的聯想創投在北部；我們就來以淮河為界，「南怡和、北聯想」，北部的投資案他來轉給我，南部我有案子就轉給他。就像金庸武俠小說裏的「南慕容、北喬峰」一樣。

我這一生投資大概三十多年，人家說我是台灣的創投大老。實在我不是大，而是老，我今年已經八十三歲了。總共投資了大概 260 家公司，管理的資金大概 22 億美金左右。1997—2005，我做了台灣創投公會 (TVCA) 的理事長。我在 2022 年已經金盆洗手，退休了！

在我做創投公會理事長時期，台灣創投的金錢規模雖然不能和美國相比，但是卻非常活耀。我就提出了一個麻將理論：那就是創投產業一定要有四個組成要素。第一個是資金，要有錢。第二個要有技術，就是投資案 (Deals)。第三個要有市場，公司成立之後要 exit，要上市就要看資本市場好不好。第四個就是要有人。人分成兩種：一種是創投業者、一種是創業者，這兩個一定要有，就跟打棒球一樣，一定要有投手，有捕手，這就是我的麻將理論。一個好的創投產業，一定要有這四個要素。

VC 應具備的條件

1. Knowledge Base (通才)

做創投業者要有幾個條件。第一一定要是通才，而不是專才。用英文講就是：You know something from everything. 不是 You know everything from something. 你要多懂一些東西，不能太專，假如你真的要很專的話，那就去做教授，做專門的研究。做一個普通人，做生意一定要通才，而不是專才。專才是在某個領域知道得很多，但是其他地方都不知道。通才是甚麼都懂一點，knowledge base 一定要多，不能只專精一項。

我喜歡讀書。要多讀、多看、多聽。有三本書，我要介紹給同學們。假如有時間的話一定要看。第一是陳壽的三國志，不是三國演義喔。三國演義有的時候是杜撰的。第二是資治通鑑，現在有白話文翻譯本，不用看文言文，可以對歷史有更多了解。第三是胡雪巖傳。你們知道胡雪巖這個人嗎？如果要做生意，一定要認識胡雪巖。

通常我們在跟人家談判的時候，不能只靠專業。舉例來說，第一次「辜汪會談」是在新加坡舉行。辜振甫先生是代表台灣，他跟我說他和汪道涵先生本來應該談三個半小時，可是前面三個小時，兩人都在聊一些和兩岸沒有關係的事，談談平劇，談談中國的歷史，聊得非常投機，變成好朋友。

最後，汪道涵先生就跟辜振甫先生說：「辜老啊！我們已經聊了三個小時了，只剩半小時，時間不多了，是不是應該要要談談正題？」所以談判的時候，不能夠說一開始就要談正題，要慢慢的切入，了解對方的興趣是甚麼？這才對你的談判有幫助。我再講另外一個故事。

90 年剛開始做創投，很多人對我們不了解。他們說這個王伯元是技術出身，學物理的，根本就沒有投資的

經驗，怎麼會賺錢呢？最後經由一個案子使大家都對我有了信心。

當時有家公司叫中美和，是中油跟一個歐洲公司合資的石化公司。中美和是台積電的股東，當時台積電還沒有上市。那一年中美和營業不大好，就想要出售他的台積電股份。我聽到這個消息後，嚐試過很多門路，希望能夠見這位總經理，要說服他將台積電股票讓給我。花了好多功夫，終於有機會見到這位總經理。

我一進到他的辦公室，他是荷蘭人，見到我就說：”Paul, I understand that you want to buy TSMC stock but I want to tell you, 你是第八個來找我的人，我還沒決定要賣給誰。When I make my decision, I will call you.” 聽他這樣說，我就知道沒有希望了。

那時剛好世界盃足球賽正在比賽，我看到他的桌子上有足球的報導。正好前一天晚上荷蘭贏了比利時，二比零。我就跟他講說 " Did you watch the World Cup Game last night ？ " 他興奮地說：" Sure ！ " 我們就開始談足球，聊了一個小時，他說 : " Let's have a lunch together. " 他請我吃飯，我們在餐廳繼續聊，一直到兩點半才回來辦公室。他直接說：" Paul, I made my decision. I will sell all my TSMC’ s stocks to you. "

所以說，談生意的時候，不能只談生意，要有更多的話題。這些話題怎麼來呢？多看、多聽、多讀，才能累積你的談話內容，這個絕對能夠幫你很多忙。雖然專業很重要，你還需要了解旁邊的一些東西，一些事情。經過這件事之後，因為投資台積電賺了不少錢，我的股東很高興，對我就沒有意見了。

2. Management Experience (管理經驗)

第二個，創投業者要有 Management Experience，一定要會管理。創投剛開始的時候，會有很多新創公司來找你，每家公司的 business report 都說三年會賺錢，這是不可能的事情。創投必需要提供被投資公司很多建議，幫他管理各個層面的事情，因此創投業者具備管理經驗是很重要的。

3. Track Record（績效）

這是創投的成績單，也是對投資者的一個認諾，當然也會是後續募資順不順利的關鍵。

4. People Network (人脈)

最後呢，做 VC 要有好的人脈。因為新創公司來找你投資，類別五花八門，你不可能全部都懂。所以要有很好的人脈，比如我知道莊校長有某一方面的專長，吳院長則是另一領域的專家。碰到 A 問題就去請教莊校長，碰到另外的案子，就去請教吳院長。有了人脈你就有信心，你要信任這些人，the people network 是非常重要的。

Entrepreneur 應具備的條件

1. Good Technology
2. Workable Business Model
3. Capable Management Team
4. Experienced CEO
5. Strong Financial Backing
6. Global Business Sense

下面，我們來看看 Entrepreneur 創業者需要怎麼樣的條件？第一個，當然是你的技術要很好，Good Technology。第二呢，一定要有一個很好的 Business Model。現在很多人投資是為了投資而投資。這個不對。一定要有一個 Workable Business Model。此外要有一個很好的 Management Team，以及一位優秀能幹的 CEO，這是最重要的。我看投資好不好？先看 CEO 是誰？ CEO 有沒有經驗？最後要有 Strong Financial Backing(錢) 以及 Global Sense (國際觀)。Global Sense 是非常重要的。我跟莊校長講過：我們現在很多年輕朋友，對國際上的事情都不太瞭解，也不關心。打開台灣電視、報紙，都是一些 Local news。

VC 及 Entrepreneur 共同的條件

1. Street Smart
2. Knowledge
3. 應變能力
4. Quick Mind

因為台灣是一個島國，一定要對外發展經濟。所以不管做甚麼事情，一定要有國際觀。我講我親身的經驗，兩千年的時候，internet 很紅，我投資了 26 個 internet 公司，陣亡了二十五個，都是台灣的。只有一個成功，在大陸，阿里巴巴。做 internet 一定要有一個很大的 market，大陸為什麼可以成功？因為他 market size 很大，阿里巴巴根本不用到國外去。

台灣市場太小了，一定要走出去。局限在台灣的話，成就不大，尤其這種 internet 公司。另外，不管你是創投業者還是創業者，一定要有一些小聰明。我不知道這樣翻譯對不對？叫 Street Smart。

我講幾個例子，我認得一個 IBM 的 salesman，在舊金山，他跟我講一個很精采的故事。有一天，他的一位顧客要買一大批的 computer hardware，所以我朋友就請他吃飯，希望那個顧客能夠買 IBM 的機器。那筆生意金額很大，假如能夠成交的話，就可以拿到很多的佣金，所以他想再努力一下，看能不能成交。

結果那位客戶跟他說，「東西是要買，但是我還沒有決定要買 IBM 的？還是 HP 的？還在比較中。」談到一半時，那位客戶上廁所去了。我朋友一個人坐在那邊，看見餐廳大門口進來五六個人，前面一個比較老的，是舊金山當地最有錢的，Getty 石油的董事長 Jean Paul Getty。那個人地位很高，非常有名，就像台灣的 Morris Chang (張忠謀)。

註：Jean Paul Getty 1892—1976 創立 Getty 石油公司，1957 年 Fortune(財富雜誌)，稱他為最富有的美國人。

我那位朋友臨機一動，就走到 Jean Paul Getty 面前說，「Mr. Getty：我是 Paul，我是 IBM 的 salesman，正在和客戶溝通，想要促成一筆生意，你是不是能來幫我的忙？第一下請你走過來，跟我握個手、say hello Paul。」Jean Paul Getty 根本不理他。我朋友回位後，他的客戶也從廁所走出來。

過了一會兒 Jean Paul Getty 真的走過來了，看著我的朋友說：" Hello Paul, How are you ？ " 我的朋友當然很高興，就介紹他的客戶給 Jean Paul Getty 認識，大家握握手，交換了名片。Jean Paul Getty 回去之後，那個客戶就說：「你竟然認識 Jean Paul Getty，還介紹給我認識，我決定要買你的東西。」這個就是臨機應變。我的朋友說：「大不了我被他拒絕，有甚麼關係呢？臉皮要厚一點，假如他真的來，對我就有很大的幫助。」

另外一個例子是我 IBM 的一個 technician，他只有高中畢業。1990 年代時，<Star Wars> 電影剛上映，非常轟動，當時他住在紐約北邊的一個小鎮，趁著周末開車載著老婆小孩去 New York City 看電影。停好車子，發現排隊買票的人好多！最後他沒有買到票，無法看電影只好原車開回家。

回去以後呢，十個人裡面有九個人會說：「這次沒有看到，下次我要早一點去買票。」但他沒有。他在研究這部電影為什麼那麼多人看？誰是他的製片？結果發現那是派拉蒙公司製作的。他就把房子抵押，借錢去買派拉蒙的股票，最後賺了很多錢。機會每天都在你

旁邊經過，就看你有沒有 street smart，把他抓住。

我還有一個好朋友陳正宇，是台大電機系畢業的。之後他在美國康乃爾拿了博士，回台灣成立一家電子公司「茂矽」。年輕人都不知道有這間公司。台灣九二一大地震時他從美國打了個電話給我。他說：「Paul，有錢趕快去買三星電子的股票。< 九二一 > 一定會對台灣半導體產業造成很大的損害，對韓國三星來說是利多。」結果一個禮拜之內，三星漲了 25%。所以你要能夠應變，要有快速做決策的能力。

另外又有一位有趣的朋友，他從香港來台灣，考上了建中、附中、也考上了強恕。結果他爸爸叫他去念強恕。他問為什麼？他爸爸說：「建中、附中畢業都是那些牛人，功課好的不得了，讀書讀得很好，但強恕這些人都是大老闆家裏不愛唸書的小孩，你要跟這些人從小就打好關係，將來對你的事業會有很大的幫助。」所以他在強恕就讀，功課特別好，他是第一個強恕畢業考取台大的人，後來事業也做得很成功。

Venture Capital— Entrepreneur

Sercomm(中磊電子)

Global Leading Provider of Telecom Broadband Solution

- 創立時間：1992 年
- IPO：1999 (TWSE 5388)
- Headquarters：Taipei, Taiwan
- 2024 Revenue：US$ 1.7Billion
- Total Employees：8000+
- Product Offerings：
  Network、Telecommunication、Alot、Fiber and Cable

雖然我是創投業者，但我也是創業者。1992 年我就成立了中磊電子。中磊電子現在是台灣三大 Telecom Wireless Broadband 的公司之一，大概有八千名員工；Revenue 約有二十億美金；在全世界都有佈局，包括歐洲、美國、印度、中國、日本；也在菲律賓、印度、墨西哥都有設廠。幾家知名雜誌都給我們很好的評論：

Finance Asia：

2024 亞洲最佳管理公司、亞洲電信業最佳公司、最佳中型公司

Asia Money：

2020 亞洲卓越企業獎－最佳小型企業最佳管理公司

機構投資人雜誌：

2024 最受尊崇企業獎、最佳執行長 (科技硬體產業)

我是 1992 年成立中磊電子的，1998 年時我們的總經理來和我辭職。他說：「我的能力只能讓公司從零發展到現在，如要再往上成長，就非我能力所及，請董事長另外再找一位總經理，我情願做副總經理，專注在研發。」這個人很特別，認為自己不能幫公司忙了，就應該要換人。我是非常感動，非常佩服，他也開始找尋替代人選。

我挑人也是非常嚴格的，我的女兒是哈佛商學院畢業的。我就問她：「你們哈佛商學院有沒有『黑手』，做製造的？」她說：「爸爸，我們同學不是從事金融，就是做顧問，沒有人做製造的。」她停頓了一下說：「對了！有一個，可是他現在已經有工作了。他在中國蘇州一家美商公司 Emerson 做總經理。你要不要去蘇州跟他談一談？那位也姓王，James Wang。」我同意了，就請女兒代為介紹。

見面的時候，我根本沒有和他談工作的事。我們有共同的興趣，喜歡遊山玩水、訪古。我生在蘇州，是蘇州人，他就雇了一艘船，船主是一對夫婦，先生開船，太太就在船上煮海鮮，我們在湖裡遊盪，吃吃海鮮、大閘蟹，遊山玩水，一整天都沒有談到正事。四個月之後我又再去一次蘇州，又做同樣的事情，也沒談到正題。

九個月之後，我第三次去了蘇州，這次就問他：「我們在台灣有家小公司，是做 telecom，你有沒有興趣來做台灣的總經理？」，我和他說你在國外一直幫老外做，沒甚麼意思，就像我在 IBM 做二十年一樣。替別人操刀，還不如自己來做。」。他是台大機械系畢業的，也是建中校友，後來拿到卡內基美隆的 Master。他說他只有兩個顧慮，首先他是學機械的，但公司是做 communication，不知是否能夠勝任？

第二個問題是他已經在蘇州耕耘了四年，現在回去台灣，這四年投入所培養的人脈不就犧牲掉了？關於這兩個問題，我的答覆是：「第一，以你的能力，半年就會變成這個領域的專家。Don’t worry ！我幫你。第二，雖然你離開了工作四年的蘇州，你又怎知道我們不會再回來？」果然，兩年之後我們就去蘇州建廠了。James 來了之後，我們公司每

年成長 20%，經營得很不錯。他姓王，個子也很高，很多人就對我說：「你兒子做的不錯。」我說：「他不是我的兒子，我們的公司是一個專業經理人 (professional) 的公司。」

我們公司本來是幫美國資訊大廠做代工的，貨品賣給中間的經銷商後再賣給客戶，中間被賺了一手。但經銷商對我們很不友善。十年前我們開會討論是不是要更改一下公司的策略，直接和歐美電訊公司 (Service Providers) 接洽業務。中間經銷商聽到風聲後，就威脅說要將我們剔除。

這就要面臨一個抉擇，因為這個經銷商佔了我們營業額很大一塊。萬一和 Service Providers 談不成，原先經銷商這一塊獲利也沒有了。最終我們還是決定捨棄中間經銷商，直接賣給 Service Providers。事實證明省掉了中間這一層，增加了我們的獲利。這個叫做白牌，現在很多廠商都是這樣做的。

Mont Jade 玉山科技協會 (2014—2018)

- 1990 在加州矽谷成立
- 2001 台灣玉山科技協會成立
- 成立南臺灣分會
- 成立深圳 蘇州分會 最近也在德國成立歐洲分會

我曾任台灣玉山科技協會的理事長。玉山科技協會是 1990 年在加州成立的。台灣則是在 2001 年成立的。我從 2014 到 2018 做了兩屆台灣玉山科技協會的理事長；之後又做了兩年全球玉山科技協會的理事長。台灣玉山科技協會原本會員不太多，以高科技業者為主，我當理事長之後，把他變成很多專業 (professionals) 都可以參加。包括：律師、會計師、醫師所以規模就變得很大。玉山科技協會現在在美國有六個分會，包括美中、美南、華盛頓、芝加哥、舊金山、洛杉磯等，還有其他地方如新加坡。

我在理事長任內又成立了深圳、蘇州分會，最近德國分會也成立了。另外，也成立了南台灣分會。因為有人說我們玉山科技協會是沒有過濁水溪的。所以當時我就親自跑一趟台南，跑一趟高雄，分別見了賴清德賴市長及陳菊陳市長。他們都希望玉山能夠到有台南分會或高雄分會。最終我決定叫南臺灣分會，既不是台南，也不是高雄，兩個都不用搶。現在台灣玉山協會辦得有聲有色，現任理事長是童子賢，和碩的董事長。

NPO (2022—Date)

2022 年是我的退休年，從 venture capital 退休，也從中磊退休了。我開始專心在 NPO(非營利組織)，加入了長風文教基金會、台北論壇、兩岸企業家峰會、工商協進會、慈濟、李國鼎科技發展基金會、群我倫理促進會等。

李國鼎科技發展基金會 KT LI Foundation

我先來介紹李國鼎科技發展基金會。李國鼎科技發展基金會是 1991 年成立的。年輕的朋友們可能沒聽過李國鼎這個名字。李國鼎先生在政府機關工作了五十年，做過很多的工作。包括美援會秘書長、經濟部長、財政部長、政務委員、行政院科技顧問組、資政等等。台灣經濟的成功，他功不可沒。

他創建了台灣出口加工區、新竹科學園區，又幫忙成立了工業技術研究院，還有台灣半導體產業。張忠謀先生曾說：「沒有李國鼎，就沒有台積電」。。他對台灣的貢獻很多，是我們的財經之父、科技之父、創投之父。

李先生是學物理的，西南聯大畢業後，他拿到中英庚子賠款留學考試的資格，到英國留學。他去了劍橋大學 / 卡文迪西實驗室，和拉賽福 Ernest Rutherford(諾貝爾化學獎得主) 做研究。大家都知道去年有一部電影，叫作：歐本海默。歐本海默是原子彈之父，也是學物理的。那個時候，歐洲對物理學的研究比美國強。歐本海默也去了劍橋，但拉賽福沒有選他，幾年之後選了李先生，這是一個小故事。

李先生是我們台灣的財經之父、科技之父、創投之父，可是還有一點大家都不知道。他在醫療生物科技也扮演了很重要的角色。在我年輕的時候，幾乎很多小朋友都傳染到了 B 型肝炎，現在 B 型肝炎幾乎已經絕跡。他提倡並推廣 B 型肝炎疫苗接種，因為有了疫苗，台灣民眾才免除 B 型肝炎肆虐，這非常重要的。

另外，他也引進了很多國外癌症研究專家，成立了癌症研究中心。很多人都以為李先生的貢獻是在財經、科技、創投，實在他對醫療生物科技也貢獻良多。所以呢，我們五月二十一號要舉辦了一場 < 國鼎生醫論壇 >。為的就是要紀念李先生對生物科技方面的貢獻。

李先生的座右銘 — 進、競、淨

李先生有三個字，是他的座右銘 ---- 「進、競、淨」。「進」，是進步。人一定要進步，國家要進步，公司也要

進步，不進則退。第二個呢？競爭的「競」。人一定要有競爭力，沒有競爭力就被淘汰了。最後是乾淨的「淨」，做人一定要清廉，不能貪污。李先生過世時兩袖清風，只有一棟日本式的房子，在泰安街二巷 3 號，現在已經被台北市政府列為古蹟。當時的市長說要把它拆掉，很感激龍應台女士，在她的鼓吹領導之下，最後終於保住了他的故居，做為紀念館。假如各位同學有機會的話，可以去看一下。

思其人、憶其事 感其恩、懷其德 / 李國鼎先生逝世 20 週年

2021 年，李先生逝世二十周年時，我們舉辦了一場很盛大的半導體論壇，請了四位大師來演講。半導體製造，請了台積電劉德音劉董事長；IC 設計，請了聯發科的蔡明介董事長；記憶體，請了旺宏的吳敏求董事長；封裝，則找了日月光的執行長吳田玉先生。

我們也出了一本書，五百五十頁。這一本是我的助理蔡怡年小姐，一個人在一年內整理出來的。前一半是講李先生的生平和建樹，有許多珍貴的照片。後面一半，則是找了一些產官學商的先進、同仁，書寫對李先生的懷念。包括張忠謀先生、施振榮先生，都有文章在裏面。我也題了十二個字：「思其人、憶其事、感其恩、懷其德」，代表我對他的一個懷念。兩年前我也成立了一個 < 李國鼎獎 >，來表揚對台灣高科技最有貢獻的人。

第一屆 < 李國鼎獎 > 是 2023 年，得主是 Morris Chang (張忠謀)，我還找了黃仁勳先生來做特別嘉賓。張先生並不知道我們的安排，我和黃仁勳說：「你不能早到。早到媒體一曝光，驚喜就沒了。」所以他說：「好！我的專機一點鐘到松山機場，從松山機場開到香格里拉，大概半小時左右。」他擔任特別嘉賓，做了一個很好的致辭，所以我們的蔡總統從頭聽到尾都沒有離席。

第二屆就是去年，我們有兩位得主。一位是神通的苗豐強苗董事長；另一位是台達電的鄭崇華鄭董事長，這兩位都是對台灣高科技有卓越貢獻的人。這個獎我們今年會繼續舉辦第三屆。七月份就會開選拔委員會，各位等到十一月就會知道得主是誰了。

當前政治現況

1. 從五缺 / 六缺 看台灣經濟現況
2. 中美科技戰對台灣的影響

接下來，我講兩個 topics，希望年輕人都能夠了解。過去 2016、2017 的時候，工業總會、商業總會都談到台灣有五缺；「缺水、缺電、缺土地、缺人才、缺勞工」。當時我曾寫了五、六篇文章，指出除了五缺之外，其實還有個「第六缺」。甚麼是「第六缺」呢？就是兩岸間缺乏一個和平穩定的關係。

假如兩岸關係不解決的話，就算「五缺」解決了，最終還是會有問題。但當時這個論點並沒有得到很多共鳴。直到美國眾議院議長 Nancy Pelosi 來台灣，中共開始對台灣發動各種軍機擾台、軍艦環繞，還舉行多場軍演。去年 2024 年，就有五千架次的飛機接近台灣。其中有三千六百架次超越中線，還有兩千艘的船隻數圍繞台灣。這是非常危險的。

在 2021 年 5 月 1 日 The Economist 雜誌 (經濟學人) 就把台灣當封面，說台灣是全世界最危險的地方。今年 2 月 17 日的封面又下標題 :「今日烏克蘭，明日台灣。」最近 5 月 3 日，經濟學人再次指出台灣將來會面臨最危險的時光。烏克蘭戰爭到現在 3 年了，至今還沒有停火跡象。

三年來烏克蘭損失慘重，四千兩百萬人口中走的走，死的死，減少了三分之一；領土喪失五分之一，東邊四個省，都被俄羅斯佔領了，克里米亞也沒有了；美國所援助的軍火，本來以為是免費的。現在美國要他付錢，可能幾個世代都付不完；美國還要跟他簽地下礦產的合約。烏克蘭非常的悽慘。

所以台灣絕對不能有戰爭，否則你們年輕人是要上戰場的。台灣一直在討論我們要避戰？還是要備戰？不知大家清不清楚我們一年要花多少軍費？我們現在一年要花 2.5% 的 GDP，折算起來是六千億台幣來購買軍備。但美國仍覺不夠，希望能增加。現在我們政府主動把 2.5% 升到 3%，相當於八九千億台幣。然而我們過去已經付給美國五千億台幣軍費，到現在都還沒有交貨。

我比較擔心台灣目前跟中國大陸根本沒有直接溝通的管道，這是一個很大的危機。假如台灣跟大陸沒有直接溝通的管道，就必需要仰賴美國跟大陸的溝通。川普是個生意人，我不知道他會怎麼做，會不會把台灣賣了？所以台灣問題要我們自己來解決，而不是說美國想要怎麼樣，就可以決定台灣的未來。

The World China Made 2024.09 Rubio 發表

建中的同學大概選理工科系的居多，我們就來談談中國大陸的科技發展情形。2015 年中國大陸有個 < 十年計劃 >，從 2015 到 2025 年。去年九月的時候，他們自己針對這個十年計劃進行了評估，看九年的時間內到底做得怎樣？結論是大概百分之九十都完成了，只有半導體稍微差一點。其中也有很多項目超出了十年計劃，比如 AI，無人機，機器人，及電池等。

同時去年九月，Marco Rubio(盧比歐)，也就是美國現在的國務卿，當時他是佛羅里達州的參議員，他寫了一本報告，叫做：The World China Made。各位可以去網站上下載。他說美國如果不再積極一些的話，一定會被中國大陸超前，這本報告是給美國政府一個警訊。

ASPI's two-decade Critical Technology Tracker：The rewards of long-term research investment

另外，澳洲也有一個政府機構，叫做 ASPI。(澳洲戰略政策研究所 Australian Strategic Policy Institute)。這個單位把全世界的高科技產業分成 64 項，從 2003 年成立開始，每五年評估一次，看全世界各國在這 64 項高科技產業中的排名。第一次評估是 2003 到 2007，這五年在 64 項產業裡面，美國佔了 60 項，排名第一，而中國只有 4 項。最近一次更新是 2024，比較 2019 到 2024 這五年的情況。在 64 項裡面，中國佔了 57 項，美國佔了 7 項。這顯示中國在過去這十年當中進步得非常快。而美國所領先的 7 項中，AI 還是領先的，但從 DeepSeek 出來以後，到底誰領先還不得而知。

下面，我再談談中國大陸的半導體，因為我是學半導體的。幾年前大家都說：台灣領先大陸，製造五年，設計三年。後來又說：製造領先三年，設計一年。現在來看看情況怎麼樣。2023 年 8 月 26 日，華為發布 Mate 60 Pro Series 手機，他們宣稱有七奈米的 processor，大家都不相信。結果日本有家公司，專門做半導體 chip 技術分解，他把華為手機拆解，證實果然有七奈米的技術。而去年九月，華為又發表了 Mate 70，這次他們說可能有接近五奈米的技術。所以中國大陸半導體急起直追的速度是非常快的。

事實上半導體的用途是一個金字塔，上面的百分之七，甚至百分之十是那些高階產品，7 奈米、5 奈米、3 奈米、2 奈米，用在手機。下面最多的那一塊，

約 60% 是中階產品，如 14 奈米、24 奈米，是用來做消費型電子，電動汽車等等，這是最重要的一塊。中國大陸在去年已經有全世界 24% 中階半導體的市佔率，有人預估到 2026 會到 37%，2030 會到 50%。這一塊才是最重要的。

你們知道嗎？去年全世界半導體出口最多的國家是中國大陸。再加上他也慢慢自己在做光刻機了。所以荷蘭的 ASML 很緊張，美國不讓他賣光刻機到大陸，中國大陸就自己做。美國對中國大陸晶片制裁的結果，反而加速中國大陸自行生產的進程，因此很多美國公司已經在跳腳，就看川普要如何處理。

除了半導體之外，大家的 focus 是在 AI。Open AI 花了好多錢，結果今年的一月二十日中國的 DeepSeek 宣布，他用少量的 H20 晶片，而不是 H100，做出來是 open system，又好又快。所以使得印度跟日本佔了很多便宜，他們用 DeepSeek 發展很多 App，因為印度的軟體非常強。至於 AI，中國大陸跟美國到底那個強？黃仁勳講的：中國大陸不見得比美國弱。同時，阿里巴巴最近也發布 QWQ32B 模型，聽說比 DeepSeek 更快更好更便宜。所以阿里巴巴的股票從 60 塊漲到 130 塊左右。大陸高科技進步的情形，實在令我們警惕。

護國神山不夠，我們需要護國群山

台灣的半導體，就是護國神山。去年 2024 年 6 月 24 日，台積電董事會改選。台積電有十個董事，以前是六個台灣人，四個美國人。去年改選之後，變成六個外國人，四個台灣人，倒過來。其中有七個獨立董事，六個獨立董事是外國人，五個美國人，一個英國人；其中一位獨董還是美國商務部的代表。

獨立董事實在是控制公司最重要的人事，而外國獨董佔六席，再加上台積電的股東，百分之七十四以上都是外資。所以講得不好聽，台積電不是台積電，是「美積電」。所以我很擔心。魏董事長到美國去，說要投資一千億，本來台積電就有投資了 650 億，把這加進去就是 1650 億。所以台積電到底何去何從？我比較擔心。

所以我說台灣絕對不能只有一個台積電，不能只有一個護國神山，要護國群山。爬山的都知道玉山旁邊有東南西北峰。東南西北峰旁邊，還有很多山頭環環相依，所以應該有群山。但到底甚麼產業可以成為護國群山，我們不知道。台灣過去十年沒有獨角獸產生。獨角獸就是獲利超過十億美金的新創事業，沒有看到一個獨角獸，只有很多小確幸，

小確幸是否能成為護國群山，這是值得大家警惕的。

而要有高科技產業，除了資本、技術之外，一定要有人才。沒有人才的話，即使有資本，有技術也沒有用。川普要製造業回歸美國，假如沒有人，沒有合格的工程師以及有經驗的勞工，也很難把美國的製造業發展起來。

得人才者 得天下

我最近從歐洲回來，川普說美國要重新發展他的汽車工業，我去了巴塞隆納、伊斯坦堡，卻很少看到美國車，在台灣也是一樣，你很少看到美國車 (Tesla 除外)。人才是最重要的事。得人才者得天下，國家是這樣子，公司也是這樣子。

歷代秦王愛才

- 秦 孝 公 – 商鞅 (衛)
- 秦惠文王 – 張儀 (魏)
- 秦昭襄王 – 范雎 (魏)、白起 (楚)
- 秦莊襄王 – 呂不韋 (衛)
- 秦 始 皇 – 李斯 (楚)

我現在講兩個故事，首先戰國時代的秦國是在邊緣的陝西，資源少又窮，西邊有野蠻人犬戎；北邊又有義渠，可是他可以統一中國，靠的就是人才。秦孝公用了商鞅，秦惠文王用了張儀，秦昭襄王用了白起、范雎，秦莊襄王用了呂不韋，到嬴政用了李斯。這些人都不是秦國的人，他們來自六國，甚至是敵國的人。

秦國用人唯才，沒有門戶之見，大量且持續使用外國人才，所以他可以打敗其他六雄。比如說白起，有個研究說他是中國歷史上最偉大的軍事家。白起擔任秦國將領 30 多年，攻城 70 餘座，殲滅大量敵軍。長平之戰，為了避免留給趙國生力軍，坑殺了四十萬趙軍。

這些來自六國的文臣武將在沒發跡前不為母國所用，是秦國讓他們一展長才。特別是秦惠文王，他就是著名羋八子的先生。羋八子，也就是後來的宣太后，就是電視劇羋月傳的主角。這是一個會用才、引才、聚才的例子。所以說：得人才者得天下，失人才者失天下。

另外一個故事是三國。你們看三國演義也好，看三國志也好，赤壁之戰之後，劉備得天獨厚。軍人有五虎將：關羽、張飛、趙雲、馬超、黃忠，加魏延；文臣也很多，特別是諸葛亮、龐統，一臥龍、一鳳雛。當時傳言：「臥龍、鳳雛，苟得其一，可安天下。」劉備說：我兩個都有。伐西川的時候，龐統在落鳳坡就被陣亡了。

劉備執政時期的人才

> **武將：**
關羽、張飛、趙雲、黃忠、馬超、魏延

> **文臣：**
簡雍、孫乾、麋竺、諸葛亮、龐統、馬良、馬謖

> **前朝 / 劉璋的大臣 (益州派)：**
李嚴、法正、劉巴、伊籍、樵周、費詩、張任

諸葛亮政時期的人才

> **文臣：**
郭攸之 (南陽)、董允 (南鄭)、費禕 (江夏)、馬謖 (襄陽) 陳雲 (南陽)、廖立 (武漢)、楊儀 (襄陽)、向寵 (南陽)

> **武將：**
趙雲、魏延、姜維、王平、張翼、馬岱、廖化

三國演義把諸葛亮形容得和神仙一樣，但成也諸葛，敗也諸葛。劉備當時打到成都以後，他有兩派人。一派是荊州去的，另一派是益州原來劉璋的人。結果，諸葛亮只用荊州派的人，不用益州派的人。比如說李嚴是益州派的領袖。三國演義裏講的是劉備白帝城託孤諸葛亮，事實上在三國志裡，劉備是託孤給兩位顧命大臣，一個是諸葛亮，另一個就是李嚴。諸葛亮把李嚴這些人都摒棄不用，甚至把李嚴貶為庶人，所以說諸葛亮不會用人。一個國家也好，一定要能夠用人、引人、聚人、留人。

出師表

從諸葛亮的出師表內就可以看出他點名的都是荊州派人士。「……侍中、侍郎郭攸之、費禕、董允等，此皆良實，志慮忠純，是以先帝簡拔以遺陛下。愚以爲宮中之事，事無大小，悉以咨之，然後施行，必能裨補闕漏，有所廣益。將軍向寵，性行淑均，曉暢軍事，試用之於昔日，先帝稱之曰能，是以衆議舉寵爲督。愚以爲營中之事，悉以咨之，必能使行陣和穆，優劣得所也。……..

失人才者失天下

諸葛亮第一次北伐祈山的時候，他叫馬謖守街亭，街亭是很重要的。馬謖剛愎自用，造成街亭失守，全軍覆沒。諸葛亮這才想起劉備的遺言：『馬謖言過其實，不可大用，君其察之。』諸葛亮不會看人，在四川又沒有培養人才，以致於到最後，「蜀中無大將，廖化作先鋒。」關雲長也大意失荊州。所以「育才、用才、引才、聚才、留才」這五才非常重要。國家用人絕對不能分派別，要唯才是用。

Personal Suggestions

1. Broaden your knowledge
2. Conducts of Life (做人的道理)
3. Street Smart (examples)
4. Self Check
5. Globalization
6. Don't Stay in the Comfort Zone

剛剛我跟校長聊到，自從教改之後數學課一週只有四個小時，這是很可怕的。數學是科學的基礎，我希望大家可以多花點時間在這些學科上面。我高中時代，微積分是自己讀的。大學時候師資不算好，很多學科都是同學自己讀的，大家彼此勉勵、切磋。

最後，我特別要講，我對台灣的留才也有很大的意見。我們的人才常常被香港、新加坡挖去，甚至中國大陸也來挖人。過去很多人去留學，現在年輕人不再去留學，改成去遊學。留學是我認為很有益的一件事，尤其現在中美關係緊張，對台灣學生是一個很好的機會，因為很多美國一流大學，現在不敢招收中國大陸的學生。台灣高科技的發展，一剛開始就是靠這些從美國留學回來的人發展起來的。能到美國一流大學去念書，學人家最先進的東西回來，對台灣會有很大的幫助。我們建中的同學都很優秀，有機會的話你們一定要出去留學，這是我最主要的建議。

最後，怎麼樣擴大你的知識？我剛剛也講過我台積電投資的經驗。而做人的道理，一定要雪中送炭，不要錦上添花；一定要有一些小聰明，機遇往往就在你眼前過去，只看你有沒有機會去抓到它；Globalization 國際化是很重要的，我曾和大陸一位一流公司的董事長談過話，我問他：「你公司要僱怎麼樣的人？」他回答說「我公司不僱三種人：第一種人是比較近視 (短視)、沒有遠見的人。第二，做事態度很懶散的人。第三，沒有國際觀的人。」所以國際化是太重要了。

最後，不要停留在舒適圈裏面，假如你停在安逸的環境裏，你就不會上進。所以一旦進到一個舒適圈裏面，就要反省你己，是不是要換一個環境？ Don't Stay in the Comfort Zone.

Conclusion

多交朋友、多讀書、行萬里路、多元化、國際化、通才，這些是我最後給大家的建議。同時我認為在大學，你念甚麼科系都沒有關係，將來做的事情，不一定是在大學所學的。比如說我是學物理的，可是都在電機、管理、企業、投資、NPO 方面工作。大家不要認為一旦讀了那門專業，將來一定只能從

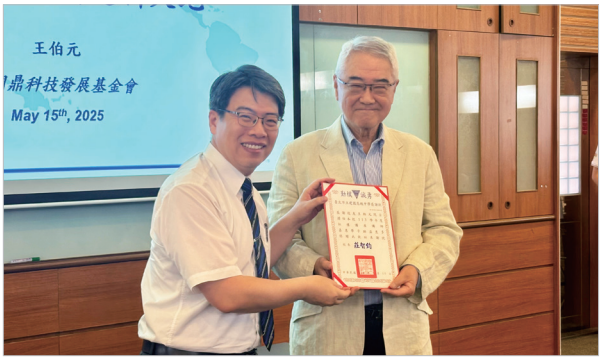
事那個領域。大學只是給你一個 basic training，如果你有更多的 knowledge 的話，將會有更多的機會可以發揮。



曹孟德：老驥伏櫪，志在千里

我很欣賞曹操的這句話：「老驥伏櫪，志在千里。」我今年八十三歲，和查時傑、鄧安邦是同學。年紀雖大但我覺得還是可以替社會、替國家做一點事情。最後，謝謝大家，謝謝！







海峽兩岸介於美日政治的—

發展與挑戰 牽動與糾葛



【主講人】**夏祖焯 教授**

【時　間】**114.05.24**

【地　點】**建國中學 / 博學講堂**

吳坤光理事長：

今天，夏教授將以他的觀察，就海峽兩岸對立的政治現況談起，論述國家的形成，政治與人性，還有政黨政治跟國家相關的剖析，尤其是美國、日本，還有大陸。

莊智鈞校長：

夏教授著作等身，學識豐富，所以每一次聽夏教授在分享一些他的人生經驗的時候，都有很多的啟發，也相信今天下午大家一定有很多的收獲。

演講開始

夏祖焯教授 開場白：

首先我要謝謝莊智鈞校長，還有吳坤光院長。我住在淡水那邊，去年來演講的時候，他們特別雇了一架直升機，把我載過來。我今年 84 歲，屬蛇的。今年，他們更是雇了一架 F-35B 隱形戰鬥機，可以垂直起降，然後在建中的操場降落。等一下講完後，各位請到大操場參觀那架 F-35B 戰機。今天講三部分，第一部分是一般的政治現象；第二，就是跟我們台灣有關的國家，像美國、中國大陸、日本、東南亞等國家的政治現況；第三個是關於台灣我們自己。



▲ F-35B 戰機

第一部分：一般的政治現象

一、幾個概念

1. 一般人最重視的，首先是經濟，民生問題；第二個是政治，跟我們腦袋有關係；第三個是宗教。世界上百分之八十七的人都有宗教信仰，他可能不去廟裡，不去教堂，但是心裡有一種宗教信仰。

2. 政治是甚麼？「政治是管理眾人之事」很多人以為這句話是國父孫中山講的，其實是亞里士多德 (西方政治學之父) 說的，孫中山是借用他的話。

3. 西方政治有一千年的黑暗時期，從紀元四七六年，西羅馬帝國被日耳曼人滅亡，到文藝復興。沒有文字的日耳曼人 (德國人) 滅了西羅馬帝國以後，政治被天主教控制。

4. 政治有關三位「馬先生」：馬基維利：《君王論》The Prince：他非常直白的講：要用厚黑治國，要用權謀的手段。馬克思：《共產主義宣言》是他跟恩格斯兩個人寫的：「共產黨員們認為，今天再隱藏自己的意願，乃是一種不必要的浪費。茲公開宣布：只有用暴力手段推翻現有的社會秩序，才能達到共產黨人的目標。」二戰以後，也就是一九五零至一九九零年代，全世界有三分之一的國家都是在共產主義的統治下，所以他是多麼的成功。但是今天，只剩下四個共產主義的國家：中國，越南，寮國及古巴。

馬爾薩斯：《人口論》。人口增加是幾何級數，糧食增加是算術級數。糧食不夠吃怎麼辦？就要有天災、戰爭、瘟疫、人禍來消滅掉部分的人口。達爾文的《進化論》受到馬爾薩斯《人口論》很重要的啟示：《進化論》主要是生物學的、地質學的，可是《社會達爾文主義》，就與政治有關。在政治上，我是大的，就要吃你小的。優勝劣敗，適者生存。

二、國家的形成：

1. 今天都是國家，古代卻是很多小城邦，疆域混亂，變來變去。像我們是一個國家，在古代可能：嘉義是一個國家，新北是一個國家，宜蘭也是一個國家。

2. 國家的觀念到 16 世紀才形成，就是很多城邦統一了。像德國這麼大的國家，兩次世界大戰都是他搞出來的，但是它是到一八七一年，普魯士的宰相俾斯麥才把德國統一起來。到現在還不到兩百年。再說中國，大家總以為秦始皇是第一個統一中國的，其實不是，是大禹治水的夏禹。他在四千

兩百年前統一中國，但是他統一的是許多部落。有多大呢？約 210 萬平方公里，是台灣的六十倍大。他統一部落，第一個成立國家，然後傳子傳孫下去，建立了夏王朝。

3. 英國人很不一樣。他們到美洲，形成一個國家，叫美國；到澳洲，也形成一個國家。我們華人不一樣，華人到東南亞的很多，可是沒有形成一個國家。有一件很重要的事：中國人有一種錯誤的觀念，那個時候，東南亞都是落後的地方，中國的軍隊沒有跟去。如果軍隊沒有跟去，就沒有辦法統治當地，取得當地的資源，傳播自己的文化，使用當地的勞力。這是一個很嚴重的錯誤。移民是一群沒有腳的鳥，牠不停的在天空中飛，腳下的土地根本不是牠的根，唯一能夠穩定存在的，就是牠的翅膀。

4. 國家一定要有共同的想法，以及一個主要的民族。像日本是大和民族；中國，91% 是漢族；我們台灣，97.5% 是漢族。今天在台灣，大家的想法比較分裂，而且在對岸，世界第二強國虎視眈眈看著我們，讓我們這裡面沒有一個非常統一的想法。在這樣情形之下，沒有一個共同的想法，怎麼樣變成一個共同的國家。美國雖然有民主黨及共和黨對立，實際上，他們兩黨的想法完全一樣。

5. 一個民族可以分成好幾個國家：比如德意志、奧地利、瑞士、盧森堡、列支敦斯登，這五個都是講德語的日耳曼人，但是分成五個國家。對華人來講，有所謂「新台中港澳」，就是新加坡、台灣、中國、香港、澳門，曾經可以看作五個國家。現在剩下兩個，就是新加坡跟中華人民共和國。為什麼？香港跟澳門已經併入中華人民共和國；我們的話，世界上只有少數幾個小的國家承認我們，大部分都不承認我們是國家，都認為我們是中國大陸的一個省。實際上，你說我們是不是一個國家嗎？我們當然是一個國家！

6. 國家的觀念跟以往不同，以前很嚴謹很保守，現在情況有點改變。比如蔡英文總統，邀請這些女扮男裝的到總統府表演。另一位是是外交部長吳釗燮。這一點，每個人的想法不一樣。如果是基督教的想法，因為在「羅馬書」與「利未記」裡面都記載：上帝要把同性戀者消滅掉。可是我們一般的人會有這種想法嗎？有一些人認為同性結婚是一種創舉，也有人認為「國之將亡，必有妖孽」。什麼是妖孽？古代的妖孽與今天的妖孽有何不同？你怎樣去定位？

很多的觀念要改變，要接受。這些人不管是女扮男裝，或變性，他們都有人權。我問一位解放軍高級將領的兒子：「假如解放軍裡面有軍官是同性戀者，怎麼辦？」他說：「這個絕對不可以，這個是反革命。」我聽了嚇一跳。



▲ 蔡總統與吳外交部長邀她 (他) 們總統府表演

三、政黨政治：

1. 在民主國家，沒有政黨背景不可能當選總統。像韓國瑜是很適合當總統的人。這個人沒有甚麼了不起的學歷，但是很會講話，有膽識，會去做很多的事。但是你看他那時候代表國民黨去選總統，國民黨的人出錢，結果他批評國民黨高層，說他們鬼混。所以國民黨高層暗中就抵制他，他就不可能選上。當然還有其他的因素，這個就是說：你如果打算要這個政黨支持，最好跟這個政黨完完全全的合作。你不能說：我另外有一套東西。這個不可以的。如果不能接受這一點的話，就不要留在這個政黨裡面。

2. 現在有很多政黨裡的政客，以前都是國民黨，都是老 K。他們現在有另外的黨，但是這些人 他們的做法，跟以前的國民黨完全一樣。所以是戀母情結。

3. 國民黨並不都是統派，也有很多人贊同台獨，叫做 B 型台獨。

4. 柯文哲的民眾黨是小黨。那時候跟侯友宜搭配，他不願意當老二，就自己出來選總統。你看他現在的下場是甚麼？

四、政治道德：

1. 政治特質：上層政客特質是商業性的，沒有原則，純粹是利益交換。下層的老百姓是宗教性，跟著喊，盲目狂熱的追隨。他不知道上面的政客，隨時可以改變。這個跟宗教不一樣。宗教一千年教義統統不變；跟科技也不一樣，科技只有一個答案：一加一，一定等於二。可是政治上變來變去。你想想看國民黨 1948 年跟共產黨內戰，死了幾百萬人。可是現在他們好像是朋友一樣。政黨永遠是以一個勢力，來平衡另外一個勢力。所以，假如明天民進黨開始與中國共產黨合作，一點都不令人驚訝。因為這個都是利益的交換。

2. 人民沒有能力監督執政黨，所以要靠新聞界。可是新聞界也可以被收買。民進黨比以前國民黨更厲害。大家想一想。民進黨很多以前都是國民黨黨員，你像陳水扁總統、呂秀蓮副總統，謝長廷聽說是國民黨線民。他們本來都是國民黨黨員。現在做法一樣，就是戀母情結。

3. 真正的民主國家，上層政治人物說謊，也許不會坐牢，可是得下台。像尼克森沒有貪污舞弊，可是大家逼他下台，為什麼？因為他說謊。就是水門案 (Watergate) 這件事。尼克森其實對美國很有貢獻，但是得下台，因為說謊。現在有個問題，你說：蔡英文的博士論文是假的，大家都知道，但是五十年不可以打開。在美國的話，明天就要你滾蛋。可是在中國大陸、在台灣，就不會是這樣。你說我們有真正的像歐美一樣的民主嗎？這是一個很大的問題。

4. 政治家，這個英文名字叫：statesman。他可能在從事政治以後，變成政客 (politician)。可是政客不太可能變成政治家，政客也不太可能有 mutation(突變)，變成神父。政治家跟政客怎樣區分，這個大家心裡都有數。

5. 官商勾結，在民主國家很普遍，因為民主國家有商。貪汙、受賄這些通通是犯法的，可是利益輸送不犯法。就看你有沒有辦法這樣搞。大家總以為台灣是這樣子，你不要講，美國其實也有這樣子，人家做得漂亮。

五、 政治選舉：

1. 今天選舉總統、立法委員用買票，不太可能。可是地方的選舉還是有買票。美國在台協會 (AIT) 前幾年有一個資料公布出來，說：地方的買票還是很普遍。比方鄉民代表、農漁會理事長這些，還是在買票。票價大概從台幣 500 到 3000，這是五年以前，現在大概也不會多太多。給你錢，假使不投我的票，怎麼辦？拿一個關公的像出來，你要發誓。假如沒有投我的票的話，你會怎麼樣？

2. 我個人明年要競選新北市的「模範老人」，準備買票，錢已經準備好了。我今年八十四歲，棺材本都拿出來。我最後有一個頭銜，就是淡水的模範老人。今天在座的，有沒有從淡水地區來的新北市的票？請舉手。(聽眾回應以笑聲)

3. 請大家注意：希特勒，這個大獨裁者是選出來的，他不是用武力革命的手段取得政權，是被德國人選出來的。

川普總統兩次也是選出來。選舉的時候，煽動的言論比以前有沒有政績更重要，能演講就獲勝。韓國瑜就是很會講話的一個人，歐巴馬也很會講話，他也不見得有甚麼政績。會講話、會煽動，很重要。此外，煽動要用語言，用文字宣傳煽動的力量沒有像語言那麼大。

4. 民主是最沒有效率的政治制度，那為什麼還要民主呢？因為民主有利於創造力，還有學術發展。這點請各位不要忽視，非常的重要。因為如是民主國家，容易有好的新科技產品創造出來。如果不是一個民主的國家，比如蘇聯是世界上數一數二的強國，但是像諾貝爾學術獎，一百二十幾年，蘇聯一共得了幾個？沒有得到幾個，很少。為什麼呢？蘇俄有了不起的武器製造，可是不是一個民主的政體。這樣子有創造力，有發明力的科學家就很少，整個社會都受到影響。

諾貝爾獎一共有六個獎項：包括物理、化學、生理醫學，以及經濟四個學術獎；非學術獎兩個：和平獎及文學獎。蘇聯獲得四個學術獎的科學家非常少。但蘇俄卻是軍事上多麼強的一個國家。

六、政治參與：

1. 大部分人只是希望談一談政治，談一談選舉，並不會真正的參與。為什麼呢？代議政治其實很普遍，我們以前是代議政治。就是我們的總統是國大代表 (已廢除) 選出來的。所以蔣中正當了六任總統。第一任蔣中正，第二任于右任，第三任吳三連，第四任趙麗蓮，第五任趙元任，第六任嚴家淦 (就是俺家幹)。今天再照這樣子選的話，能夠選出六任總統嗎？不大可能吧。老蔣總統當然對台灣安全及經濟有一定的貢獻，要不然的話，我們早就被解放掉了。

2. 現在是直選。大部份人沒有時間、沒有經驗、沒有興趣選，所以有輿論說，大部分人都有「政治陽萎症」。

3. 公投 (referendum)。至今台灣獨立這個論題，不敢公投。為什麼？中國有表明，攻打台灣有三個原因：「第一就是，你宣布獨立。第二，你把原子彈製出來。第三個，有外國軍隊佔領台灣。」

關於原子彈，本來我們大概一定可以製造出來，但是因為張憲義上校的叛離。張憲義對我們來講，到底是一個英雄？還是一個叛徒？就很難說了。因為張憲義自己講：「我跟美國人講 (台灣在研究製造原子彈)，美國在一天之內，卡車進去，就把整個拆毀掉。」他說：

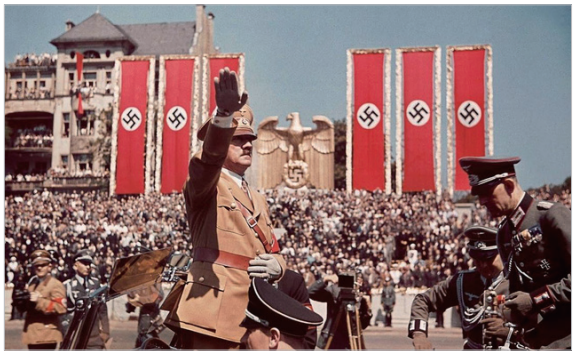
這樣子的話，中國大陸就不會來打我們。如此，他就是一個英雄。可是郝柏村就認為這個不對，我們應該把原子彈製出來，所以認為他是一個叛徒。

外國軍隊佔領台灣？這個有一個問題，比方說我們跟韓國或菲律賓搞不好，他武力強過我們，把我們佔領了。那個時候，中國大陸馬上出兵來打，他不能夠容忍我們被韓國或者是菲律賓佔領。可是萬一美國又回來了？那怎麼辦？因為以前美國是佔領我們的。比如現在建中隔壁的二二八紀念館，本來就是美國新聞處。美國新聞處實際是美國的一個情治單位。所以假如美國又回來台灣的話，中國大陸到底怎麼辦？是否與美國交戰？

七、政治與人性：

1. 群眾 (mass) 智力低，健忘，容易被鼓動。渺小的人在遊行時，手拿火把，呼口號，唱軍歌，他會錯覺自己是一條巨龍的一部分，還吐著火焰。人真的是這樣，你假如去參加遊行的話，你也會被感染，變成這個樣子。

2. 政治聚會用紅色最醒目，群眾相當宗教性，愛恨分明，沒有中間地帶。聚會場合要有旗幟、制服、圖徽，否則敵我都不分。要用這些東西，表現你的紀律跟決心。



▲ 二戰希特勒檢閱德軍紅旗幟



▲ 天安門廣場閱兵

3. 煽動群眾的宣傳要簡短，文字淺顯易懂，複雜反而讓群眾困惑。強詞奪理，不符事實沒關係。文字反覆運用洗腦，一句謊話說一百次，自己信以為真。扯謊要扯個漫天大謊，沒人會相信有人如此大膽。

4. 對群眾宣傳不能改變立場，造成混亂及不信賴。但實際上，政客經常改變立場 (宗教則信仰堅定，科學也有定論)。

5. 敵我衝突，只要少數人不怕死就能控制局面。有勇敢的、有貪生怕死的，但極大多數是中間人，歸向勝利一方，

做順民。假如你的團體有人敢衝，不怕死，那就行。個子小，但是敢用刀，用槍殺人，你就沒辦法，你敢不敢用？

6. 我常常跟學生講：人最大的危險就是不冒險。

7. 人衝突有各樣的原因，自古到今，不同的宗教或種族是衝突最大的兩個原因。宗教的戰爭千年以上，基督教、伊斯蘭教及猶太教，這三個教其實是同一個宗教，同一個祖先亞伯拉罕，所以被稱為亞伯拉罕宗教，可是它們彼此那麼仇恨。人最恨最親近的人。我們小時候恨的是父母，因為他們管我們；然後是小學老師，因為小學老師管你；中學、大學就好很多。然後，你交男朋友或女朋友時，就恨他。總是看那個男朋友或女朋友不順眼。結婚以後，你對你的丈夫，你的太太，覺得簡直是糟糕透了，非常的生氣，對不對？所以你最恨的是最接近你的人。(馬太福音十章 36 節：人最大的仇敵，就是自己家裡的人。)

第二部份：與台灣相關國家的政治狀況

一、美國

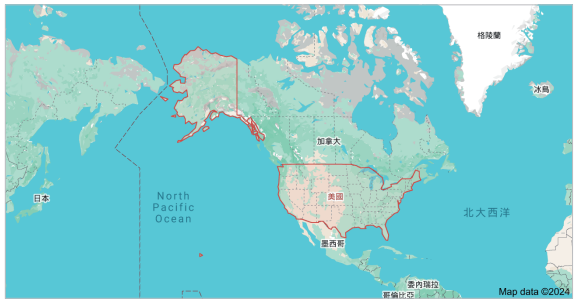
1. 美國人並不愛戰爭，但是他很需要戰爭。為什麼？美國有這麼大的軍火工業，假如沒有戰爭的話，大家要失業。他一定要把他的軍火產品拿出來用。美國人既是小人，又是君子。

2. 他是一個移民的國家，很少有像美國這種移民的國家，百分之十五的人在外國出生。我們今天在這裡，也就是每十個人，有一個半的人是在外國出生的。我問一下：你們有多少人是在外國出生的？有的話請舉手，一個都沒有。在美國，很普遍，你到紐約去，與人講話，英文統統有口音。因為紐約或洛杉磯，百分之四十的人是在外國出生。美國有很多不同的族裔，人數最多的是德國的後裔，第二是愛爾蘭或英國。整國英倫三島的後裔加起來，比德國的後裔要多。

3. 很多人都以為英文是美國的國定語言，其實美國沒有國定語言。所以變成美國公民入籍考試的時候，你假如說：我不會英文。沒有關係。他問你：那你會甚麼？你說：我會廣東話。他就找一個老廣來問你。你說：我只會國語或者台灣話，他可能找我來問你。你考駕照也是，那個警察，他說：「Turn to the right.」、「Park here.」，你說我聽不懂。他就找一個老廣。但是你說：我只聽得懂山東土話。我想他大概沒辦法，去找一個山東老鄉來給你考試。

4. 可是「美國文學」只限英文。不是英文寫的，就不算美國文學。美國一共有十四個人得到過 < 諾貝爾文學獎 >。這其中有三個人不是用英文寫作的，Czesław Miłosz，他是用波蘭文寫作的；Isaac Bashevis Singer 用意第緒語寫作，是一種猶太人的語言；還有一個 Joseph Brodsky，是用俄文寫作的。他們代表美國得到 < 諾貝爾文學獎 >，但是他們不算美國作家。可是像哈金就算是美國作家。他寫的都是文革的事，跟美國沒有關係，但是因為他是用英文寫作，所以算是美國作家。

5. 美國最大的洲是阿拉斯加，不是德州或加州。美國最北邊的洲是阿拉斯加，最西邊的洲也是阿拉斯加，最東邊的洲還是阿拉斯加，因為繞一圈在 180 度線上，阿拉斯加有一個小島，所以最東邊的洲還是阿拉斯加。阿拉斯加是美國用七百萬美金，從俄國手上買過來的。為什麼俄國只要七百萬美金？因為那時俄國不是那麼強，他怕英國人，英國當時還擁有加拿大，他怕英國會打俄國。而且俄國那時也需要錢，所以就賣給了美國。你想想看，阿拉斯加光是北坡的石油，就價值幾千億美金，七百萬美金真的是太便宜了。



▲ 最大、最北、最西、最東的州是阿拉斯加。

6. 美國有 48 位總統是英倫三島的後裔，這個是很奇怪的事。只有三個是德國的後裔，第一個是胡佛 (胡佛水壩)；第二個是艾森豪，艾森豪是德國的後裔，但是他帶領盟軍打入德國柏林。那個時候，人家就問他：你是不是德國後裔？他說當然啊！艾森就是德國。第三個是川普，現在的美國總統。另外，歐巴馬總統是黑人。范布倫總統是荷蘭後裔。這個人很奇怪，他是所有美國總統唯一母語不是英語，是荷蘭文。他是兩百年前的，紐約那一帶的人。紐約最早是叫新阿姆斯特丹，不是叫紐約。荷蘭當時是相當先進，很強的一個國家。台灣第一個政權，統治者不是我們漢人，是荷蘭人。

7. 美國 1776 年獨立時，只有 300 萬人口，現在是 3 億 4 千萬，一百倍。1894 年，他工業的生產總值已經變成世界第一，很不簡單。你從一個那麼小，三百萬人口的國家，只一百二十八年後，變成工業生產世界第一。可是那時最強的是不是美國？

不是！是英國國力最強。科技最強的，不是英國，也不是美國，是德國。現在全世界所有先進的國家，人口都在降低，包括我們台灣，包括中國大陸。只有一個富裕國家的人口在增加，就是美國。絕不是因為他們的生育率高，而是因為他接受很多的移民。

8. 造成美國變成超級強國的四大原因：美金、美軍、美債、及美國的科技。他可以大印鈔票，可是大家承認他的鈔票。

(1) 兩次世界大戰，戰場都不在美國。他賣軍火，賺了大錢。

(2) 政教分離：美國建國時，當然是基督教國家，但是不准宗教進入他們的政治。因為他看到歐洲政教合一的缺點，所以不准宗教進來。宗教進來的話，變成雙頭馬車，對不對？這一點美國做的非常的正確。

(3) 高等教育的移民很多。百分之十五的人出生在外國，省掉 16 年的基礎教育費用。像留學美國研究所，小學六年、中學六年、大學四年，這十六年的費用，美國省下來了。然後多了這麼優秀的外國人研究生，拿了碩士，拿了博士，在那邊貢獻。所以我在成大，捐了幾百萬台幣；建中，我捐了差不多有一百萬。可是美國，我的母校在密西根，我一毛都不捐。為什麼？因為我不欠美國的，我欠台灣的，你想通了沒有？十六年的教育費用有多少？現在高科技，重要的就是電機及電腦科技，這科系的研究生有百分之七十是外國人。拿了碩士、博士學位以後，他會留在美國，起碼有四分之三都留在美國，他省了十六年的教育費用，而且保證都是優秀的人才， 美國算的真準。可是你也要像個樣子的國家，人家才會去。中國大陸現在有一個很大的問題：他沒有辦法，吸收全世界最優秀的高等研究生到他那裏去。

(4) 有經驗的技術移民：比如台積電去了一千多人，這些人對於教育，對於研究，對於工業的貢獻非常大。為什麼要去？不是說只有落後國家的人，才跑去賺美金，歐洲人也去。甚至有些歐洲國家的國民所得比美國高，他還移民去美國。為什麼？像以前他們會怕蘇聯會打到西歐去，所以有辦法就到美國去。

(5) 大量印製美鈔，作為國際通用貨幣。以前美金跟黃金脫鉤，大家

覺得有沒有完？沒有完。現在買石油，還是要用美鈔。民主國家之間沒有軍事武力的戰爭，但是有經濟戰爭，有外貿戰。美國對外到底要戰爭？還是要和平？不是總統一個人可以決定。他所有的決定，一定要跟這些大公司，如 IBM、福特、標準石油公司的利益相符合。如果利益不相合的話，美國總統不可以去做這些事情。

美國的整個對外的政策，不是總統來決定的，是這些大公司來決定的，只是他不講。為什麼呢？因為他是資本主義的國家。我的退休金，我的股票也都在這些大公司裡面。所以這些大公司代表的，不只是說只有福特家族、杜邦家族，也代表像我這種小蘿蔔頭，因為我的股票在裡面，我的退休金也是股票。請各位想想這一點，這一點非常的重要。

9. 重歐輕亞。

這一點，我舉個例子：劉宜良 (江南)，被情報局長汪希苓雇了竹聯的陳啟禮把他殺掉。殺了之後，對我中華民國那時買 F16 戰機都有影響。你想想看：外國人跑到美國，把一個美國公民殺掉。劉宜良，他是記者，他有記者證，把美國記者幹掉，這個是多麼嚴重的一件事。

汪希苓是上將，情報局的局長。他曾經立過一個大功，在他擔任少校的時候，我們跟美國還有邦交，他在大使館作海軍武官。他買到一份情報，內容是說：假如當時與俄國發生戰爭的話，美國就會保護歐洲國家，把日本、韓國放棄。我們政府就拿這公文向向美國要脅：假如不答應我們的軍購，我們就把這東西拿給日本政府跟韓國政府看。

重歐輕亞，基本上沒有錯。美國金融界、企業界的老祖宗是歐洲，所以他們要保護歐洲。

10. 美中建交。

美國跟中國大陸建交的時候，在六個小時之前，把蔣經國總統從睡夢中叫起來，對他說：六小時以後，我們跟中國大陸建交。想想看，多少年來，我們鋪著紅地毯歡迎美國人，結果他給你六小時，你有甚麼話好講？他為什麼這樣子？

在那之前，美國極力要跟中國大陸建交。美國原本是把中國大陸當作敵國，那為什麼要跟他建交？因為那個時候，美國的人造衛星偵察到：蘇聯的軍隊集結在中俄邊境，隨時可以跨過邊境，進攻中國大陸。他們雖然都是共產國家，可是相處的非常壞。假

如打起來，中國大陸那時，根本不是俄國的對手。美國當局想：假如打下中國大陸，中國大陸就會變成蘇聯的附庸國，他們兩國就可以聯合起來對付美國。在這個情形之下，美國不能夠讓蘇聯取得中國大陸。假如蘇聯的軍隊跨過中俄邊境，開始進攻中國，美軍一定要上去幫助中國打俄國。可是你怎麼向你的人民，你的國會解釋？這個是我們的敵人，現在我們讓我們的子弟犧牲性命，去幫我們的敵人作戰。沒辦法解釋的，所以急著要跟中國大陸建交，變成有所謂的「乒乓外交」。美國國務卿 Kissinger 很快就訪問中國大陸，然後在一九七九年建交。第二年，美軍馬上在新疆設立監聽站，監聽俄國。美國軍人到新疆去，不可能穿著軍服，一定是穿著便服。為什麼他要在新疆設立監聽站？因為伊朗巴勒維國王被柯梅尼推翻了，所以美國在伊朗監聽蘇聯的那個監聽站，就沒了。同時，美國 CIA 在北京設立了一個訓練學校，訓練中國的情治人員，怎麼使用監聽設備。你看，多快！政治上，今天是朋友，明天就是敵人，快得很！日本在一九四五年，吃了美國兩顆原子彈，五年以後，變成美國最重要的盟員。為什麼？因為韓戰發生，友軍都是從日本出發到韓國的。

11. 美軍要出兵到亞洲作戰，非常不利，因為太遠。韓戰、越戰、阿富汗戰爭、伊朗戰爭，美國都沒有打贏，越戰根本就是倉皇的逃出來。海洋登陸戰更是困難，所以美國還不如注意自己的後院，不要再養虎為患。麥克阿瑟將軍，他曾經跟甘迺迪總統講了一句話，他說：「任何一個將領，假如要在亞洲打陸戰的話，這個將領的腦袋一定要去檢驗一下，會不會他的腦袋有問題？才會有這種想法。」在亞洲打的話，最好用飛彈，用空軍、海軍的炮火來打，不要用陸軍跟亞洲人作戰。

我在美國聯邦政府做事，將近二十年。辭職的時候，寫了一個 e-mail 給我所有的同事。因為我母親中風了，我父親老了，我是我家裡唯一的兒子，所以一定要回到台灣去，所以辭職。大家以前的交往實在非常愉快，我問我所有的同事：「假如有戰爭的話，你覺得我們是不是應該出兵幫助台灣？」所有的回答通通一樣，「不能再幫台灣，這是他們內部的事情，我們不應該管。」

有一個同事就說：「我們已經保護你們的安全幾十年了，你現在還要我們犧牲我們子弟的生命，來保護你們的安全，這個是不是有點過分了？」我沒有回答他。我並沒有要求，我只是問問你們，結果大家都不願意。如果

我是丹麥人，我是法國人，德國人，大家都會說 yes ！我們應該出兵。但你現在是中國人，台灣人。

二、日本

1. 德川幕府鎖國 200 多年，明治維新 (1868) 的時候，日本的國力只是相當於緬甸、泰國這種小國。27 年之後，1895 年甲午戰爭，他就擊敗了世界的強國：中國。中國那個時候還是強國，打不過英國法國這些國家，實際上在世界上來講，還是一個強國。然後，再過十年，日俄戰爭 (1905)，他就又擊敗了帝俄。所以在 37 年裡面，他就擊敗世界兩大強國。一般來講，一個國家要變成現代化的國家，大概要 60 到 100 年的時間，可是日本只花了 37 年的時間就達成了。為什麼？因為日本人有一種集體化的特質，容易於被指揮作戰。

2. 日本人崇尚中國文化，但是他認為中國人跟台灣人的習性不好，是劣等民族。對中國的話，就是一直侵略。在台灣，像建中 -- 台北一中，只准五個台灣人就讀。第一高的是日本人，第二高的是琉球人，第三才是台灣人。琉球有一萬多人被派到台灣來，作台灣的官員，作台灣的領導人。為什麼呢？因為日本人不願來。所以把琉球人搞來，琉球人並不完全是日本人，他有一些日本人的血統。

3. 二戰之前，日本已經非常的發達，可是他需要石油。要到東南亞去取得石油，可是這個時候 ABCD(美、英、中、荷) 四個國家對日本實施禁運。印尼，當時是屬於荷蘭的。

4. 昭和天皇請山本五十六參加御前會議。山本五十六曾經作過日本駐美的海軍武官，同時在哈佛大學念過兩年書，所以比較懂美國。他就跟內閣講：我們假如跟美國打起來，第一年我們會贏，因為美國沒有準備。第二年，就平手。第三年，我們會輸掉。

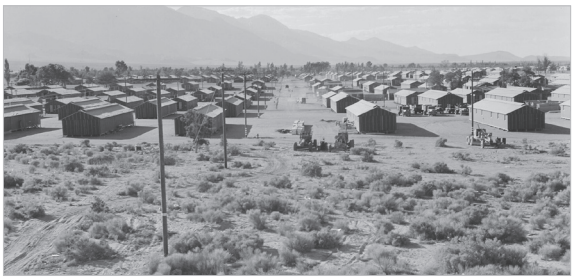
可是那個時候，沒有辦法，需要石油。就命令山本五十六，把聯合艦隊集中在千島群島備戰，然後繼續談判。談判一失敗，馬上開戰。他的策略是：先給美國一個下馬威，明年，你就跟我談判，然後大家瓜分東南亞。1941 開戰，開戰電碼「登陸新高山」；12 月 7 日 (美國時間) 突襲珍珠港。同一天進攻菲律賓、關島、馬來半島、香港、中途島；中途島大敗；1945 原子彈二枚，日本投降。

珍珠港事變以後，日本在美國的僑民被集中到西岸沙漠中的集中營，日僑被稱為危險的「敵國僑民」(Enemy Alien)。三代人只有一間臥室，室外淋浴，佛教僧侶被嚴格監視，廟改稱「教

堂」，年輕人改信信基督教。用日裔組成 442 兵團，遠赴歐洲作戰，交給他們付最危險任務。巴頓將軍說：『反正去送死，不要消耗白種軍人。』這些日裔是 dispensable，可有可無，可以被消耗掉。442 兵團勇敢作戰，被授勳最多部隊，但他們是隨時準備被犧牲的。

二戰前間，盟軍統帥艾森豪本身是德國後裔，卻率軍攻入德國。這在一戰時，是不可能發生的事。當時，在德國以外的德國後裔都被敵視，甚至報復。

1882 年，美國正式通過《排華法案》，禁止了往後十年華人移工的進入，並剝奪在地華人的國籍。該法案的時效曾多次延長，最後甚至決定無限期延長。他們認為：中國人生性狡猾，習慣骯髒。



▲ 沙漠中集中營



▲ 長官巡視 442 步兵團，注意身高差異

三、俄國

中國、俄國、伊朗，三個國家聯合在一起。前幾年，我去伊朗旅遊。就發現伊朗的電車都是中國東風牌的，可見他跟中共有很多的合作。現在，中國跟俄國是盟友，但是說句老話：同床異夢。這個，大家想也可以想的到。

四、歐盟

歐盟的面積跟中國、美國接近，但是他有 50 個國家，文字、語言、長相都不同。北歐的人跟南歐的人，長相完全不一樣。容易被分化，各個擊破，可是他們彼此競爭，所以文化發達。 中國現在有所謂的「一帶一路」，連接歐洲跟亞洲。中國今天已經變成一個帝國主義的國家，他只是沒有用軍隊征服這些國家，他用經濟來侵略這些國家。中國這一百年來都是重美國、日本，輕視歐洲。現在中國是大國了，他一定要學習歐洲。歐盟有二十幾個國家，他是一個失敗的婚姻，不能夠離婚，因為離婚的成本太高。當初為什麼會結婚？各位去想一想。

五、東南亞

東南亞是中國的後院，一共有十二個國家，他們的人種、宗教、語言、政治、外交都不一樣。< 東盟 > 一向是隨和友好，但是沒有堅定的立場，因為

他們是窮的國家，只有新加坡除外。新加坡是 75% 的華人，我們中華民國是 98.5% 的漢族，中國大陸是 91% 的漢族。

本來這些國家都是歐洲的殖民地，可是現在歐洲甚麼都沒有，他現在是美國、俄國，還有印度的勢力。但實際上，他應該學習並且親中國。因為人種跟文化接近，比學習歐美容易。就像日本殖民我們，屠殺我們，但實際上，我們應該學日本。日本有很多的東西，都值得我們一學。我們學日本容易，我們學歐美困難。這是我個人的一個看法。

六、印度

印度位居東亞次大陸，宗教、哲學及藝術曾影響中國，但中國對印度無影響。印度經濟開始起來，他平均的年齡只有 27 歲，中國是 32 歲，美國是 37 歲。他的婆羅門教有三億多個神，你今天走在路上，你看到這個石頭，你認為他是個神，他就是個神。印度有一百多民族，1650 語言，還有 < 種姓制度 > 。

印度的人下階層的極多。這些人很重視精神面，輕物質。這種想法讓他們弱，需要物質，你才能夠強。他們沒有時間觀念，沒有秩序觀念，沒有金錢觀念。你看他們趴在火車上面，上面都站滿人，然後開過來，永遠不會準時到站。有一次，有一火車準時到站，大家鼓掌，原來它晚了二十四個小時。

在美國，收入最高的是印度人，沒有比印度人收入還高的。可是這些都是印度的菁英，跑到美國，還有很多人當了美國大公司的總經理，非常多，我們華人很少。他們有沒有回去回饋印度？還是留在美國過好日子。

請大家注意：印度人皮膚黑黑的，他們算那一種人？他們算白種人。像我在美國佔一些便宜 因為我是黃種人。印度人沒有優待，阿拉伯人也沒有優待，他們是白種人，他們是真正的純種的白種人，只是曬的比較黑一點。矽谷，主要是積體電路，大部分都是華人跟印度人。

七、中國大陸

1949 建國以後，75 年之間有五場戰爭，對外戰爭，沒有一場打敗。解放西藏；朝鮮戰爭，中國跟印度的戰爭，把整個軍隊圍起來，沒有東西吃，他還送東西給印度軍隊吃；珍寶島戰役，他把俄國的一個上校打死掉，珍寶島現在變成他的。最後一場戰爭是 45 年前的越南戰爭，他進去把越南五個重要城市打下來，付出的代價非常的大。

二戰的時候，幾個月之內，歐陸主要國家通通被德國打下來。可是中國跟日本打了八年，不投降。這個絕對不是

中國共產黨的功勞，而是國民黨的功勞。韓戰的時候，中國武器裝備跟美國為首的聯合軍隊的根本不能攀比，可是毛澤東卻講：「晚打不如早打。」另一個說法是:「早打不如晚打，晚打不如不打。」抗戰期間，中華民國的蔣中正他講了：「和平未到絕望時期，決不放棄和平；犧牲未到最後關頭，決不輕言犧牲。」所以，這兩個人想法不一樣，老共是說做就去做。

現在打的是科技戰，中共的實力僅次於美國，跟蘇聯差不多，這三個國家都可以把全部的人類毀滅掉。核子武器的發明，實際上是促成了和平。為什麼？因為這麼搞，大家都不敢打。

實力就是王道，這是社會達爾文主義。實力取決於動用實力的意志，你要不要這樣做？ 50 年以前，我在密西根，遇到一位女士，他從大陸出來的，來看她先生。 他怎麼出來的？我搞不清楚。那個時候，不可以直接從大陸出來到美國。我們問他：「你們中國大陸跟美國差距那麼大，怎麼敢跟美國打？」他講一句話：「我們有千千萬萬個人民公社，只要有一個人民公社存在，就有中華人民共和國的國旗。」就跟日本本土決戰那種氣節是一樣的。你看亞洲人跟歐美人，對生命的想法是不一樣的。他講這種話，我當時也沒甚麼感覺，感覺是離我很遠的事情。現在想想看，他們就是有這種想法。

海上衝突並不重要，船再快，都比小汽車慢。陸戰隊登陸，馬上四分之一，三分之一，二分之一死掉。

中國近 200 年來一直是被動，現在他有「一帶一路」，讓他變成帝國主義的國家。另外，他有個 < 孔子學院 >。你們可能不清楚，我在美國就知道得非常清楚，這個 < 孔子學院 > 提供各種召募人才及研究計畫，在各大學都有。現在很多學校不准孔子學院存在，為什麼呢？因為它是統戰單位。

另外，這 32 年，他的國家領導人連續三位，都是工學院畢業的。江澤民，國民黨時代的交大電機系畢業；接他的胡錦濤，清華水利海洋工程學系畢業；接他的習近平，大學是清華化工系畢業。這三個人一共是 32 年，跟以前那種小米加步槍的土八路不一樣，所以他整個國家進步的非常的快。

與歐美日本不同，中國企業家或商人永遠不會擁有影響國家的力量。他很有錢，也只是在夾縫中求生存的配角，他也不會被引進作高官，經濟部長、交通部長、或者財政部長。你看，美國常常是找企業界的經理人，請他們到政府來作高官，薪水可能變成只有本來收入

的百分之一。但是他也願意來，因為他本身已經很有錢了，來替國家服務一下。中國大陸的企業家、商人不行的，為什麼？一定要從中國共產黨從小訓練出來的，才可以上去。為什麼這些企業家、商人，這麼努力，這麼聰明，他不能進去政府？因為是共產主義，不是資本主義的國家？

在 1960 年代，全世界有三分之一的國家都是共產主義國家。現在只有四個，其中只有一個是比較大的國家，就是中國；越南是一個；寮國，很小的國家，也是； 還有古巴，也是小國。北韓是不是共產主義的國家？不是。他說：我叫「自體國」，我不是共產主義國家。甚至在幾年以前，他們就在憲法裡，把共產主義這幾個字都取消掉了。他不是共產主義國家，但是他是個極權的國家。

近 200 年來，沒有民主國家全面打民主國家。所以歐美想影響中國變成資本主義的西方國家，可是他失敗了。原因很可能是 1989 蘇聯垮台了。所以中國就想：蘇聯受到美國的影響，所以他垮台了。現在，中國是資本主義跟共產主義結合，在經濟上是資本主義，在政治上是共產主義。可是中國這樣做，他成功了。所以以後教科書可能要重寫，要把他的經驗寫進去。中國很多大官、大商人的子女，都跑到美國留學，到最後，留在美國。這一點請大家注意。

他的民間覺得：一個禮拜就可以把台灣打下來，應該打。可是他的領導階級不是這樣想，考慮很多。上面的人跟底下的人想的不一樣，下面的人覺得我們很強大了，可是上面的人不是這樣想。你看黃仁勳現在已經要在我們家那邊 (北士科) 設廠了，那老共會來打我們嗎？不大可能！

如果他把台灣吃掉的話，台灣海峽變成內海，日本、韓國的石油、工業原料、出口的產品，從中東或東南亞輸出入的，就無法往來，也不是過不來，是受的影響很大。就算台灣海峽還是公海，兩邊都是大陸的，他跟你處不好，隨時可以打，這個影響國際局勢很大。

中國自古沒有國教，西方是基督教、伊斯蘭教，東南亞是天主教，日本是神道教，可是中國自古以來沒有一個國教。我們常常講是儒家思想，這儒家思想只是思想，是哲學。沒有組織化、嚴謹化，沒有辦法跟宗教比。中國大陸有馬列思想，這是舶來品。不管是基督耶穌也好，馬克思也好，他們的臉是白的，怎麼去跟他們認同？毛澤東思想或者三民主義都不夠深刻。中國沒有一個有組織的帶頭的東西，應該怎麼辦？這個話，我要問在座的，假如我到中國大陸，我也要問他們的官員。

第三部分：台灣

明朝時，台灣是個化外之地。最先拿到台灣的是荷蘭人，荷蘭人建立第一個政權台南，是 1624 年建立的。他不是荷蘭政府建立的政權，是東印度公司建立的。東印度公司在印尼，印尼是他的屬地，他在台灣建立的政權，後來被鄭成功打掉。鄭成功是明朝的人，可是他無法在中國大陸發展，為什麼？因為中國大陸整個變成清朝了。他唯一的就是來取台灣，所以他把荷蘭人趕出去。鄭成功建立了 < 延平王國 >，但他不是國王。他的首都是廈門，基本上他還是認為他像明朝的一個諸侯一樣。半年以後，他病逝。三十八歲，三十九歲就死了。他的兒子鄭經，後來他的孫子鄭克塽投降康熙皇帝，清朝就取得了台灣。

清朝取得台灣，可是不注重台灣。荷蘭人當時鼓勵漢人移民到台灣，但是沒有從歐洲大量移民到台灣，可見他沒有長期經營的打算。清朝是滿人，他並沒有叫滿人移民到台灣，他是叫漢人移民到台灣。清朝統治台灣這麼多年，還是把台灣當作化外之地，所以後來甲午戰敗以後，他就把台灣割掉了。日本統治台灣 50 年 (1895-1945)，日本戰敗，中華民國政府接收。

台灣自己有沒有建立民主共和國，有！但是很短，是唐景崧。他自己逃掉了，接他的人也逃掉了，只有幾個月的時間。而且那個時候，日本人已經開始佔領。所以基本上，台灣一直是被外來的人統治。台獨的人就講：台灣是被外來的政權統治。這個話有沒有錯？但是不要忘記：這些漢人在台灣，還是靠著外來政權的軍力，才能保持它的安定跟安全。中華民國撤退到台灣，這個 面積只有大陸的 300 分之一的一個小島。

我記得我在美國，有一次朋友間的聚會，有一個女的唱 < 雨夜花 >，底下有一些台灣來的老人流淚。他一定想到台灣以前的命運，現在的命運，以後的命運。那個場面實在是非常的感人，不管你是統派，獨派，你看到那種場合，男人在偷偷摸摸的擦眼淚，你心裡有甚麼想法？台灣人的命運，像是雨夜花：在受難池中離葉離枝，永遠無人看見。很多人唱 < 雨夜花 >，蔡琴、紫薇，但我覺得最動人的還是江蕙。他是用哭腔唱，他一定也是想到很多吧！

雨夜花

雨夜花雨夜花，受風雨吹落地，無人看見每日怨嗟，花謝落土不再回。

雨無情雨無情，無想阮的前程，並無看顧軟弱心性，誤阮前途失光明。

雨水滴雨水滴，引阮入受難池，怎樣乎阮離葉離枝，永遠無人通看見。

花落土花落土，有誰人通看顧，無情風雨誤阮前途，花蕊若落要如何？

— 鄧雨賢
(客家人，三十多歲貧病逝於新竹苓林)



< 雨夜花 > 是鄧雨賢寫的，鄧雨賢不是閩南人，是客家人。他寫的四季紅、月夜愁、望春風、雨夜花，這四首合稱：「四月望雨」。

日本人來台灣，先是高壓統治、屠殺，後來因為在東南亞戰爭中嚴重消耗，開始推行「皇民化運動」。說日語、穿和服、改日本姓名、放棄中國道教轉為日本神道，向日皇效忠效死等等。日本投降以後，台灣人又變回中國人，嚴重的扭曲了台灣人的心理狀態。如今雖然發展成先進國家，但又遇上世界第二強國的中國，獨立可能嗎？怎麼辦？

第二次世界大戰末期，日本徵求台灣民眾加入日軍去南洋作戰。只有一千個名額，竟然有 62 萬個人申請。為什麼會這麼踴躍？一方面是皇民化教育成功，另一方面，日本的編制分：軍人、軍犬、軍馬、軍屬、軍伕。台灣人一般只能做勞力及佣人的軍屬，軍伕的工作。2 年內有高達 14% 的人會死亡。戰事方殷，你遲早會被徵召，當軍人的待遇遠比軍伕好。另外，生活太苦，從軍是出路。加上青年人的榮譽感，還有同輩人的壓力。

至今台灣許多人對崇拜日本人，如同崇拜美國人一樣。日本人視台灣人為劣等民族，但斯德哥爾摩症候群 Stockholm Syndrome 說：人對壓迫者有正面態度，甚至崇拜。這是為了生存而調整心態。民眾愛戴嚴峻的統治者，他寧願屈服於強者，而不願帶頭去支配一些弱者。他們不覺得自由被限制，精神受威脅可恥。反而見到統治者舉止果斷，言詞堅定嚴厲，令他們佩服及害怕，服從到底。

有台籍教授說：台灣人從來沒有對不起中國過。甲午戰敗，割讓台灣為亞細亞孤兒；二二八鎮壓陳情的民眾，造成許多人死亡，原本是可以避免的。今天台灣人已經取得了全面的控制權，但是沒有一個外省人被殺，連耳光都沒挨一個，可見台灣人的溫和理性。如今通婚普遍，又是同文同種，族群融合相對容易。

但外省下一代的「天然獨」已經很普遍。因為：

(1) 地理上，與大陸以大海隔離。

(2) 歷史上，經過荷蘭、清國、日本、中國統治，有被遺棄感。

(3) 三反、五反、土改、反右、文革…，對中國的統治者沒有信心。

(4) 大陸人生活習慣不好，舉止儀態不佳 (現已改善很多)。

(5) 中國對已經有 114 年歷史的中華民國多方打壓，現在很多台灣人已經沒有國籍。

孫中山、毛澤東、蔣中正、周恩來都贊成過台灣獨立。但彼一時也，此一時也。那時是抵不過日本。

最後關係：

(1) 中美會議桌上決定— 小國的可悲。

(2) 武力或經濟統一：台灣受損嚴重。

(3) 水到渠成：中國富強，中國意識又回來。人是現實勢利眼的。許多言論過激的，到時候就會改口，戴罪立功。

(4) 發展為英國跟美國的關係：
兩國平等，實際上不可能。全世界所有國家都在美、中、俄三大勢力範圍之內。歷史上中國對鄰近小國不侵略，只要每年朝貢天朝，即對該鄰國武力保護，甚至困難時實施經濟援助。不像歐洲及日本是儘量壓迫及搜括殖民地。但是中國不可能容忍鄰近小國與其他強國結盟，對抗或威脅中國。我曾問大陸一般民眾，這種台灣獨立與中國結盟的可能性。回答都是看不出這種可能，甚至想不到。

(5) 像俄國一樣的邦聯：如同統一，還是會母雞帶小雞。

(6) 台灣獨立：如日耳曼德國人分成五國。以前可能生米煮成飯，現在會被攻擊，世界各國會姑息。

靠外國勢力不可靠。人與人之間有同情跟愛，協助弱小。國與國之間或民族的往來，不可能有這樣的美德。一些鼓動年輕人辱華、反華的，可能有美國或日本的居留權或公民權，在國外有財產，或被外國情治收買。

柯文哲說：台灣人缺乏歷史感，改朝代就附合，斷尾求生。

政治上有統獨，但應該強調中華文化的優秀，就像美國從英國獨立，還是以英國傳統及文化為榮。自貶身價只會讓被外國人看不起，人必自辱而人辱之。同化入歐美、日本，他們也不會接受的。

越南陷落，領導人帶了 200 隻箱子過境松山機場，美國人訓令不准打開。

裡面是什麼？軍火生意的佣金非常大，存在國外，等著他日再取，就像如拉法葉艦案。東南亞政府可能分贓，出了事，逃亡國外，財富沒有問題。小老百姓沒有逃亡的途徑，也沒有海外財富。台灣有將近 30 萬 PR(美國永久居民) 跟美國公民，AIT 已經說了，他們只救跟美國有關的，顧不了 30 萬人。

結論

1. 沒有結論。

接下去如何？即便是川普、習近平、普丁也不能預測，都是走一步，再看如何走下一步。宗教教義千年不變，科技也是有一定的答案。但政治的變化太大，沒有固定的答案。

2. 個人認為：

「只有中國人領導世界，才會有真正和平」。歐美基督教世界，伊斯蘭教國家，如鄂圖曼帝國，或日本都是靠戰爭。中國人卻是愛好和平，甚至會保護並且援助臣屬的國家。









以生命為師，迎接 AI 新時代。

【主講人】陳良基 教授
【時　間】114.09.20
【地　點】夢紅樓 / 國際會議廳

司儀 (李珮綸)：

現在我們先邀請校友會 / 吳坤光理事長，為我們致辭。歡迎吳理事長。

吳坤光理事長：

今天的演講貴賓陳良基部長，建中的大家長~莊智鈞校長，還有今天蒞臨，參加我們博學講座的各位學長、校友、貴賓我是現在建中校友會的理事長吳坤光。我們今天很榮幸能夠邀請到前科技部部長，陳良基先生。我記得陳前部長曾經在五年前，也就是在 109 年的 10 月 16 號，蒞臨也是建中校友會舉辦的「博學講座」，演講的題目是：創新科技與人文。

當時，陳部曾經把他在建中的求學經過，跟我們所有的校友分享。當時是徐建國校長，現在是莊智鈞校長。讓我們先給校長一個鼓勵。莊校長來建中三年多，他最近得到台北市政府頒發的：優良教師、校長類的榮譽獎。

所以我們建中不僅校友優秀，學生優秀，我們的老師，尤其校長也都很優秀，這是我們建中的強項。陳部長建中畢業 50 周年，民國 64 年畢業的。我比陳部長大了十歲，我是民國 54 年畢業的，所以我今年剛好畢業 60 周年，陳部長則是畢業 50 周年。

陳部長建中畢業以後，在台南的國立成功大學就讀電機系研究所，繼續在成大深造，拿到了電機碩士跟博士。他是建中的傑出校友，同時也是成大的傑出校友。曾經擔任台大的副校長，還有台大的副研發長，以及台大電資學院的副院長。政府部門則擔任過國家實驗研究院的院長，也曾經擔任教育部的次長，最後擔任科技部長。

陳前部長今天的講題是「以生命為師，迎接 AI 的新時代」。他在科技部長任內，結合了台灣在基礎研究跟半導體

的優勢，規劃一個國家級的計劃來推動 AI。所以今天 AI 有這樣的發展，我們陳部長可以說貢獻良多。謝謝大家！

司儀 (李珮綸)：

接下來先請校長致辭，歡迎莊校長。

莊智鈞校長：

校友會的吳理事長，今天講座的陳部長，以及在座所有的校友，大家午安！我到建中服務，今年邁入第四年了。剛剛理事長談到我得到了台北市政府的：優良教師 / 校長類榮譽獎。其實全國各縣市，每一年在 9 月 28 教師節前夕，都會頒發優良老師或校長的獎項。我昨天在校友會的理監事會，談到這件事情，我真的覺得：其實不是我個人有多優秀，而是建中給我這個機會，也成就了我。感覺在建中，一年像兩年一樣飛速的成長。我們有非常優秀的的學生，也有非常傑出的校友，所以在這過程當中，學習了很多。

接下來，代表學校謝謝部長。因為在今年，我們有一個課程邀請部長回來，跟我們在學的同學們分享。當時部長很貼心，也很照顧小學弟們，贈送了每一位同學一本「創新的人生」這本書。那時候我坐在台下，就翻了一下這本書，內容談到庄腳孩子，求學的過程。我翻着翻著，就覺得收獲很多。所以我不知道五年前的演講，是不是跟這本書有關聯？但是確實我從那本書裡面看到了，很多可以啟發的。

我自己覺得建中的孩子，知識、智慧、聰明才智這些事情，一定是無話可說，一定是台灣最頂尖的。但我們現在要給孩子，勇於挑戰未來這樣的勇氣，因為未來的世界到底怎麼變化？其實沒有人知道。但是若他勇於挑戰，不怕失敗，這樣他就一定有勇氣迎接未來。再一次謝謝部長，專程回來跟校友們演講，非常謝謝部長，也謝謝校友會的邀請。

演講本文
陳良基部長

莊校長，還有吳理事長，以及各位學長大家好。非常高興有機會回來，跟吳學長分享。我剛剛看到有認識的學長，是我國中的學長，在建中，也是我前一屆的學長。感謝校長會的邀請。

現在大家對 AI 都非常了解，能夠講 AI 的人也很多。我記得在 2017 年的時候，那時候開始要推，很多人都一直懷疑說：AI 到底是什麼東西？跟我們有什麼關係？現在大家都已知道跟我們的關係，那麼的密切。所以現在再來講 AI，其實有一點過時，應該要看看新的東西。

建中畢業五十年

剛剛理事長提到，他是畢業 60 年，我這一屆是畢業 50 週年。我現在跟北一女校友會，有辦一個大活動，好像在圓山飯店那邊。回頭看我們建中，50 周年，好像沒有一個大活動。我就回來跟校長，學長們報告說：得想一想離開建中五十年，我到底都做了些甚麼？有沒有辜負當年在建中所學的東西？

現在轉變成一個 AI 的時代，人的變動到底如何？時代如果真的來了，尤其是校友會有很多成員，就是已經畢業的校友，有不少人已經進入人生的第二曲線。面對新的東西，也許想的會更廣泛。所以這些年來，我在講 AI 的時候，常會比較宏觀來看新的這種革命對人的影響，我們怎麼去面對？建中畢業後，我是到成大去，所以我是標準的土博士，我在成大待了 11 年：大學四年、碩士兩年、博士五年，所以是整整 11 年的時間。

教職生涯 41 年

畢業後，反而被台大找來。我在成大擔任過助教、講師，反正工作就是為了求生存。現在回頭來看，我當時就真的是為了生存，只要有工作，就做了。我在建中的時候，可能是我們這種鄉下來的，比較勤快，灑掃、應對、進退，這種都是習慣的。建中三年，我如果沒記錯，我擔任了兩年的服務股長，專門負責掃地的。掃了兩年，好像也不是沒有收穫。我後來的職涯大部分在大學。2022 年離開大學，那時候算了一下，總共在大學教了 41 年書

在大學裡面，幾乎各階層的工作，我都擔任過。博士畢業後，就是系所主任，我擔任過台大電機系的副主任；再來是學院，台大電機資訊學院，我擔任過學院的副院長；再下來就是學校的主管，我擔任過台大的副研發長；我擔任過台大的副校長。所以感覺上每一級，我都擔任副手。這個可能跟當年做服務股長有關係，就是喜歡做事。後來入閣，也是副手。

承擔責任，盡責的服務股長

高中的時候，我真的覺得自己什麼都可以做。尤其在建中，旁邊一堆高手，覺得人生想要做什麼，幾乎是不可能做不到的。反而到大學以後，你的專長被限制住了，比如說我熟悉的是電機，那你就知道我對材料方面不太熟，你慢慢知道自己有一些限制了。高中的時候，真的覺得海闊天空，尤其高一的時候，什麼都還沒選，就覺得什麼都可以做。

高中時候的養成跟做過的事情，真的對一輩子的影響很大。剛剛跟校長在

聊的時候，就說當時代變動，我們給建中的這些學弟的很多的做法跟想法，也需要跟着改變。我自己覺得建中三年對我的影響，其實是蠻大的。我們讀書讀了半天，其實就是希望能夠有一個好的職涯，如果真要看職涯當中個人的特色，我的一個特色就是：幾乎每一個階段，我都願意承擔做事的責任。

我退休的時候，台大電機系幫我辦了一個非常盛大的演講。我記得那場演講大概有將近 700 多人參加，這是台大電機系有史以來，退休教授裡面最盛大的一個演講。在那一場演講，我回首看以前做過的事情，就發現：那時候雖然工作的職位是為了求生存，你在那個職場裡面，人家有什麼工作給你做，你覺得還不錯，你就接嘛。可是你接了工作，不代表能做一些事情。

回首來看，就發現這些年，我在不同的工作崗位所做的一些事情，如果廣義來看（ 尤其從生命這種大的架構來看 ）當時做這件事其實是為了改變當時面對的生態。我就回想說，我在高二的時候，我們有幾位同學，有些課程，我們就覺得：「這上課的老師怎麼這樣子呢？」我們建中老師都很好，只是說他可能沒有把他全部的精神放在課堂上。因為那時候很多我們的老師，是有自己的補習班。

改變環境，高二向校長陳情「建中大學化」

所以我就很勇敢的，跟幾個同學，向校長建議說：「我們都這麼厲害，可不可以讓我們自由來修課？」所以那時候，就弄出了一個「建中大學化」的方案，跑去找校長說：你們應該在建中推這個。後來，連接這些事情，就發現：當時已經有一個念頭在心裡面：「我為什麼要受這個環境的限制？」

我的家鄉沒有霓虹燈

我覺得有些東西該做，可是環境不行，我們可不可以來改變這個環境？那時候才高二ㄟ，然後又是鄉下土包子。我高一來的時候，等於第一次離開雲林那個鄉下，當時鄉下是沒有霓虹燈，沒有紅綠燈的農村。突然到建中來，很快到第二年，就覺得說：建中的學習環境還不能叫我們滿足。

可能是因為這樣的訓練，雖然當年那個「義舉」沒有成功。我們校長就是想盡辦法跟我們講說：我們再研究研究。當然現在我們在莊校長的領導底下，建中的學弟還是有這個機會，他可以去修一些台大的課程。青年期，我們就在想這些東西。其實我回頭看說：我在不同的崗位做的一些事情，其實就是在為了改變那時候的生態。也就是不向那個時

代的環境去認輸，我就是想要不一樣。

台大時期：建立全國跨校性質的半導體實作平台

我做了哪些事情呢？大概就是三大類。第一大類，最近大家都有看「造山者」那個影片。知道半導體，台灣很厲害。台灣半導體的厲害，絕對不是一兩個人一下子可以弄出來的。當時台大，就是想要在電機系開創半導體相關的教學。我是台灣第一個做半導體畢業的博士，是第一個本土培養出來的半導體博士，所以台大把我從成大我挖過來。我一到台大，就發現半導體牽涉非常廣泛，光透過學校的教師跟實驗室，根本做不出半導體的，做不出什麼晶片，那怎麼辦呢？

我就跟政府講：國內半導體環境不完整，你要訓練學生，你連一個半導體的實驗室都沒有，怎麼訓練學生？還好，那時候有一些政府的官員還不錯，他就說：那你覺得要怎麼做？我就提了一個建議案，說：至少應該弄一個，在學校給老師跟學生有一個實做的練習。他就說：那不然你來做看看。你幫國內所有這些做半導體訓練的老師跟學生，弄一個你講的這個實做。這是我在剛到台大的第二年就開始做，1989 年開始做這個，結果真的被我做起來。

開始的時候，大概就是幾十個教授，後來服務了全國，大概有將近七八百個教授。每一個教授一年帶十個學生，所以我那個中心等於是服務了七八千位。我們所有做半導體領域的學生，因為有這個實作，這些學生在學校有足夠的這種實驗的訓練以後，他一出去到產業界，馬上就可以發揮。不用說，產業當然還要再訓練。

剛剛私下聊，有人問說：台灣半導體界那幾位老闆，為什麼跟我那麼熟？因為我們源源不斷，從學界供應給他們這些生生不息的工程師，他們才有辦法創造這些產業出來，這個就是我們在學校最大的貢獻了。我們一直不停的貢獻這些厲害的人力，當時覺得說我不服輸啊，就沒有做不成的事情，我一定要改變這個環境。

創新教育

在台大教了幾年以後，就發現：這時代一直在變。以前都說你電機系出去，你就找個電機相關的工作；機械系出去，就去找個機械相關的工作。後來就發現：將來在一個工作上面要發揮，你光靠專業，可能不太夠。當時已經看見，很多業界在追求說，當他要有一些新產品的規劃，或者新市場的開發，或者其他的什麼？他要的不是只有專業，他要在專業之外，這些人能夠有一些所謂 design

thinking，或者這種叫 think difference 的東西。APPLE 不是常講：他們就是 think difference。那時候就思考：think difference 這種東西，可不可以在學校教？

因為以前沒有這種東西，所以我在教電機系的時候，就覺得說這樣不行。如果電機的學生只是一直教會他電機的東西，對未來不見得真能夠幫上忙，我們應該要給他一些新的東西。那到底是什麼新的東西？就到處想，到處找。我就開始推創新教育，所以那時候回來建中分享，主體是在第二個階段，整個創新教育那一塊。我就希望把全世界最好的一些創新的教學方法，把它帶到台大來。

所以那個時候我跑了好幾個學校，我就在台大創了一個創新設計學程。本來是先弄一個學程，後來覺得還不夠，就乾脆弄一個學院。這個學院，外面可能聽不太到。當時我就說，既然這個東西是所有的學生未來都需要的，那每一個台大畢業生應該都要上過這個 design thinking 課程才對。比較像是通識的這種訓練一樣，它應該是一個輔助的，那我就不能只是招收一般的高中生。

這個學院比較特別，當初設計的時候，我就跟所有學院的院長，包括醫學院，說：我要弄一個學院，這個學院是要架在各個學院上面，或者是合作，所以我那個課程就可以讓醫科的學生來修，文學院的學生也可以修，管理學院的也可以，社會科學也可以，當然工程學院的也可以。所以這就是一個跨學院的學科，我就那樣把它弄起來。

教育部次長任內：學校對學生的社會責任

後來到教育部去，就想說：現在不是大家都在講，年輕人離開校園，碰到很多的困擾。我就覺得說，我們不能把什麼困難的責任都丟給年輕人，有時候我們只是說年輕人是草莓族，不能吃苦耐勞。不能只有這樣講，還是一樣，我不想受環境的限制，那麼這個問題可不可以解決？

我進入內閣之前，在台大擔任副校長，已經看到整個學校的治理了。因為我自己是土博士，所以更希望國內大學的訓練能夠比肩國際名校。我很積極跑到全世界幾個重要的頂尖大學，去拜訪他們的校長或者副校長，請教他們到底怎麼經營學校？我發現不管他學校的願景、宗旨是什麼？其實都有一點會涵蓋說：「我這個學校對學生是有責任的。」

回頭來看，台灣這些大學的校長，不管他是怎麼選出來的，也就是他講我要做甚麼？其中好像少了一個最重要的

責任。這些學生進到大學來，到我們把他送出大學校門的時候，大學對他其實是有責任的。以台大為例，台灣的人納稅納這麼多錢，供養台灣大學。台灣大學出來的學生，到底對台灣有沒有貢獻？其實這個是校長的責任。

所以我去教育部的時候，我第一個改革就是：我要求所有的大學要跟教育部申請經費的時候，你要先開宗明義說，你大學的時候負起的社會責任是什麼？因為這個跟你培養學生會有關係。你看現在市面上在講大學的社會責任，還會選拔大學社會責任的指標，這就是我那時候發起的。

我不願意大家把這個責任都推給年輕人，其實應該是我們學校跟老師的責任。我們如果多盡一點責任，這些年輕人受到我們對責任心的這種啟發，當他走出社會，他自然而然就會有對社會進步的責任感。他不會只是茫茫然的找事，他在找事的時候，他甚至就會比較想說：我做這件事情，對社會可不可以有更多的奉獻？這是一個完全不一樣的心態。

當時就是這樣的心情，想要改變。回頭來講，高中時期那種自我的養成，會讓你將來面對這些條件的時候都不一樣。也跟我們校友會、校長，跟學長報告：這個訓練，是不同階段對不同的問題去想解答。整個來看，好像是有點脈絡，就是三個段落。當時為了整個教學環境，某種程度是針對半導體業，至少作為一個推手。應該講說，我們是幕後的助手之一了。

半導體課程教育聯盟

然後在創新這一塊，接下來就是在新產業的推動，回首來看：畢業這 50 年，我最喜歡的三個領域，大概就是第一個，然後半導體能夠這樣，我其實做了不少事情。幾乎所有人才培育的事情，當時是我們一肩扛起來。做實作中心的時候，就發現一件事情：半導體這個科技，跟一般我們想像的很不一樣。半導體這個科技，它會每兩年，就是一個新的大改革。

大家都有買車的經驗，車子可能幾年就會來一次大改款。可是半導體這個產業很奇怪，它每年就是一個新的大改革。這個改革就會讓我們使用半導體的面積會減少一半，但功能不變，什麼都不變，然後它的耗能會變低，速度又會變快。你把它想成是我們的手機，每兩年以後，我們用的手機耗電變成原來的 1/3，然後它的速度可以比原來快了大概 1/4，它佔我們手機的面積卻只有原來的一半。這個夠厲害了吧！就發現有這種變動的情形，可是這個變動來自那裡？

一定是有一些人一起努力，把這個技術往前推進，才會讓它變成這樣。大家想，覺得很簡單，可是我們身在其中，

尤其是我們是作為半導體教育的人，你就知道這個的困難度。我要教人家，對不對？可是我會的東西，兩年後就有新的東西出來，那我兩年內，就必須要把所有的教材改一次，這個對老師其實是非常大的挑戰。你想想看，我們這學期所有的教材，兩年後全部要換新，至少一半以上要換新，因為整個世代是不一樣的，那個壓力其實非常大。

我們本身要升等，又要做研究，真的是非常困難。但是你教材還是要改，不然你跟不上時代。那怎麼辦呢？我那時候就想出一個辦法，我自己做不到，我可不可以找夥伴一起來做？那時候剛好有一些機會，我就把國內做半導體教育的老師找來開會。我就說我有這個問題，你們應該也有這個問題，我們可不可以這樣子？

如果這個課程，一個學期有十五週，每週都有進度。我們就 15 個教授合起來弄一門課，我準備第一週的講稿，你準備第二週，這樣的話，我兩年改一個東西就比較簡單。改完以後，大家共同使用，我們來組一個教學聯盟，結果真的被我弄起來了。我就跑去跟教育部說，我們現在有這麼多教授，有一個教學聯盟，要把半導體教育整個作為一個世代的翻新。我們每次翻新很辛苦，教育部是不是應該，至少給我們一個助教或是什麼？來幫我們做這件事情？教育部竟然同意了。我們就真的組一個總聯盟，我就很自然變成盟主，幾十年的總盟主就是這樣來的。

預見 AI 時代的崛起，提早布局

其實就是一股不願意接受現況的動力，這樣一直推一直推，後來推創新教育跟 AI，大概都是同樣的想法。就覺得說時代在變的時候，我們的環境也應該跟著改變，為什麼要變？就回到生命歷程，用最近大家朗朗上口 AI 推動的經驗，跟大家來分享，我那時候到底看到什麼？

2017 年的時候，全世界幾乎都還沒有國家計劃在推動 AI，台灣算是最早推動的國家之一。慢慢，就同時有好幾個國家開始啟動，很多國家都會互相學，像那一年我啟動以後，英國、法國、德國，就讓我去跟他們分享，問我們怎麼推？後來這幾個國家也陸續有國家計劃出來。

外交部有一次在跟我說，他們在接待來訪的外賓，特別是美國國會議員，常常會加一個行程說，想跟台灣的 AI 部長見個面，他指的就是我當時在推 AI 這個過程。這個過程其實跟我們以前走過的高科技有點關係，台灣高科技，大家引以為傲的就是半導體，半導體這個技

術其實是相當的精密跟複雜。

我手上拿的這個是 12 吋晶圓，像 12 吋蛋糕一樣，厚度大概比 0.1 公分薄一點點。其實是蠻薄的，可是在上面，我要把電晶體做進去，才叫半導體。如果用顯微鏡，可以看到很細的。比如說 3 奈米，你看到這種線寬，最小線寬的寬度就是技術的極限。意思就是這一代的技術，線寬只能做到 3 奈米，下一代可以做到 2 奈米，再下去更細，所以一代是這樣，幾個奈米或者幾個厚度。

在大家的想像其實都已經天文數字了，因為幾個奈米，我們平常是看不到的。我們比較直觀來講，一根頭髮的直徑是 50 個 micro meter。你可以想像說，一個奈米大概就是千分之一個 micro meter。這麼精細，裡面要埋着這麼多東西。我這邊有秀一顆晶片，這個晶片，其實就是最近 AI 教父黃仁勳最熱賣的晶片，這個晶片現在在市面上，價錢大概是 5 萬美金左右。

光一顆晶片就要 5 萬美金，如果以台積電的技術，做這個晶片，一個晶圓，它大概可以切出來一百片晶片。一顆賣 5 萬美金，100 顆就是 500 萬美金。一個晶圓，500 萬美金。以台積電 12 吋晶圓來算的話，一年的產能是 2400 萬片，一個月大概就是兩百萬片你就可以算一算多少錢？這就是台積電能夠當護國神山的理由。

問題來了，我們是早期在 1976 年去 RCA 取經。那一年，我建中剛畢業，我大一。那是台灣剛剛在推十大建設那個年代。你想想看，以當時台灣的環境，你真的做出一個晶片來，要賣給誰？

典型在夙昔，李國鼎先生會怎麼做？

台灣早期科技產業到底是怎麼起來的？如果不知道怎麼起來，你現在想要去推新的產業，你前面歷史都沒有學到教訓，你怎麼可以推一個新的產業？所以我去擔任科技部長的時候，我好像把自己當作是現代的李國鼎。我要怎麼去設想，未來台灣幾年，幾十年，想要的科技產業的規劃，到底要怎麼做？

我就在想說：當年那個時代，李國鼎先生，他是怎麼想的？他面對的情況是什麼？他怎麼做這個決定？他怎麼突破環境的限制？我現在這個環境，又要怎麼突破？我們來看一下「造山者」的背景，那其實是一個瘋狂的時代。對台灣來講，我們 1971 年退出聯合國；1972 年，美國跟台灣斷交，日本跟台灣斷交，跟中國建交；1973 年石油危機，年紀大一點的，可能就會知道當時台灣的 GDP 成長率從 12.8%，突然降到 1%。

今年台灣經濟成長率將近 5%，大家都覺得說好像這個經濟不太好，可是你想想看突然從 12% 掉到 1% 那個情況。

1975 年，老總統過世。1970 年的那個時代，台灣是一個剛被逐出國際社會，對自己的定位是有問題的時代。當年的年輕人，你也看不到未來到底要往哪裡走？所以那個時候，就有一些啟蒙。今年在慶祝民歌 50 年，其實就是那個時候的啟蒙。從社會學的角度來看，就是在國際地位低落的衝擊之下，台灣社會開始反思，我們自己的定位在哪裡？

營造給年輕人有希望的環境

當時的年輕人，至少有意識的不服輸，不向命運低頭，所以有機會創造出這一塊。我們再來看，2020 年，我那個時候在推 AI 的過程，到底有什麼樣的情況？其實這個現象也是一直延續。你看中國的國力，現在變成一個超級大國，我們在推十大建設的時候，中國還不在國際舞台上，跟現在完全是不一樣，他是國際舞台的霸主，所以台灣根本沒有任何國際空間。

最近這幾年，地緣政治跟軍事的恐嚇，也已經變成是一個重大的壓力。產業的供應鏈跟整個全球化，現在不是連張忠謀都說全球化已死。整個經濟社會完全是在大的一個變動底下，更重要的是年輕世代的經濟壓力，比起我們那個時代更是不遑多讓。

我記得我剛到建中讀書的時候，走在台北街頭，真的很苦悶。我是一個鄉下小孩，又沒有什麼背景，然後家裡只有種田，又沒什麼經濟來源。那時候，真的想說：我以後怎麼能夠在台北安身立命？還好鄉下人，可能還有一點種田人的韌性，要不然真會覺得說：在這樣一個時代的壓力底下，你怎麼生活下來？

現在年輕人確實就是這樣子，尤其我們在建中，在台北，就可以了解說：現在一個年輕人，他怎樣在台北可以成家立業？真的很困難。你要有一個家，要有房子，你可能一輩子的收入都買不起台北市的房子。包括我們建中附近的房價，你隨便一問，就是年輕人一輩子的收入。他還要養小孩，現在教養又不像以前鄉下。像我有七個兄弟姐妹，我們在地上爬就可以存活了。可是在台北市，你那一個小孩在地上爬可以存活？那怎麼辦？

我在內閣的時候，就一直跟蔡總統，後來跟賴院長說：我覺得我們對年輕人真的很不公平。其實應該要多用心想一下，這些年輕人他開始進入社會的時候，台灣社會給他什麼樣逐夢的條件？這個其實是他很大的壓力。

然後還有一個更麻煩的，整個網路時代，又是一個非常大的壓力。網絡上面很多的言論是非常極端化，你根本沒有所謂身心可以平衡的時候。有時候向左走？或向右走？已經不像以前講的，左派、右派那種單純分界。現在任何議題，好像就是要把你撕裂一樣。

現在整個台灣社會面對的問題，不比當年1970年來的輕鬆。所以就回到說：那怎麼辦？怎麼往下走？我們的社會到底要怎麼走？我們的年輕人是不是還有不服輸，不向命運低頭的精神？當時因為我在那個位置，我自比當年李國鼎在科技產業的地位，那我怎麼辦？

再造一座護國神山

如果李國鼎現在重新回來，在這個時候，他怎麼做這個事情？李國鼎在做這些事情的時候，我正是學生。我就注意到李先生在開始推辦高科技之前，他已經有好幾年是把台灣出去的海外學者，只要在國外職場上有一些地位的，他會陸續把他們請回台灣。通常是在圓山飯店，辦一個叫做「現代科技研討會」。

那個年代沒有網路，你想要看一篇國外圖書館的文章，有多困難？當時我們在做研究的過程裡面，台灣是很難拿到最先進的科技資料。那時候在讀比較技術前瞻的東西，就剛好讀到李國鼎先生辦的「現代科技研討會」的專輯。從那裡面有種很強烈的感覺，政府有在布局，讓年輕人有機會接觸到這些東西。

我那時候在這個位置，其實全世界的科技還是跑得很快，而且老實講，跟全世界來對比的話，我們並不算是科技領先的強國。這就代表說：那我如果把國際上比較厲害的這些科技的專家，仿照當年李國鼎的做法，我把他找來台灣，幫忙我們設想一下，也許我們可以從這裡面，找出一些未來完全可以走的方向。

我其實就是用這個角度跟各界去請託，然後把一些大家覺得這個議題不錯，你把這個領域的專家找來，我們在台北開一個技術論壇看看，然後把國內領域的專家也找過來。做一做，就發現說：我們如果想要為台灣的產業找新機會，並不是沒有，就要看怎麼樣去營造這個社會。

變異，才有生存的機會

回到我今天的題目「以生命為師」。講的是說上帝造人，人身上能有很多東西是已經經過優化，所以我們人的很多作為裡頭，隱藏很多我們可以學習的地方，我就看到教我們怎麼生存下去？其實在生存的演化，最簡單就是把達爾文的演化論拿來看一看。

達爾文的演化論告訴我們：你要能夠生存，當然是適者，沒錯。你要存活，才有希望。可是你要怎麼存活？他有基本的三大核心思想，第一個，叫作：基因的變異，就是遺傳變異。你變異的話，你自己物種就有一些新的基因，所以當環境改變的時候，可以適應環境的基因，就可以把你的物種留存下來，所以你就可以活下來。

他還有一些方法，比如說生存資源

的競爭。我後來在很多場合在做研究的時候，就發現跟現代企業的這種經營管理其實非常接近。現代企業不是強調創新嗎？他為什麼要創新？就是希望自己有一個變異，能夠跟上世界的潮流。所以變異，其實就是你在你所處的產業生存的命脈。變異速度有多快？因為你要做基因的變異，你要世代交替變快一點，世代交替太慢就不行。

不管在教育部，還是在科技部，我都特別跟行政院爭取經費說，我們是否應該讓世代交替要快一點？這樣年輕人才有更多的機會。如果新的世代有一些新的想法，他就有機會掌權，可以改變。這個就跟教育一樣，教育也是一個世代一個世代，才有辦法改。因為這些老師他已經定型了，這些老師是不會有太大的變動。

老師不變，要等到他的職場生涯交棒，就要 30 年以後，才能有一個變異。你要產業有競爭力，你變異速度要快一點。李國鼎在推半導體產業的時候，掌握了什麼東西？為什麼半導體產業在台灣可以生存下去？這個就是我當時的疑問。剛剛，我給大家看一下半導體，在座誰會直接要用半導體？沒有人會用。50 年前的台灣，你做出一個半導體，你要賣給誰？如果沒有人買，你這個東西怎麼可以循環？可以活下去？到底誰在買這些東西？誰能夠讓這個東西活得下去？這就很重要。台灣運氣很好，當時已經走向電腦時代，0 與 1 的時代，感官的時代。

你看現在這麼厲害的半導體，他真正計劃開始的時候是 1974 年，這是我高三的時候，1976 年，才真正去 RCA 把技術帶回來，所以真正開始可以產出半導體的晶片的時候，是從 1976 的時代才開始，我們是在 1980 年的時候才有科學園區，這麼先進的半導體，那個時候才開始要啟動。那半導體你要賣給誰呢？

當時台灣的電腦產業，剛好就在 1975、76 年的時候，我們的宏碁電腦，我們的英業達，這兩家公司在那個時代成立了，大家也知道在電腦界施振榮帶領的宏碁電腦，大家也知道他對台灣科技的貢獻。大家注意到，電腦用的是什麼東西？這是電腦裡面的主機版。

台灣剛好那個時候是在幫國際，也自己想辦法要推這些電腦。電腦裡頭用的最多的是什麼？大家看圖片，這些黑色的框框就是半導體。所以一般人是不會買半導體，你消費不會去買這些東西，當時台灣是開始有電器業，電視這些，可是電視機你不會買一個半導體，沒有用，但是電腦可以用。

電腦裡面剛好插滿這些半導體的東西，可是誰在做？剛好就是我們的英業達，我們的宏碁電腦在做。所以你就可

以看到說，當我們的這些 IC 做出來的時候，本來你要賣到全世界或者在 50 年前，你的半導體全世界根本沒有名氣，誰會買你台灣半導體的東西？可是我的鄰居就在做電腦，所以我直接就把我的半導體，給我鄰居的電腦來操作。

半導體它有一個特性，他每一次做出來，功率會一直提升。他可以讓我們的電腦業者的能力，變得更厲害或者更便宜。這個便宜，就變成他會下訂單給我們這些半導體廠商，半導體廠商就會變成更有競爭力。一個正向，演化的力道就出來了。

生技產業就是一個反面的例子，我那時候一直跟蔡總統說：台灣不具備生技產業的環境。因為我們並沒有一個演化的力道，你可以一直投錢，說我做得很厲害的生技，可是你要賣給誰？大家吃藥的時候還是以國際大廠為主，你做醫療用品的時候，你會說有一個國際大廠的，但台灣這些品牌要賣給誰？

因為你本身沒有一個回饋，其實回饋想想也很簡單，我們在教學或者在其他甚麼也是一樣。比如說我希望我的小孩做這個事情，我光逼他做可能不會成事，你要另外給他一個reward，對不對？你要對他說，當他做了這件事情，會有什麼好處？這時候他才會願意做，這個就是一個正向的回饋。從生命演化的角度來看，就是生態。你這個生態，如果能夠讓某些東西在這裡比較好生存，它就有機會存活了下去。

台灣的資通訊供應鏈

台灣現在最厲害的有兩個，半導體之外，就是我們自動化的資通訊供應鏈。全世界的電腦市場，在整個供應鏈裡面有六成到七成，是掌握在台灣手上。但是因為這些電子五哥，他把很多組裝跟生產，因為毛利不是很高，散布在全世界各個市場，可是其實是這些公司在掌握。你看一下鴻海的營業額，跟台積電差不了多少。

我們真正資通訊產業的營業額就是這一塊，電腦類整個長出來比較屬於應用端的部分，一年的產值大概將近六兆台幣左右，我們半導體的一年的產值大概將近是四兆左右，所以加起來就十兆，等於台灣一半的產值是來自於高科技，是這樣來的。

那個時代起來以後，我們從最便宜開始，慢慢滾，慢慢滾。可是我們在台灣社會裡面，我們自己創造一個非常快速滾動的力道，這個力道就是剛好台灣的 PC 產業，跟 IT 產業，創造一個無與倫比，比非常快速轉變的週期。這個週期又因為半導體裡頭，我剛剛講的「摩爾定律」的力道。半導體的製程，每兩年會有一個大改款，大改款就會讓半導體的功能加倍，然後他所有的功率跟速

度提升，你的耗能減低，所以你一定會用新的東西，才會有好的功能。

你看兩三年，你就要換一個新手機，或者我們不換，我們小孩也會換，因為它就是功能變得更厲害。因為裡面用的是半導體，它會驅動變成一個循環。台灣就是運氣非常好，當年這些前輩們幫我們把環境營造起來。我們台灣有一個非常快速變動的環境，在台灣就變成自己本身生命週期可能會非常快，台灣這個環境產業的靈活性非常高。

為什麼靈活性會非常高？因為我們在這個環境已經變成說：台灣的企業如果靈活性不高的，都被淘汰了。你靈活，才能存活。還是回到適者生存，可是適者生存底下，台灣擁有了產業正向。特別在高科技的正向的回饋，我們讓厲害的廠商可以在台灣的環境訓練出來，不厲害的自動就不見了。所以台灣這幾年越滾越厲害，滾到現在，我們變成全世界第一。其實我們的電腦早就是全世界第一，只是我們的品牌沒有第一。

我們在半導體也沒有品牌，台積電是不賣產品的，他是賣給他的客戶，所以一般人也看不到台積電。可是我們在這個技術上面，變成是全世界第一。從歷史來看，你就可以知道如果我們的學長在當年的情況，他要做推動，馬上就會想到說：那我可不可以借力使力？什麼東西是未來可以在台灣繼續這樣滾動的，我把它找出來。

改變環境

當時就想着說，下一波會是甚麼產業？我找了很多專家回來談。也有很多專家跟我建議，像量子電腦，還有很多新的科技，後來我決定還是 AI 應該是比較可行。因為跟我們本地產業的優勢相關性，比較明顯。這個就回到，生命教我的第二課。我剛提到在建中，我們其實不見得要受制於這個環境，在我們的適者生存之中，當環境變動的時候，你不適應這個環境，你會被淘汰。可是人跟物種的不一樣是：我們不是只能去適應環境，我們可以想辦法改變環境。

那時候，作為一個政府官員，我已經看到這些趨勢，我在想我可不可以改變環境？就跟當年的李國鼎一樣。我們當時沒有科學園區，他就硬設一個科技園區。想要把環境改造成為：當世界性的新機會來臨的時候，台灣是準備好了的。當時我對自己說：我也可以看到未來科技的走向，我也要把台灣的環境改變一下，變成說當哪一天 AI 到的時候，台灣自然就上去了。因為我的環境就適合產業在這裡的發展，所以這還是從生命裡面看到的。

果然，黃仁勳現在在很多場合都說：未來有很多東西不確定，可是有一件事情是確定的，就是不會用 AI 的人，一定會被用 AI 的人取代。那表示說 AI 這個時代，

是真的來了。黃仁勳現在那麼鼎盛，最早在 2017 年的時候，是我們一起在台北辦一場 AI 的論壇。那時候全世界還沒有多少人在談 AI 的時候，他跟我，我們兩個一起去猛推，把產業給推起來。

算力即國力

現在大家都知道說作 AI 需要算力，甚至有人講說：算力就是國力。可是算力到底怎麼來的？其實是計算。既然計算，電腦不就是專門用來計算的嗎？那時候我在想說，我們的個人電腦已經到一定的瓶頸，可是新的世代 AI 來臨的時候，他需要的算力又是電腦的好幾倍，是一個新的產業的機會。如果可以把這個產業的機會先布建在台灣的話，當 AI 到的時候，很自然，他跟半導體有同樣一個循環正向的力量。我就只要把半導體顧好，把 AI 顧好，台灣未來產業的正向循環就起來了。所以只要全世界真正進到 AI 時代的時候，台灣就變得不可或缺。

因為我們這裡是最適合 AI 產業落地的地方，所以那時候想法是這樣：我把台灣變成，當全世界的人都在用 AI 的時候，AI 能力到底誰來供應？台灣就變成最重要的供應者。所以那時候，我對外講就是說：當 AI 來臨的時候，台灣是全世界 AI 最重要的供應者，因為我們強的是供應鏈，然後我們強的又是做核心。

剛剛好，這是台灣的強項。那時候有幾個不同的項目在挑選，就說很顯然，AI 絕對是我們最好可以切進去的地方。既然他是運算，就代表說它裡面就要用到很多輕薄短小的半導體，半導體就可以上去。有了這個想法，接下來就要行動，這個是 AI 算力的來源。其實 AI 的計算就是一直不停的算公式，有點像算算術一樣，相乘、累加，相乘、累加，最後一個 AI 的決策算出來，他要有一個計算，要有一個資料的準備。

超前部署，迎接 AT 時代的到來

你看像 Samsung，現在要跑去跟黃仁勳磕頭，因為他的產品進不去很多供應鏈。誰能夠先進到供應鏈，誰就是 AI 產業的得利者。我要趕快把 AI 的布局做好，讓台灣可以獲利。所以那時候我就開始跟政府要錢，我在想 AI 到底將來是什麼樣子？我先假設，再去想像，然後再把未來需要的東西，讓國內廠商熟悉。當時第一個想到的就是：將來需要很多的計算，現在的計算可能都不夠。

所以上任不到一個月，我就跟立法院提那個案子，我希望跟立法院爭取，給我 50 億的經費，我要在台灣佈建全世界第一套 AI 的主機。那時候還沒有人知道，AI 主機長甚麼樣子？以前我們自己在做研究的時候，都是用電動遊戲的卡片來做 AI 的運算，你在上面插卡。我那時候因為是要從全國產業的佈建來講，我就跟立

法院講：這 50 億，我就是要在台灣營造一個可以做 AI 研究，跟未來產業發展的機會。

50 億的 AI 主機，一半要做學術研究，一半是要做產業發展。我對外講說：我希望在我四年的任期內，把台灣變成全世界領先的地位。還算幸運，我在做這些規劃的時候，仿照李國鼎先生的做法，就是先把國際上這塊領域上，比較厲害的都找來。那時候，台灣做電腦的已經很厲害了，我就把台灣五哥都找來。

廣達林百里董事長、華碩施崇棠董事長，還有台灣大哥大蔡明忠董事長，蔡董事長，他代表的是台灣通訊連結的網絡。他們三個董事長聯手，幫我把 AI 的主機蓋起來。施振榮董事長也帶了緯創一堆人，但是他們的案子比不過廣達，所以廣達來幫我們做。當時我的做法是：先由政府出錢。因為風險很大，你不知道幾年後，市場真的會不會起來？一個鉅額的投資，對廠商不但不利，也會降低他們參與的意願。所以在立法院，我就講就說：我們政府應該先做莊，把環境改變以後，環境可以適應這些產業的發展，產業自然就會投資。

我們在 2018 年的時候開始弄，2018 年年底，我們第一套的主機就整個弄出來。我當時特別要求：將來 AI 在運算的時候，會有好幾部 serve，所有的效能一定要提升。還特別要求整個 AI 伺服器，用電的效能一定要特別關注。做出來的當年度，我們在全世界超級電腦的排名，剛好是第十，是台灣有史以來最好的名次。

當時我就想要製造這樣一個機會，讓我們所有這些供應鏈的供應者，可以早一點知道：五年後，如果 AI 時代真的來了，我那時候是 2017 年，當全世界需要很多 AI 主機的時候，你們會不會做？當時看不到苗頭，當然大家不會來。我帶大家做，我出錢，你們用我的經費試看看，怎麼樣把好的架構弄出來？當時是這樣的考量。

AI 與半導體交纏，生生不息的產業循環

因為我要的是創造一個演化的壓力，供應鏈是一塊，還有一塊是什麼？半導體也要顧到。我把當時台灣幾個半導體產業，包括台積電的技術長，都找來開會。我就說：我們來想一想，如果 2022 年的時候，全世界真的進入到 AI 的時代，台灣要有兩條腿跑步才行！ AI 那一塊，我已經開始花錢，半導體這一塊怎麼做？如果到時候 AI 有各種不同的需求，你們怎麼辦？做不做得到？

AI 要用大量的數據來訓練，他才會變聰明，那誰給他數據？網路上所有已經建檔的內容，都可以當做訓練的材料。我當時提一個想法，就是說：AI 是為了讓我們生活可以變得智慧化。代表 AI 在

考量這些數據的時候，不能只是跟歷史數據有關係，它還要跟我們現在環境的數據有關係。就像我們這間房間要變成是 AI 智慧化控制，人多的時候，你冷氣不要強一點？會有一些不同的控制。

所以 AI 在實際運用的時候，他跟你現場的環境有關係，跟感知有關係。電腦時代只有零跟一，可是在 AI 時代，我們通常叫作智慧化時代，人工智慧，或者人工智能。這時候人會進到心理空間去，已經不是只有零一的數據。他會有感覺，他會有感官，因為他跟你現場的感官會一樣。如果這些能力都來自於半導體，那半導體的技術有沒有準備好？去迎接 AI 的時代。

當然那時候是沒有。我就跟這些廠商說好，沒關係我來做莊，所以就提出一個半導體思維計劃。我當時框列 40 億左右，剛剛那個主機，我已經花了 50 億。我就講說，我們要準備好迎接 2022 年 AI 世代所需要的技術。這個思維跟當年李國鼎推動一樣，1976 年我們開始做，1980 年的時候，聯電開始真正賣產品。我們 2017 年開始動，2022 年的時候，就來得及。

臨危受命：留住台積電三奈米廠

幾年前，台積電的 3 奈米想要出走。也是因為台積電要出走，我才從教育部被拉到科技部幫忙。當時總統就說，台積電要出走，你跟張忠謀比較熟，你可不可以勸他留下來？我上任第一件事情，就聯繫張忠謀的辦公室說，趕快找個時間，我要去跟張忠謀拜會一下，為什麼要出走？我那時候去見張董事長的時候，我就跟他講了兩件事。第一個，我覺得 AI 時代在五年內會到來，而且因為算力的需求，它一定需要 3 奈米以上的技術才能夠應付 AI 的算力。

我就說：建廠是一個供應鏈整體的關係，你到一個不熟悉的地方去，你還要熟悉這個環境，才能開始佈建，你蓋廠的速度一定會慢下來。三星已經開始要做 3 奈米的規劃，而且他地已經有了。我就跟創辦人說：你留在台灣，你蓋廠非常熟悉，一年內就可以把這個廠房蓋起來。你到國外去，任何地方，你至少學習曲線，一年以上都有可能。但是你只要延後，你的產品就會跟不上這一波 AI 的浪潮。這些客戶自己會去找 solution，他不會等你。客戶發現我不找台積電，我也可以找三星的時候，他可以跟三星，把產品的良率提升，不見得要跟你台積電慢慢磨。

我就說：你如果出走，一定會錯失掉這個機會。張董事長有條件的，被我遊說成功。台灣當時面臨五缺，他說：那你要把保證，可以幫我做好這些東西。我用部長的身份，簽了一份切結書給他。我保證你台積電 3 奈米在這邊設廠，你所有需要的東西，我一定在限期內幫你完成。

那個切結書，我本來是帶回來要給院長簽的。院長就說：他找你，你簽了就好，我幫你背書。所以名字是我簽的，就真的簽了。很快，台積電就宣布：3 奈米要在南科設廠。台積電動土的時候，張董事長還特別邀我過去，一起參加動土典禮。在路上，他就跟我說，他們台積電所有的動土典禮，從來沒有邀請過任何一個中央政府的官員，我是第一個。

當時我讓他考慮到這種趨勢，也讓台積電能夠掌握到這一波的機會。你看台積電這幾年的營業額，靠着 AI 飛黃騰達。如果沒有前面這個布局，我們就失去台灣這個產業的機會。這個布局還有一塊，作為李國鼎的思維，整個生態環境一定要經營到生態環境裡面。這一塊是我熟悉的，半導體產業要起來，沒有生生不息的人才，你怎麼會有這個產業？在這個布局裏頭，人才是非常重要的一塊。

我就另外一個框列了 40 億，那時候，我真的是野心很大。我推動這些計劃的時候，其實是受到非常多的批評。中研院就跳出來說：陳部長，你怎麼可以獨厚 AI ？很多人就一直罵我：你怎麼可以獨厚 AI ？因為我把很多的經費，新的機會都放在這一塊。人才那一塊也是一樣，AI 產業在台灣，每年假定要有一兆產值的話，你每一個人的生產力假定是 100 萬或者 1000 萬，那換算一下，一年至少需要供應多少人力給他們使用？

我就在台大、清大、交大、成大，成立四個 AI 的創新研究中心。每年各給 10 億，就放了四十億的經費來做人才培育。這個布局，其實是為了改變整個生態環境。因為我知道這個趨勢，我看到這些需求。很多東西是從李國鼎先生的學習裡面，也從生命裡面去掌握到。我在科技部也有一個指導委員會，國內外一些專家在身邊，隨時可以幫我看這些計劃。

在「造山者」裡面，院長講說：只許成功，不許失敗。我在設定目標的時候，就想說，假定 2022 年，整個 AI 開始起來，我希望台灣就是全世界 AI 的供應者。果然，你看：黃仁勳現在在各種場合都講說：台灣是全世界 AI 的核心。全世界 AI 算力的九成，是來自台灣，我們掌握到這個機會。我要創造一個演化的力道，讓台灣這邊生命的演化速度變快，主要就是要創造一個適合生存的環

境，然後加快生命的週期，這大概是當年的推動。

生命的第二課：創造有意義的事情

生命不是只有活下來，生命還想要創造更有意義的事情，這個就是回到教育。其實我們在教育界，就是要激發年輕人，不要受現有環境的限制，能夠有一些熱情，有這個使命，能夠去改變這個時代。以前我們都講說：時代創造青年，青年創作時代。希望教育界應該能夠有更多的力道來做這件事情。

人類生命有一個比生存更崇高的目標，這個也是要跟學長們學習。我們校友會這麼多人這麼努力，校友會也是為了讓我們學校有好的環境，為學弟們有一個好的環境，很感謝學長們以往的努力。AI時代，我覺得已經來了。面對這個時代，我們學到：新時代在變異，我們一定要讓自己調適，變成在新時代可以活得下去。

如果我們有機會成為一個領導者，比如說你是公司的企業家，甚至在家裡面也是一樣，我們有營造一個環境的機會的時候。我們要想說時代不一樣了，環境也要讓他改變，變成這個環境是可以正向循環，時代來的時候，我自己才不會被淹沒掉。比如說，我帶一個公司，我如果能夠激發這些同仁，讓他們感覺對時代有任務，自然也會讓他有使命感。

走出專業，去看新風景

畢業 50 年，走過去，就發現說：生命教了我們很多。面對 AI 這個新的時代，我們應該高興，AI 這個新的工具已經到我們身邊了，而且不限年齡。年紀越大，你越要懂得善用 AI 這個新工具，AI 反而可以幫你做更多的事情。掌握這個新科技，想辦法創造我們生命的意義，發揮更大的影響力，特別是建中人。

當年在建中讀書，每一個同學都是雄心萬丈。走入專業，也許有專業的限制。可是當我們從專業裡走出來，反而是另外一個新生命開始。我們應該要去看看新風景，不要退休就窩著不動。也許還有很多東西，是可以讓我們去幫助社會的進展，特別是當新的工具來臨的時候，我們原本身體、時間、空間的限制都不見了，我們都應該可以做些什麼？

牽手就不放手

退休不代表整個生命力就結束，反而因為我離開這個熟悉的專業，我可以去探索，在社會上做出不同的貢獻。職場猝然中斷，對我是一個 shock，那時有一些不一樣的挫折。那時，我總覺得老天爺就要我把職涯都拋棄掉。走過來，它讓我看見：新的社會，科技變動太快，每一個人面對的是身心靈被拉扯，現代社會，身心的疾病會更多。要怎麼去面對身心疾病？有好幾年，我是在比較辛

苦的學習過程裡面。

我跟我太太 (王素梅女士)，也因此寫了一本書 --「牽手就不放手」。我覺得應該也是生命給我的一個要求。就在那個時候，我推動 AI 的責任已了，該去想辦法幫助社會，跟大家分享我自己走過的感覺。建中當年的學習收獲很多，其實有很多我到現在都還在使用。以上是學弟的一點經驗分享，謝謝大家！











社會關懷





從繁華幻影到真實冷清

上海步行街 180 天崩盤的背後

蕭錫惠 1976 年畢業

2024 年底，上海步行街仍燈火輝煌、人聲鼎沸。南京東路上人潮如織，外灘霓虹與摩天樓交織出一幅城市現代化的樣板。然而，短短半年後的 2025 年中，街頭卻傳來截然不同的畫面：商場冷清、店鋪關門、空無一人的步行街，令人大感錯愕。為何僅僅 180 天，上海這座全球注目的「東方明珠」，會從表面繁華滑入如此蕭條的深淵？

表面復甦是假象，信心崩潰才是真相

外界若僅以 2023 年底至 2024 年初的消費反彈來判斷中國經濟，難免產生誤判。當時上海確實迎來短暫的人潮復甦，尤其在封控解除後出現的「報復性消費」，讓街區看似回春。但這種熱鬧不過是疫情長期壓抑下的情緒釋放，並非真正的經濟動能。一旦過去儲蓄消耗殆盡、收入未能回穩，消費就開始急速下滑。

更關鍵的是，「信心的崩潰」往往滯後於政策宣傳的結束。中國政府雖然高喊復甦、釋放融資與地產政策，但民眾與企業的信任早已在 2022 年的封城與 2023 年的高壓監控中被嚴重削弱。大家看到的不是希望，而是風險——風險來自政策的不確定性，來自政府可以隨時關門、不經通知地凍結、查封、下架、清算。

青年失業與中產焦慮，消費動能斷裂

中國都市地區青年失業率曾突破20%，上海作為一線城市，實際體感甚至更高。即便仍有人潮流動，那也多是「逛不買」的日常：打卡拍照、地攤便當、露營野餐取代百貨消費，城市的真實購買力已被掏空。企業招聘凍結、房價下修、民間投資退場，讓大量中產階級不再消費，而是「轉向儲蓄」。

這種消費模式的改變，是結構性的，不是靠政府印鈔或發券就能刺激回來的。許多曾是上海商圈支柱的族群，如科技新貴、創業青年、文青市集族，如今不是離開中國，就是進入低慾望的「躺平」狀態，連地攤經濟都要申請報備，創意與自由都被「維穩」壓垮。

政治高壓與資本出逃，讓街區失血

上海曾是中國改革開放的前沿陣地，但在中共「全面政治戰」的邏輯下，它也難逃鎮壓與清洗。阿里、騰訊、滴滴、拼多多等民企遭整肅後，大量資金轉往新加坡、美國、甚至台灣設立家族辦公室。上海的本土創投與初創圈幾乎凍結，這些原本最能驅動「中高端內需」的企業消失後，整座城市的創造力與活力也跟著流失。

更糟的是，政治高壓環境讓許多文化活動被取消或限制。街頭表演被驅離、社群市集被取締、創意活動被定義為「非法聚集」或「敏感內容」。這些看似無關經濟的壓力，實際上剝奪了城市最寶貴的「人流與創意資本」，使得原本吸引人潮的步行街變得死氣沉沉。

全球去中化下的經濟斷鏈效應

美中對抗持續升溫，「去中化」浪潮成為全球供應鏈重組的主軸。外資不再將中國視為首選，上海這個曾經的金融與物流樞紐，也逐漸被邊緣化。從蘋果供應鏈轉往印度與越南，到台積電、日企減碼中國生產線，這些產業外流不只是國家層級的經濟指標，最後都會具體反映在「步行街的蕭條」上。

我們所看到的，是資金的撤離、人才的流失、未來感的崩潰。

一座城市的命運，寫在街頭上

步行街是一個城市的體溫計。今天的上海步行街，不再是昔日摩登亞洲的象徵，而是中國經濟真相的寫照。

當高樓燈火不再明亮、商場不再熱鬧、人民不再有夢，中共仍可以粉飾數據、強調穩定，但城市的街頭早已說出真相。繁華的幻影終將消散，留下的，是一場系統性衰退的真實與冷清。


建中·早安





世代對話

146 A commencement speech at the University of Alabama
by Us President Donald John Trump



世代對話

Donald John Trump

康念雲 1970年畢業
Retiree of
Northrop Grumman

Donald John Trump is the 45th and 47th president of the United States of America. In this first year 2025 of his 2nd term, Trump gave a commencement speech at the University of Alabama. A video of the 56-minutes long speech is available on YouTube. The following is the summary which I would like to share with my junior fellow alumni:

1. "…Do not waste your youth. Go out and fight right from the beginning. Fight tough, fight fair. You are going to be very successful because now is the time to work harder than you have ever worked before.

   Push yourself further than you have ever pushed yourself before. Find your limits and then smash through everything. You are at the age when you have the time and vitality to do really incredible things. If you give, just give it your all…"

2. "…You have to love what you do. I work all the time and I find it fun. You have to find something you love and you have to follow your own instincts. Listen to your parents. They are very wise. But you have to follow your instincts, your heart and your soul. You want to be the very best you can be…"

3. "… Think big. If you are going to do something, you might as well think big. America does not aim small.

Alabama does not aim small and neither do you. So think big when possible…"

4. "…Work hard. Never ever stop. The harder I work, the luckier I get…"

5. "…Do not lose your momentum. You have to know if you are losing it or when you are losing it. Maybe it is time to stop. Listen to the feedback. Think through your plan very carefully and keep moving fast. Keep your momentum…"

6. "…If you want to change the world, you have to have the courage to be an outsider. In other words, you have to take certain risks and do things a little bit differently…Progress never comes from those satisfied with the failures of a broken system. It comes from those who want to fix the broken system…"

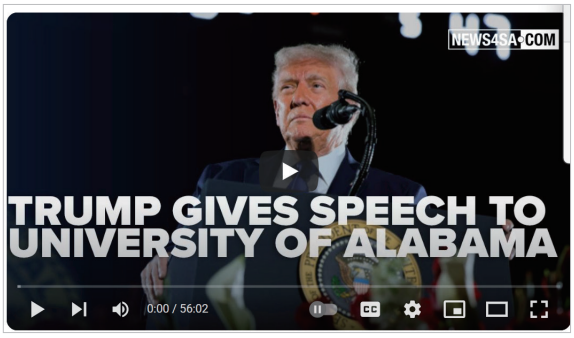
7. "…Trust your instincts and common sense. You can go very far in life with common sense…"

8. "…Believe in the American dream…"

9. "…Think of yourself as a winner, the power of positive thinking. In America, we reject an idea that everyone is born a victim. Our heroes are the ones who take charge of their own destination, make their own luck, and determine their own fate despite the odds..."

10. "…To be an original. The all-time greats were people who had confidence to be a little different… Live their lives with pride, personality and flare…Just be yourself…"

11. "…Never ever give up…If you just went a little bit longer, if you just held out a little bit longer, you would have been successful. Perseverance is everything…stay optimistic and just keep pushing forward…Victory is just around the corner…Never let anyone tell you that something is impossible…There is nothing you cannot do if you are willing to fight for it…"




莊敬樓

理性與感性

150 小樓昨夜又東風
159 這個臺灣外交官
161 我的研發生涯轉捩點和貴人
166 我的圍棋夢－差點當上職業棋士！
169 南極探險之旅







理性與感性

小樓昨夜又東風

夏祖焯 1959 年畢業
夏烈

「君問歸期未有期，巴山夜雨涨秋池。何當共剪西窗燭，卻話巴山夜雨時。」- 李商隱

中學時看過美國片《鹿苑長春》(英文片名 Yearling，意思是一歲的幼獸)，敘述一個百多年前的墾荒家庭，他們的家是荒野中的孤島。演父親的是影帝葛里格萊畢克，女主角由雷根總統的前妻珍惠曼飾演。這母親流產多次，只留有唯一的 10 歲左右兒子小佐弟。小佐第初遇懵懂的一隻小鹿時，小鹿的母親剛被射殺，牠瑟瑟發抖無處可逃，於是被帶回家與寂寞小佐第作伴成長。他聽到小鹿在屋內到處走動，在屋角睡眠時的騷動。但是小鹿長大開始吃貧困的他們賴以為生的菜圃，即使把牠帶到很遠的荒野，牠還是會找路回來。如此，父母不得不射殺一歲的小鹿。小佐第一面悲痛高喊：『我恨你們！我恨你們！』一面狂奔入密林。哭著跑了一下午，踏上溪畔廢棄的小木筏睡著了，漂流而下。三天後被找到他的大鬍子船長送回家。這三天的飢餓、危險與辛苦令他成長了許多。電影有父子的親情，小孩與小動物的情感，細膩而微妙，溫情又辛酸。小

佐弟對父親說：『那天我說我恨你，實際上我沒那個意思。』他父親回答：『當我是個孩子時，我也像孩子一樣說這種話。』接著，他告訴小佐弟大人的世界是怎麼樣的：「為了我們全家的生存，我必須要射殺小鹿。我知道牠被射殺後，你會很寂寞。寂寞對你不是一件容易的事。但是每個男人都是寂寞的。」小佐弟在那種情況下成長，變成一個寂寞的男人。

看這電影時是中學生，對「每個男人都是寂寞的」沒有什麼感覺。因為我從小就是孩子頭，狐群狗黨已應接不暇，怎麼可能還有時間寂寞？幾十年後，成家立業，在工作、金錢、大小圈子中明爭暗鬥，功名利祿中打滾。累了，精疲力盡，靜下來。想想，忽然感覺到無痕的寂寞。對「男人都是寂寞的」有了新的體會。基本上，年輕做學生有知心朋友，傾訴心中祕密、憂慮、不快、甚至陰謀詭計，妒恨等等。結婚以後，男性朋友還是有，甚至不少酒肉朋友，一齊菸酒、賭牌、合作搞錢、上酒家、講黃色笑話、唱卡拉 OK，言不及義…。只是心裡的話不會再說了。

女人一直到生命最後都有閨中好友，分享內心的一切歡樂與痛苦、深藏的祕密。有釋出管道，女人可以比男人多活近六歲。家中姊妹間的感情要比兄弟之間親密許多，所以老年喪偶姊妹會同住，兄弟喪偶鮮有同住者。而女人之間的友情也要親密許多，即使彼此嫉妒、批評挑剔、講小話，還是維持長久。所以喪偶或離婚掛單後，男子常很快再婚，不與其他男光棍鬼混，而女子掛單則常與其他女子相處，不再積極找男性伴侶。

因為是個普通人，這多少年來也無風雨也無晴，我沒什麼祕密需要向老友發洩或分享。但是交了幾位談得來的朋友，除成功大學黃校長外，年齡都比我長。人的長期記憶長存，但短期記憶隨年齡增長而快速消退。那是因為到了老年腦子裡裝的太多，記憶空間壅塞，無法再照顧新添事物，，

海德格說：人是奔向死亡的存在。有人心神恍惚，甚至不能意識到自己的存在，一天清早醒來，發現自己死了。我還存在，不時孤獨駕車去山區，那是因為曾任職國家森林山區有年，養成駕車習性。在粗糙碎石山路上，一邊看著緩慢掠過的粗幹樹叢，一邊看著人生。有時，在不對的時間遇上對的人，流逝的壓力或喜悅，那些無助的尾聲，是逐漸演變出來，還是人造的？我把他們記載下來，陽關西去，故人卻猶在。

陶先生驚險而平實

因為長我 10 歲，所以我稱陶恆生為陶先生。他在台大念機械系，後來到東南亞主持水泥工廠多年，直到董事長李良榮將軍突然車禍去世。李將軍為何在金門古寧頭大捷後退到軍中閒職，又外去東南亞，猜測紛紛。李將軍黃埔一期，應屬嫡系，但聽說因為「閩變」，基本上老總統對閩系將領並不信任。

陶先生的先君陶希聖先生是北京大學教授，後來與高宗武跟從汪精衛，但因偷偷照相揭發「日汪密約」而逃往香港，也就是著名的「高陶事件」。稚年兒女的陶先生隨後由青幫的杜月笙協助海邊脫逃。他在香港被日軍佔領前，又來一次由香港逃亡到重慶。

陶希聖為老總統寫了「中國之命運」及「蘇俄在中國」二書，應是大內人物。我的祖父是袁世凱體系內的代財政總長及國務院秘書長，後也任教北京大學。我們應該是敵對的家庭，但是我和陶先生是好友。因為都住柏克萊附近，兩人每隔不久就見個面，或電話聊上近一小時。陶先生輕描淡寫地告訴我他幼時逃亡這些生死險事，卻永遠是那麼沉著及穩重。陶先生對家中電腦軟硬體、機械、電器、汽車的檢修超過專業技師，一個總經理 (及董事長) 能有這種技工的手藝，也足以令人驚異了。我們相識是因為文星的老闆蕭孟能先生，蕭先生與先嚴何凡、陶希聖、李敖、胡秋原都有萬縷千絲關係，恩怨是非此處不表。蕭先生我稱蕭叔叔，先住我家隔鄰，後因年老搬去陶先生附近臨湖高樓，我們時常談到那些往事。也因陶先生除工程外，有好文筆，已出書數本；而我也是工程文學兩棲，所以由他主導執筆，我協助寫蕭孟能、文星、李敖、全盤西化一書。但有各種原因，剛下筆若干，陶先生及蕭先生兩人卻先走了，李敖兄也走了。碰巧的是，李敖兄早年為她自殺的羅女士現在住不遠，來往時我從沒問過李敖為她自殺的事。當時堅持送去醫院灌腸的是李敖的室友翁松燃，後來是位謙謙君子的學者教授。而李敖年輕時很明顯是感情豐富的人，並非坊間傳言是無情之人。



▲ 文星雜誌第一期封面是海明威

陶先生是正派的君子，平實穩妥而簡樸的生活，永遠在協助身邊的人。我常想到那些誠摯、理性的電話交談，兩個樸實的工程師之間負責任及解決問題的態度，沒有花巧虛情，卻又不意常涉及日本文學的風雅及物哀，因為都出生在那個中日戰爭的年代，又和日本有著千絲萬縷的關係。

終於，落木蕭蕭下，陶先生離去，他曾經的生命，他如今的死亡，簡單而又深刻。

文教授也屬蛇

在舊約〈創世紀〉中，蛇是被逞罰的生物。但人家都說屬蛇的男人最有吸引力。文教授和我同屬蛇。在冰天雪地的密西根念書時，他是系裡的結構工程教授，但沒修過他的課，因我主要修固體力學及應用數學課程。我們逐漸成為忘年朋友，那是對文學、音樂及藝術的共同愛好；以及對某些人及事的觀察相同。他是溫文爾雅，瘦削的學者。在他家我們天南地北的談天。聊什麼？只記得他曾問我入學前舊金山打工的事。我做過旅館推行李小工，也在大旅館高級餐廳端過盤子。餐廳有鋼琴，小提琴及大提琴演奏。他隨口問我記不記得奏什麼曲子？我印象較深刻的是《齊瓦哥醫生》中的 Somewhere My Love, 因為是與密西根相同的冰雪大地，以及大難即將臨頭，為雪封閉，迴腸盪氣如夢的草原牧歌，但那場愛情終於不能逃避悲劇的命運。也記得蕭邦的降 E 大調鋼琴夜曲，因為我曾彈過。他說他也喜歡，要我彈給他聽，但我已記不得譜了，反正我彈的也不好。

文教授退休時一刀兩斷，將所有工程書籍陳列在研究室，任學生及教授挑選取走，因為他要開始寫小說及詩歌！我也是 46 歲才進入文學創作的路途。他以英文寫出二本以華人為背景的小說，技巧不算純熟，但是有美國出版公司印行。我想因為趕上中國熱。彼時哈金出版英文小說寫文革及中國大陸，不但在美國有銷路，還得了一些獎。

我們又在舊金山灣區見面，他引我看他的小書房，在那裏寫他的小說及英文詩。然而，我們大部分談話卻是他下一步的老年居處，還有他妻子及媳婦的病情。這當然是無可奈何，人生總還是要擺在文學前面。不久，他就無聲無息離去。我有些驚訝，因為沒有任何徵兆。但是後來想想，他也 90 歲了，生命總不是一場接著又一場的驚奇吧？我們相識幾十年，由師生變成談得來的朋友。我卻不知道，在小書房最後一次談話，已是他生命中的暮冬，枯枝上掛著殘雪，他在斗室中，如何生存及逝去？我只能想像。

黃煌煇的歌曲

由文教授總會連想到黃煌煇校長，他名字裡全是火，卻是水利工程及非線性海洋波浪動力學的學者，論文十多次在各國獲獎。印象中台成清交四大名校從來都是洋博士任校長。他是唯一的本土博士，卻被我們這大批洋博士選出為成大校長。現任校長沈孟儒醫師是牛津大學的生理醫學博士。我由新竹清華轉去台南成大任教，卻和黃校長無業務或學術上的關係。開始交往，大概因為我是台北建中文教基金會的董事及校友會的理事，所以能活動台北建中及台南成大的關係。他寫信給我，總稱我為夏董事。

他是不同的人，走進校長室，書桌、地毯上疊著成堆的書。很像當年美國季辛吉國務卿走進毛澤東的辦公室，也全是書 (但是他焚書坑儒)。黃校長告訴我，他每天看文學性的書。注意到我，就是因為喜歡我的小說及散文，甚至說出小說中的一些細節，令我驚訝。後來發現，他為大眾寫的水利及海洋工程科普書《水之禪》，文筆及內容一流。

黃煌煇是台南將軍區農家子弟，個性豪邁，幽默，寬容，愛開玩笑，熱衷杯中物，浮一大白後可能興奮失言。但他在企業界為成大募款成億的進來。一項命名活動的衝突中，堅持不禮讓學生及立法院的質詢，強硬表示大學應恪遵政治中立。他也曾當總統的面說：『只有水淹總統府，台灣水患才有救！』聽到這些，我在一次他宴請教授們的席間說：『黃校長是王金平與羅福助的混合體。』他在大家的笑聲中說：『有人認為我也像李登輝！』一直，他是個爭議性的人物。

馬英九總統延攬他為科技部長，但報載因任期關係他未答應接任。賴清德總統接任行政院長後，成立相當於海洋部的海事委員會，他被延攬為首任主委。是我國第一個設在南部的中央部會，那是在他二次喉癌手術後不久。

每次去他辦公室聊天皆欲罷不能，直到杜小姐推門進來說外面訪客已經等一陣子了，才勉強結束。我和黃校長是不同的人，他是台南鄉下人，有宗教信仰，本土觀念深重；我是台北的外省人，無神論，寓血緣與文化上的大中國觀念。



▲ 黃煌煇主持當時世界最大的水利海洋試驗室多年

我們是這樣的不同，但是卻彼此相重相惜，相互賞識 - 也許，距離造成了接近，與否？他一直在重要職位上，終日忙碌。我們也一直說等到退休後，可以有很多時間飲酒暢言。

我們在等待著那一天。但是，黃校長終於離去。我們有緣，我們無緣。

榜上漲潮日

隱地 (柯青華) 和我曾是近鄰及同唸過國語實小 (今台北實小)。但我們是不同的人，境遇不同，讀書也不同。固然那是個剛剛戰敗，慘退到台灣的艱苦年代，但他小時居無定所，有一頓沒一頓的吃飯，家裡大人老有「狀況」。我們街巷小男孩拿他家的事當笑話傳。多少年後他的《漲潮日》出版，我讀後感觸極深，沒想到他那淚水釀成的童年竟是如此不堪。我念建中，留美，歸國學人回來開會…。他念各種中低層中學，大專聯考數學零分，當然在孫山之外。諷刺的是放榜那天，聯副全版刊出他此生的第一篇小說〈榜上〉。對一個中學生來說是件相當不小的事，聯副當時的主編是先慈林海音。我想可能那天放榜，所以為配合時宜特別選了這篇刊出。

隱地的父親大學外文系畢業，曾任北一女英文教員。他母親因此卻妄想他會英文，能在外貿生意撈上錢財。結果迫使他一生在失敗中打滾，最後丟掉教職，反而失去了北一女在寧波西街的宿舍。他父親在郵局租了信箱，每天跑郵局檢查國外有無回信。他說現在是低潮，早晚漲潮日會到來。去世前將信箱鑰匙慎重交給隱地，期待兒子帶來漲潮日。那一天終於來到了，卻是在這個父親離世後很久才發生 - 這就是小說情節。

俄國作家高爾基曾說：「一個不愉快的童年是創作的泉源。」此說不見得正確，但在隱地身上實踐了。他的爾雅出版社及多年持續寫作在文壇獨樹一幟。

隱地入了免費的政戰學校新聞系。他說如果數學沒考零分，入了台大或政大，最後可能做個教授退休，在美國或台灣有一棟房子，以及月退若干。現在他 88 歲，還在主持爾雅。許多學人及作家期待著能在爾雅出書，當年他崇拜的作家變成他的朋友及協助對象。所以榜上及榜下有不測風雲，低潮與漲潮則是時間的推移。他應該更有感觸。

隱地的少年傷心之地是寧波西街，牯嶺街，南昌街，謝德仁醫院…。也是我倆現在常聊到的地域。他年長於我，眼睛極度不好，仍然振筆疾書，將近代台灣文學活動記錄下來。因為他知道太

多，又聰慧、理性，我曾建議他找一位文學教授合作，寫下一部完整而公正的台灣文學史，他未置可否；反而問我：你的《近代外國文學思潮》(聯合文學出版) 編寫的如此出色，為什麼不下筆編寫近代台灣文學史？我亦未置可否。和他從小認識，數年前向他提此事，可能那時太晚了，他的眼疾已不勝負荷。但是，為什麼，他自己早年竟沒想到？他在台灣文壇做出相當不小的貢獻，就是欠我們一本近代台灣文學史。

建中科學保送生該念歷史

王正中院士是談話最多的，他和王正方二兄弟長我數歲，念國語實小及隔壁的建中，所以在植物園對面活了很多年。少年時我和正方都不喜歡他，因為我們倆是好玩、運動那種，正中是建中全校第一名畢業保送台大，當然是不同的人。他在台大如何，我們從無興趣知道。後來他到舊金山加州大學醫學院跟名師學習，一年後卻鬧翻，在柏克萊校區立即找到獎學金。拿到博士以後在默克製藥公司多年，發展出一種解決河盲症的醫藥，這種藥阻止了千萬人失明，他也被當初鬧翻的加大醫學院聘入任教。奇蹟的是：他沒經過助理教授及副教授的階段，而是以正教授做第一個進門教職，他被選為院士是理所當然。只是那河盲藥在 2015 年獲得諾貝爾生理醫學獎，頒給他當初默克藥廠的頂頭上司— 我們在想他是否也應該共同得獎？又及，同年屠呦呦以發展出治療瘧疾的青蒿素獲諾貝爾生醫獎。是中國大陸至今獲得唯一的學術獎，因為文學獎及和平獎並非學術獎。

正中的妻子李詠湘博士也任教加大醫學院，是 22 兵團司令李良榮將軍長女。李良榮率兵完成金門古寧頭大捷，從此造成兩岸分治局面至今。

我和正中有太多往事及故人可聊，以前和正方覺得他不是我們這種人，後來認為他是帶頭的大哥，許多事會隨環境改變。他回國在中央研究院創立分子生物研究所，我女兒入康奈爾大學醫學院前，正中要她回國在分子生物所工作一暑假。於是她在所內結識我的女婿，他們結婚是由正中主持及證婚。正中說他應該唸的是歷史系 (所以我們有共同的興趣)，我的觀察也是如此。正方是台大電機系，後來在常春藤的賓州大學取得博士後任教為電機系教授，但正中說他弟弟應該唸戲劇或新聞。

我們從小就認識，國語日報是他們的父親王壽康先生由大陸辛苦搬來，包括笨重的印報機。幾十年努力慘澹經營，現已有不少財產，近年政界開始想佔有這些，王正方在報紙及電視上攻擊數次。

他們倆兄弟在國外積極推動民族性、非右翼政治活動，被吊銷護照。而他們的父親當時已中風失語多年。我的父母立即展開照顧，因為那時他家二老已被列為政治問題家屬，受到嚴密監視。所以他們在父母去世後，立即拜我父母為乾父母，倆家成為乾兄乾妹。



▲ 王正中與王正方相對 (聯合報攝影)

王正方的罪與罰

當年留美學生展開保衛釣魚台運動。華府大遊行，王正方熱淚盈眶振臂高呼抗日口號：「外抗強權！內除國賊！」。密西根安娜堡召開「國是大會」，王正方上台發表激烈演講。之後，有一天，台北官方報頭版忽然刊出一項大消息：王正方、陳治立、陳恆次、李我焱、王春生等五博士在大陸會晤官方，全部吊銷護照。至此，王正方忽然變成沒有國籍的人。

彼時中國大陸正在進行文化大革命，一切情況模糊不清，那場激烈而混亂的保衛釣魚台運動令許多參與者茫然。而此時王正方的婚姻也告終、工作受影響。他站在十字路口，來往快速的車流擦身而過。釣魚台未來何屬？中國的前途何去？他自己今後航向何方？屋漏夜雨，他稚年的獨子又因內臟流血，病情一度危險。王正方與他鍾愛的兒子只共渡數日，機場臨別時他半跪在兒子身邊，忽然，破碎的家庭、人生的低潮、混亂的中國、病患纏身的稚子、大遊行興奮高呼、花叢下相擁追逐的舞步……. 一時全都湧了上來，王正方百感交集，在機場眾目睽睽下，緊緊抱著幼小的兒子，驟然放聲大哭！

然而，王正方總也不會老！這位電機副教授忽然去香港主演方育平執導的「半邊人」。演出成功後他又親自籌款拍攝「北京故事」(A Great Wall)。「北京故事」終於大放光芒，成為除香港武打片外，第一部在美國大城及小鎮普遍上演的華語片。王正方忽然聲名大譟，在 Mill Valley 電影節的首映典禮上，他神色自若的回答台下滿座美國觀眾的發問及全場起立鼓掌。他穿一件開襟毛夾克，連領帶都沒打，顯出藝術家浪漫的天性。此時是他生命的巔峰，下一部電影的投資接著到來。王正方在建中時和白先勇，東方白 (林文德) 同學。白先勇保送成大水利工程系唸了一年，東方白在台大也是唸水利工程。這些人的文學

藝術才華或早或晚的顯露出來。只是，建中那種同學間無形的壓力使他們不得不考工學院。白先勇由工學院抽身得早，王正方要在工程界渡過二十多年才入電影界。

王正方的個性是令他成功的原因，也是不能令他成功的原因。二度婚姻又告破裂後，他導製的「雷射人」及「第一次約會」(以建中為背景)只顧藝術性，卻未考慮到觀眾的需求或市場的可能反映。他忘了這個世界是建築在妥協及調適的基礎上？忘了社會達爾文主義的殘酷現實？這種高度自我，情緒性的投身，他註定得嘗到失敗。

王正方永遠不會老！王正方已逐漸老去，他靜默在三峽小屋中的一盞孤燈前，回首他幾十年山河歲月裡的滄桑，繁華市井中的孤寂，他曾付出的年青歲月及熱情，他的吶喊、他的歡笑與痛苦、他的罪與罰……。綜觀王正方這一生中起伏界限混淆，違心卻以多重變貌出現，只是他坦然與罰共容共處，從未說過抱怨或後悔的話。外人不禁想：這對他公平嗎？然而，他不是別人，他是王正方，是太陽、痛苦、叛逆及浪漫的兒子！王正方複雜、混淆而多面貌的人生，本身就是一部電影！

漫步到這裡，除隱地外，這些男性友人全是工程及醫學，竟也不時涉入文學的領域。誠然，我較深交的朋友都賦有文學氣質。有些已經離開這個世界，最後回頭一瞥，那條路崎嶇漫長，往事如煙，花和月不老不離，我和他們曾並佇的小樓也非空寂，昨夜東風依舊。我們之間的來往平實，由相見到相離並無迭次的高潮，也不是我見過的另一個世界。我看到的是晨曦，有人看到的是日落。



這個臺灣外交官

邱垂銘 1970 年畢業

臺灣目前有 12 個邦交國，但在世界約 70 多個國家設有一百多個代表及辦事處。臺灣的外交，世界絕無僅有，能在只有十幾個邦交國環境下，辦理外交及保護僑民事務，造就臺灣外交官的韌性與耐性。以下是我的故事。

1992-98 我任職越南胡志明市 (西貢)，那時正值越南經濟開放初階，臺灣的經濟實力，頗受歡迎，彼時中國較臺灣晚進入越南，我與劉處長奉派開館，後來河內也派了林代表開館，越方很謹慎技巧地讓中國與臺灣同時正式開館，那時離我們臺北駐胡志明辦事處設立時間，約已一年多，未正式開館前我們已與臺商及傳統僑社，互動頻頻。

彼時除法國外，各國陸續在胡市開總領事館，雖沒邦交，臺灣是資深館處，尤其中央貿開及貿協早就進駐經營，臺灣私下被奉為老大哥，劉處長帶我拜訪草創的英國、泰國、印度、俄羅斯、印尼、馬來西亞、星加坡等大小國總領館，都很順利，並常被討教。法國總領事還應邀參加 1994 年我們開館後首次國慶。後來因有顧慮，到 1998 年我離任，沒再來過，但之間有邀我們參加法國慶晚會。胡市外務廳對我們蠻禮遇，給兩份外交官員證，由處長夫婦及我夫婦持用，我們在出入機場及外省旅行，增添許多便利。

2002-2008 在泰國時，偶有邦交國或友好無邦交國，邀請我們參加他們的國慶酒會，只要有邀請函，我必參加，那時貝里斯，教廷，星加坡是常邀我們這個平常被阻絕於外交團的國家，利用這個場合，可遇見平常沒機會認識的外交團各國外交人員，我們很自然在沒打壓下就能認識。

這樣我有機會認識英國，日本，教廷，貝里斯大使。英國大使被動接納我，自我介紹是臺灣代表處簽證組長，並和我談英正在研發具有人體生物特徵的防偽護照，但沒積極回應我想認識拜訪他簽證組長的提議。日本大使則輕鬆的告訴我，泰國是他職業生涯最後一年，日本為何和臺灣麻吉，因為中日間有重大利益衝突，那時他是在小泉幸一首相任內。我也因此約邀日本簽證主管餐敘，他依據日外務省規則，與我在 W 旅館會面，各自買單。這樣外國的國慶酒會，反少見自己的代表露面，不知他是沒興趣或自認矮它國一截？不接觸也罷。

旅泰國時，澳洲與加拿大的簽證官比較友好，他們同意我取法他們簽證流程，邀我參觀簽證櫃臺，面談室。這予我靈感：首度在曼谷，設立外館用透明度高的玻璃配合麥克對講機的安全，人性面談室，所有文件由玻璃小孔遞送，

無肢體碰觸機會，主客雙安全。還有以電子燈號叫號及顯示等候人數，則是從澳洲大使館簽證主管得到的學習。

美國簽證官較保守，他委婉推遲我的禮貌拜訪，而他的大使（張戴佑）只有文化性活動才邀約我們 (即便他任駐泰大使前曾派駐過臺北代表多年)。

在加勒比海的聖露西亞及中東的約旦，我得到更大發揮。彼時我已是公使，交際費較其他館員充裕。聖露西亞是邦交國，我外交官做了 30 年，首度有機會過正式的外交官生活，臺灣外交官有百分之 75 以上，生涯在無邦交國，過扭曲的職業生活，露國雖僅 17 萬人口，但外交的禮儀一樣非常正統，我有機會在這小國認識法國，墨西哥，古巴，巴西等國大使，同藉農技團的蘭花，紅龍果，黃金芒果，西瓜等助力，結交露國各部會政次及公使級副館長 (Head of the Mission)。

約旦是最後職場，因館長屢次不請假離館，我以人事政風主管，側面向總部檢舉，遭記恨在心，以連續兩年乙等考績及杯葛我（13 職等公使），不給參加館內大小會議方式羞辱我。約旦館以往沒派任過公使，政務皆由三等或一等秘書處理，我到任後沒多少改變，再因，為自求多福，乃積極參加約旦外國副館長聯誼團，廣交美、日、泰、法、加、俄、義、以色列、西班牙、德、瑞士、瑞典、挪威、奧、荷、伊朗、伊拉克等國副館長或公使，因聚會大多成雙參加，氣氛顯得更和諧輕鬆。當時我老闆多次想拜會美國大使不成，有次由他女秘書處，得悉我將二度拜會美國副館長，乃完全不商量，逕自命一秘黃君插花，需隨同我去美國大使館拜會，窘得我不得不緊急通知美方，當天有隨行同事。

另就是去拜會各有名約旦大學的校長，帶著 HTC 的高端伴手禮，努力向他們推介國合會的免費華語教師，校長們很認真召來相關主管，聆聽陪同我去的台大經濟系畢的經濟組組長江君，介紹臺灣經濟現況及臺約可互利的合作關係。

事在人為，臺灣的外交官是世界上最難發揮的，特殊的國際環境，扭曲他們的外交生涯，如泥水中行舟，不進則「推」，至能否推到水深之處使舟正常航行，每人都有一篇故事。





▲ 曼哈頓家居客廳



▲ 聖露西亞家居 (三樓左側 3 單位)

我的研發生涯轉捩點和貴人

林永青 1968年畢業

「黃樹林裡有兩條岔路／很遺憾我不能兩者都涉足／我獨自佇立良久／極目眺望其中一條路的盡頭／直到它轉彎消失在樹林深處……」

這是廿世紀美國最受歡迎的詩人羅伯·佛洛斯特（Robert Frost，1874~1963）最有名、也是被引用次數最多的一首詩〈未走之路〉（The Road Not Taken）。

半個世紀前（民國63年）11月的時候，專責研發尖端武器的中山科學研究院創立不久，當時仍然以軍中兵工學院畢業幹部為主，加上後來中正理工學院畢業生裡擇優納入。其後高層決定開始培訓一般大學理工科畢業學生進入中科院參與即將日漸繁重的三彈一機研發任務！我當年的年底就是在一場龍爭虎鬥的考試中雀屏入選，成為20個入圍名單中的一個無名小卒。當時雄X飛彈開始研發，急需一批新血加入負責測試工作的監控和應變。因此這一批少壯工程師就被安排訓練，負責觀測飛試過程的壓力、溫度、高度、速度等數值是否正常，有不正常問題立即向上級反映，自己也不能做任何處置和應變。受訓不到兩個星期，骨子裡面的冒險基因就開始隱隱作怪了，讓我坐立難安的機械式的反應，讓我感受不到未來發展的存在價值，準備在三個月試用期滿就辭職走人。就在這個時候青哥（我在職場生涯的第一個貴人）出現了，原來中科院除了在龍潭的院本部研究機構之外，在高雄大樹鄉還有一個神秘工廠，負責推進劑燃料製作。這一天藥廠副廠長李希智先生到我們這批新選工程師的訓練教室來，強調藥廠也需要一個機械工程師，負責鑄藥過程的夾具、治具、溫度控制管線規劃、藥柱熟化槽、模具設計和脫模機構設計。由於這些設計和機構幾乎都是史無前例，主事的工程師必須自己承擔一切考驗，根據製程需求，完成機械設計和製造流程。最重要的就是沒有前例可循、還有安全防範措施，不允許有一丁點的疏失和錯誤，否則火工作業出狀況會後果嚴重。大夥兒一聽到挑戰性這麼高，每個人都卻步不前，尤其又要離開繁華台北離鄉背井去到偏遠山區，更加沒有人願意飛越千里關山去扛這個責任。青哥當時年輕氣盛，就想離開枯燥乏味的監控螢幕現場，接受另一種嚴苛的考驗，毫不猶豫的舉手表示自己願意前往。就這樣征塵茫茫，告別父母，背著簡單的行囊來到偏僻的大樹工廠上班。



▲ 初出茅廬遠赴大樹鄉參加尖端武器建設

報到之後，完全沒有銜接過程，馬上接掌了現場在鑄藥過程中所需要的蒸氣管線還有溫度控制迴路設計、塔槽設計製作和安裝。幸運的是我在大學求學期間，曾經在中鼎工程公司前身的中國技術服務社實習接受過完整的配管、塔槽、蒸氣加熱盤管設計相關的規範訓練，無論管線的安排、間距、安全規範都相當熟練，各種管路控制閥門也都能了解特性和依照需求應用，因此順利完成兩個迴路的設計和安裝，無論是單獨操作或是互相支援應用，都能將鑄藥所需溫度之下維持五天以上不變動，達到設計單位需求。接下來負責主要鑄藥流程用夾具設計，更是把大學時學到的機械零組件設計發揮到極致。無論是特殊需求模心固定、脫模治具開發，都能依照計畫室安全需求的規範，一一完成，完好生產。

由於科技的發展，研發的工作物直徑和長度也越做越大，飛彈發動機做好之後，都是用貨櫃車妥善包裝固定送到屏東滿州山上的發射試驗基地進行功能測試和飛行試驗。路途遙遠，山路崎嶇，每次運輸途中都是險象環生。為了減少不必要的風險，國防部高層決議在滿州山上建立一個更龐大的鑄藥廠。這時候我職場上的第二個貴人出現了。民國 66 年，奉命主持建廠的陳詩勤先生來到大樹廠，先行瞭解作業流程和擴大規模的需求，在他懇切的邀請之下，我又放棄了一般人認為穩定安逸的日子，追隨陳廠長來到屏東滿州旭海的偏遠山上，篳路藍縷，胼手胝足的在一片原始森林中創建出比大樹廠規模更大的發動機製造工廠。雖然前後離鄉背井 9 年，連最支持我的父親臨終前都不能隨侍在病榻前，但是在琢磨中樹立了自己的風格，日後協助陸海空聯勤建立起不同需

求的國軍科技裝備，也是意外收穫，足以告慰老父在天之靈的。人生就像品嚐巧克力一樣，你永遠不知道下一顆是苦是甜？唯有親身體會才會有最美好的回憶！感謝陳詩勤先生的即時出現，讓我在這研發生涯上無悔無憾！



▲ 籌建新廠再次遠征到滿州闢荒

兩年後、民國 68 年，這一天院部終於送來新型的雄 X 飛彈外殼。準備灌藥槳後進行測試。當時幾乎所有廠內的相關工程師都來到現場，大家圍著新到飛彈外殼，七嘴八舌指指點點的。初出茅廬的我原本負責接收後第一道的噴砂和溶劑清洗作業，陳廠長臨時又把沒有人敢接的絕熱機構黏貼製程交給我。當時我也在人群中幾乎靠不上邊。在廠長指示之下我迅速的換上白色工作服，綁好頭巾，二話不說，拿著設計圖和丈量儀器鑽進外殼裡。核對尺寸是否正確，以免事先設計的施工模板不能使用。鑽進去後仔細比對藍圖，心裡想這不就是大一修習工程圖學的時候，陳大綱教授所教的圓柱與橢圓的交會對接展開嗎？想通了就豁然開朗，然後在窄小的外殼中奮戰了一整天，在有機溶劑摧殘下幾乎快要窒息的終於完成中華民國第一顆壁結式飛彈絕熱機構安裝。這是一個全新的製程，可以減少飛行中的振動和不穩定性，後來也順利完成後續飛行測試。次年，我因為績效優良，考上中科院赴美進修碩士學位獎學金。當時有別的工程師不服氣問廠長，「為什麼選那個學農業機械的出國？」廠長笑著說：「我就是欣賞他能彎腰鑽進外殼中親自上陣動手的傻勁！」事隔 40 多年我也退休了，自己時常拿這段往事鼓勵年輕的後輩們。只有後退才是向前、只有成熟才會彎腰的。

手把青秧插滿田

低頭便見水中天

六根清靜方為道

退步原來是向前



▲ 親手完成中華民國第一顆壁結式發動機絕熱層黏製

美國學成歸國之後，我回到滿州持續參加各型飛彈火箭研製，包含工蜂六型，工蜂七型、集束火箭系統研製，一直到民國 73 年，新到任負責督導兩個藥廠的第四研究所所長吳謀泰將軍到滿州山上視察，他在聽完廠長簡報後，很訝異於居然有一個台大畢業的年輕工程師願意在這麼艱苦的環境下蹲點堅持了 9 年，正巧他需要一個機械工程師幫他推動推進劑藥柱機械性能研究，一時愛才心起，馬上調我回中科院龍潭本部，繼續另一個研發生涯的開始，吳所長可以說是我職場上的第三個貴人，他的出現讓我從一個工廠的機械工程師成為研發團隊的開發工程師了。人生的際遇，有時候真的不是個人可以掌控的。有時候一個突然出現的人或事，就會改變一切。有時可能很快的發生，或是待時機成熟，Timing is everything 時機點最重要。



▲ 參與雄 X 計畫完成各型尖端武器開發並完成戰備

我剛到龍潭報到後，好奇的新同事時常問我在南部兩個廠做過什麼事？我都只能說做殺人放火的玩意兒。到了新環境 ，率領一個小團隊，協助國軍完成各種化學防護裝備的開發。先後完成空軍 C130 運輸機空中滅火系統開發、SARS 疫情期間協助兵整中心改裝雲豹裝甲車成為密閉式病毒偵檢車，讓士兵能在正壓氣密安全空間下進行病毒偵檢作業，還有為海軍開發軍艦防護魚雷攻擊用誘標火箭等。幾乎和在南部兩個廠做的工作完全相反，從火工作業轉換跑道成為救人防護裝備開發。這一切都原自於 1996 年的台海危機，那一年，中共對我中華民國台灣的飛彈威脅日增，

所有的國軍重要基地都需要規劃建立空氣過濾設備，才能保留戰力。有一天，素不相識的馬重博士到我們單位尋求一位機械工程師的協助，希望能幫他完成所有重要基地的空氣濾毒防護措施。他是化學防護專長領域，但是需要一個機械工程師協助他完成機械硬品設計和測試。我到現在還是不知道他為何在我們組裡這麼多專業工程師裡面挑上了我。古人有云，救人一命勝造七級浮屠，此後 20 年到退休前我卻一頭栽進防護救命的裝備領域，所開發的濾毒裝置不但通過嚴格的軍規測試，更成了最適合國軍使用的濾毒設施，從空中滅火系統、陣地濾毒系統到軍艦防護系統。從殺人放火到防災救命，這個職場目標的 180 度大轉變，也是我這輩子始料未及的。現在退休了，這些心境依然不時跟隨著我，真的很感激馬博士的及時出現，馬博士這個貴人改變了我的一生，雖然做的事是國防科技，我私底下更希望世界和平，不再有戰爭，讓這些防護措施永遠保持備而不用的。



▲ 馬重博士的出現讓我轉換跑道成為救護系統專業工程師

前幾個月，滿州山上新一代的年輕工程師循著資料找到我聯絡方式打電話給我，詢問山上某一棟廠房的設備，問我當時開發時的構想和實驗過程的經驗點滴，還有他想要加以精進方式尋求我的意見。我猛然醒悟，這不就是生命最高境界的永恆長生嗎？即使離開那麼多年，雪泥鴻爪，仍然清晰可見。黃樹林裡，我雖然選擇的是人煙罕見的荒涼小路，而不是康莊大道，卻能在奮鬥的路上遇有眾多貴人提攜，加上奇緣相遇，建立起自己獨特風格和豐碩成果。有時午夜夢迴，彷彿我依然在軍艦上、在飛機上、在戰壕中，和同命一體的團隊戰友與戰士們一起參加演訓，號角聲響，我們大步向前，什麼也阻止不了我們完成一次又一次的研發任務。英雄老去、壯士遲暮，豪情壯志依舊！所有我研發生涯的貴人和團隊戰友們，不論現在你們身在何處，盼望大家都健康平安快樂！

得失不過兩分意

去留只隨一寸緣

名韁何須做嗔念

長生不須天假年

我的圍棋夢—

差點當上職業棋士！

彭智明 1976 年畢業



最近 Google 人工智慧程式 AlphaGo
擊敗南韓圍棋職業棋王的消息，
震驚全世界，
智明也回想起來，
我曾經差點當上職業棋士。

時光回到 1979 年，
我台大法律系大三，
剛在數月前結婚，
任職館長及總教練的霆斬門擎震總館，
也正值高峰，
而我突然迷上圍棋，教授武術之外，
幾乎每天都投入在下棋，
很快的我從完全不會到升上初段，
僅僅花了 19 個月的時間，
當時圍棋雜誌還專訪我，
形容我是「老泉習弈」，
好像 [三字經] 中的
「蘇老泉，二十七。始發憤，讀書籍。」



1980 年，
我即將台大法律系畢業，
而為了要參加當年 9 月，
在日本舉行的，
「第 6 屆日華親善圍棋會」，
我特地故意死當一科「國際公法」，
以便多讀一年，
而不用立刻去服義務兵役。
當時是我第一次出國，和太太同行。
在這場友誼賽，
我是台灣業餘選手的首席代表，
也順利擊敗了二位日本業餘七段選手。
同行的有國內職業圍棋名家周咸亨，
陳長青等人，
並見到了旅日圍棋國手林海峰、
王立誠等。



我 1981-1983 年當兵，
休假時仍經常下圍棋，
並在大約 1982 年底，
在「名人賽」入圍賽時，
表現優異，連續過關斬將，
擊退了二位職業棋士及多位業務高段，
(我始終維持初段位階，
　沒去參加升段賽)。
最後一盤關鍵賽，
我碰到了一位我啟蒙老師之——
陳五段，
如果我贏了，就進入名人賽循環賽，
並獲得了半個職業棋士的資格
(當時打進三大圍棋錦標賽二次，
　就可以當上職業棋士)。



其實，
當時我太太看到我太沈迷圍棋，
希望我只把它當作興趣，
不贊同我去當職業棋士。
所以，
我心中就把這場比賽勝負，
視為：
決定是否要往職業棋士生涯發展的關鍵。
當時我沈迷的程度，
連晚上作夢時都在下棋，
黑白子自動跳出運算，
我背誦了無數高手的棋譜，
可以輕易算出對手未來十幾、
二十幾步的可能下法。
我也把所有國內圍棋高手排名，
自覺自己的棋力，
大概可以排名在 50-100 之間，
而要當上職業棋士，
最好能名列前 20 名。
如果我打進循環賽，
與高手的對弈磨練，
將可以使我的棋力大進。

可是想到日本的職業棋士，
大多是從五、六歲時就開始培養了，
經過十幾年的努力，
才可能登上高峰。
我快 21 歲才開始下棋，
的確是太晚了。
加上台灣當時，
才剛剛開始發展職業棋士的制度，
棋士收入不高，
（月薪約 2 到 3 萬，
三大賽冠軍則另外有獎金），
且前景不明。



所以，在入圍賽時，
我能擊敗二位職業棋士，
算是超水準的表現。
果然，在那場關鍵比賽，我輸了。
於是我決定要往其他行業發展。
現在回想起來，
以我自認堅毅不拔的特質，
如果繼續下圍棋，
一定也可以闖出名堂來。
不過，顯然我的因緣不在這裡。
後來我 1988 年轉任英文記者，
從前迷得要死的圍棋，
突然說斷就斷，完全不下了。
主要是我自覺，
我已經年近 30，
不可腳踏兩條船，
要專注在自己的選擇。
其實，
所有的功夫不會白費。
五年的浸淫圍棋讓我學到很多道理：
不得貪勝，入界宜緩，
攻彼顧我，棄子爭先，
捨小就大，逢危須棄，
慎勿輕速，動須相應，
彼強自保，勢孤取和。
我學到人生就像下棋，
要步步為營，沈得住氣，
及平衡佈局等等。
不到最後，勝負未定，
不要只看眼前蠅頭小利，
要有長遠大局觀。
呵呵。我的圍棋夢！



南極探險之旅

李珮綸 校友會顧問
前建中家長會副會長

從小看著書桌上的地球儀，對地球底部那塊白色大陸總是充滿好奇；它似乎是遙遠而無法企及的神秘之地，在解鎖五十多個國家之後，我終於來到世界的盡頭：南極。



航向南極

我們搭機從洛杉磯轉機阿根廷，再赴前往南極的主要港口烏斯懷亞，準備登上郵輪。南極郵輪屬於探險破冰船，至多 200 人規模。由於登陸南極時沒有碼頭，必須用衝鋒挺 (zodiac) 採全副武裝「濕登陸」，才能登上南極大陸。我們這次選用德國籍郵輪 HANSEATIC INSPIRATION 漢薩靈感號，相當有德國精緻嚴謹的風格。





福克蘭群島

首先來到英阿戰爭聞名的福克蘭群島，初登場的是麥哲倫環紋企鵝，個頭小小，逗趣可愛。我們迎著凜凜寒風，在沙灘上與企鵝近身相遇。



▲ 國王企鵝來了

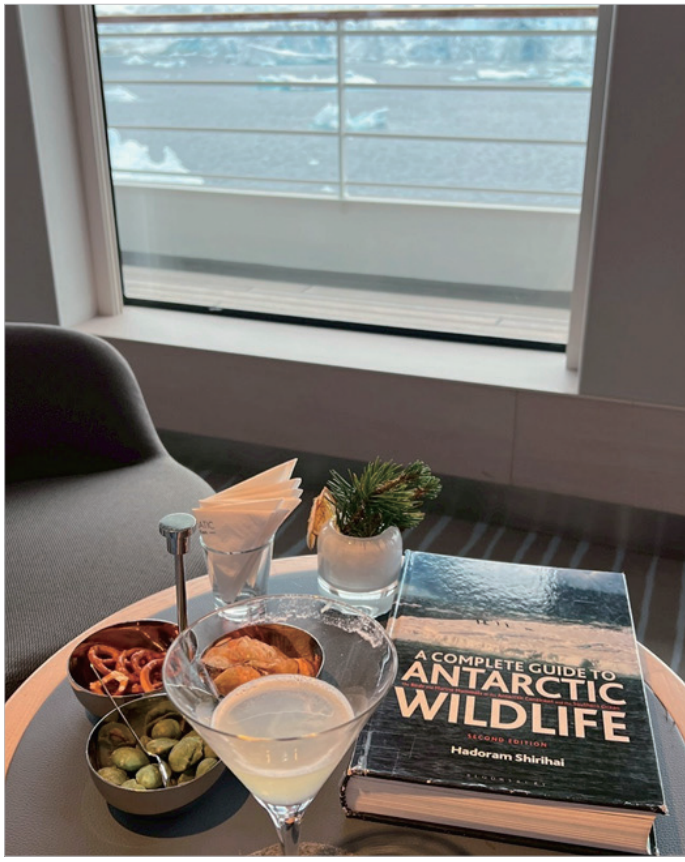
經過兩個航海日，終於抵達南喬治亞島，美麗的國王企鵝棲息地。晴空萬里讓原來的低溫多了一絲暖意，清晨酷寒的濕登陸完全值得了！





郵輪隨筆

我們在郵輪上不時會有廣播，哪個方向發現哪種鯨魚？哪些冰山？大家會從被窩、從餐廳、全副武裝衝向甲板，拿著大砲、手機、望遠鏡；或極目四望，捕捉這些一期一會難得的畫面。 除了登陸探險，郵輪上每天都有極地生態講習，大家依照 daily program 的時間到大交誼廳上課。有地質學家、生態學家、企鵝專家、登山嚮導分別開不同專業課程，整個旅程結合旅遊、探險與學習。

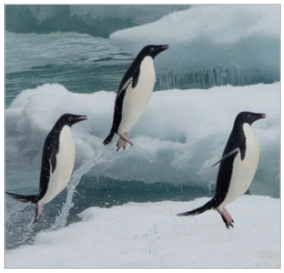


Deception Island 剪影

Deception Island 是南極半島附近的環狀島嶼，島上有活火山，這裡曾經是很大的鯨油提煉工廠還有飛機場，1970 年火山爆發後一片荒蕪，於是有了廢墟的滄桑夾雜地形地貌的美感，處處皆有企鵝的身影。





納克港（Neko Harbor) 雪山登頂

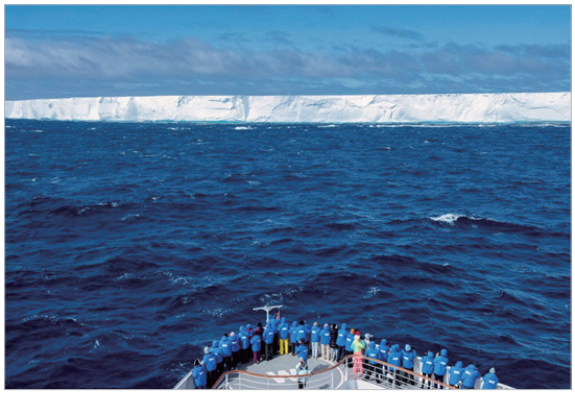
納克港位於南極大陸安沃爾灣，為二十世紀初比利時探險隊長阿德利安所發現，其地名來自挪威捕鯨船納克號。雄偉的冰川成為它天然屏障，巍峨的安沃爾灣與南極大陸的壯麗景致，不時可見冰河崩落形成壯觀的海浪，非常震撼。連續兩天在南極爬雪山，考驗體力無極限，與探險隊員在霧濛濛的山頂合影是此行難忘的回憶。

冰山

南極之旅最美的是極地之藍與隨處可見的冰山。我們此行遇見目前全球前兩大冰山 A23a，非常幸運。





Farewell Antarctica 再會南極

浩瀚的南極讓人謙卑，在南極的日子沒有時間的界線，只有太陽在天際畫出的日出日落。這塊極地大陸，因為我的遇見，不再只是白色荒原、而是一片有深度、有層次、有聲息的美麗世界。在南極，我不只看見風景，更有幸成為風景的一部分，那純淨的白與極地的藍，將在我的生命留下永恆的回憶。










雪泥鴻爪

174 台灣是咖啡王國 (嘎逼 Ka-pi) 王國
179 站上風口的世代：選對產業，更要選對人



雪泥鴻爪

台灣是咖啡 (嘎逼 Ka-pi) 王國 Coffee Kingdom

楊禮義 1970 年畢業

壹 . 台灣的咖啡廳，高山、海邊，街頭巷尾無所不在！

東北角新秘境 ! 山谷中迷彩海景聽濤 Tingao Cafe' (瑞芳區鼻頭路 99 號之 3) ！





山谷中迷彩咖啡館

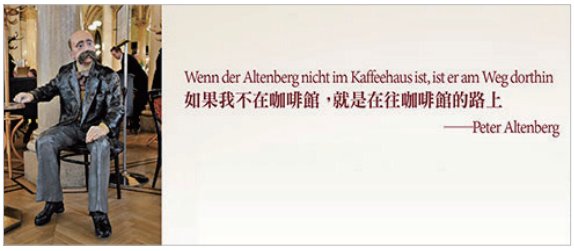
聽三位員工說，屋內器材都是人工奮力由山下搬運上來，日常供應的食材也是上班員工辛苦帶上來的。我先後向三位員工敬禮致意兩回，他們也樂意讓我拍照，真謝謝他們的敬業！



遠方就是海峽與太平洋交匯處 海景第一排聽見海的聲音

貳 .咖啡的字義／意，功能

「如果我不在咖啡館，就是在往咖啡館的路上。」奧地利作家彼得・艾頓柏格 (1859~1911) 一句話道出咖啡館文化如何深入當地人的生活。終其一生都在中央咖啡館活動。



剛卸任不久的蔡英文總統，2024 年 10 月訪問歐洲捷克、法國以及比利時。最後一站比利時是當年擔任經貿談判代表常去的國家，特別造訪魯汶 (Leuven) 知名的 Barboek 書店咖啡館，重溫以前在比利時出差也常在街上走走喝咖啡的回憶。店經理 Lies den Berghe 開心要求合影。



魯汶Barboek書店咖啡館
熱情歡迎蔡英文

一 . 字義／意

Coffee means Co(together) Friend Friend Enjoy Enjoy!

咖啡在日文裡的漢字是「珈琲」(ㄐㄧㄚ ㄅㄟ ˋ)

因為咖啡豆和樹枝形狀像極了當時女性流行的髮簪，「珈」是髮簪上的花，而「琲」則是連接著髮簪美麗玉石的繩子或鈕扣。而荷蘭語的 koffie 又跟這兩字的日文發音十分雷同，「珈琲」也就這麼流傳開來，成為日本國內翻譯這種外來飲料的慣用漢字。台灣也隨處可見到「珈琲」語詞。





二 . 功能

在咖啡圈裡廣為流傳的名句 A Coffee a day, keeps the doctor away!

另有很流行的幾句 slogan

1. In the hustle of life,find solace in a cup of coffee!
2. Where there is Coffee , there is a way!
3. A Coffee a day, keeps the glumpy (憂鬱的、壞脾氣的)/stress away .

4. A coffee a day keeps the burden at bay! 喝咖啡解除壓力

5. A Coffee a day, keeps the monotony(單調乏味的、令人厭煩的) away.

6. Coffee never goes out of Fashion!

7. 用世界咖啡 , 開啟你的咖啡世界！

8. 沒有喝過 Hi cafe , 別說 你喝過咖啡！Enjoy your Life ！

9. We are Coffee Con.

10. Life begins after first sip!







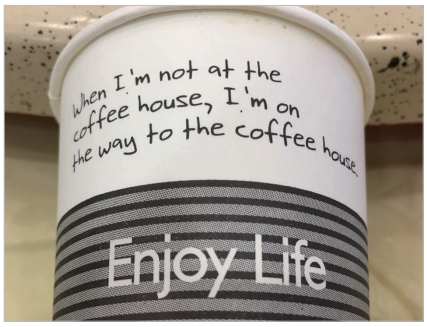
[Corner Coffee] 城市的 " 角落咖啡 " 屬於你的 [腳落]

三 . 台灣咖啡主要產地之一 — 雲林古坑

Now is Different [今啡昔比] 歡迎大家來嚐 [好咖] ！

2024 台灣咖啡節 (Taiwan Coffee Festival) 登場 , 來自全國 9 縣市共 96 家知名業者齊聚，雲林縣長張麗善（左三）歡迎大家前往古坑綠色隧道參觀選購優質好咖啡 113.10.26~27,11.1~3





參 .CAT

一 . Civil Air Transport 民航空運公司，台灣第一家航空公司，然很多年前就已結束營業了！

二 . 口語中的 [下午茶] Coffee & Tea

三 . 溫馨的台灣，早期鄉間道路旁，公車站或野台戲戲棚邊 常有【奉茶】喔！



四 . 我與 Coffee

最近網路上盛傳著很震撼的一段影片～[某國際知名品牌咖啡大、中、小杯是相同的容量]! 事實上若能冷靜地思索；享盛名的咖啡店會冒天下大不韙，詐欺幾乎是全球廣大的顧客嗎？一定是外觀大小不同的杯子暗藏玄機~若仔細觀看影片，事實上就是杯圍四周的厚度不同 (越大杯越厚) ，再用杯子底部厚度的不同，來調整三者的整體容量相同！這印證了古老的俗話「詐欺歹徒狀元材」，亦即高智商的人走偏了「學問為濟惡之本」！

常見的黑咖啡、白咖啡、二合一、三合一之外的，還有我習慣稱呼棕色咖啡的 (Brown Coffee) 喔！

喝咖啡插曲

(一) 之前我在中華科大任教時，上午或下午課堂內，常帶著一鐵罐裝的「Brown Coffee」解渴（不像年輕人直接倒入嘴哩，都透由吸管）也提神。有一次上課途中的樓梯上撿起一空的 Brown Coffee 罐，一進教室，前面的一位男同學就說：「老師，那是路上撿到的吧！」我回問：「老師經常會帶咖啡進教室啊！」他立即回答：「您喝咖啡，一定有吸管，手上的咖啡罐沒有吸管啊！」我拍拍他肩膀：「You are Great ！」---- 上課很用心，注意到老師的一舉一動！

(二) 另有一次，在新竹校區航空學院福利社買了一罐加熱過的 Brown Coffee，結帳時，老闆說 --- 熱吸管是在右側桶內，冷飲的吸管在左側桶。靈機乍現，我說：「我冷熱各拿一根，這樣就是溫咖啡啦！」老闆一臉狐疑：「真的會是溫溫的嗎？」

(三) 有幾年我在秘書室兼行政職。我常跟工讀生說有機會多練習簡單的生活英語對話！某天下午有位

年輕的外國人來拜訪校長，她趨前請就座，接著問：Coffee or Tea ？然而可能一時太緊張，將 [coffee] 發音成 [coffin] (棺材) ！我也嚇了一跳！

然那位「丫兜阿」(早期我們常對鼻樑挺拔的外國人的稱呼) 對那位友人居然會講中文，笑笑地對緊張的工讀生用中文說：我還年輕喔！謝謝！我喜歡喝「咖啡」，還不用「ㄍㄨㄢ…」啦！我們周遭幾人都笑出聲，為那位幽默的「丫兜阿」比出 [Ya] (yeah) 讚！

(四) 獨 E 無二！

日前順利完成一件重要事，路過一咖啡廳，點了一杯熱黑咖啡犒賞自己。

突然眼睛一亮，發現邊邊落地窗上的英文「COFFE」，當老師數十年「糾偏補缺」習慣了！ 我很客氣地跟老闆說：「COFFE，少了一個字母喔！」

老闆睜開大大的眼睛～真謝謝您！我們怎麼都沒發現啊！不到幾秒鐘，老闆突然笑笑地補了一句〔獨 " E " 無二〕啊！

我被老闆這及時的機智回應，連聲 說「GREAT! EXCELLENT ！生意興隆！」

老闆也很開心地說：「開店已三年了！都沒發現那獨 " E " 無二的「COFFE ！」ㄟ！謝謝熱心老師的慧眼，我們交個朋友，招待一份蛋糕！」

肆 . 結語

奧地利作家彼得・艾頓柏格的那句喜愛喝咖啡名言的英文版

When I'm not at the coffee house, I'm on the way to the coffee house.

當今處處都是便利商店 (Convenience Store) ，都很方便可以喝到美味咖啡，當然較高價的咖啡廳必然會有更上乘的氣氛！讓人流連忘返！

人生就如品嚐咖啡，先苦後甜香醇回甘！(Bitter first sweet later ！ A hard beginning makes a good ending.)

知名的歌曲《美酒加咖啡》有人會再滴進少許美酒，或者是添加少許中藥肉桂粉更臻完美！總之咖啡很迷人，講白話一點就是容易上癮。除了自行研磨咖啡豆之外也有較方便的 [濾掛] 式！為避免過量傷身，我還另外購買更容易沖泡的即溶咖啡 [instant coffee] ，在正規的咖啡時間之外，可以依需要沖泡所需的小杯咖啡，既解嘴饞犒賞味蕾，也能好好放鬆身心！

站上風口的世代—

選對產業，更要選對人

蕭錫惠 1976 年畢業

許多成功者回顧人生時，總歸結為一句：「我只是運氣好。」但真正影響命運的，從不只是個人努力，而是時代、選擇「你與誰同行」的總和。

若你在 1980 年代畢業，並選擇投入資訊科技產業，不論身在美國或台灣，幾乎都站在一場歷史級浪潮的起跑點。你不是幸運，而是正好踩上資訊革命的節奏。當時 PC 剛普及、網路尚未普及，矽谷與竹科剛剛發芽，從微軟、Apple 到台積電、華碩，一連串新創與製造鏈在你腳下展開。

資訊業帶來了技術力、產業紅利與資本機會，但真正拉開人生差距的，卻往往不是能力，而是「品格與人脈」。

你是否誠信待人？你是否值得信任？這些價值，在科技業更顯重要。因為你寫的不是一行程式，而是一整條商業流程；你處理的不是一筆訂單，而是企業命脈。如果你不守信、不負責、見利忘義，這個產業不會寬容你。科技圈運轉迅速，卻記憶深刻，真正能長期被尊敬與依靠的，是那些說到做到、不貪不欺、做人有原則的人。

此外，你所交的朋友、選擇的夥伴，也將決定你走多遠。資訊業是一個高度協作的場域，沒有人能單打獨鬥。你是否願意與比你強的人同行？你是否與正直、進取、共好的人為伍？你是否在彼此信任中創造複利？這些，才是比履歷更重要的人生資產。

我身在美國三十年，創業至今深刻體會：人，是命運的放大器。選對產業，是站上跑道；選對人，才是真正的起飛。

今天的台灣年輕人，面對 AI、量子科技與數位治理的新時代，也正在選擇自己的人生起點。我想說，成功不是靠天份，也不只是努力，而是靠你是否站對時代、交對朋友、守住原則。技術會過時，產業會變動，但品德與人品，會讓你在任何風口都能穩穩站住。





校友近況

182 東吳大學董事長唐松章博士就任歡迎餐會

185 守護光明的使命，築起醫療、教育與產業的橋樑





校友近況

114 年 10 月 14 日

東吳大學董事長 唐松章博士就任歡迎餐會

114 年 10 月 14 日東吳大學在外雙溪校區普仁堂，舉辦新任董事長唐松章博士就任歡迎餐會。唐董事長為建中民國 39 年畢業校友，後就讀東吳會計系，於美國奧克拉荷馬大學取得 MBA 碩士，曾任國泰人壽總經理、國華人壽董事長、國揚建設董事長，並憑藉靈活的思維和勇於挑戰的精神創立了崇友實業，讓崇友成為台灣最大的電梯製造商之一。台北 101 大樓的電梯就是由崇友所打造。

唐學長早年曾任職台、美、加等企業擔任高級管理階層及管理顧問。35 歲，決定環遊世界增廣見識，8 個月後回台灣擔任國泰人壽總經理一職，帶領國泰人壽開疆闢土，10 年貢獻顯著，至今國泰人壽仍維持在台灣壽險業界的領導地位。而後接掌國華人壽保險股份有限公司董事長一職，並創辦國揚建設股份有限公司和崇友實業股份有限公司，於台灣企業界極負盛名。55 歲到日本拓殖大學經濟系深

造，7 年取得經濟學碩士和博士學位，獲得多所學校聘任，回台後於東吳日文系與經濟系博士班授課。

唐學長身形挺拔，在母校就讀的時候參加建橄校隊，熱愛運動的他，充滿活力，熱心參與母校的各項活動，是位樂觀又和善的長輩。在商場上取得巨大成就，依舊不忘積極回饋母校，提攜後進，令人感動又佩服！

最後分享唐董事長人生的三量：**力量、膽量、肚量**

【力量】增強自己的實力，有實力就會有力量。

【膽量】對於夢想和期待，有執行力，勇敢實踐。

【肚量】無關年齡，不分先後，展現胸襟。




長就任歡迎餐
餐會


學大吳東
恭賀唐松章董事長就任
東吳大學校友總會

守護光明的使命，
築起醫療、教育與產業的橋樑

張朝凱 1981 年畢業

前言

非常開心再次參與一年一度校友會刊的文章投稿，身為建中畢業的眼科醫師，很榮幸有這個機會跟校友們分享關於我的故事與專業。

醫者仁心，師者傳道，創者遠見

身為眼科專科醫師、留美公衛博士、大學教授及台灣諾貝爾醫療集團創辦人，我始終相信，醫療的本質不僅是治癒，更是理解與陪伴。而這樣的信念，其實源自我在建國中學時期的啟蒙—在那個思想自由、重視自我實踐與社會責任的校園中，我學會了如何思辨、如何承擔，也立下了為人群奉獻的志向。

畢業於建國中學及高雄醫學大學醫學系後，我陸續赴美攻讀哈佛大學公衛碩士、南卡羅萊納州立大學公衛學院公衛博士，並在美國麻州眼耳醫院（MEEI）擔任研究員；同時，也在北京大學光華管理學院完成 EMBA、於中國政法大學獲得法學博士學位。橫跨醫學、法律與管理三大領域，是我面對現代複雜醫療



環境的準備與回應。

回台後，我相繼創辦了「台灣諾貝爾眼科機構」及「台灣諾貝爾醫療集團」。以諾貝爾命名，希望承接 “諾貝爾醫學獎” “專業優質” 的信念，作為醫療服務的核心精神，並以讓諾貝爾客戶能夠 “看見清楚與美麗” 作為醫療服務的宗旨目標。期許打造兼具醫學品質與人文關懷的醫療體系。

除了臨床，我也投注大量心力於醫事法律相關項目，承蒙眾多前輩的支持，目前擔任台北市、新北市及地方法院醫療爭議調解委員，同時也擔任台灣醫事法律學會、台灣眼視光醫學會、海峽兩岸醫藥健康及醫養產業交流協會及台灣醫療暨公衛政策協進會理事長一職。

至於在學術研究部分，身為教育部的部定教授，對於目前任教幾所大學課程安排內容，常常以實際案例、產業趨勢與自身經驗作為教學素材，將知識與實務傳授給年輕世代，使學生們能夠將所學與現實連結，提升學習的深度與廣度，培養專業素養與職場即戰力。而在日常看診與教學工作之餘，我亦積極運用空檔時間，以老師的身分，帶領醫師團隊參與各項國際醫學會議與交流活動，分享台灣在臨床醫療上的實務成果與創新經驗，將台灣的臨床實力推向世界。

台灣諾貝爾醫療體系的發展

台灣諾貝爾醫療集團一開始是從「眼科診所」開始，於 2001 年 11 月在台北車站公園路，成立第一家「諾貝爾眼科診所」，本著眼科專業，為民眾解決兒童近視控制，青年人的近視、遠視、散光等屈光雷射手術，老年人的老花雷射手術及白內障手術等全年齡的眼睛相關問題。目前已有 30 家眼科診所。規



劃到 2026 年底，全台會有 40 家眼科診所，以及超過 70 位的眼科醫師團隊。諾貝爾眼科即將首創青光眼及視網膜特別門診，另外也提供全術式屈光雷射選擇，包含 Smile、Smile Pro、Smile Pro2.0、Smart Pro、Smart TPRK、Lasik、SILK 等，是市面上近視術式種類最多、儀器設備最齊全的連鎖眼科診所。

集團另一位創辦人，同時也是我的夫人 — 陳美齡眼科醫師，將眼整形與美容醫學結合，2005 年在台北東區成立了「美麗爾醫美診所」，開始了美容醫學事業的發展，目前全台有 4 家醫美診所。因應消費者需求，在 2006 年以生產眼

科診所的保健食品及醫美診所保養品為主要項目的「孟德爾生技」因此成立，經過多年不斷蓬勃發展，直到 2018 年以「孟德爾」為名成立了第一家「孟德爾抗衰老診所」，致力於抗衰老領域的臨床醫療服務。為了將諾貝爾眼科的服務更加多元，於 2009 年成立「諾美爾視光眼鏡公司」，目前在全台所有的眼科診所都有諾美爾眼鏡部門，提供大視光領域的服務。

為提供民眾集醫療、文化、餐飲與休閒於一體的綜合性空間，台灣諾貝爾醫療集團旗下的康乃爾文教機構於 2024 年與誠品合作，將醫療科技與書店文化結合，共同打造全方位的「諾貝爾生活廣場 x 誠品書局」。民眾可在此享受一站式的醫療服務、美食饗宴與購物樂趣，體驗嶄新的都市生活型態。

今年 8 月，諾貝爾視光科技更與鴻海科技集團舉行「未來之眼：AI 科技引領視覺醫療革命」合作簽約記者會，雙方正式簽署合作備忘錄，將在 AI 眼底影像分析、近眼顯示技術（NED）、AR 智慧穿戴裝置及跨領域產業聯盟等領域展開合作，攜手推動台灣視覺醫療邁向智慧化與國際化。



▲ 諾貝爾誠品生活廣場、站前諾貝爾眼科診所及諾美爾眼鏡店



▲ 鴻海科技集團與諾貝爾視光科技舉行「未來之眼：AI 科技引領視覺醫療革命」合作簽約記者會

感想

諾貝爾醫療集團到明年在台灣已發展 25 年，明年底全台將有 40 家醫療機構，包括眼科、醫美、皮膚科、抗衰老、美容美體等在內的全方位服務據點。在發展期間也重視醫療品質認證，在 2014 ~ 2020 年間執行「IS0 國際標準化認證」、「JCI 國際醫療品質認證」及「衛福部醫策會美容醫學品質認證」，持續提升醫療品質，努力帶給民眾全方位的健康照護，迎向更清晰、美好、健康的未來。

身為建中校友，我始終珍惜那段歲月所給予的精神養分與格局。今日的每一份努力，不論是在診間面對患者的信任、在課堂啟發學生的眼界，或是在醫療政策或醫療產業建構更完善的醫療環境，我都以建中人為傲，並盼能透過自身所學與歷練，回饋社會、照亮他人。也期許自己能服務更多建中師長校友，為回饋母校盡一份力！



▲ 張朝凱醫師全家福 (張朝凱醫師、張鈺新會計師 / 律師、張鈺翎醫師、陳美齡醫師)

Since 2001

Nobel

諾貝爾醫療集團

眼科 醫美 皮膚科

牙科 抗衰老 SPA





張朝凱 博士 / 醫師

建中第33屆校友

高雄醫學大學/大業大學
元培醫事科技大學/教授

諾貝爾醫療集團/執行長

諾貝爾醫療集團

眼科 | 牙科 | 皮膚科 | 醫美 | SPA | 抗衰老


發
知
樓

編輯後記







編輯後記

幹事會 / 理事會

姓名	畢業年	屆數	任期	學歷 / 經歷
洪文棟	42 年 初中畢 45 年 高中畢	幹事會第 1、2 屆	民國 70 年 V 民國 74 年	» 高雄醫學院醫科 » 曾任台灣新光集團旗下公司董事長、副董事長、駐會董事、常務董事、董事、監察人等職位。 » 第 1 屆立法委員
劉國昭	46 年 初中畢 49 年 高中畢	幹事會第 3、4 屆	民國 74 年 V 民國 78 年	» 東海大學經濟系 » 中華民國第七屆十大傑出企業家 » 曾擔任國民大會代表 » 第 1,2,3 屆立法委員 » 曾任臺灣吉悌電信董事
		理監事會第 1 屆	民國 78 年	
楊敏盛	45 年 初中畢 48 年 高中畢	理監事會第 2 屆	民國 78 年 V 民國 82 年	» 台大醫學院醫科 » 第 1 屆立法委員 » 敏盛醫療體系總裁

姓名	畢業年	屆數	任期	學歷 / 經歷
許作鈿	58 年高中畢	理監事會第 3、4 屆	民國 82 年 V 民國 86 年	» 政大財稅系 » 永大社會福利基金會創辦人
陳健治	51 年 高中畢	理監事會第 5、6 屆	民國 86 年 V 民國 90 年	» 政治大學會統系 » 第 4,5 屆立法委員 » 台北市議員第 1~7 屆議員 , 第 4,5 屆副議長 , 第 5~7 屆議長
陳國和	54 年 高中畢	理監事會第 7 屆	民國 90 年 V 民國 92 年	» 淡江大學外文系 » 日盛企業集團總裁 » 日盛金控名譽董事長
		理監事會第 11、12 屆	民國 101 年 V 民國 107 年	
王正德	63 年 高中畢	理監事會第 8 屆	民國 92 年 V 民國 95 年	» 高雄醫學院藥學系 » 台北市議員第 8~11 屆議員
馬英九	57 年 高中畢	理監事會第 9 屆	民國 95 年 V 民國 98 年	» 台大法律學系 » 中華民國總統（第 12、13 任） » 臺北市第 2 任市長 » 中華民國第 5 任法務部部長 » 中華民國第 5 任行政院研究發展考核委員會主任委員
吳坤光	54 年 高中畢	理監事會第 10 屆	民國 98 年 V 民國 101 年	» 台北醫學大學醫學系（原台北醫學院）吳婦產科診所院長 » 中華民國醫師公會全國聯合會顧問（第 3、4 屆理事長） » 台北市醫師公會第 8、9 屆理事長
		理監事會第 13、14 屆	民國 108 年 V 民國 116 年	

基金會

姓名	畢業年	屆數	任期	學歷 / 經歷
洪文棟	42 年 初中畢 45 年 高中畢	第 1 屆	民國 72 年 V 民國 84 年	» 高雄醫學院醫科 » 曾任台灣新光集團旗下公司董事長、副董事長、駐會董事、常務董事、董事、監察人等職位。 » 第 1 屆立法委員
簡信雄	44 年 初中畢 47 年 高中畢	第 2~7 屆	民國 84 年 V 民國 104 年	» 台大外文系 » 曾任日商伊藤忠商事株式會社台北支店主任並派駐日商投資之台華陽傘公司外銷代表 » 曾任廣利電子公司董事長 » 曾任弘翰實業股份有限公司董事長
陳國和	54 年 高中畢	第 8 屆	民國 105 年 V 民國 108 年	» 淡江大學外文系 » 日盛企業集團總裁 » 日盛金控名譽董事長
吳坤光	54 年 高中畢	第 9、10 屆	民國 108 年 V 民國 114 年	» 台北醫學大學醫學系（原台北醫學院） » 吳婦產科診所院長 » 中華民國醫師公會全國聯合會顧問（第 3、4 屆理事長） » 台北市醫師公會第 8、9 屆理事長

校友會第 15 屆理監事名單



理事長　吳坤光　54 年畢業

吳婦產科診所院長、中華民國醫師公會全國聯合會顧問（第3、4 屆理事長）、台北市醫師公會第 8、9 屆理事長



名譽理事長　陳國和　54 年畢業

日盛企業集團總裁、
日盛金控名譽董事長



常務理事　蔡明忠　63 年畢業

富邦集團董事長、
台灣大哥大（股）董事長



常務理事　蔡明興　64 年畢業

富邦金融控股公司董事長



常務理事　王伯元　49 年畢業

怡和創投集團董事長、
中磊電子（股）董事長



常務理事　盧超群　60 年畢業

鈺創科技（股）董事長暨
執行長



常務理事　廖伯熙　62 年畢業

福豐投資（股）董事長、
福華飯店集團董事長



常務理事 吳非艱　62 年畢業

頎邦科技（股）董事長



理事　張武誼　47 年畢業

美國聯邦認證內外科醫師、財團法人桃園市康復之友董事長、社會福利基金會董事長、張外科診所院長、桃園市醫師公會顧問



理事　夏祖焯　48 年畢業

成功大學教授、
美洲中國工程師學會理事



理事　周宗保　54 年畢業

台灣車聯網產業協會
榮譽理事長



理事　蔡辰威　60 年畢業

中華民國田徑協會榮譽理事長、前中華民國總統府國策顧問



理事　蔡鎮宇　61 年畢業

寶豐隆興業董事長



理事　許英昌　66 年畢業

英騰生物科技（股）董事長



理事　張序九　62 年畢業

穎豐科技 (股) 董事長



理事　張家琦　66 年畢業

台陽生科商務法律事務所、
長榮海運獨立董事



理事　林志宏　62 年畢業

順光 (股) 董事長



理事　謝勝湖　66 年畢業

台北長庚新陳代謝科主治醫師



理事　陳朝亮　63 年畢業

新北市醫師公會第 29 屆常務理事
協和診所負責人



理事　張朝凱　70 年畢業

台灣諾貝爾醫療體系 / 執行長、
台灣諾貝爾眼科機構 / 總院長、
台灣醫事法律學會 / 理事長、
台灣眼視光醫學會 / 理事長、
部定副教授



理事　江簡富　64 年畢業

臺灣大學電信工程學研究所教
授、臺灣大學電機工程學系教
授、建中校友會刊總編輯



理事　陳明智　70 年畢業

云蕾商貿 (股) 董事長



理事　彭智明　65 年畢業

彭氏氣功創辦人、BNI 執行董
事、歐亞集團駐台代表、
Corporate Connections
台灣 Managing Director



理事　顏鴻順　71 年畢業

新北市醫師公會第 29 屆理事長
中華民國醫師公會全國聯合會
常務理事
聯安醫療集團執行長



理事　洪希程　73 年畢業

模嘉利 (股) 董事長



理事　許博惇　83 年畢業

台灣理光 (股) 常務董事



常務監事　簡文仁　63 年畢業

總統府國策顧問、健康台灣推動委員會委員、台灣健康運動聯盟副理事長、臺灣健康醫院學會常務理事、台灣癌症基金會董事、物理治療師



監事　李澄圳　47 年畢業

臺北市立信義國中退休校長



監事　陳力　62 年畢業

達力裝潢設計負責人
翔韻文化事業負責人



監事　王成淵　66 年畢業

聯華電子 (股) 協理



監事　周業凱　77 年畢業

戴爾科技集團資深總監



監事　聶忠良　79 年畢業

昇詮科技研發副總



監事　黃世嘉　83 年畢業

Dreamhub Ventures 合夥人



校務顧問　徐建國

衛理女中校長；建國中學校長；麗山高中校長；建國中學校務、總務、學務、教務主任、秘書、代理校長；復興高中、新民國中、文昌國小教師、組長



校務顧問　程恕人

建中退休人員聯誼會名譽總召集人



顧問　鄧祖琳　51 年畢業

前國防部總政戰部主任、前行政院官兵輔導委員會主委、前外交部駐波蘭共和國代表



顧問　吳東昇　60 年畢業

新光合成纖維（股）董事長



副總幹事 唐瀛豪　82 年畢業

公勝保險經紀人公司 業務副理
新店高中家長會會長
台北市唐姓宗親會 總幹事



顧問　郭台強　61 年畢業

正崴精密工業（股）董事長



副總幹事 鄧安邦
活動組組長　49 年畢業

臺灣大學校友總會副秘書長、
臺灣大學校友會總幹事



顧問　李珮綸

TQUK 國際心理諮詢師、瑜珈協會教練、建中家長會前副會長



秘書　蕭玲凌



總幹事　陳彧弘　86 年畢業

建中數學科專任教師、數學學科中心執行秘書、教師會第 19、20 屆教師理事長



文宣組組長 蕭惠敏



基金會第十一屆董事名單



董事長　吳坤光　54 年畢業

吳婦產科診所院長、中華民國醫師公會全國聯合會顧問（第3、4 屆理事長）、台北市醫師公會第 8、9 屆理事長



董事　蔡明忠　63 年畢業

富邦集團董事長、
台灣大哥大（股）董事長



董事　王伯元　49 年畢業

怡和創投集團董事長、
中磊電子（股）董事長



董事　簡文仁　63 年畢業

總統府國策顧問、健康台灣推動委員會委員、台灣健康運動聯盟副理事長、臺灣健康醫院學會常務理事、台灣癌症基金會董事、物理治療師



董事　廖伯熙　62 年畢業

福豐投資（股）董事長、
福華飯店集團董事長



董事　彭智明　65 年畢業

彭氏氣功創辦人、BNI 執行董事、歐亞集團駐台代表、
Corporate Connections
台灣 Managing Director



董事　陳力　62 年畢業

達力裝潢設計負責人
翔韻文化事業負責人



董事　許英昌　66 年畢業

英騰生物科技（股）董事長



董事　張序九　62 年畢業

穎豐科技 (股) 董事長



董事　許瑞峯　65 年畢業

煒亨企業 (股) 總經理



董事　張家琦　66 年畢業

台陽生科商務法律事務所、
長榮海運獨立董事



董事　張朝凱　70 年畢業

台灣諾貝爾醫療體系 / 執行長、
台灣諾貝爾眼科機構 / 總院長、
台灣醫事法律學會 / 理事長、
台灣眼視光醫學會 / 理事長、
部定副教授



董事　黃世嘉　83 年畢業

Dreamhub Ventures 合夥人



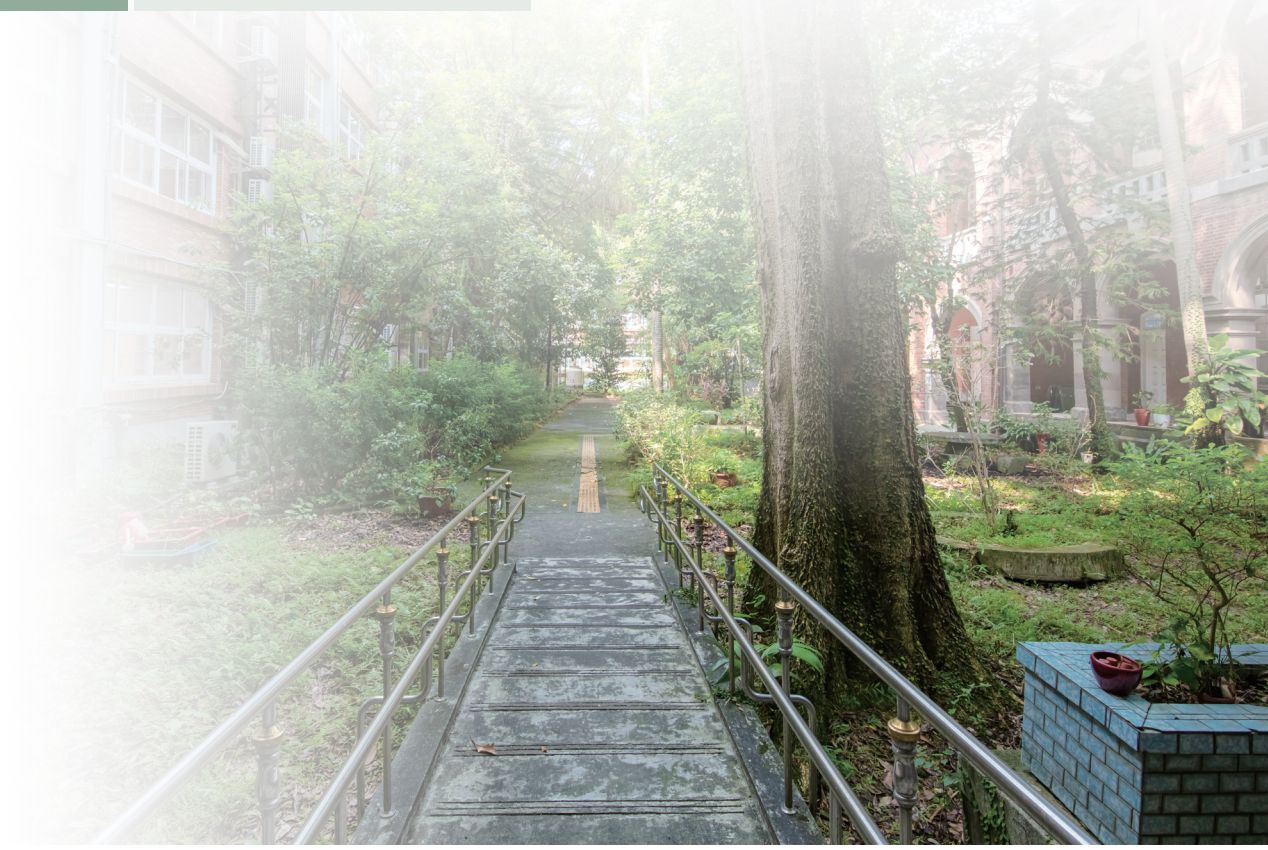
顧問　唐松章　39 年畢業

崇友實業（股）榮譽董事長
東吳大學董事長



顧問　吳惠瑜

公信電子 (股) 董事長、丞信電子科技 (廈門) 董事長、建中家長會榮譽會長



徵信錄 捐款者

姓名	捐款
吳坤光	400000
蔡明興	250000
蔡政憲	200000
唐松章	100000
周宗保	60000
林志宏	50000
李澄圳	30000
夏祖焯	30000
彭智明	30000
張家琦	30000
王成淵	30000
陳明智	30000
洪希程	30000
周業凱	30000
王忠智	30000
財團法人台北建國中學校友會文教基金會	30000
釋慧律	20000
簡文仁	20000
陳朝亮	10000
江簡富	10000
黃宗志	2000
末五碼 53744	1100

姓名	捐款
蔡平里	1000
吳益健	1000
楊禮義	1000
莊智鈞	1000
林安麗	1000
末五碼 09354	1000
末五碼 09354	1000
末五碼 09354	1000
末五碼 09354	1000
末五碼 29938	1000
末五碼 53744	1000
末五碼 53744	1000
末五碼 53744	1000
末五碼 53744	1000
末五碼 53744	1000
末五碼 09354	1000
末五碼 29938	1000
末五碼 09354	1000
鄭謙穎	500
末五碼 53744	500
末五碼 09354	500
陳建榮	200

捐款者【專款專用】

姓名	備註	捐款
林珩之	37 屆 40 重聚	210000
謝煒銘	37 屆 40 重聚	210000
陳保仁	37 屆 40 重聚	205000
唐福佑	建中羽球歡樂盃	122564
張序九	童軍 373 團	101997
黃永法	37 屆 40 重聚	100000
趙昭和	37 屆 40 重聚	60000
徐建國	退休會	60000
廖英順	37 屆 40 重聚	50000
37 屆畢業校友	37 屆 40 重聚	50000
何有明	37 屆 40 重聚	50000
陳翔斌	37 屆 40 重聚	50000
葉天祥	37 屆 40 重聚	50000
余承翰 (原名余君翊)	37 屆 40 重聚	50000
彭俊洪	37 屆 40 重聚	30000
張虎	童軍 373 團	20000
朱盈禔	37 屆 40 重聚	20000
社團法人新北市牙醫師公會	建中桌球社	12250
彭茂南 (原名彭茂水)	37 屆 40 重聚	10000
徐祖安	37 屆 40 重聚	10000
陳鋒駿	37 屆 40 重聚	10000
尹立銘	37 屆 40 重聚	10000
黃祥洲	37 屆 40 重聚	10000
新北市 TCS 探索未來實驗教育機構	建中羽球歡樂盃	8800
莊智鈞	退休會	5000
林逸群	37 屆 40 重聚	5000
陳建興	37 屆 40 重聚	4000
鄭超睿	37 屆 40 重聚	3000
37 屆畢業校友	37 屆 40 重聚	2000

繳常年會費 1000 元者

姓名	常年會費 1000
孫建中	1000
馮元亨	1000
陳建榮	1000

繳入會費 500 元者

姓名	常年會費 500
劉立山	500

繳入會費 500 元 / 常年會費 1000 元者

姓名	入會費 500	常年會費 1000
李智貴	500	1000
連怡斌	500	1000
趙文魁	500	1000
林立民	500	1000
柯敦仁	500	1000
趙長新	500	1000
鄭超睿	500	1000

贊助本期廣告名單

富邦金控 / 董事長 蔡明興 校友	封底全頁	25000 元
云蕾商貿股份有限公司 / 董事長 陳明智 校友	封面裡全頁	22000 元
大都會客運 / 董事長 李博文 校友	封底裡全頁	20000 元
整合股份有限公司 / 董事長 梁元文 校友	內頁全頁	15000 元
順光股份有限公司 / 董事長 林志宏 校友	內頁全頁	15000 元
崇友實業股份有限公司 / 榮譽董事長 唐松章校友	內頁全頁	15000 元
諾貝爾醫療集團 / 執行長 張朝凱 校友	內頁全頁	15000 元
友德 (亞洲) 有限公司 / 董事長 許景琪 校友	內頁全頁	15000 元
通用工程有限公司 / 董事長 許景琪 校友	內頁全頁	15000 元
家河廣告股份有限公司 /	內頁全頁	15000 元

校友會　捐款名單

校友會捐款名單 10,000 元以上　(114/10/31 止)

姓名	畢業年	金　額	備　　註
陳國和	54 年 20 班	5,331,000	彩繪紅樓專款 100,000、贊助建友刊廣告 150,000、102 年日盛教育基金會捐建中清寒獎學金 100 萬元、紅樓整修 200000
許作鈿	58 年 1 班	4,766,000	建橄 940,000、校史室 200,000、贊助建友刊廣告 164,000、建中合唱團 30,000、退休會 580,000。
蔡明興	64 年 1 班	3,688,000	贊助建友刊廣告費 123,000
吳坤光	54 年 13 班	2,962,752	贊助建友刊廣告費 28,000、捐退休會 12,000
蔡明忠	63 年 1 班	2,561,000	89 年 ,94 年 ,96 年校友大會認桌 119,000、贊助建友刊廣告費 92,000、贊助退休會 50,000
李博文	59 年 22 班	1,942,000	贊助建友刊廣告費 240,000
蔡辰威	60 年 25 班	1,860,000	彩繪紅樓專款 100,000
蔡鎮宇	61 年夜 9 班	1,774,000	贊助校友名錄廣告費 10,000
唐松章	39 年 C 班	1,670,000	贊助建友刊廣告費 163,000、建中百年校慶彩繪紅樓專款 100,000、橄欖球校隊 400,000、紅樓整修 100,000
吳輝雄	54 年 5 班	1,005,800	
1988 年同學會	77 年 24 班	1,000,000	畢業 30 年捐贈母校
馬志玲	47 年補校	900,000	72 年 -76 年共發放建中學生獎學金 870,000 (172 名 @5000, 其中一名 10,000)
辜啟允	60 年 26 班	810,000	彩繪紅樓專款 100,000
吳非艱	62 年 23 班	800,000	
盧超群	60 年 1 班	771,000	贊助建友刊廣告費 66,000
駱錦明	49 年 10 班	754,000	畢業 50 年捐贈樂旗隊 200,000(樂器汰舊換新)、贊助建友刊廣告費 69,000
唐福佑	91 年 32 班	753,165	捐建中攝影社、建中日研社

姓名	畢業年	金 額	備 註
林志宏	62 年 2 班	706,000	贊助建友刊廣告費 68,000、贊助績優社團獎勵金 300,000、紅樓整修專款 100,000、明道樓修繕 100,000、童軍 373 團 50,000
國外校友	51 年	695,000	捐建中工讀金及餐食補助金等
李國祥	63 年 20 班	680,000	
廖伯熙	62 年 10 班	660,000	童軍 373 團 50,000
唐聚誠		649,806	建中攝影社
王伯元	49 年 1 班	640,000	畢業 50 年捐贈樂旗隊 (樂器汰舊換新)100,000、贊助建友刊廣告費 40,000
建中 42 屆畢業同學		633,843	捐母校 , 建中童軍 373 團 , 退休會
夏祖焯	48 年 1 班	634,209	
劉國昭	49 年 4 班	552,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款 100,000、畢業 50 年捐樂旗隊 100,000(樂器汰舊換新)
沈燕士	50 年 3 班	520,150	200,000 捐樂旗隊、畢業 50 年捐贈母校 300,000、贊助建友刊廣告費 18,000
李俊雄	51 年 9 班	500,000	畢業 50 年捐贈母校第二校史室設計裝修費
張序九	62 年信班	427,783	童軍 373 團 143,073
陳博裕	87 年孝班	416,912	建中社團獎勵金專款、捐建中童軍文物室
李健發	54 年 7 班	400,000	建橄 400,000
蔡萬才	38 年 B 班	380,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款 150,000、贊助校友名錄 10,000、
張永勝	55 年 8 班	380,000	捐建中攝影社 50,000 (有 + 107/11/30 支票 50,000 元)
吳東亮	56 年 14 班	380,000	贊助建友刊廣告費 40,000
許英昌	66 年 9 班	380,000	
金家瑞	61 年 24 班	372,050	捐建橄 224,500、捐樂器 10,000
施連城	48 年 1 班	347,400	

姓名	畢業年	金　額	備　　註
周同培	51 年 10 班	312,550	捐盧世琴老師自然科學獎學金 310,550
吳惠瑜		300,600	捐退休會 181,000、合唱團 10,000、建中教師合唱團 20,000
張福利	65 年愛班	298,700	
吳東昇	60 年 26 班	278,550	贊助校友名錄 , 建友刊廣告費 38,000、捐退休會 50,000、
張朝凱	70 年 8 班	273,000	贊助建友刊廣告費 83,000、捐童軍 100,000
洪文棟	45 年 2 班	251,887	建中百年校慶彩繪紅樓專款 100,000
馬英九	57 年 19 班	250,000	彩繪紅樓專款 5,000、贊助校友名錄廣告費 5,000
陳　力	62 年和班	243,050	捐校友會辦公室修繕費 100,000、贊助建友刊廣告費 12,000、建中百年校慶彩繪紅樓專款 20,000
謝坤川	65 年 9 班	221,000	
美國達拉斯建中校友會		205,577	捐贈母校
御風 41, 三十重聚活動籌備委員會	78 年	202,000	畢業 30 年捐贈母校
洪敏泰	57 年	200,000	
郭台強	61 年和班	200,000	
蔡政憲	73 年 14 班	200,000	
鄭俊堂	63 年 5 班	181,000	
永大基金會		170,000	退休會 50,000
楊敏盛	48 年 6 班	160,000	含贊助建中校友名錄廣告費 20,000
黃曉楓	55 年 11 班	160,000	含建中百年校慶彩繪紅樓專款 100,000
林澤安	47 年 5 班	154,000	贊助建友刊廣告費
黃河明	55 年 15 班	151,200	校友名錄贊助廣告費 1,000、建中百年校慶彩繪紅樓專款 50,000

姓名	畢業年	金 額	備 註
張家琦	66 年 17 班	150,000	捐退休會 60,000/ 捐童軍 10,000
徐建國		149,500	退休會
許和雄	51 年 3 班	144,809	畢業 50 年捐贈母校第二校史室設計裝修費
林志中	64 年 26 班	129,000	
顏鴻順	71 年 6 班	122,300	
彭智明	65 年 2 班	122,000	
牛正基	46 年 1 班	120,000	建中校務統籌款
何壽川	52 年 1 班	120,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款 100,000、贊助建中校友名錄廣告費 20,000
李翼文	57 年 12 班	120,000	
許明榮	59 年 10 班	120,000	建橄
張明智	78 年 16 班	120,000	畢業 30 年捐贈母校
江簡富	64 年 11 班	118,000	
連勝彥	42 年初中部 D 班	116,200	贊助校友雜誌 5,000
謝勝湖	66 年 5 班	112,000	
陳朝亮	63 年 8 班	111,000	
黃任中	49 年 7 班	110,000	彩繪紅樓專款 100,000
賴浩敏	46 年 1 班	110,000	
陳建廷	78 年 33 班	110,000	畢業 30 年捐贈母校
簡信雄	47 年 3 班	106,690	
賴俊榤		106,433	建中攝影社
張武誼	47 年 1 班	106,000	

姓名	畢業年	金　額	備　　註
李澄圳	47 年 3 班	105,050	
黃美雄	49 年 10 班	105,000	含畢業 50 年捐贈樂旗隊 100,000(樂器汰舊換新)
梁伸夫	49 年 9 班	100,200	畢業 50 年捐贈樂旗隊 (樂器汰舊換新)
顏惠忠	38 年 B 班	100,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款
周俊臣	39 年初中部 A 班	100,000	贊助建中高爾夫球賽
陳金讓	39 年初中部 A 班	100,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款
孫睿亮	44 年 A 班	100,000	
何崇文	46 年 1 班	100,000	
王為訓	49 年 8 班	100,000	畢業 50 年捐贈樂旗隊 (樂器汰舊換新)
吳禮淦	49 年 11 班	100,000	畢業 50 年捐贈樂旗隊 (樂器汰舊換新)
范峰勝	50 年 2 班	100,000	畢業 50 年捐贈母校 (建橄專款專用)
周正剛	50 年 5 班	100,000	畢業 50 年捐贈母校
張伯明	50 年 10 班	100,000	畢業 50 年捐贈母校
陳健治	51 年 15 班	100,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款
王震乾	51 年乙班	100,000	贊助建友刊廣告費
林雅峰	52 年 2 班	100,000	
陳長文	52 年 10 班	100,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款
李開源	55 年 15 班	100,000	捐盧世琴老師自然科學獎學金 100,000
連新傑	78 年 25 班	100,000	畢業 30 年捐贈母校
陳君強	78 年 28 班	100,000	畢業 30 年捐贈母校
高秉涵	47 年補校	91,800	建中百年校慶彩繪紅樓專款 10,000
謝學仁	78 年忠班	90,000	
許瑞峯	65 年 3 班	86,000	

姓名	畢業年	金 額	備 註
簡漢生	53 年 9 班	85,000	含贊助建中校友名錄印刷費 20,000
陳 卓	47 年 6 班	82,300	
陳寬宏	49 年 1 班	80,000	
胡俊弘	49 年 4 班	80,000	畢業 50 年捐贈樂旗隊 (樂器汰舊換新)
簡文仁	63 年 5 班	80,000	
潘世棟	77 年 21 班	80,000	
陳柏宏	87 年 32 班	80,000	補助學生社團
建國中學南加州校友會		80,000	紅樓整修專款
鄧祖琳	51 年 5 班	78,500	含彩繪紅樓專款 5,000
徐明達	51 年 10 班	75,191	盧世琴老師自然科學獎學金 60,000、畢業 50 年捐母校第二校史室設計裝修費 15,191
詹雙發	59 年 7 班	73,000	贊助建友刊廣告費 51,000
林正一	48 年 6 班	72,800	
許仁傑	54 年 17 班	71,500	含建中百年校慶彩繪紅樓專款 5,000
陳啟昌	80 年 26 班	70,560	口琴社
王忠智	81 年忠班	63,000	
王正德	63 年夜 4 班	62,000	
周法平	48 年 8 班	61,050	含建中百年校慶彩繪紅樓專款 10,000
學務處		60,195	建中學生事務處專用
陳定信	50 年 10 班	60,000	畢業 50 年捐贈母校
李宗德	51 年 8 班	60,000	畢業 50 年捐贈母校第二校史室設計裝修費 30,000、捐建中工讀金及餐食補助金等 30,000
吳俊智	51 年 9 班	60,000	畢業 50 年捐贈母校第二校史室設計裝修費 50,000、捐建中工讀金及餐食補助金等 10,000

姓名	畢業年	金　額	備　　註
周宗保	54 年 13 班	60,000	
黃偉倜	78 年 9 班	60,000	畢業 30 年捐贈母校
璩又明	78 年 9 班	60,000	畢業 30 年捐贈母校
聶忠良	79 年 7 班	60,000	童軍 373 團 10,000
68 年畢業同學		60,000	退休會 60,000
1987 年同學會		60,000	退休會 , 建中童軍文物室
劉維琪	59 年 12 班	55,000	彩繪紅樓專款 50,000、贊助校友名錄廣告費 5,000
陳明智	70 年 13 班	52,000	贊助建友刊廣告費 22,000
林益謙 (慧律法師)	62 年	51,550	贊助建中校友雜誌 10,000
王文吉	50 年 3 班	50,000	畢業 50 年捐贈母校
張毓捷	50 年 4 班	50,000	畢業 50 年捐贈母校
黃振基	50 年 4 班	50,000	畢業 50 年捐贈母校
呂金泉	50 年 4 班	50,000	畢業 50 年捐贈母校
周嘉志	50 年 6 班	50,000	畢業 50 年捐贈母校 (建橄專款專用)
翁作新	50 年 7 班	50,000	畢業 50 年捐贈母校
劉新三	51 年 8 班	50,000	畢業 50 年捐贈母校第二校史室設計裝修費 20,000、捐建中工讀金及餐食補助金等 30,000
陳建隆	55 年 24 班	50,000	
陳學聖	65 年 1 班	50,000	
校友	50 年 6 班	45,000	畢業 50 年捐贈母校 (建橄專款專用)
程恕人		44,000	
呂榮海	62 年 1 班	42,000	
王正哲	47 年 7 班	41,200	

姓名	畢業年	金 額	備 註
陳光陸	62 年禮班	41,000	
林文仲	56 年 13 班	40,200	
李珮綸		40,000	童軍 373 團 20,000
呂理聖	69 年 1 班	39,300	贊助建友刊廣告 39,000
賴天來	48 年 1 班	36,200	
李宏信	49 年 3 班	36,000	贊助建友刊廣告費
陳君明	78 年 12 班	36,000	畢業 30 年捐贈母校
江 宏	51 年 10 班	35,000	盧世琴老師自然科學獎學金 30,000、捐建中工讀金及餐食補助金等 5,000
張新鏞	50 年 4 班	31,500	畢業 50 年捐贈母校
陳志明 (明光法師)	59 年 1 班	31,400	彩繪紅樓專款 4,400
陳俊一	46 年 1 班	30,938	捐建中校務統籌款
梁遠通	50 年 4 班	30,517	畢業 50 年捐贈母校
查競傳	63 年 2 班	30,050	童軍 373 團
周文平	49 年 5 班	30,000	
劉正義	50 年 4 班	30,000	畢業 50 年捐贈母校
莊武雄	50 年 7 班	30,000	畢業 50 年捐贈母校
林忠典	50 年 8 班	30,000	畢業 50 年捐贈母校
詹征雄	51 年 1 班	30,000	捐建中工讀金及餐食補助金等
吳力弓	51 年 3 班	30,000	畢業 50 年捐贈母校第二校史室設計裝修費
陳 雍	51 年 8 班	30,000	畢業 50 年捐贈母校第二校史室設計裝修費
應明皓	51 年 8 班	30,000	捐建中工讀金及餐食補助金等
陳澤潢	55 年 12 班	30,000	建橄

姓名	畢業年	金　額	備　　註
詹勳政	63 年 9 班	30,000	
王成淵	66 年 17 班	30,000	
金崇誠	69 年 12 班	30,000	捐建青
周業凱	77 年 12 班	30,000	
杜俊穎	78 年 16 班	30,000	畢業 30 年捐贈母校
孫世偉	78 年 20 班	30,000	畢業 30 年捐贈母校
李孟書	78 年 23 班	30,000	畢業 30 年捐贈母校
楊大廣	78 年 25 班	30,000	畢業 30 年捐贈母校
洪希程	73 年 3 班	30,000	
匯智安全科技 (股)		30,000	畢業 30 年捐贈母校
古榮一	50 年 4 班	28,970	畢業 50 年捐贈母校
施國荃	46 年 1 班	29,938	建中校務統籌款
王定遠	46 年 1 班	29,938	建中校務統籌款
王義雄	49 年 4 班	29,464	畢業 50 年捐贈樂旗隊 (樂器汰舊換新)
梁元文	62 年 4 班	29,000	贊助建友刊廣告 15,000
黃宏斌	64 年 22 班	27,000	建中國樂社
蔡平里	41 年 B 班	26,000	
李品昂	45 年補校	26,000	
張哲壽	51 年 3 班	25,000	捐建中工讀金及餐食補助金等 20,000
喻肇川	48 年 4 班	23,000	
陳錦堂	37 年 C 班	22,600	含彩繪紅樓專款 9,600
朱再發	45 年 4 班	22,000	彩繪紅樓專款
李道一	55 年 15 班	22,000	含彩繪紅樓專款 12,000

姓名	畢業年	金　額	備　　註
褚晴暉	60 年 16 班	22,000	
陳進旺	51 年 6 班	21,000	
陳嘉銘	57 年 21 班	21,000	
李敏雄	47 年 3 班	20,800	
謝炎盛	57 年 13 班	20,800	捐退休教師合唱團 20,000
簡又新	53 年 8 班	20,700	
馮道國	48 年 6 班	20,500	
袁建國	49 年 5 班	20,200	
黃文彬	48 年 1 班	20,050	
馬履綏	41 年 H 班	20,000	
童有新	44 年初三 5 班	20,000	
方景鈞	45 年補校	20,000	
郭德盛	45 年 C 班	20,000	
黃深權	49 年 6 班	20,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款
李哲雄	50 年 1 班	20,000	畢業 50 年捐贈母校
簡勝彥	50 年 1 班	20,000	畢業 50 年捐贈母校
張春雄	50 年 2 班	20,000	畢業 50 年捐贈母校
張祖陵	50 年 6 班	20,000	畢業 50 年捐贈母校 (建橄專款專用)
胡宗元	50 年 10 班	20,000	畢業 50 年捐贈母校
陳科成	50 年 10 班	20,000	畢業 50 年捐贈母校
程宇平	50 年 10 班	20,000	畢業 50 年捐贈母校
周啟超	51 年 3 班	20,000	捐建中工讀金及餐食補助金等

姓名	畢業年	金　額	備　　註
楊盛成	51 年 6 班	20,000	畢業 50 年捐贈母校第二校史室設計裝修費
陸關祥	56 年 21 班	20,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款
藍信忠	59 年 2 班	20,000	
張嘉訓	64 年 7 班	20,000	
陳榮農	65 年 18 班	20,000	
張虎	65 年 21 班	20,000	捐童軍 373 團
洪清賢	73 年孝班	20,000	捐建橄
何政峯	76 年 3 班	20,000	贊助建友刊廣告費
黃志傑	78 年 4 班	20,000	畢業 30 年捐贈母校
周嘉訓	78 年 6 班	20,000	畢業 30 年捐贈母校
賴國樑	78 年 12 班	20,000	畢業 30 年捐贈母校
莊永裕	78 年 13 班	20,000	畢業 30 年捐贈母校
宋志豪	78 年 25 班	20,000	畢業 30 年捐贈母校
張又捷	78 年 31 班	20,000	畢業 30 年捐贈母校
林振鵬	83 年 3 班	20,000	贊助校友會理事長盃桌球賽 + 籃球賽
李昌華	92 年 32 班	20,000	建中童軍文物室
陳冠豪	109 年 18 班	20,000	
1962 級同學會		20,000	贊助建友刊第 43、45 期之印刷費
建中校友橄欖球協會		20,000	
唐一弘		20,000	
謝其嘉	50 年 1 班	18,000	贊助建友刊廣告 6,000
黃德蓉	46 年 1 班	17,963	
王立昇	68 年 23 班	16,000	

姓名	畢業年	金　額	備　　註
孫睿哲	41 年 B 班	15,000	
黃榮造	50 年 1 班	15,000	畢業 50 年捐贈母校
簡維昭	50 年 1 班	15,000	畢業 50 年捐贈母校
孟慶森	50 年 1 班	15,000	畢業 50 年捐贈母校
蕭靖國	50 年 6 班	15,000	畢業 50 年捐贈母校 (建橄專款專用)
穆椿榮	51 年 2 班	15,000	畢業 50 年捐贈母校第二校史室設計裝修費
許和雄	51 年 3 班	15,000	捐建中工讀金及餐食補助金等
陳一雄	51 年 7 班	15,000	畢業 50 年捐贈母校第二校史室設計裝修費
葉來發	57 年 2 班	15,000	
顏凱堂	57 年 11 班	15,000	含建中百年校慶彩繪紅樓專款 5,000
孫玉麟	59 年己班	15,000	含彩繪紅樓專款 10,000
王威中	90 年 1 班	15,000	
江旻壕	97 年 6 班	15,000	贊助建友刊廣告 15,000
劉聰謀	46 年 1 班	14,969	建中校務統籌款
孟慶一	46 年 1 班	14,969	建中校務統籌款
王顯光	46 年 1 班	14,969	建中校務統籌款
喻潛安	46 年 1 班	14,969	建中校務統籌款
王傳淵	48 年 7 班	14,100	
張憶里	64 年 22 班	14,000	建中國樂社
李訓帆	58 年 6 班	13,000	含彩繪紅樓專款 10,000
王世均	45 年補校	12,000	
呂百理	64 年 6 班	12,000	建中國樂社
陳開憲	64 年 6 班	12,000	建中國樂社

姓名	畢業年	金　額	備　　註
詹前陵	78 年 16 班	12,000	畢業 30 年捐贈母校
白錫信	47 年 2 班	11,600	建中百年校慶彩繪紅樓專款
王義雄	50 年 5 班	11,300	畢業 50 年捐贈母校
李貞洋	46 年 2 班	11,000	
高王玨	47 年 8 班	11,000	含彩繪紅樓專款 10,000
吳正博	50 年 10 班	11,000	畢業 50 年捐贈母校
馮元亨	58 年丙班	11,000	
姚一民	64 年 22 班	11,000	建中國樂社
林定勇	77 年 24 班	11,000	
厲裴倫	50 年 4 班	10,500	畢業 50 年捐贈母校
陳永霖	80 年愛班	10,500	捐建中童軍文物室 10,000
陳義揚	50 年 10 班	10,050	畢業 50 年捐贈母校
李政家	44 年初三 5 班	10,000	
邱茂男	44 年初三 6 班	10,000	
劉得寬	44 年 D 班	10,000	
李躍進	44 年	10,000	彩繪紅樓專款
胡家麒	46 年補校	10,000	彩繪紅樓專款
費宗澄	47 年補校	10,000	
李美枝	47 年建中分校中和分部初中部	10,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款
李昭功	48 年初中部	10,000	
陳俊瑛	49 年 7 班	10,000	
李之彥	50 年 1 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校

姓名	畢業年	金　額	備　　註
賴榮一	50 年 1 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
謝正一	50 年 1 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
林憲次	50 年 1 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
陸建韶	50 年 1 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
黃勝政	50 年 2 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
簡哲雄	50 年 3 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
闕壯卿	50 年 4 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
劉玲根	50 年 4 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
陳鴻亮	50 年 4 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
簡俊彥	50 年 4 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
朱國瑞	50 年 4 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
李繁男	50 年 5 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
吳順靖	50 年 5 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
楊村松	50 年 5 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
周 洛	50 年 5 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
謝開良	50 年 5 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
周柄衡	50 年 6 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校 (建橄專款專用)
劉信義	50 年 7 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
俞進一	50 年 7 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
黃豐作	50 年 7 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
王幸雄	50 年 9 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
吳英蜀	50 年 9 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
鄭宏銘	50 年 9 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
蕭裕源	50 年 9 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校

姓名	畢業年	金　額	備　　註
洪朝和	50 年 10 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
馮毅安	50 年 10 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校
劉兩全	50 年 10 班	10,000	盧世琴老師自然科學獎學金
鄭德福	51 年 1 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校第二校史室設計裝修費
陳志銓	51 年 2 班	10,000	捐建中工讀金及餐食補助金等
張益三	51 年 2 班	10,000	捐建中工讀金及餐食補助金等
胡卜凱	51 年 4 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校第二校史室設計裝修費
伍道沅	51 年 4 班	10,000	捐建中工讀金及餐食補助金等
林伯憲	51 年 5 班	10,000	畢業 50 年捐贈母校第二校史室設計裝修費
陳鐘杉	51 年 5 班	10,000	捐建中工讀金及餐食補助金等
王嘯虎	51 年 7 班	10,000	
薛元龍	51 年 10 班	10,000	建中工讀金及餐食補助金等
吳南風 (吳成萍)	51 年 10 班	10,000	盧世琴老師自然科學獎學金
劉成均	51 年 10 班	10,000	盧世琴老師自然科學獎學金
劉兩全	51 年 10 班	10,000	盧世琴老師自然科學獎學金
賴茂民	51 年 13 班	10,000	捐建中工讀金及餐食補助金等
古漢鵬	51 年 15 班	10,000	捐建中工讀金及餐食補助金等
曹興誠	54 年 10 班	10,000	贊助 89 年千禧年市府餐會餐費
王元坤	56 年 19 班	10,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款
許建志	57 年 4 班	10,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款
李康馨	57 年 19 班	10,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款
何　仲	57 年 20 班	10,000	
蕭寶雄	60 年	10,000	

姓名	畢業年	金　額	備　　註
曾怡禎	62 年 19 班	10,000	
屠世天	63 年 11 班	10,000	
林裕盛	64 年 7 班	10,000	
徐和志	64 年 10 班	10,000	木樓合唱團
白培霖	66 年 21 班	10,000	
黃楚風	68 年 18 班	10,000	童軍 373 團
陳皇志	73 年 2 班	10,000	
李中庸	74 年 1 班	10,000	童軍 373 團
劉可政	76 年 7 班	10,000	捐退休會
宋 崗	76 年 7 班	10,000	捐退休會
廖國助	78 年 19 班	10,000	畢業 30 年捐贈母校
吳松陽	78 年 21 班	10,000	畢業 30 年捐贈母校
王一瑋	78 年 23 班	10,000	畢業 30 年捐贈母校
莊清貴	78 年 30 班	10,000	畢業 30 年捐贈母校
100 年畢業校友		10,000	捐助建中學生獎學金
劉威琪		10,000	建中攝影社
李新村		10,000	童軍 373 團

捐款 10,000 元以下，因人數眾多無法一一列舉，敬請見諒。

基金會　捐款名單

校友會捐款名單 10,000 元以上　(114/10/31 止)

姓名	畢業年	金　額	備　　註
辜啟允	60 年 26 班	1,600,000	基金 1,100,000 , 補助補校管樂社樂器 500,000
許作鈿	58 年 1 班	1,285,620	捐建橄 700,000、捐建橄休息室修繕費 100,000、樂旗隊 100,000、社團 100,000、崑曲講座 , 贊助長生殿崑曲票券 135,620、木樓合唱團 50,000、建中歷史巡禮系列活動 50,000、退休會 50,000、
唐福佑	91 年 32 班	1,050,185	捐建中攝影社、羽球社
黃任中	49 年 7 班	1,000,000	基金
曹興誠	54 年 10 班	1,000,000	基金
李健發	54 年 7 班	400,000	捐建橄
唐松章	39 年 C 班	260,000	基金 200,000 , 補助社團 20,000
蔡明忠	63 年 1 班	250,000	基金 200,000
唐聚誠		210,000	捐建中攝影社
李博文	59 年 22 班	160,000	
吳東亮	56 年 14 班	140,000	基金 100,000
蔡萬才	38 年 B 班	100,000	基金
呂傳東	38 年	100,000	基金
孫睿亮	44 年 A 班	100,000	基金
洪文棟	45 年 2 班	100,000	基金
柯榮雄	45 年補校	100,000	基金
劉國昭	49 年 4 班	100,000	基金
梁伸夫	49 年 9 班	100,000	基金
吳輝雄	54 年 5 班	100,000	
林敏生		100,000	基金
吳坤光	54 年 13 班	82,000	
陳國和	54 年 20 班	80,000	

姓名	畢業年	金　額	備　　註
夏祖焯	48 年 1 班	70,000	
王忠智	81 年忠班	70,000	
周天賞		50,000	捐建橄
陳家祐	48 年 3 班	40,000	
陳朝亮	63 年 8 班	40,000	
張家琦	66 年 17 班	40,000	
張朝凱	70 年 8 班	40,000	
黃世嘉	83 年 21 班	40,000	
詹雙發	59 年 7 班	20,000	
簡信雄	47 年 3 班	15,000	
金家瑞	61 年 24 班	14,550	捐建橄
許明榮	59 年 10 班	10,000	捐建橄
連勝彥	42 年初中部 D 班	10,000	
程恕人		10,000	



永久會員名單

至 114 年 10 月止共 398 位

姓名	畢業年 (年度)	班級編號
陳錦堂	37 年	C 班
唐松章	39 年	C 班
連勝彥	42 年	初中部 D 班
葉　菁	43 年	3 班
邱茂男	44 年	初中部 6 班
李義忠	44 年	初中部 B 班
葉政彥	44 年	初中部
許家琛	44 年	C 班 (歿)
劉得寬	44 年	D 班
陳正雄	44 年	春季班
牛正基	46 年	1 班
賴浩敏	46 年	5 班
楊燕模	47 年	1 班
張武誼	47 年	1 班
王文龍	47 年	2 班
白錫信	47 年	2 班
李澄圳	47 年	3 班
簡秀雄	47 年	3 班 (歿)
簡信雄	47 年	3 班 (歿)
陳　卓	47 年	6 班
蕭千惠	48 年	初中部 3 班 (歿)
許弘明	48 年	初中部 9 班
夏祖焯	48 年	1 班

姓名	畢業年 (年度)	班級編號
楊頤光	48 年	2 班
周法平	48 年	8 班 (歿)
王伯元	49 年	1 班
陳寬宏	49 年	1 班 (歿)
李宏信	49 年	3 班
周鄭猛	49 年	3 班 (歿)
張子方	49 年	5 班
蔡理里	49 年	6 班
鄧安邦	49 年	10 班
駱錦明	49 年	10 班
吳禮淦	49 年	11 班
林貞祥	49 年	初中部肄業
張義正	50 年	初中部 9 班
謝其嘉	50 年	1 班
張春雄	50 年	2 班
王義雄	50 年	5 班
蔡　樹	50 年	5 班
高文利	50 年	6 班
俞進一	50 年	7 班
翁作新	50 年	7 班
何憲武	50 年	8 班
陳定信	50 年	10 班 (歿)
林祖耀 (林定民)	51 年	1 班

姓名	畢業年 (年度)	班級編號
白俊男	51 年	1 班
張富雄	51 年	1 班
陳敏忠	51 年	2 班
張哲壽	51 年	3 班
林從慶	51 年	4 班
鄧祖琳	51 年	5 班
陳進旺	51 年	6 班
龔森榮	51 年	6 班
王嘯虎	51 年	7 班
李宗德	51 年	8 班 (歿)
王倍倫	51 年	14 班
賴惠仁	51 年	15 班
周永嘉	52 年	初中部 8 班
林雅峰	52 年	2 班
曹宏生	52 年	2 班
徐江展	52 年	2 班
詹明和	52 年	3 班
康義勝	52 年	7 班
江偉平	53 年	4 班
簡又新	53 年	8 班
白陽亮	53 年	9 班
郎正宇	53 年	11 班
杜泗奎	54 年	4 班 (歿)
錢正治	54 年	4 班
吳輝雄	54 年	5 班 (歿)
林振信	54 年	9 班

姓名	畢業年 (年度)	班級編號
林洪欽	54 年	10 班
吳如壽	54 年	10 班
吳賢泰	54 年	10 班
方泰山	54 年	10 班
楊逸詠	54 年	10 班
楊鯤麟	54 年	10 班
葉清松	54 年	10 班
王廷光	54 年	11 班
吳坤光	54 年	13 班
周宗保	54 年	13 班
陳修雄	54 年	20 班
陳國和	54 年	20 班
黃志隆	54 年	20 班
林慧生	54 年	22 班
許承基	54 年	22 班
張天鴻	54 年	22 班
鄭正權	55 年	1 班
張永勝	55 年	8 班
李開源	55 年	15 班
周永嘉	55 年	21 班
夏炳琳	55 年	
林添發	56 年	4 班
邊子揚	56 年	9 班
吳東亮	56 年	14 班
凌明理	56 年	18 班
車和道	56 年	20 班

姓名	畢業年 (年度)	班級編號
王祥騮	56 年	21 班
王臻睿 (王瑞琦)	56 年	己班
許建志	57 年	4 班
馮 榕	57 年	6 班
吳光昱	57 年	8 班
陳大鈞	57 年	9 班
程澤岡	57 年	11 班
李翼文	57 年	12 班
謝炎盛	57 年	13 班
劉國忠	57 年	16 班
陳立誠	57 年	16 班
葉玉熊	57 年	17 班
王嘉騰	57 年	19 班
馬英九	57 年	19 班
李康馨	57 年	20 班
張天鵝	57 年	
許作鈿	58 年	1 班 (歿)
左德成	58 年	1 班
黃進興	58 年	1 班
黃清貴	58 年	2 班
洪奇昌	58 年	3 班
黃明輝	58 年	4 班
林俊希	58 年	5 班
顏威裕	58 年	13 班
林宗輝	58 年	16 班

姓名	畢業年 (年度)	班級編號
陳志明 (明光法師)	59 年	1 班
黃宗志	59 年	1 班
林修哲	59 年	5 班
詹雙發	59 年	7 班
林復朝	59 年	16 班
林澤顯	59 年	18 班
馬德懷	59 年	21 班
李博文	59 年	22 班
盧超群	60 年	1 班
蕭憲銘	60 年	3 班
呂克甫	60 年	7 班
石朝旺	60 年	11 班
褚晴暉	60 年	16 班
謝燦堂	60 年	19 班
黃成禹	60 年	22 班
蔡辰威	60 年	25 班
吳東昇	60 年	26 班
蔡鎮宇 (蔡震宇)	61 年	夜 9 班
高啟銘	61 年	夜 9 班
李欽堯	61 年	12 班
李一峰	61 年	21 班
胥國樑	61 年	21 班
溫世禮	61 年	22 班 (歿)
李漢星	61 年	23 班
陳其墉	61 年	26 班

姓名	畢業年 (年度)	班級編號
郭台強	61 年	和班
李季祥	61 年	
呂榮海	62 年	1 班
林志宏	62 年	2 班
周志誠	62 年	3 班
黃明源	62 年	4 班
廖咸浩	62 年	4 班
梁元文	62 年	4 班
張　珩	62 年	8 班
王長寧	62 年	8 班
廖伯熙	62 年	10 班
陳仲羲	62 年	17 班
曾怡禎	62 年	19 班
吳非艱	62 年	23 班
張序九	62 年	信班
陳　力	62 年	和班
陳光陸	62 年	禮班
蔡明忠	63 年	1 班
張建安	63 年	1 班
吳祥輝	63 年	3 班
王正德	63 年	夜 4 班
鄭俊堂	63 年	5 班
簡文仁	63 年	5 班
李經國	63 年	7 班
張世文	63 年	8 班
張世忠	63 年	8 班

姓名	畢業年 (年度)	班級編號
陳永豐	63 年	8 班
陳建樹	63 年	8 班
陳朝亮	63 年	8 班
陳毓仁	63 年	8 班
屠世天	63 年	11 班
謝賢書	63 年	15 班
郝思亮	63 年	15 班
李鴻源	63 年	16 班
李國祥	63 年	20 班
蔡明興	64 年	1 班
曾垂紀	64 年	2 班
胡大興	64 年	4 班
葉清海	64 年	4 班
呂百理	64 年	6 班
陳開憲	64 年	6 班
李文昌	64 年	7 班
張嘉訓	64 年	7 班
江簡富	64 年	11 班
戴敏章	64 年	15 班
李偉裕	64 年	17 班
吳國安	64 年	19 班
郭斯彥	64 年	21 班
黃森煌	64 年	22 班
姚一民	64 年	22 班
趙義隆	64 年	24 班
林志中	64 年	26 班 (歿)

姓名	畢業年 (年度)	班級編號
陳學聖	65 年	1 班
彭智明	65 年	2 班
許瑞峯	65 年	3 班
王高倫	65 年	4 班
宋晏仁	65 年	4 班
林伯剛	65 年	5 班
謝坤川	65 年	9 班
余志哲	65 年	12 班
楊蔚俍	65 年	13 班
鄭秋榮	65 年	14 班
陳志宏	65 年	孝班
張智雄 (張福利)	65 年	愛班
詹建發 (詹政和)	65 年	夜 7 班
謝勝湖	66 年	5 班
吳嘉倫	66 年	6 班
許英昌	66 年	9 班
呂榮隆	66 年	9 班
張家琦	66 年	17 班
王成淵	66 年	17 班
王志強	66 年	22 班
何震宇	67 年	2 班
陳裕豐 (陳偉傑)	67 年	2 班
陳石明	67 年	4 班
許永川	67 年	5 班

姓名	畢業年 (年度)	班級編號
許振益	67 年	8 班
樂　群	67 年	8 班
邱秋潭	67 年	10 班
周輝政	67 年	10 班
林鈺鴻 (林育弘)	67 年	14 班
雷憶湘	67 年	15 班
程建中	67 年	17 班
詹益仁	67 年	20 班
鍾　濱	67 年	25 班
林志峰	67 年	26 班
黃進興	68 年	14 班
張永哲	68 年	22 班
王立昇	68 年	23 班
呂亮學	68 年	26 班
呂理聖	69 年	1 班
郭建忠	69 年	2 班
林慰澤	69 年	5 班
葉雲宇	69 年	9 班
張朝凱	70 年	8 班
陳明智	70 年	13 班
黃政達	70 年	25 班
陳建隆	70 年	23 班
李正藝	71 年	1 班 (歿)
顏鴻順	71 年	6 班
葉精華	71 年	7 班

姓名	畢業年 (年度)	班級編號
吳俊毅	72 年	13 班
王松祥	72 年	23 班
張榮麟	72 年	29 班
陳皇志	73 年	2 班
洪希程	73 年	3 班
林英欽	73 年	10 班
洪敦英	73 年	10 班
呂聖博	73 年	11 班
施景中	73 年	15 班
林勇義	73 年	信班
李中庸	74 年	1 班
萬幼筠	74 年	3 班
姚維正	74 年	5 班
陳文隆	74 年	9 班
劉力為	74 年	23 班
簡禎富	74 年	26 班
李訓麟	74 年	忠班
林南輝	75 年	18 班
李明杰	75 年	26 班
劉可政	76 年	7 班 (歿)
宋　崗	76 年	7 班
江允智	76 年	8 班
李逸元	76 年	9 班
楊奕昭	76 年	9 班
林爾文	76 年	21 班
王家麟	77 年	1 班

姓名	畢業年 (年度)	班級編號
沈明哲	77 年	2 班
王騰坤	77 年	2 班
方松柏	77 年	3 班
盧敏雄	77 年	4 班
牛繼聖	77 年	7 班
廖國偉	77 年	7 班
林郭琪	77 年	9 班
林達人	77 年	9 班
吳文進	77 年	9 班
陳幼寧	77 年	9 班
周業凱	77 年	12 班
陳宗永	77 年	14 班
王治宇	77 年	15 班
葉瑞堂	77 年	15 班
邱敏哲	77 年	17 班
吳至知	77 年	17 班
李宗宜	77 年	17 班
邱建智	77 年	19 班
陳威男	77 年	19 班
蕭聿哲	77 年	19 班
蔡和蒼	77 年	20 班
謝明志	77 年	20 班
蘇建維	77 年	20 班
王慶棟	77 年	21 班
游吳祥	77 年	21 班
劉忠平	77 年	21 班

姓名	畢業年 (年度)	班級編號
潘世棟	77 年	21 班
蔡建和	77 年	21 班
謝光勳	77 年	21 班
王志昌	77 年	24 班
王信實	77 年	24 班
曾念生	77 年	24 班
黃一峯	77 年	24 班
楊祖威	77 年	25 班
劉孝忠	77 年	25 班
李家華	77 年	25 班
林振清	77 年	25 班
陳修宜	77 年	25 班
蔡佳穎	77 年	25 班
鄭靖偉	77 年	26 班
盧明皓	77 年	26 班
應宜雄	77 年	26 班
袁崇志	77 年	26 班
李祥煒	77 年	26 班
廖家信	77 年	26 班
何信頤	77 年	26 班
王賢祥	77 年	27 班
陳俊豪	77 年	29 班
陳坤南	77 年	32 班
陳俊豪	77 年	32 班
項聖軍	77 年	32 班
陳鴻仁	77 年	33 班

姓名	畢業年 (年度)	班級編號
廖耿生	77 年	33 班
顏順通	77 年	33 班
黃爵馨	78 年	5 班
蕭博文	78 年	9 班
李元化	78 年	11 班
陳君明	78 年	12 班
張峻嘉	78 年	17 班
蔣敬文	78 年	26 班
張君源	78 年	32 班
謝學仁	78 年	忠班
寸代福	78 年	信班
陳業鑫	79 年	5 班
施克和	79 年	5 班
周治平	79 年	6 班
聶忠良	79 年	7 班
李思銳	79 年	8 班
李達生	79 年	20 班
張家榮	79 年	22 班
簡紋濱	79 年	31 班
李坤城	80 年	2 班
黃瑞章	80 年	5 班
陳永霖	80 年	愛班
邱安平	81 年	12 班
梁章敏	81 年	32 班
高敏雄	81 年	33 班
王忠智	81 年	忠班

姓名	畢業年 (年度)	班級編號
周志仁	82 年	17 班
郭馨元	83 年	1 班
許博惇	83 年	2 班
林振鵬	83 年	3 班
黃傅偉	83 年	3 班
高宏銘	83 年	3 班
錢逸霖	83 年	8 班
蔡哲銘	83 年	14 班
黃世嘉	83 年	21 班
陳皇霖	83 年	22 班
羅國正	83 年	23 班
許志龍	83 年	30 班
吳育星	84 年	10 班
林承杰	84 年	仁班
高誌廷	85 年	11 班
胡耀仁	85 年	仁班
賴官鴻	85 年	愛班
陳侯勳	86 年	4 班
郭佳鑫	86 年	20 班 (歿)
謝勝傑	86 年	20 班
連崇棋	86 年	26 班
徐敏峰	86 年	30 班
陳博裕	87 年	孝班
鄧學雍	88 年	7 班
蔡明龍	88 年	17 班
鍾昇達	89 年	7 班

姓名	畢業年 (年度)	班級編號
李冠宏	89 年	24 班
林哲安	89 年	31 班
蔣宏源 (蔣恪忠)	90 年	19 班
唐福佑	91 年	32 班
劉中瑜	92 年	孝班
何澤民	97 年	5 班
吳建輝	98 年	7 班
徐子鈞	98 年	8 班
王煥瑜	101 年	21 班
羅友良	103 年	1 班
李泰儀	103 年	8 班
秦　宇	103 年	10 班
黃宣凱	103 年	16 班
呂佾晉	103 年	24 班
王秉超	104 年	11 班
陳力維	104 年	14 班
游一心	108 年	23 班
周韋翰	111 年	19 班
廖致翔	111 年	26 班

建中校友會

需要你的加入



親愛的校友們

因應校友會眾多活動之人力需求

希望學弟們透過志工服務過程，結交校友、增加社會人脈，拓展視野

建中校友會現正招募志工中

歡迎有服務熱誠的學弟

願意在課業、工作之餘獲得不一樣的服務及學習經歷

歡迎踴躍報名！！一同參與！！

參加對象 ：**建中畢業校友**

請進入填寫以下表單，校友會將主動與你聯絡

https://reurl.cc/qLmLny

建中校友會聯絡方式：

電話：(02) 2307-7482 蕭玲凌秘書 • (02) 2305-7957 蕭惠敏組長

—— 需志工服務之校友會活動 ——

- **參訪活動**：不定期 (隨隊人員、照相、錄影)
- **博學講座**：不定期 (報到接待、照相、錄影)
- **一日出遊活動**：不定期 (隨隊人員、照相)
- **運動聯誼活動**：8月份(報到接待、照相、錄影)
- **年度會員大會**：12月份(各項工作人員)
- **攝影、照相、紀錄、資料編輯管理**

＊以上活動校友會得依實際需求進行調整。

台北市建國中學校友會 敬邀



建中校友會刊

徵稿

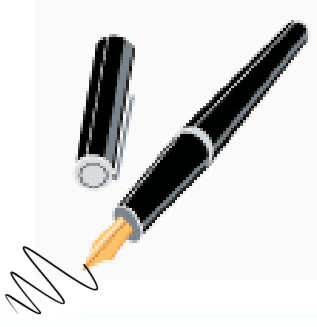
文類不拘!歡迎您將精采的人生歷練、專業領域、過往人文、紅樓憶往，分享給大家，請學長們踴躍投稿 ！

投稿人請附上畢業年班、姓名、電話、地址

徵稿日期／請於每年9月底前投遞稿件

徵稿字數／2500字以內(最多可附4張相片)

徵稿形式／WORD電子檔



請將檔案傳送至校友會公務信箱：ckhsaa@gl.ck.tp.edu.tw

校友會連絡電話 ： 2307-7482、2305-7957



感謝校友們的加入，有你們的支持就是校友會前進的動力！除了每年的校友大會
我們將舉辦更多博學講座、參訪活動及運動交流.....歡迎大家常常回來相聚歡！

第一步：線上註冊會員

請您首先至 "校友會官網" 進行會員資料登錄
http://alumni.ck.tp.edu.tw/AlumnusJoin.aspx

第二步：根據會員類型繳款

除了免費會員，您還可以選擇加入"常年會員"或"永久會員"
"常年會員" 會費：會員入會費500元（僅一次）
常年會費每年新台幣1,000元（每年一次）
"永久會員" 會費：10,000元（僅此次）

會員除擁有入會禮之外，每年還可定期收到會刊。
(以上均可開立捐款收據，請提供收據抬頭及郵寄地址)

公版Facebook　官網加入會員

建中校友會官方公佈欄　建中校友會交誼廳社群

PS. 非建中畢業校友請勿邀請，謝謝！

匯款方式：銀行電匯：
台北富邦銀行－南海分行 (台北富邦代碼012)
戶名：台北市建國中學校友會
帳號：**058-29237058-888**
(匯款後請告知帳號後五碼、姓名、畢業年、班級、地址、電話)

校友會連絡電話：
Tel：(02) 2307-7482 • (02) 2305-7957　Fax：(02) 2339-3561
e-mail：ckhsaa@gl.ck.tp.edu.tw (建中校友會公務信箱)

公版Facebook
LINE官方公佈欄
將不定期發佈
建中校園動態及
校友活動訊息