

# 建中校友

第 51 期會刊

慶祝建中創校124週年

紅樓才華千萬 駝客興國家安



中華民國111年12月出刊



# Group Companies Working with Customer in Multiple Applications Life & 6dMVerse™, Enabled by AI x IOT x HI x IC x Semi

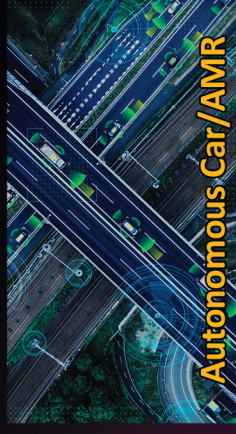


Brain: Memories/DRAM+AI  
**Etron**  
鈺創科技  
Etron Technology, Inc.

Multiple Visions Computing  
**eYSOS**  
銳立微電子

Smart Memory

3D Eyes/XR/Object Capture

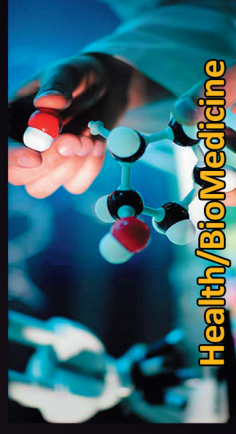


Connectivity

Privacy

Nerves: USB4.0; SERDES  
**eEver**  
鈺群科技  
eEver Technology, Inc.

Differential Privacy Computing  
**D-Cloak**  
帝國智慧科技



金星  
建設

建案  
鑑賞

新  
推  
案

# A2 金星富悅



歡迎危老都更  
提案，請電本  
公司詹經理。  
電話：  
(02)2719-4488

天母金星斐麗



台北金星水悅



新莊金星捷匯



宜蘭東港金星



## 金星國際商務中心

歡迎預約蒞臨參觀 02-27194488  
辦公室出租 | 微創商辦 | 近捷運站

### 金星總部 松山中心

台北市松山區復興北路 369 號 4 樓



WORKSPOT 忠孝中心  
台北市大安区忠孝東路四段 235 號 10 樓、11 樓

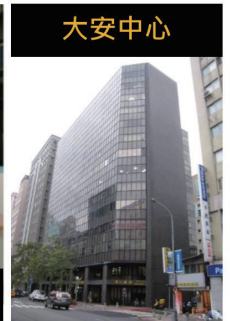
永和永安中心



大安中心



站前許昌中心



其他據點：南京商旅中心、東京澀谷中心

**GSIBC**  
Ein Shin International Business Center

金星建設股份有限公司  
金星國際商務中心  
財團法人金星建設文化藝術基金會  
財團法人星友社會福利事業基金會



總部：台北市復興北路369號4樓  
TEL：02-2719-4488 FAX：02-8712-2895  
Email：ngs080.ngs080@msa.hinet.net  
Website：https://gs-ibc.tw

唐松章博士係建國中學39年班校友，亦係校友會創辦人之1，民國63年5月創立崇友實業(股)公司迄今已48載，台灣多項重大電梯工程均由崇友實業負責承攬，唐松章博士現擔任崇友實業榮譽董事長。

乘客用  
20 PERSONS  
1350 KG  
崇友實業

服務電話: FR-95-07

# 國產最快電梯

脈動未來 綠建築



## GENESIS

堅尼西斯

高速電梯系列

實績：台中國泰金融大樓

 台灣精品 2022  
 台灣精品銀質獎  
TAIWAN EXCELLENCE  
SILVER AWARD 2022



GFC  
崇友實業

總公司：02-2551-1166 台北市南京東路二段88號13樓

www.gfc.com.tw

發掘亞洲之鑽  
搶佔投資先機

# 日盛越南機會基金

## ✦ 掌握經濟成長奇蹟

經濟/人口/外資/股市  
4C題材打造亞洲之鑽

## ✦ 靈活選股全面佈局

全方位佈局越南股市  
掌握類股輪漲機會

## ✦ 雙強聯手深耕越南

本公司及海外顧問VinaCapital  
皆具備深厚在地投資資歷



◎ 日盛證券投資信託股份有限公司 www.jsfunds.com.tw 台北總公司：台北市中山區南京東路二段139號5樓 服務專線：02-25073088  
台中分公司：台中市西屯區文心路二段201號11樓之6 電話：04-22588280 | 高雄分公司：高雄市前鎮區民權二路8號12樓之1(A) 電話：07-3351558

本基金經金管會核准或同意生效，惟不表示絕無風險。基金經理公司以往之經理績效不保證基金之最低投資收益；基金經理公司除盡善良管理人之注意義務外，不負責本基金之盈虧，亦不保證最低之收益，投資人申購前應詳閱基金公開說明書。本文提及個股，僅為說明之用，不代表本公司之必然持股，亦不代表任何金融商品的推介或建議。有關基金應負擔之費用已揭露於基金公開說明書中，投資人可至本公司網站(<https://www.jsfunds.com.tw>)及基金銷售機構索取，或至公開資訊觀測站(<http://mops.twse.com.tw>)中查詢。投資遞延手續費N類型者，其手續費之收取將於買回時支付，且該費用將依持有期間而有所不同，其餘費用之計收與前收手續費類型完全相同，亦不加計分銷費用。投資人因不同時間進場，將有不同之投資績效，過去績效亦不代表未來績效之保證。本文提及之經濟走勢預測不必然代表本基金之績效，本基金投資風險請詳閱基金公開說明書。基金非存款或保險，故無受存款保險、保險安定基金或其他相關保障機制之保障。本基金主要投資於越南股票，受單一國家市場政經情勢、景氣循環的影響更為直接，因此基金淨值可能有較大幅度的波動。另因越南證券市場屬初期發展階段，其市值及交易量甚小，且本基金因外國投資者之身分，對某些特定證券有持股限制，可能面臨較高之流動性風險。本基金可能面臨之投資風險包括類股過度集中之風險、產業景氣循環之風險、流動性風險、外匯管制及匯率變動之風險、投資地區政治、經濟變動之風險、商品交易對手之信用風險、運用境外機構投資者(QFII)額度、滬港通、深港通投資大陸股票市場之各項風險及其他投資風險等。本基金所投資標的發生上開風險時，本基金之淨資產價值可能因此產生波動。投資人申購本基金係持有基金受益憑證，而非本文提及之投資資產或標的。本公司當盡力提供正確之資訊，所載資料均來自或本諸我們相信可靠之來源，但對其完整性、即時性和正確性不做任何擔保，如有錯漏或疏忽，本公司或關係企業與其任何董事或受僱人不負任何法律責任。投資人如欲進行投資，應自行判斷投資標的、投資風險，承擔投資損益結果，不應將本資料引為投資之唯一依據。本文內容非經本公司同意請勿為任何重製、轉載、散布、改作等侵害智慧財產權或其他權利之行為。

【日盛證券投資信託股份有限公司 獨立經營管理】



Since 2001

# 諾貝爾醫療體系

眼科

視光

眼鏡

牙科

皮膚科

醫美

抗衰老

紋繡

SPA



張朝凱 醫師

諾貝爾醫療體系 執行長  
建中第33屆校友



諾貝爾醫療體系

www.nobelgroup.com.tw



# 建中認同卡



昔日您以建中為榮  
今日建中以您為榮

Show your school pride &  
Bolster Chien Kuo Senior High!



- 刷卡一般消費金額 **0.2%** 回饋學校，作為捐資興學、支持發展與育才之用
- 持卡人享刷卡一般消費金額 **0.8%** 現金回饋及每月免費跨行轉帳 **10** 次

建中紅樓



立即掃碼  
申辦挺建中!



建中精神



立即掃碼  
申辦挺建中!



認同卡新聞稿

臺北市立建國高級中學與王道銀行合作推出建中認同卡

住商  
不動產

# 忠孝統領加盟店

台北市大安區忠孝東路四段219號11F

# 精選專賣

大安森林公園  
電梯華廈



權狀76.31坪，總價9920萬

距大安森林公園站約200公尺

靜巷，路寬  
幸安國小學區  
稀有釋出，屋況佳

元大101  
景觀屋



權狀41坪，總價4888萬

忠孝東路五段

近市府、永春捷運站，24Hr管理  
內含9坪公設坡道機械車位  
坐南朝北，景觀視野一流

二芝風芝門  
土地



權狀6139坪，總價36000萬

建地1154坪，旱地約4985坪  
合計6139坪，使用分區農業區

忠孝二段  
景觀商辦



建物75.93坪，總價9500萬

忠孝東路三段、建國南路交叉

捷運忠孝新生站，高樓景觀視野佳  
獨棟單層，一戶稀有整層  
玻璃帷幕，邊間採光佳

清大賺錢飯店



權狀536.2坪，總價26000萬

土地面積111.92坪，清大對面300公尺

獨棟七層整棟出售  
41房41衛  
穩定收入，可永續經營

和平大苑  
露臺戶



權狀155.06坪，總價20835萬

和平東路與金山南路交會

房屋建坪121.49坪，另有未登記2露  
臺6.21坪，另有2個平面大車位及上  
下一組合計四車位33.58坪

Line ID : listenlu Wechat ID : listenlu206

E-mail : listenlu206@gmail.com

歡迎委託

建中第32屆校友1980畢

# 呂理聖 0935-977-703

吉聯不動產股份有限公司 經紀人證照號碼：(98)北市經證字第315號





中華民國一一一年八月一日誌慶

祝賀榮任建國中學莊智鈞校長，  
祝賀榮任衛理女中徐建國校長

校友會

江耀璋副總幹事 敬賀

中華民國一一一年十二月



# 勤 樸 誠 勇

## 建中校歌

趙友培 詞  
李君重 曲

Moderato



東 海 東 玉 山 下 培 新 苗 吐 綠 芽



春 風 吹 放 自 由 花



為 樑 為 棟 同 支 大 廈 看 我 們 重 建 燦 爛 的 新 中 華



體 格 強 志 氣 大 勞 不 辭 苦 不 怕



樂 群 敬 業 忘 己 利 他 知 恥 力 行 愛 校 如 家



同 學 們 同 學 們 同 學 們 努 力 奮 鬥 同 建 大 中 華

明日建中  
以我為榮



今日我以  
建中為榮

# 校歌

(民國 42 年以前所用的舊歌詞)

孫嘉時詞  
李君重曲

*fresco*

草山高 淡水清 芝巖麗 碧潭明  
鐘靈毓 秀誕新 民  
寶島光復 除舊佈新 看我們全是新中國的主人  
明禮義 知廉耻 負責任 守紀律  
鍛鍊身心 砥礪學行 建國大業 天職匪輕  
同學們同學們 同學們 齊心邁步 任務快完成

# Contents

## 目錄

8 校徽、校訓、校歌

12 校史

### 紅樓夢迴

14 123校慶，追憶賀翊新校長  
張天鴻

17 我有八又二分之一位國文老師  
陳雍

### 母校近況

22 有幸與建中共度20年  
徐建國

26 對建中未來的展望  
莊智鈞

28 分享三大校隊及班聯會近況，感謝世界各地校友們的支持！  
施佩佩

39 榮譽榜

### 會務報導

40 慶祝建中124週年校慶  
歡送徐校長歡迎莊校長  
吳坤光

41 建中校友會會務簡介  
吳坤光

42 感謝校友會作為建中學子的堅實後盾  
施佩佩

44 拜訪台大校長 管中閔 之行  
吳坤光

### 博學講座

46 博學講座「迎接逆境，走向成功」  
蔡清祥

60 博學講座「萬安今天不演習」  
蔣萬安

### 理性與感性

71 勇敢做自己 不要再等待  
林顯宗

74 點滴  
夏祖焯

78 改變一生的暑假  
陳漢平

81 考試生涯不是夢 ---- 我的奇幻考試旅程  
林永青

89 與陳良基部長一席話  
陳良基、許英昌

93 惜福 感恩 造福！  
楊禮義

99 讀詩心得舉隅  
王淑貞

101 影視動畫中的數學（二）  
王志傑

### 雪泥鴻爪

104 坐擁書城抗疫情  
陳漢平

107 中國文字奧秘  
高銘宗

110 我的詩情 ”話” 意  
王元慶

- 116 賀建中  
黃明源

### 校友近況

- 117 參加杜泗奎學長追思會感言  
陳明智
- 118 建中梁元文校友 大甲工廠職業參訪  
張茂廣
- 120 訪張朝凱校友  
談諾貝爾醫療體系複合經營的成功模式  
編輯部
- 122 痛悼好友吳輝雄醫生  
衛高榮
- 124 Alumnus Spotlight  
康念雲

### 編輯後記

- 128 校友會第十四屆理監事名單
- 132 校友會文教基金會第十屆董事名單
- 134 活動集錦
- 140 徵信錄
- 141 繳交永久會費名單
- 144 校友會捐款10,000元以上名單
- 158 基金會捐款10,000元以上名單

創刊日期：1982年7月

發行人：吳坤光

社長：吳坤光

總編輯：江簡富

編輯委員：夏祖焯

左德成

吳際平

王淑貞

執行編輯：江耀璋

呂理聖

唐瀛豪

蕭玲凌

地址：臺北市中正區10066

南海路56號

臺北市建國中學校友會

電話：(02)2307-7482

(02)2305-7957

傳真：(02)2339-3561

<http://alumni.ck.tp.edu.tw/>

Email: [ckhsaa@gl.ck.tp.edu.tw](mailto:ckhsaa@gl.ck.tp.edu.tw)

本刊保有全部刊載圖文之版權。為兼顧鼓勵文章流傳及尊重原作者權益，有轉載需求者請來函說明用途，以便徵求原作者之同意。

二〇二二年十二月一日出刊

## 校史 School History

本校之創始，當遠溯至 1898 年日治時期。本校初為「國語學校第四附屬學校」增設尋常中等科，僅有日籍學生 10 名，為臺灣中等學校之嚆矢。迨民國 7 年，方招收本省籍學生。越三年，改稱為「臺北州立臺北中學校」。次年，復改為「臺北州立臺北第一中學校」。

臺灣光復後重隸祖國版圖，我政府乃將臺北原有之第三中學、第四中學之臺籍學生併入第一中學，於民國 34 年 12 月 6 日改組成立，定名為「臺灣省立臺北建國中學」。

改組成立之初，依照我國學制，編為高、初中 14 班。自民國 35 年來臺學生日多，本校收容男女學生 200 餘名，增至 21 班，創臺灣中等學校男女同校之先例。38 年，增至 39 班。同年 8 月，增設夜間部高、初中 12 班，並附設補習學校高、初中 10 班，總計 61 班。43 年高級工商職業補習班，自成立至結束，前後兩期，共計畢業 8 班，同年復奉令收納海外回國就讀僑生 200 餘名。44 年增闢分部於南勢角，招收學生 5 班，於 52 年獨立（即今新北市立中和國民中學），初中部即行結束。56 年，臺北市升格為直轄市，本校改隸臺北市，遂改名為「臺北市立建國高級中學」。58 年日間部達 77 班、夜間部 30 班，補校 28 班，學生總人數超過 7500 人，成為臺灣規模最大的公立高中。60 年 8 月，增設

空中補習學校，迄 64 年奉令結束。72 年，最後一屆夜間部學生畢業，夜間部正式結束。隨後，日間部逐漸增至 99 班；90 年日間部開始酌量減班，93 年補校（後改為進修學校）結束。累計歷來畢業校友逾 12 萬名，遍及海內外，在各行各業中表現傑出。目前班級數 84 班，學生 3000 名，教職員工 270 餘名。

本校雖位繁華喧囂之南海路，卻鄰接茂林清幽之植物園；喬木參天，蔚然深秀，紅蓮出水，青蔭漲池。加以光復之後，政府對於文教建設不遺餘力，如國立中央圖書館、二二八國家紀念館、歷史博物館、科學教育館（後改為臺北當代工藝設計分館）、藝術教育館、植物園、教育廣播電臺，次第成立，匯為南海學園。崇樓延閣，聳立校前；畫棟飛樑，望衡對宇；莘莘學子，藏修息游於其中，涵泳悠久文化，鑽研最新知識，可謂得天獨厚矣。

本校歷史悠久，聲譽日隆。畢業校友，人才薈蔚、允文允武，濟濟蹕蹕，或績著事業，為各界之領袖，功在國家之棟樑。數十年來，學子固仰慕盛名而醉入門牆，教師亦喜得英才而普施化雨。歷任校長均擘畫經營，修建校舍，並致力添置圖書教具，充實儀器設備。現已有普通教室 84 間，特別教室 57 間，並有紅樓、莊敬、明道、自強、正誼、致知、科學館、學生活動中心和資源大樓、夢紅樓等 11 棟，校地 57800 餘平方公尺，規模宏偉。

## 本校歷任校長為：

張校長耀堂（34年12月至35年7月）

陳校長文彬（35年8月至36年7月）

孫校長嘉時（36年8月至37年7月）

梁校長惠溥（37年8月至38年7月）

賀校長翊新（38年8月至43年12月）

凌校長孝芬（44年1月至46年7月）

賀校長翊新（46年8月至56年1月）

崔校長德禮（56年2月至61年10月）

王代理校長蕪先（61年11月至62年1月）

黃校長建斌（62年2月至75年1月）

李校長大祥（75年2月至78年1月）

劉校長玉春（78年2月至85年7月）

李校長錫津（85年8月至88年1月）

吳校長武雄（88年2月至97年7月）

蔡校長炳坤（97年8月至99年12月）

徐代理校長建國（99年12月至100年7月）

陳校長偉泓（100年8月至104年7月）

徐校長建國（104年8月至111年7月）

莊校長智鈞於111年8月1日到任，繼續發揚建中固有的自由、開放及民主學風理念，並積極引入「全球化」元素，以期培養具備人文涵養、研究創新與國際視野的建中學子，成為臺灣前進向上之新世紀領航人才。



## 123 校慶，追憶賀翊新校長

受訪者：張天鴻（54 年畢業） 訪談：莊德仁 2021.12.06 10-30-1120

張天鴻 54 年畢業

**Q：請問你是何時就讀建中？對學校的第一印象是什麼？**

**A：**我是民國 48 年由南港國小考入建中初中部，當時是我們當屆畢業班一共 110 名同學中唯二有此殊榮的畢業生，成為當時轟動南港的大事，因為南港國小這個鄉下學校歷史上能進入建國、成功、附中幾乎沒有紀錄。當時由南港到南海路建中，需要搭乘台肥六廠的交通車走一條兩線道公路，30-45 分鐘後到台北火車站，然後換 3 路或 5 路或 0 南路到南海路。以一名 12 歲男童，每天來回路上共兩小時，回想起來都有些累。第一天到校新生訓練，教務長蘇雨辰主任聲如洪鐘的說：歡迎各位小朋友。但是明天起，你們就不能自居小朋友了，你們已經是建中同學，要有光榮感… 云云。當時小小心靈中，別的大道理也不感覺有啥特別，這幾句話印象特別深刻。

**Q：求學期間，對於校長和老師有何深刻的回憶？**

**A：**而下來分班到初一九班，排隊升旗唱國歌等等，就只記得操場黃沙漫天，師長在台上發言有的鄉音頗重，聽不清楚，而對賀校長的致詞就只記得他一口河北土話，（先父東北人，祖籍河北南皮，但是

在平津一帶長大，家中平時常以京片交談）並沒有感到遇到老鄉。當時初中都在木樓上課，賀校長偶而出現，我的印象最深刻的就是他對學生偷吃臭豆腐一事十分不滿，認為這麼臭的東西怎麼能入口，有一次連續罵了十分鐘，我心裡則不服氣，”你自己不吃就算了，有啥好罵？”回想起來，他對師資的選拔絕對有一套，金仁愛老師是蘇雨辰主任的夫人，也是我們的音樂老師，她應該是東北朝鮮族，平常脾氣不好，拿一隻教鞭隨時招呼我們的光頭，但是教唱各種歌曲例如松花江上，杜鵑花，紅豆詞，往往情緒波動，臉上線條也柔和許多。賀校長對於這些老師的管教方法並不會干涉，因為他們雖然嚴格，但是不會變成暴虐。他的潛移默化功力回想起來十分神往。

我初中功課不能好到直升高中，因此一起考聯考，繳倖又考回來建中高中，先是進入十三班，國文老師杜聿新，河南人，出口成章，落筆如神，詩詞歌賦倒背如流。據說是杜聿明的堂弟，因為這層親戚關係，在台北的社交圈中頗為孤獨，但是他對我們的教學十分認真，我們對於中文的欣賞在此奠立基礎，同學們課餘時除了比賽唱熱門音樂外，就是背誦各種古文。我也一

口氣將學校圖書館中可以借得到的古文書籍借到後來連韓非子也開始看了。高一的生物老師楊義賢，介紹了生命的神奇，是摸得到的東西，但是教學嚴格，給分苛刻。學化工的老爸看我這樣的迷文史詩詞，不禁暗示，這些玩意可能養不活老婆。要想將來在哪裡找工作？而當時我的數學成績實在不敢恭維，勉強拿 60 分。學期總成績也都在 7 字頭打轉。英文拜隔壁的美國新聞處圖書館之便，能夠借到 R 級的小說，強迫自己查字典看有趣的內容，因此反而能夠略有成就。

後來高二分組，就選擇丙組。調到 23 班，由於身材最高，排隊在前，被選為班長。同學來自類似興趣的四面八方，都要備戰聯考，其中有建中橄欖球隊的隊長程德一以及副隊長徐寔，我本人也是建中國術隊的隊長，好像也有一位號稱是牛埔幫的老大，後來混過頭就被退學了。現任的建中校友會長吳坤光也是同班。賀校長對我們可是一視同仁，由於前一屆的丙組升學成績意外的好（印象中聯考錄取率超過 40%，台大也有七八位）因此派了當時口碑較高的老師任教。導師就由生物專科的楊義賢老師擔任，這就顯示出基礎功力了。我們的高三國文是系出名門的林宣生老師擔任，與杜聿新北方口音不同，他是福州人，但是一樣的出口成章，倚馬萬言，對於四書五經甚至稗官野史都倒背如流，上他的課絕不會睡覺。化學，數學等也都由

補習班名師教學，對我們這些先天不足的往往為了能趕上進度，將複雜的理念用最簡單的比喻一語道破，大有“這麼簡單為何不早說”的感覺。同學們大家的學期總成績都上升，我則僥倖爬到 9 字頭。賀校長運籌帷幄，當年的聯考更是大獲全勝，進入台大的超過 15 人，總升學率 >85%，在當年這樣的成績堪稱全台首學，絕對不假。事隔 56 年，歷歷在目。

**Q：你對建中學生活動哪一部分印象深刻，從中你又對賀校長治校風格有何觀察與發現，請詳加描述**

**A：**賀校長的言教不如身教，應該是他給我最大的啟示，由於班上同學有橄欖球隊，每年的大會賽當然要去捧場，當年比賽好像是在台大操場，程德一身先士卒，連連取分。但是對手長榮針對他專門修理，在混亂之中以釘鞋踢他的臉部，也設法將他腳踝扭傷。但他仍然受傷不退，徐寔則鎖骨撞斷，必須退場。直到終場獲得勝利。賀校長全程觀賽，等到贏球後，球隊把他圍在中間，一起唱校歌。大家都熱淚盈眶。我當時在外圍看到他老人家身材雖矮，但是感覺上有一種巨人的氣勢，他隨著球隊的歌聲一起張口唱，且隨著球隊一邊轉動身形，也是老淚縱橫。非常意外也感動。此生到現在已經進入晚年，回憶起來，歷歷在目。對賀校長創造的建中校風，受益良多不足以形容心中的感激。

有關橄欖球隊的事蹟，徐寔由於是中

興大學畢業，然後被派往 Costa Rica 農耕隊服務，契約滿後，就留下來在彼邦發展。當年球隊南北征戰，回到班上比較不多話，可能是因為球隊的訓練以及紀律文化造成緊密的患難與共互相認同的情感，與我們這些普通同學共同語言不多吧。不過徐寔的鎖骨撞斷還有一份插曲，就是當年學校經費並不寬裕，所以正式下場比賽的球衣，是專門給所謂一軍穿的，如有破損，才視情形傳給後備球員，新手則根本沒有正式球衣。徐寔由場上抬下來後，醫護人員觀察認為可能是舊傷復發，要整骨一下可能就好，但是要求將其球衣剪開以便觀察後處理。徐寔堅持不肯，哭鬧打滾。最後要隊友替他勉強舉手脫衣，結果就不是整骨就能解決的嚴重骨折，掛繃帶足足六個月。徐寔自己的理由是，球衣代表建中黑衫軍的榮譽之一，他用的號碼也只有他擔任一軍時可以用。因此一旦剪壞，這件黑球衣就沒有替換的機會。所以堅持不肯。現在看起來有些傻，但是當時同學都十分驚奇敬佩。

高中生，年輕力壯血氣方剛，互相看不順眼的衝突免不了，但是我們 23 班臥虎藏龍，所以我這個班長還好做。風紀股長也沒啥事，就靠與橄欖球隊的隊長副隊長建立交情，有事的時，請他們略略表態就夠了。因為代表的可是 30 多名黑衫軍可能的勢力。現官不如現管，就算是牛埔幫也是遠水不救近火，不必吃眼前虧。我

們國術隊老師李茂青先生，山東人，內外兼修，可以走壁上牆我是親眼所見。少林門規矩。絕對不允許我們以國術隊身分打架鬧事，否則他會“清理門戶”。誰也不敢真的試試看他的“清理門戶”是啥意思。賀校長能請到他來，據李老師說：是賀校長鼓勵他將一身所學在台灣發揚光大成立宗派，他才願意每周三次由其居住地方轉搭二次公車來建中，拿的錢也不多。（後來據其他同學說，他應該有情報局背景）。足見賀校長海納百川的胸懷，能招攬到奇人異士。

## 我有八又二分之一位國文老師

陳雍 51 年畢業

我在學校裏正式上了八年的國文課，初、高中各三年，加上在成功大學和台灣大學各一年。八年期間，我總共有八位又半個國文老師。

我初一時的楊老師，年紀大約坐三望四，略顯富態，穿著旗袍和高跟鞋來上課。

有一回上課講到國父孫中山先生年輕時，有四位志同道合的好友，一起參加革命，時人稱之為「四大寇」，其中一人名叫 尤少紈，楊老師說「尤」字恐怕是「尢」註字之誤。接著又說她要找機會請教黨國元老于右任先生，因為他們兩人同屬台北的一個吟詩社。（註：「尢」念ㄨㄠ）

髯翁于右老，國之重鎮也，年少時即參加革命推翻清朝。他又以詩章與草書聞名於世，在台灣擔任位高權不重的監察院長，直到離世。想不到楊老師居然和這位「不信青春不回，不容青史盡成灰」的知名「長老」相交，頓生肅然起敬之意。

初二的國文老師也是一位女士，姓勵。勵老師性格直爽坦亮，講話不會拐彎抹角。第一次來上課就下馬威，說：「我姓勵，厲害的厲字之外，邊上再加一個力字，相信同學們都聽得懂，對不對！？」我們這一羣毛孩子聽了哪有接腔的餘地。

自此之後，我永遠記得「厲害」中的厲字不能加力。不過，我後來又學到，「勵

行」一詞，與「厲行」是通用的，而「勵志格言」、「勵志語錄」中的「勵」字，則不能以「厲」取代。這引起了我對「勵」這個姓的興趣，赫然找到一說 - 勵姓家族原來是姓厲的！

初三的蔡老師，我推測他約莫三、四十歲，住在學校單身老師的宿舍裏，距離我們教室約百餘公尺。通常我們都等看見他施施然從馬路另端走近教室時才魚貫進入內。

蔡老師的底細我們一無所知，他在課堂上不說一句閒話，不像有的老師自認懷才不遇，從來也沒看見蔡老師笑過，一副面無表情的撲克牌老 K 面孔，予人以深藏不露的感覺，還有，他聲量極小，口才平平，老實說上蔡老師的課相當枯燥無味。下課時間也不曾在校園裏見過蔡老師的身影，更不用說會見到他跟別的老師有什麼往來了。

幾年之後，我對「白色恐怖」開始有點認識時，竟然就想到了蔡老師，但旋即警惕自己，無憑無據，不能胡思亂想，當然也不敢對任何人表露這個遐想。

高一時的王老師年紀大些，恐怕有六十上下。個子不高，體型略小，冷天時是穿著呢製的灰黑色中山裝。

王老師也在學校對面的中央圖書館兼

差，聽說他是研究「四庫全書目錄」的權威。我心想著，目錄有什麼好研究的？不過從來沒跟同學們談起，一來覺得質疑老師有違尊師之道，二來想著，若是出於自己無知的質疑，說出來豈不露餡貽笑大方？

一年下來，到了下學期結束的那一天，王老師約同學們到他家去，有「餘興節目」。這個「餘興節目」深刻在同學們的腦海裡，幾十年後都還記得，有些還為此憤憤不平，認為有損師格；因為老師提供的「餘興節目」是讓我們到他在校內的住處大掃除。

王老師在我們高二或高三時走了，因為他曾擔任我們八班高一時的導師，所以全班同學都到殯儀館去追悼。全班列隊站立，恭聆一篇由六班導師、頂頂大名的「金老怪」所撰寫，而由他愛徒六班同學邢君朗讀的祭文。可惜我只聽懂追悼會最後慣用的「嗚呼哀哉，尚饗！」

高二時，不曉得為什麼賀校長看中了我們八班，特別請到國大代表胡先生來教我們國文，並且僅教我們這一班。

胡先生我行我素，愛來不來隨心所欲，缺席遲到頻頻，弄得我們學生無所適從。換成今日，恐怕難逃罷課抗師的校內學生運動了，但當年學生深受尊師重道精神的洗腦，視逆來順受是天經地義的事情。

不過，說老實話，胡老師肚子裡的國學知識不是蓋的，只要他站到台上，不帶講義、不翻書本，一開口就滔滔不絕，乍

聽之下，似天馬行空、漫無條理，卻可以感受到他信口開河的背後有著深厚的國學根底；講到精彩之處時，如見瞬間爆出的智慧火花，敬佩之感油然而生。

上胡先生的課，我是聽得津津有味，並且勤寫筆記。不過因為他幾乎不寫黑板，我所記錄的全是聽到之後的自我詮釋理解。譬如，他常用「空靈跌宕」一詞，我起初不解其意，也不知道是哪四個字，只好憑空想像，慢慢體會出點滋味來；不記得是到甚麼時候才弄清楚它正確的寫法。

忘記是哪位同學探聽到，胡老師的夫人原來是鼎鼎大名北二女的石校長，兩人年紀相差不少。我就讀北二女的姐妹們也不知她們辦學認真的校長，竟然有這樣的怪咖夫婿。

高三要分組了，我們這班的同學幾乎全進甲組，大專聯考的目標是理、工、醫學院；分在乙組的同學，準備投考文、法、商學院；丙組的同學，則投考農學院。我們這屆共有十班，其中考甲組的有八班，乙丙組各一班。

教高三國文的吳老師，在建中的名聲如雷貫耳，主要因為《建中青年》校刊上，經常登載她的文章，並且全在顯著的版面。吳老師的文章都以文言文寫成，詰屈聱牙，並且常引經據典，益發顯得隱晦艱深，比《論語》、《孟子》難懂多了。我看不懂，也覺得自己功力不足，因此未曾試著去弄懂她的任何一篇文章，結果，越是保持距

離、劃清界線，越覺得吳老師的學問深不可測。

對這樣一位只知其名的文言文作家老師，心中早已刻劃出她的形象：一位上了年紀、面容清癯、博古通今的女學者，或許還有些不食人間煙火的味道。

猶記吳老師第一次走進我們教室的那一剎那，我大吃一驚。她大約五十來歲、笑容可掬、髮髻高聳、身材豐腴，穿著旗袍、腳下那雙高跟鞋的跟似乎高得不能再高了，看來就像哪位鄰居的外省官太太伯母。

吳老師上課，還真有那種傳統官味兒一板一眼、按步就班、照著課本循序而教，說話無風趣可言，同學們反應似乎不佳，甚至還在課堂上，作怪舞弄搗蛋，有一回吳老師氣得當場落淚。現在回想起來，吳老師上課的古板倒是與她在《建中青年》校刊上寫的古體文章正好合拍。也許準備考乙組文科的學生，與她在師大兼課教的未來老師學生比較能接受她的「食古」之風。

大專聯考前夕發生了一件怪事，我收到吳老師以「限時專送」寄來的一封信，相信其他同學也收到了，虧她能找到我們的地址。打開一看，是老師寫的一篇範文，題目是范仲淹的名言 - 「先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」。吳老師的用意不言而喻，她要向她的學生提示，那年聯考的作文題目很可能是「先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」。我不以為意，置老師的預

測與好意於一旁，甚至暗自嘲諷了一下。想不到，她果真猜對了那年的作文題目。想當年我若把她的範文瀏覽一遍，說不定就不會發生因一分之差沒考進台大的憾事。今回想起來，吳老師古板的背後其實藏著一顆望鐵成鋼的苦心。

我對沒進台大去了成大一事耿耿於懷，或許因此還萌發次年重考的念頭。事實上，沒有人對我沒考上台大流露惋惜的暗示，甚至以為我將以成大人之身分畢業。那年父親剛好換了比過去輕鬆很多的工作，主動表示要陪我南下報到入學，並說要順道一起遊覽台南古都和附近的名勝，期望我開學後會心無而二用地努力向學。

到了台南之後，父親還帶我拜訪了施、趙、樊三位教授。樊教授和夫人都是數學系的教授，到過我家多次。施教授是中文系系主任，趙則為中文系教授；兩位皆年長於父親，一直從事教職，在工作上彼此之間並無任何關聯，但父親私下對我說，他們都是學問大家。

開學後的第一堂國文課，走進來的老師赫然是趙教授，我當然露出吃驚的表情，教授則對我抿嘴淡笑。

我對趙老師印象最深刻的是他講解莊子「庖丁解牛」時的樣子 - 渾然忘我地置身換位為解牛中的庖丁，幾乎手舞足蹈起來了。欣賞之餘，當然我也學知了「庖丁解牛」的隱喻：做人處事不能一味蠻幹，要適時把握可以順勢而為的機會，即所謂

的審時度勢、從容不迫、遊刃有餘。

那一年我在成大相當用功，對國文課更是多加把力，因為老師是父親敬仰的學者，做兒子的表現關係到父親的面子。上下兩學期的國文課，我都拿到九十分。

話說民國初年，柳貽徵先生堪稱為南方的史學界霸主，與北京的一些大師們分庭抗禮，許多學者均出自其門下，趙老師是其中之一，但老師從不以此自矜，未曾明示他人有可藉以抬高身價的「名師高徒」關係，。

成大一年後，我如願進入台大，可以天天回自己的家了。既然重讀大一，雖然成大修過，還是必修國文。任課老師是三十幾歲的中文系講師楊先生。他的年紀與學術名氣當然差了成大趙老師一大截，雖然我知道不應該將他們兩人做比較，但是當兩人的身影在心中浮現時，我還是覺得滋味不佳，好像自己的國文程度也降了一級。

大一時我因為是重讀的「回鍋油條」，課業上沒什麼壓力，所以鬆懈不少。加上我參加了台大 BTU 橋社，未幾就代表學校參加大專橋賽，所以在活動中心消耗的時光越來越多，正式課業好像變為其次，國文課也不例外。

不過，對楊老師倒是有一件牢記於心的軼事，還曾寫一篇短文記之。有一天楊老師一進教室，就在黑板上寫了作文題目 - 「生之寂寞」，要學生即席寫作繳卷。

要一群不到二十歲，真正的人生體驗幾乎尚未開始的大孩子們寫「生之寂寞」，實在強人所難，我心想：「老師！您自己也不過三十幾歲而已，對人生能有多少體會呢？」幾十年後我退休了，成天窩居家中，有天突然想起「生之寂寞」這件事，心中默默向楊老師報告：「老師，要是今天您要我寫這個題目，一定洋洋灑灑一大篇，不會像當年一樣，抓耳撓腮不知所云。」

當年台大文學院裡，有一大批自大陸遷到台灣的老教授，人人頂個耀眼的學術光環，名氣大得嚇人，且不論他們到台灣後有「虎落平陽」的無奈與消極，推想以楊老師的年輕與晚輩身分，與大師們同在台大中文系的系館中，無不有「大師壓境」的壓力罷？然而，對年輕老師來說，自知不如的壓力未嘗不是激發「有為者當若是」的推力。之後幾十年間陸續聽到 - 楊老師升到了正教授職位，並因頗有名氣，受聘到國外知名大學客座授課。此外，他一直保持著對京戲的業餘嗜好，多次粉墨登場客串公演京劇；我一直好奇，以楊老師壯碩的體形，他扮的是什麼角兒？

以上簡單地介紹了我的八位國文老師，但此文的題目中寫的國文老師是八又二分之一位，這半個是怎麼一回事呢？

這事要從高二的國文老師胡國代的落跑說起；我前面不是說過嘛，胡老師雖然滿肚子國學知識，但上課隨性，愛來就來，愛不來就不來。

當年根據教育部指定的教材，高一國文讀《論語》，高二讀《孟子》。想不到，到了我們高二開始上《孟子》時，胡老師只教了一小部份就甩頭不管我們走之夭夭了。這事可非同小可，因為攸關大專聯考。怎麼辦呢？

高三時，我們的班長李君找到建中國文老師王女士替我們補課。在此之前，王老師與我們八班毫無關係；只知道她是北方人，一口標準國語。一直是三班的導師；有一兄長是建中的體育組長。

王老師不愧是燕趙兒女，經我們班長訴說「孟子苦衷」的原委後，一口答應，不過她說有一個不能妥協的條件，就是絕不接受任何報酬。於是我們免交補課費地讀完了《孟子》。

我的「八位國文老師」在教完我們課之後就沒有聯繫了，唯獨那「半位」的王老師，於大孩子們離校五十年後，在台北與我們重聚了。2012年我們這屆建中畢業50年的同學在台北舉行慶祝會。王老師從澳大利亞由兒子陪同前來參加；那時她總該九十左右了，但耳聰目明，頭腦清晰，只是行動有點不便。我不曉得老師幾時結婚、生子，幾時移民澳洲的。但知道同學周君先試著與王老師聯絡上，並與她的公子溝通，對方說母親年事已高，長途飛行不相宜，王老師在旁聽見了，堅持要參加，終乃成行。

那天慶祝會會上，王老師上台說話，

接著有幾位同學發言，一時台上台下情緒高昂。我實在情不自禁，雖然沒有安排我說話，我仍要求發言，非要把王老師替我們班補課這件事說給大家聽。我不知道，當今世上還有沒有像王老師這樣有義有情、春風化雨、有教無類的大愛情操。

「誨我諄諄，南針在抱，仰瞻師道山高！」

寫於建中 1962 級同學畢業 60 年

## 有幸與建中共度 20 年

徐建國 2022/10/05



個人在建中服務 20 年，誠可謂「建中惠我 20 年」，因為這 20 年改變了我的職涯規劃，更豐富了我的生命，所以我很感謝學校每位前輩與夥伴的指導，也很感謝許多校友的關照相助。期間巧遇了一些奇異的恩典，想藉此一隅跟校友們報告分享，回顧這些年我記憶裡重要的事，或許可作為將來查考之用。

### 一、經歷三次百年逢十的大校慶

個人 87 年 8 月進入建中服務，剛好是建中教師會成立的那年，當年 12 月由李錫津校長主持建中創校 100 週年慶祝大會；

97 年 8 月兼任校長室秘書，12 月由蔡炳坤校長主持 110 週年慶祝大會，欣逢當年 5 月馬英九校友就任總統，特受邀以總統校友的身分蒞校致詞祝賀；107 年 12 月時任第 16 任校長，擴大舉辦建中 120 週年慶祝活動，最特別的是創辦了親師生校友聯合美展，共有 320 多件藝術作品參展，盛況空前。

### 二、兼任行政工作

87-89 年教師兼任進修學校（原稱進修補習學校，後改為進修學校，習稱補校）教學組長，89-92 年兼任進修學校校務主

任，92-93 年兼任總務主任與進修學校校務主任，93-95 年兼任學務主任，97-99 年兼任秘書，99-100 年兼任教務主任與代理校長，104-111 年擔任第 16、17 任校長。

### 三、規劃或執行的工程

- 92 年：紅樓古蹟整修工程。
- 93 年：全校電力改善、網路布建工程，拆除蒸飯室（現博學講堂），暑假全校裝設班級蒸飯箱，新建夢紅樓（人文社會綜合教學大樓）規劃。
- 99-100 年：格物樓外牆整修，夢紅樓新建工程完成 80%。
- 104 年：致知樓、自強樓、資源大樓結構補強暨外牆整修，格物樓電力改善，正誼樓無障礙電梯新設工程。
- 105 年：家政教室整修，圖書館改造，學生活動中心結構補強暨物牆整修，簡易棒球場新建工程。
- 106 年：化學實驗室、生活科技、美術教室整修，致知、正誼、莊敬、明道樓屋頂防水整修，明道樓西側停車場整修，操場暨人工跑道整修工程。
- 107 年：物理、化學、生物實驗室、生活科技、美術教室整修，正誼樓教室、莊敬樓辦公室暨外牆整修，自強樓與學生活動中心

1 樓廁所整修，資源大樓電梯更新，多功能教室環境改善，全校排水溝疏濬工程。

- 108 年：物理、生物實驗室、音樂、家政教室整修工程。
- 109 年：物理、地科實驗室整修，科學館屋頂防水，資源大樓廁所整修工程。
- 110 年：生物、化學實驗室整修，籃球場、排球場整修工程。
- 111 年：泉州街第一宿舍、第三宿舍與寧波西街校長宿舍拆除，南海路、泉州街、寧波西街圍牆整修，網球場、簡易棒球場整修，網球場新建工程，教學大樓和學生活動中心太陽能光電系統，校史室、莊敬 2 樓師生討論室裝修。

### 四、課程規劃

- 72 年，設立數理資優班；91 年，設立體育班；93 年，設立人文及社會科學資優班；98 年，設立科學班。
- 88 課綱：開放國立編譯館（後改隸國家教育研究院）審定本。
- 95 暫綱：作為 99 課綱（原定 98 年實施）的試行。
- 108 課綱（原定 107 年實施）：開發完成校訂必修 2 門，多元選修 50 門，加深加廣選修，彈性學習微課程（含五校聯盟）50 門。

105年，家政科選修課程《永續的餐桌》榮獲教育部教學卓越獎銀質獎。

110年，校訂必修課程《專題寫作與表達》榮獲教育部教學卓越獎金質獎。

## 五、學生活動

樂旗隊：71年成立；106年第一次獲邀赴荷蘭參加世界音樂大賽(WMC)，111年第二度參賽，榮獲最高級別第三名。

廚藝競賽：85年校慶創辦，108年因新課綱高一家政科分學期上課而暫停。

創意變裝秀：90年校慶創辦，高一高二全班參加，約12年後改為自由報名，104年報名班級不足而停辦。

橄欖球納入體育課教學與班際賽：93學年起。

包高中：98年1月家長會曾淑芸會長創辦。

成年禮：99年12月31日代理校長時主持第1屆，之後改為每年母親節前的週五下午，新課綱109年起再改為週三下午。

無人載具社106年成立；街頭滑板研究社107年成立；嘻哈音樂研究社、機關藝術設計社108年成立；哲學社、機器人研究校隊暨社團109年成立；巧固球社110年成立；Minecraft 邏輯研究社、建中模擬聯合國111年成立。

鐵道研究社107年走入歷史；儀隊、專題研究社、法律研究社、創業社108年走入歷史；行義童軍團108年轉型為戶外探索社；綠色生活社、國際標準舞社、滑板社、春暉社109年走入歷史；國術社、戲劇社110年走入歷史；手語社111年走入歷史。

畢業典禮：109年(72屆)師生在學生活動中心舉行，家長在班級教室觀賞線上直播；110年(73屆)親師生居家觀賞線上直播；111年(74屆)採混成模式，師生在班級教室、家長居家觀賞線上直播，並舉辦班級小畢典。

## 六、體育紀錄（僅列較特殊者）

89年：榮獲全國高中棒球聯賽軟式組第7名（創隊史紀錄）

90年：榮獲全國高中棒球聯賽軟式組第4名（再創隊史紀錄）

101-110年：榮獲全中運游泳高中男子組團體第1名（榮獲10連霸）

105、107、109年：榮獲全國高中男子組籃球乙級聯賽第3名（創50多年隊史紀錄）

111年：榮獲全國高中男子組籃球乙級聯賽冠軍（再創隊史紀錄）

## 七、校友重聚會

### （一）30重聚

38屆：105年12/25鄒積業總召；39屆：106年12/17盧乃誠總召；40屆：107年12/16劉奕成總召；41屆：108年12/29

璩又明總召；42屆：109年12/27 聶忠良總召；43屆：110年12/26 王英明總召；44屆：111年12/26 邱安平總召；45屆：112年12月葉曾文總召。

### （二）35 重聚

39屆：111年12/17 盧乃誠總召。

### （三）40 重聚

29屆：106年12/31 王成淵總召；30屆：107年12/23 詹益仁總召；31屆：108年12/22 呂亮學總召；33屆：110年12/26 張朝凱總召。

### （四）45 重聚

29屆：111年12/11 王成淵總召。

### （五）60 重聚

13屆：110年11月；14屆：111年10/29 張哲壽總召。

### （六）大陸校友會

103年12/8 李松欽（36屆）創會，目前有上海、蘇州、南京、北京、西南、華中、華南、東南亞八個據點群組；104年12/7 一周年；105年12/9 二周年，張英德（50屆）會長；106年12/8 三周年；107年11/30 四周年，張英德（50屆）會長；108年11/29 五周年；109年12/12 六周年，朱正宇（41屆）會長；110年12/10 七周年；111年12/9 八周年。

104年8月再回建中服務時，承諾要做的工程已兌現，包含泉州街兩區宿舍、寧波西街的兩間校長職務宿舍拆除，與老舊圍牆整修案。有關明道樓拆除新建科學

教育大樓案，已列入教育局112年EOD規劃列管案，將評估明道樓基地連同停車場與國語實小的空地，一併整合利用的可能性。未來如何採取系統思考，進行校園整體規劃，逐步實現除舊布新的願景，有待建中人貢獻智慧，共同努力。

近七年，我與同仁一起推動會議無紙化、電子版書報雜誌、公文電子化、請假差勤系統資訊化、學生學雜費電子繳費、合作社電子支付等變革；恭喜27位同仁結婚，祝賀同仁生育了50位男女寶寶。我們也組織數十個社群，開了數百場會議，紀錄了27本筆記本，研發108課綱的課程，逐年解決新舊課綱銜接的問題，終於讓新課綱上路了。109年起，我們又開始一起面對百年來全球最嚴重的新冠肺炎（COVID-19）疫情，隨著防疫政策不斷修正，學校也須及時因應，對教師教學和學生學習的影響很大，連校慶、教育旅行、成年禮、畢業典禮均無一倖免。所幸同仁同心協力，展現智慧和耐心，相互提醒，互相補位，才使這些史無前例的考驗得以迎刃而解。

在此向陳國和理事長、吳坤光理事長，和歷屆校友會理監事、校友文教基金會董監事、顧問致謝，也要向歷屆校友重聚會總召致謝，因為有校友們的大力支持相助，才使我有機會為親師生校友服務，為學校解決一些難題，請校友們繼續給予學校行政團隊支持和鼓勵。

## 對建中未來的展望

校長 莊智鈞



本校創校於 1898 年的「臺灣總督府國語學校第四附屬學校」之尋常中學校改制，今年即將邁向第 124 週年校慶，我個人很榮幸有這機會在今年（111）8 月 1 日從臺北市立大同高級中學轉任到建中服務。《建中校友》第 51 期會刊希望我以對建中未來的展望為題，分享個人對學校未來的規劃及想法。

建中肩負國家人才培育的使命，有著民主開放但明辨是非的校風，培養學生允文允武、有自律且利他的精神。我們處在全球化、人工智慧、物聯網、新媒體等各項因素交互影響的世界，學生將來所面對的就業競爭更為激烈，知識半衰期無比短暫，面對世界急遽變遷及教育改革思潮方興未艾之際，作為一個高中的菁英典範學校，我們要如何因應變革？

因篇幅有限，我提出幾個想法供各位校友參考，請大家不吝賜教。



## 一、實踐學校願景的課程發展

「課程與教學」是學校經營的靈魂，因此希望在現有 108 年課綱的架構下，結合正式課程、非正式課程、校內外各項活動，構築學生個人學習地圖，以進行生涯探索。

延續學校既有的發展特色，成立科學教育中心，協助臺北市科學教育的推動。挹注大學、社會企業與校友資源，讓學生從實驗研究、探究實作中解決問題。

## 二、營造學習為本的教師教學

學校的運作應以「學習」這件事為核心，因此如何讓老師們的教學能促進學習成效，就顯得非常重要。

「教師社群」有別於過去的教學研究會，它以一種有特定目標、更有彈性，甚至跨學科合作的型態發揮功能，也意味著從個人單打獨鬥的時代，走向共同備課、相互合作的階段。

## 三、成就多元觀點的適性發展

我們必須重視全人教育，讓學生瞭解個人價值並非僅僅建立在學業成就單一項度，汲汲營營地追逐分數、名次，並非我們人生的目的。

建中人一直對社團活動保有極高的熱情，因此有「不入社團，猶如未進建中」的說法。透過服務學習、社團活動、國際交流等活動，以開放的胸襟面對變動、從挫敗中修正改進、培養「利他」的使命感。

## 四、推動全球視野的國際教育

外語的學習是開啟一個文化的鑰匙，能以多元文化的觀點及不同的國際視角思

考，本校已將「第二外語」做為校訂必修課程，每位建中人在高中階段除了英語外，都必須學習另一種外語，像日文、法文等。

持續與國內、國外的高中及大學簽訂合作備忘錄，深化互訪交流活動。鼓勵學生嘗試跨國合作專題研究，從「世界公民意識」、「多元文化學習」、「全球議題探究」等向度，培養多元觀點、領袖視野。

## 五、共創友善安全的校園環境

由於本校建校歷史悠久，部分校舍陳舊，幸賴歷任校長用心規劃，積極籌措經費加以維護。目前已著手草擬未來整體校園改建計畫，導入防災及韌性城市理念，期望打造一個永續循環、人文藝術、安全健康的智慧校園。

借鏡史丹福大學 2025 的想像，未來教室就是不僅是學生學習場域，也是實踐想法的基地，故同步設置量化分析、美感創意、STEAM 等學習中心。

## 六、建立賦權增能的行政管理

校務經營把握「要事第一、以終為始」原則，將行政工作進行整合、簡化、減量、數位，建立「同路偕行、攜手合作、關注學習、師生雙贏」開放和諧的校園文化。

建中是百年名校，有世代相承的榮譽感，肩負國家人才培育的使命，在迎向更多元、民主、開放、國際化的時代挑戰之時，我們要鼓勵學生參與公共議題，看到自身的社會責任、實踐社會關懷的行動。教育是育人樹人的百年大業，我們無法期許這條路上能一帆風順，但能期許自己有乘風破浪的勇氣，培育「迎接世界挑戰、實踐社會責任」的未來人才！

## 分享三大校隊及班聯會近況，感謝世界各地校友們的支持！

110 學年家長會長 施佩佩

接下家長會的棒子，第一通電話就是師大數學游森棚教授(40屆)的電話叮嚀：請給予學生社團和校隊最大的支持！



### 班聯會優秀的規劃及執行力

2021年12月18日是建北舞會第一次在中正紀念堂廣場合辦，也是建中表演性社團的年度演出。在招募家長委員擔任現場志工支援這場建北舞會前，我認識了優秀的(75屆)班聯會學生 浚愷、鎮緯、

偲侃，看到他們主動出擊規劃完善的志工服務計畫，看到他們為了整個舞會/演唱會的細節安排，看到他們扎實的執行力，真的非常佩服！兩校合作本來就基於信任學生放手去規劃的前提，這幾個學生可以有條不紊地把自己的計畫向兩校師長們報



告，也能將友校校長的批評挑戰耐心接下，更可以在事前和現場將協力廠商一端管理得很好，讓我再次看到建中生無限爆發的管理能力。

是的！這便是我希望建中社團持續蓬勃的原因，因為社團歷練能成為他們發掘自己特長的養分。如果可以，我真的期待每年的社團成發和班聯會活動不要取消，不要讓他們沒有機會獲得掌聲，也不要剝奪他們試錯的可能性。



## 建中機器人研究校隊

自 2019 年九月起，108 課綱推動的第一年開始，建中機研校隊在徐建國校長的支持推動下成立。因為疫情打擾，我們的第一屆學生（目前大二/大一）原計畫 2020 年三月到北加州參與 FRC 機器人大賽，在出發前兩週喊停。這一切的安排或許是給團隊更多時間成長。2022 年團隊終於有幸參與了三月在新北賽區、北加州 Sacramento 賽區，和休士頓的全球總決賽。

從寒假一開始，就看到學生們每天認真的討論設計和製造機器，即便是工作到了深夜，學生們的眼睛永遠閃爍著興奮的眼神。隨著學生們不斷的精進，後援會也同步協助孩子們規劃國外的行程。很幸運的，這群學生憑藉著他們自己的努力，在新北區域賽中獲得了 Dean's list 和

Engineering Inspiration Award，成功為自己爭取到了在休士頓全球總決賽的門票。

有了前進總決賽的動力，孩子們帶著興奮與緊張的心情來到北加州最競爭的區域賽之一 Sacramento Regional (@ UC Davis)。參與北美的區域賽對學生而言是完全不同的感受。這個賽區擁有北美西岸最強的隊伍一起競賽，預期中從未是一場輕鬆的賽事，也是指導老師心目中必要的一場安排。一路陪同著他們，我看到這些孩子們逐漸在成長，他們不但越來越有自信的和國外隊伍交流，分享自己的經驗，吸取國外強隊的優勢和他們成為好朋友，同時也享受了 FRC 比賽的樂趣，樂於幫助其他國外隊伍，共同解決難題。經過連續三天的奮戰，建中機研校隊競爭激烈的北加州區域賽中獲得亞軍 Regional



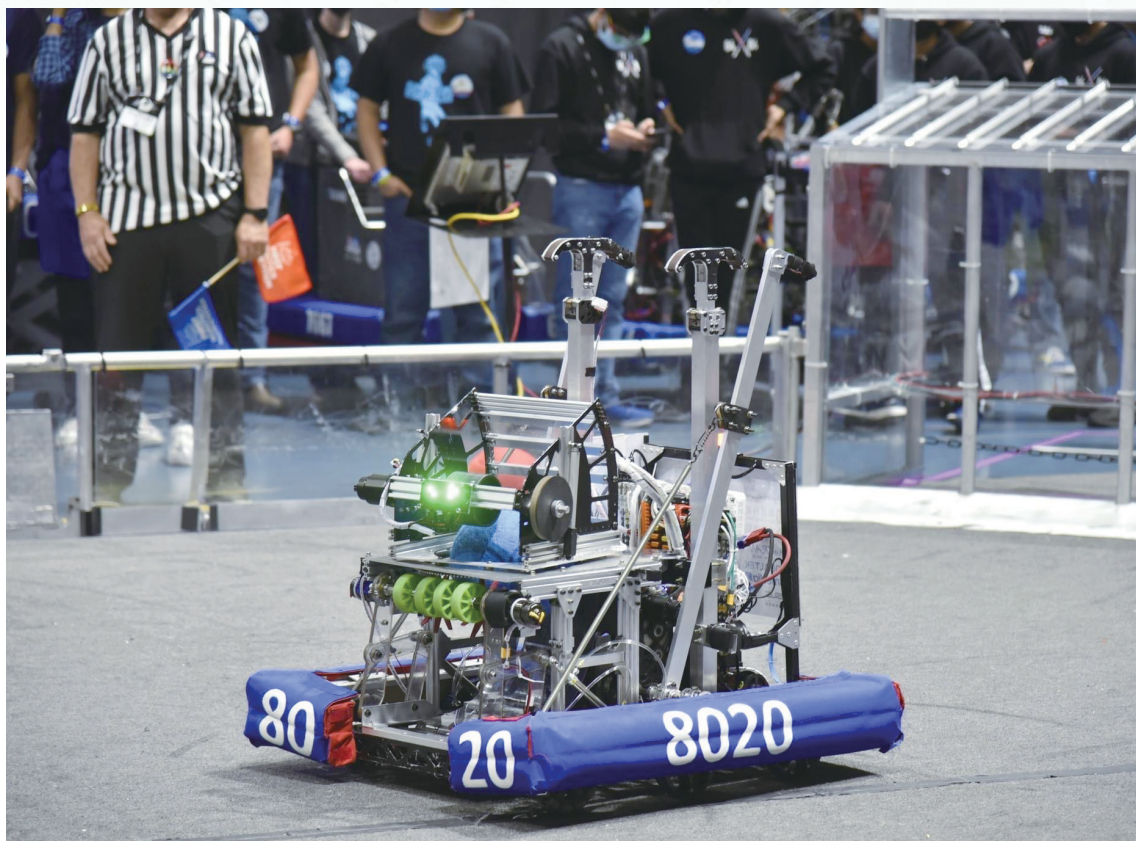


Finalist，同時也榮獲 Industrial Design Award 工業設計獎，肯定了團隊不斷在進步的工業化設計。

在北加州，我們受到許多台僑及北加州建中校友們的協助，更透過北加州台灣工商會前會長游淑華 Christina 熱心安排，讓學生有機會和駐美舊金山辦事處的長官們交流，並在記者會上介紹建中機研，讓美國當地的平面及電視媒體替建中增加曝光率，同時我們也安排新聞團隊至賽場做許多隊伍採訪，讓當地隊伍也有提升知名度的機會，同時也讓「建中印象」不只是學術頂尖，更呈現建中在工程教育上的優勢給海外的閱聽者知道。這趟旅程我們

也安排了參訪 UC Berkeley 及 Stanford University，非常感謝這兩校的台灣同學會給予詳細的介紹和分享，帶給學生們許多震撼，讓他們不只是將台清交為目標，而是見識到真正的世界頂尖，激起他們對這些學術殿堂的嚮往。

來到了四月的全球總決賽，這趟途中更受到休士頓建中校友會和駐美代表處辦事處的協助和支援。在休士頓的校友游家郡 Eddie 安排了參訪 Rice University，讓學生更近身看到一流大學的樣貌。方台生 Frank 學長伉儷更是在飯店幫學生們準備了許多飲水和水果迎接大家，游學長和方學長在競賽期間不只替學生們加油，更



協助我們照顧同學的飲食起居，讓他們嘗到美國道地的 Morton's 和德州 BBQ。因為旅美校友們的協助，讓大家在疫情控制下仍能平安，一起努力在休士頓總決賽上創造佳績，心中太多的感謝無法用言語形容！

今年對於建中機研校隊是很特別的一年。我們能夠帶著自有的實力，打著建中 C.K. Robotics 響亮的招牌，讓更多世界隊伍認識到了這支台灣 FRC 隊伍——「Cyberpunk #8020」。我們也相信這個校隊成功的培育出一個個非常有潛力的學生，不僅是在機器設計上面的精進，也同時學習如何在這一個彷彿是小型公司的隊

伍中合作、溝通。相信這樣子的校隊環境，能夠替台灣培育出多方面的科技人才，影響台灣的 STEM 教育。

在這裡要藉這個版面替今年的機研畢業生歡呼：恭賀機研的學長們分別取得國際科展金牌，錄取世界排名前 10 大的美國大學的工程學院，及台清交北醫等校的電機資工土木，和醫學系。因為學長們自成立校隊以來的累積，才能有今年機研的成就！感謝徐建國校長、莊智鈞校長、王鼎中主任、周業凱老師，一直在建中機研校隊身後不遺餘力的支持並給予指導。身為家長會長，我為這些孩子感到驕傲！！



## 磅礴樂聲 只有建中樂旗

2019 新冠疫情以來迄今，正是全世界歷經多災多難翻天覆地改變的時刻，樂旗隊家長後援會會長徐禎璠（39 屆）從去年 5 月接任會長，更遇到三級警戒，不只上課遠距，樂旗所有活動全部喊卡，實體練習不是暫停，就是設法維持線上。但也因



為如此，激發了學生們的潛力，發揮了許多意想不到的創意，從線上招生到線上新生體驗，無一不是歷屆樂旗未曾有的經歷。

秉持著「關關難過關關過」，沒有時間傷悲感嘆，樂旗後援會徐會長只告訴學生幹部：「變是不變，不變是變」。學生，後援會，和教練們，踩著穩定的步伐，邁向了 2022。學生們從青澀高一升為高二學長，承擔了樂旗隊練習規劃、活動分工，從台北市賽過關斬將，不僅拿到特優高分進入全國賽，更以為數僅 29 位學生得到台灣管樂大賽頂尖獎，直拚今年 3 月全國賽，當建中樂旗隊在歷經停賽二年的全國賽中站上行進樂旗舞台，這一刻的感動無以言喻，百感交集，無比感謝建中樂旗優秀的





教練學長們帶著這群雜牌軍，不僅指導音樂專業，在青少年叛逆青春迴盪中慢慢拉回，堅忍心志凝聚學弟們的向心力。

在一片不被看好的疫情狀態下，“後援會傾力支持孩子們”加入樂旗的初心，於今年五六月南部疫情升溫時刻，仍挺著巨大壓力全心全力協助，讓樂旗隊南下完成 6/2 的衛武營演出。此景此刻，有著樂旗後援會的團結和審慎評估所有狀況，讓這場音樂盛宴在熱情的南台灣震撼了管樂界的夥伴！

這其中的辛酸種種，大概是讓這屆樂旗後援會家長內心最是五味雜陳。

樂旗 39 屆終於在 7/24 起航了，一路挺進 2022WMC 荷蘭世界音樂大賽，在歐洲疫情逐漸升高之際，全員不僅平安完賽，最後更奪得世界賽季軍佳績，載譽歸國。

回頭看這些種種，心中有無限感恩，其中最想感謝的是，透過後援會家長引薦人脈因緣找到社會各項資源，尤其是特別由衷感謝校友——大學長楊敏盛總裁，本著愛護學弟與回饋母校，在樂旗學弟募款窘困之餘全力支持，拋磚引玉，希望學弟們能代表母校，為校、為國爭光，讓建中樂旗隊能持續地發光。在這個疫情困厄的光景，這些贊助不僅僅是對建中樂旗的祝福，更肯定建中學生在學業之餘的付出及音樂素養的優異表現。感恩徐建國校長，後援會長徐禎璠，與所有樂旗的後援會家長，一直在建中樂旗身後不遺餘力的支持！

（摘自家長會會刊建橋 18 期 樂旗隊家長後援會會長徐禎璠文）

## 「堅忍不拔、沉著忍耐、承先啟後、繼往開來」- 建中黑衫軍

建國中學橄欖球隊成軍迄今已有七十九年，因一襲全黑球衣，且又驍勇善戰因此在橄欖球界中贏得了「建中黑衫軍」的美譽！由於校方的支持，教練團嚴格的訓練，還有球員們的奮戰不懈以及傳承學長們的諄諄教誨，因此在比賽中經常無往不利，更曾締造過全國大會賽冠軍十九連霸的傳奇。雖然建中黑衫軍幾乎和常勝軍畫上等號，但絕非是永遠順風順水，黑衫軍也曾經過了渴望全國冠軍的日子，整整二十四年未能親吻過冠軍獎盃，雖然逆風多年，但在秉持著黑衫軍優良的傳統及背負著建中的榮耀，終於在第四十九屆全國大會賽再度重返榮耀，更進而在這二十四

年來拿下了十四次全國大會賽冠軍。

科技日新月異，許多觀念及體制都在瞬息萬變，許多的體育競賽已不復過往，困難度及競技性更加提升，現代橄欖球亦是如此，因此球隊的面相必須去作調整，球隊經營透明及組織化，球隊訓練系統化，球員生理素質科學化，心理層面健全化，戰術情報數據化，培養畢業校友參加國際裁判講習跟國際接軌，以上所提到的，建中橄欖球隊校友會及教練團無一不小心謹慎地去揣摩，無非是讓黑衫軍能在這現代化的橄欖球賽中立於不敗之地。

在這近六成的勝率的背後，除了上述建中橄欖球隊校友會歷屆校友在資源、經費及技術上為最主要提供外，更是有許多人的無私奉獻，才能讓黑衫軍加速重返王







座，首先是歷屆校長的支持，校方行政單位及教師們對學生球員們的關愛及指導，再來更要謝謝建中家長會近年來對黑衫軍的大力支持及經費上的贊助，讓黑衫軍更能無後顧之憂在球場上奔馳，為校爭光！

當然橄欖球隊校友會也深知，學生球員的養成除了優秀的運動技能外，品格教育及正向積極的態度更為重要，教練團無時無刻都在提醒小將們除了球技體能的成長外更要有一顆柔軟包容的心，運用體能上的優勢隨時幫助身邊需要幫助的人，因此我們也安排黑衫軍球員們擔任義工，走出球場服務社會。再者學生的本分無外乎是讀書，雖然黑衫軍們都必須花很多的時間在訓練上，但是我們依然是建國中學的學生，在課業上也必須努力，這幾年來校

友會都特別安排了經費，在練習之餘安排了中文、英文的輔導，加強學生們的課業，讓今年的應屆畢業生也都有相當不錯的升學成績，計有：台灣大學、海洋大學，台北醫學大學、臺北市立大學、文化大學、玄奘大學。未來，黑衫軍依然會秉持著隊訓：「堅忍不拔、沉著忍耐、承先啟後、繼往開來」奮力地在比賽場上奔馳，也不會忘記身上所背負的使命及球衣上建中二字的重量，用盡全力爭取好成績，讓黑衫軍發光發熱！繼續為建國中學橄欖球隊寫下更輝煌的詩篇！

（摘自家長會會刊建橋 18 期 建橄校友會 廖哲豪 文）



## 國際競賽獲獎成果

年度	國際數學	國際物理	國際化學	國際生物	國際地科	國際資訊	國際地理	亞太數學	亞洲物理
1991								1 金	
1992	2 銀 1 銅		1 金 1 銀					1 金 2 銅	
1993	1 金 1 銀 1 銅		1 金 1 銀					1 銀 2 銅	
1994	1 銀 1 銅		2 銀 1 銅			2 銅		1 金 1 銅	
1995	3 銀	1 銀	1 銀			1 銀		1 銀 1 銅	
1996	1 銅	1 金 1 銅	1 金 1 銀			1 銀 1 銅		1 銀 2 銅	
1997	1 銅	1 銀	1 金			1 金 1 銀		1 金	
1998	1 銀	1 銀	1 金 2 銀			1 銀 1 銅			
1999	1 銀		1 金	2 金		1 銅			
2000	1 金 1 銀	2 金 1 銅	1 金	2 金		2 銀		1 銀 2 銅	3 金 1 銅
2001	4 銀	1 銀	2 銀	2 金 1 銀		1 銅			1 金 1 銀 1 銅
2002	1 金 3 銀	3 金 1 銅	1 金 1 銀	3 金 1 銀		1 金 2 銀			2 金 2 銀
2003	1 金 1 銀 2 銅	1 金		1 銅		1 金		1 金 1 銅	1 金 1 銀
2004	2 金 3 銀	3 銀	1 銅	1 金 3 銀		1 銀 1 銅		2 銀 4 銅	2 銀 1 銅
2005	2 金 2 銀 1 銅	2 金	1 金 1 銀	2 金		2 銀		1 銀 3 銅	1 金 1 銀 1 銅
2006	1 金 3 銀	1 金 1 銀	1 金	3 金		1 銀		1 銀 3 銅	1 金 1 銅
2007	3 銀	1 金	1 金 1 銀			1 金 1 銀		1 銀 4 銅	1 金 1 銅
2008	1 金 3 銀	2 金	1 金 1 銀	3 金	1 銀	1 金	1 銅	1 金 1 銀 1 銅	1 金 1 銀 1 銅
2009	1 金 1 銀	1 金 1 銀	1 金	1 金	2 金	2 金		1 銀 2 銅	3 金 1 銀
2010	1 金 2 銀 1 銅	1 金	1 金 1 銀			2 銀	2 銀 1 銅	2 銀 1 銅	1 金 1 銀
2011	2 金 1 銀			3 金		2 金 1 銀		1 金 1 銀 3 銅	2 銀
2012		3 金	2 金 1 銀	2 金	2 金	2 銀	1 銀	1 金 1 銀	4 金
2013	1 金 3 銀	1 金	2 金 1 銀	1 銀	2 金	1 金 2 銅		1 金 1 銀 4 銅	1 金
2014	2 金	3 金	2 金 1 銀	2 金	2 金	1 銀	1 銅	1 金	1 金 2 銀 1 銅
2015	1 銅	2 金 1 銀	2 金	2 金	2 銀	1 銀 1 銅	1 金 1 銅	1 銀 1 銅	2 金 2 銀
2016	3 金	2 金	1 金 1 銀	2 金			1 金 1 銅	1 金 3 銅	1 金 1 銀
2017	1 銀	1 金 1 銀	2 金	3 金	2 金 1 銀	1 銀	1 金 1 銀	1 金 1 銅	3 銅
2018	1 金	3 金	1 金 2 銀	1 金	1 金 1 銅	1 銀		1 銀 1 銅	3 金 1 銅
2019	1 銀	2 金 2 銀	1 金 1 銀					1 金 1 銅	3 銀 1 銅
2020								1 金 3 銅	取消
2021	1 銀 2 銅	1 金 1 銀	1 金	1 金	1 銀	1 金 1 銀		1 金 1 銀 1 銅	2 金
2022	1 銀 2 銅	1 銀	1 金	1 金	1 金 1 銀	2 銀		2 銅	1 銅
合計	21 金 43 銀 14 銅	37 金 13 銀 3 銅	29 金 22 銀 2 銅	36 金 6 銀 1 銅	12 金 6 銀 1 銅	11 金 25 銀 9 銅	3 金 4 銀 5 銅	15 金 19 銀 49 銅	29 金 20 銀 14 銅

## 慶祝建中124週年校慶 歡送徐校長歡迎莊校長

建中校友會理事長 吳坤光 54年畢業

新冠肺炎疫情蔓延至今已近三年，母校建中124週年的校慶也將於十二月三日到來。

在124年的建中校史，日治時期有47年，校名曾稱為「臺北州立臺北中學校」，復改為「臺北州立臺北第一中學校」。民國34年光復至今也有77年，校名曾為「臺灣省立臺北建國中學」後因改隸臺北市，遂改名為「臺北市立建國高級中學」，光復後的77年校史共有18位校長（含代理校長），其中擔任校長時間最久的是賀翊新校長，民國38年8月至43年12月及46年8月至56年1月，兩度擔任校長，校長任期將近15年，在賀校長任內建立了建中自由開放的學風，早期的建中校友在他的身教言教及民主的作風之下，養成獨立自主的性格，也在他的任內奠定建中成了國內首屈一指的中學及高中，去年建中校友會也特別為賀校長舉辦緬懷賀翊新校長的座談會及相關活動，並把圖片刊登在建中校友會會刊上做為永久的紀念。

民國99年3月我繼馬英九總統之後擔任建中校友會理事長，當時建中的校長是蔡炳坤校長，99年12月蔡炳坤校長因被台中市長胡志強邀請去台中擔任副市長而提前退休，由徐建國校長代理校長至民國100年7月，接著100年8月至104年7月由陳偉泓校長擔任4年校長，民國104年8月再由徐建國校長回建中再度擔任建中校長，徐建國校長人如其名，與建國中學很有緣份，30幾年前即到建中擔任教師，後來陸續擔任總務主任、教務主任、代理校長、校長，因任內表現優異，關心

校內的學生及教職員工，與家長會及校友會互動良好，贏得全校師生、家長及校友們的愛戴，本來還有一年的任期，但因生涯規劃，提早一年退休，退休後已赴衛理女中擔任校長，祝福徐校長身體健康、一切順利。

因徐建國校長今年春天提前向台北市政府教育局申請退休，教育局也啟動了建中校長遴選的機制，經嚴格的甄選過程，由莊智鈞校長榮膺新任的建中校長，並於民國111年8月1日下午一點在建中辦理新舊任校長交接典禮。莊校長學經歷俱優，先後畢業於國立臺灣師範大學教育心理與輔導學系、國立臺灣師範大學教育心理與輔導所諮商心理學組、國立臺灣師範大學特殊教育學系資賦優異組（輔系），具備多年校長及行政經驗，將會帶給建國中學新氣象、新想法，也期待能積極帶領建國中學邁向創新及國際的展望。交接典禮當天貴賓雲集，除了建中的師生代表、校友會及家長會代表，並有很多很感念莊智鈞校長以前在大同高中擔任六年校長該校的教職員工、校友及家長前來建中參加莊校長的交接典禮，可見莊校長的人氣超好。

慶祝建中124週年校慶，我們應該要感謝過去歷屆校長及師長的努力和貢獻，我們也要感謝徐建國校長過去七年多擔任建中校長及在建中服務三十多年來對建中的卓越貢獻。我們也要對今年八月一日才接任新職的莊智鈞校長表示最熱烈的歡迎，我們對莊校長表示將繼續維持建中傳統自由開放的學風給予高度的肯定和支持，慶祝建中校慶，祝福母校校務昌隆。

## 建中校友會會務簡介

校友會理事長暨文教基金會董事長 吳坤光



建國中學從日治時代創校至今已經有124年的歷史。民國34年台灣光復至今也有77年，民國70年建中校友會成立正式合法登記立案至今也有41年之久。

建中畢業校友至今約有13萬，目前有加入校友會的會員數千位，包含永久會員367位，每年都會在校慶12月6日前後舉辦校友大會及聚餐，校友會設理監事會，理事有25位，其中常務理事7位，理事長1位，每屆任期3年。

監事有7位，其中常務監事1位，每屆任期三年，任期按人民團體法規定，

目前為第十四屆理監事會，每年召開一次會員大會，每三個月召開一次理監事會。會址設於母校建中紅樓一樓中庭，平常上班日都有會務人員上班，除理監事會外另設有會務人員執行理監事會決議，設有總幹事一位，副總幹事若干位，組長及組員若干位，並有多位志工，隨時支援校友會的活動，目前運作良好，最近三年雖受新冠病毒肺炎影響到部分活動的舉辦，但基本上校友會的組織架構不受影響，仍維持正常的運作，並配合母校舉辦各種活動。建中校友會為慶祝每年的校慶，每年都會出版一本內容精彩印刷精美的建中校友會刊，是很多校友的精神糧食，今年校慶將出版第51期會刊。

除了建中校友會以外大約三十年前，建中校友會也另外成立了「建中校友會文教基金會」基金會設有董事會，現有13位董事，由13位董事選出一位董事長，每屆任期3年，六個月召開一次董事會，目前為第十屆董事會，現在有幾位基金會董事同時也是校友會的理監事，多年前基金會董事長和校友會理事長不是由同一人擔任，九年前為避免雙頭馬車，決議校友會基金會董事長原則上由當屆的校友會理事長兼任，目前也運作得很順利。

建中校友會及基金會成立的目的是為團結畢業的校友並協助母校的發展，歡迎建中校友踴躍加入校友會。

## 感謝校友會作為建中學子的堅實後盾

110 學年家長會長 施佩佩



建中校園對我來說一點也不陌生。從第一次踏入格物樓練唱和之後參與多場建中音樂會（中山堂），到三年前兒子成為駝客，這中間橫跨了30多年，我眼中最大的改變大概只有「操場從沙漠變綠地」。一家三代五個人都是建中校友的使命感驅使，我們夫妻在忙碌工作之餘，便在2019年開啟了陪著建中機研校隊建構起自主學習之路。這幾年，我們與優秀的建中隊員們一起工作，透過mentorship和教學，讓機研學生們有機會探手觸掘至世界頂尖的

高中生族群，開啟更廣的視野，設定更有野心的目標，同時也讓建中機研的學術研究能力和工程實作能真實地呈現在世人眼前。前兩年，我以為我在建中的使命就是把FIRST精神Gracious Professionalism實踐帶給學生，倒是沒有想到家長會這個重擔會落在肩上。

2021年十月初接下家長會會長之際，我想可能是有什麼挑戰在等著我。當時眼前所見的有：108課綱對校內教學的影響，學習歷程檔案的實施，緊縮的捐款來源，停滯的國際交流，和學習動機打折的遠距教學。這些透過親師生合作，應該都不難改善和推動。當時無法預期的是下學期被告知徐建國校長決定退休，突然出現的「建中校長遴選」任務，這件事很難！當時我心想，要找到菁英高中的領航員，要有願景要有藍圖，要有整合能力和影響力，更重要的是要有Charisma，真的很難！！

非常感謝教師會徐健策理事長（38屆校友）的召集和推動，讓今年度的校內校長遴選委員會非常有效率的推進。在校內遴選委員會數次會議之下，家長會和教師會對下一任校長的期待獲得高度共識，也很幸運能在各方溝通和推薦之下，找到年輕又有願景的莊智鈞校長。不論北市教育局曾燦金局長，其他長官和教授們，皆對



莊校長有高度的期許 -- 希望莊校長將建中這所菁英學校帶向另一個高峰，更具國際競爭力；期待更進一步推動建中的博雅品格教育的重視；整合建中校內建設邁向未來百年的遠景。莊校長的規劃和執行力，真的令我敬佩，在接任校長後一個半月，他便告訴我即將推動熱食部重啟計畫，因此在 9/23 的家代大會上，我們通過了指定捐款和特別捐款項目來支持校長的推動計畫。

這是一個很好的開始，也是很好的實例，透過家長會和校友們的實質贊助，讓亟需推進的校務項目往前進。期許未來建中家長會和校友們，都能持續支持校方所

推動的校務計畫，讓建中人未來持續引領台灣的發展。

## 拜訪台大校長 管中閔 之行

吳坤光



111年7月30日，建中校友會在理事長 吳坤光，及建中校長徐建國的帶領之下，縱然疫情來擾，台大校友會總幹事 鄧安邦，還是促成了這次拜訪台大校長 管中閔之行。

吳理事長提到，希望有機會能夠請管校長再回到建中，為我們演講一場「博學講座」。感謝管校長及夫人當天熱情的招待，讓我們品嚐了台大茶園的細緻韻味，管校長還和我們分享了在建中帶給他的學習、體會、成長，在建中念書一直是管校長很懷念的快樂回憶，包括社團，童軍大

露營的點點滴滴 .... 最後徐校長表達了建中學子及家長們對管校長的致謝！從 108 課綱實施開始，台大一直受到很多的關注，而面對這麼多的壓力，管校長依舊可以做出很多正確的改革，這是教育界很大的進步！

最後校友會贈送管校長傑出校友陶燒獎牌「建中精神」「紅樓精神」及童軍紀念品，管校長回贈台大優質米，在一片歡笑中結束這次意猶未盡的訪談之行，願建中及台大都校運昌隆！



## 博學講座「迎接逆境，走向成功」

蔡清祥 60年畢業

時間：110年1月15日（星期五）下午7時

主講：法務部長蔡清祥

紀錄整理：校友會資訊主任 杜泗奎

理事長：吳坤光



今天的主講人、蔡清祥部長，我們的大家長徐建國校長、校友會的兩位顧問、還有我們的常務監事、各位貴賓、各位理事、各位先生，今天非常榮幸能邀請到我們的傑出校友蔡清祥部長，給我們做博學講座的主講人，蔡部長大家在報紙上或電視上常常看到，是現任的法務部長，他的學經歷很豐富，拿到臺大管理學院高階公共管理碩士的學位，曾經到美國哈佛大學作訪問學者的進修研究，在文化大學法學院法律研究所拿到法學碩士，還有東吳大學法學院法學士，在當法務部長之前，擔任過很多表現很好的職務，他是從基層出來的，從一審、二審、三審的檢察官、主任檢察官、北部幾個縣市的地方檢察署的

檢察長，還有金門。在當部長之前，在法務部裡面，擔任過很多職位，像常務次長、主任秘書、檢察司司長、副司長、法務部司法官學院的院長、在當部長之前，當過法務部調查局的局長。從這些學經歷我們看起來就知道，我們建中的傑出校友蔡部長，今天我們除了請他演講外，等一下會頒給他我們傑出校友的一個紀念。在疫情很困難的時候，我們蔡部長今天的演講正好符合我們不僅是臺灣，也是世界的現狀，今天他的講是「迎接逆境，走向成功」，蔡部長本身有40年的人生經驗，而且他在公眾事務、政府單位服務這麼多年，相信今天晚上一定會帶給我們很多的個人的寶貴經驗。也感謝我們的徐校長，因為徐校長的支持，我們才能常常借用這麼好的一個講堂、一個會場來作為我們博學講座的會場。我10年前也曾經擔任過校友會的會長，兩年前校友會邀我回來重新再擔任一次會長，我個人實際上也曾經在醫師公會和醫界方面有一些的服務，也瞭解在從事公眾事務方面，有很多的困難需要突破。校友會到今天成立了40年，但是建中是有122年的歷史，在歷任會長的努力跟經



營之下，現在校友會有 12 萬左右的校友，在各行各業，大家都有很傑出的表現，所以博學講座就是邀請我們眾多傑出的校友回來擔任主講人，把他個人的經驗，呈現給大家，除了辦博學講座以外，我們也辦了很多的參訪活動，到傑出校友開設的銀行或公司或中央研究院都有去參訪的經驗。上個月剛好 122 周年的校慶，我們也在建中辦了一年一度的校友大會，這些都要感謝徐校長的支持。今天晚上雖然天氣還好，但還是有點冷，疫情也還是相當嚴峻的情況之下，很榮幸能邀請到蔡部長來演講。他是一個充滿陽光跟朝氣的部長，他也是一個建中的傑出足球員，在這裡歡迎蔡部長。

### 徐校長致詞

今天的主講人部長、理事長、許英昌常務監事、各位顧問、各位貴賓大家晚安，首先要代表學校來歡迎部長，部長是民國 60 年畢業，今年的 6 月份剛好是畢業 50 年，歡迎部長常常回學校來看看，這 50 年

學校也有很大的變化，剛才跟部長談了一下，這 50 年部長都沒有機會回到學校裡面來，我也是利用這機會來表示歡迎。這些大家覺得不錯的場館，開放給各界，包括我們校友會來舉辦這些有意義的演講或各種活動，以凝聚建中人的力量，祝大家有一個美好的夜晚。

### 頒獎

#### 蔡清祥部長致詞

校友會吳理事長、徐校長、吳榮譽會長、許董事長、各位師長、各位家長、各位同學大家晚安，大家好，今天很高興、也很榮幸回到我的高中母校來分享我對生活的想法。本來法務部長應該講跟法律有關的內容，但覺得太嚴肅了，許董事長說：「就輕鬆一點，跟大家分享一下你的經驗和歷程」，因此我就來談一談我曾經遇到的困境，如何打破逆境，如何迎向成功。

今天是我畢業 50 年來，首次踏進高中母校，建中沙漠有我當年美好的回憶，



時光迅速倒轉，彷彿看到當時在雨中積水的球場踢球的自己，聽說現在沙漠已經有了草皮卻讓我若有所失…。建中最有名的運動是橄欖球，我的個子小，沒辦法跟人家纏鬥，所以我選擇踢足球。為了今天的演講，我翻箱倒櫃找到幾張當時踢足球的照片，看起來還是青澀的當年的我比較帥氣。

建中的生活歷歷在目，包括閃躲教官或被教官追趕，現在想來不禁莞爾。這一切都是因為頭髮。當時流行披頭，但學校規定的是小平頭，頭髮稍長一點，教官馬上把你抓到理髮廳，我不願頭髮被理短，又怕沒辦法跟教官交待，於是在地上抓了一些頭髮渣抹在脖子上，跟教官呼嚕過去。高中的我正處叛逆期，不是一個乖乖牌的學生，我想每個人在成長過程中都有這麼一段。其實我從小學到高中都是非常聽話

認真的，小學畢業考上大同初中，初中畢業考上建中，這都是臺北的第一志願。上了高中以後，校風一變，沒有老師在後面逼著唸書，完全要靠自己的認真、自律，非常自由自在，那時候的我好像從籠中放出來的小鳥，不用功讀書，既不是學霸，也不是資優生，但我為什麼會走上法律這條路，還當了部長，今天我就把這個歷程，跟各位分享。

各位以為只有讀書才能出人頭地嗎？不是！建中的生活有很多不同的體驗，也許有人是大隻雞慢啼，慢慢地在自由的風氣中學得自律，知道怎麼自我管理，找到自己的興趣，一一往前走，最終也會摸索到一條成功之路。人生總會遇到很多逆境，你要怎麼去克服？今天我演講的最大目的，是要鼓勵一些不是很資優、不是很學霸的年輕人，只要穩穩地往前走，你們也能成功。

我人生的第一個挫折，就是身為一個建中畢業生，卻只考上私立東吳大學。雖然我們那個時代大學率取率只有30%，考上私立大學至少也排在前20%，但在同儕間一比，總覺得考上私大比較遺憾。如果重考，我相信我也可以考上更好的學校，但那時我一心想要解脫，想要當個大人，想要自由自在選擇自己要做的事。很多人勸我重考，父母也希望我再考一次看看，但我不聽，決定去註冊，開始了我多彩多姿的大學生活。好動的我，爬山、踢足球、打壘球，樣樣都來，寒、暑假幾乎都在山

上，打工做領隊，帶學員爬玉山，我帶隊玉山攻頂超過 30 次，在臺灣應屬少見的，在我擔任檢察長的時候，也曾帶著檢察官們登頂過。

進大學後我並沒有放棄學習，我原本是考進政治系，後來知道東吳的法律系從大陸時期就非常有名，所謂「北有朝陽，南有東吳」，於是考慮轉系。然而轉系不是隨便申請就有，還要經過考試。東吳法律系的強項是英美法，所以轉系一定要考英文，幸好我在建中時英文底子還不錯，雖然考大學時沒有發揮，但轉系時就發揮了功能，我如願轉進了法律系。東吳的法律系跟其他大學法律系不一樣，是要讀 5 年的，轉系還要補修學分，這些我都想辦法一一克服了。

大學畢業前，我發現如果沒有考預官的話，入伍後要當大頭兵，這激起了我的鬥志，立志考預官。既然法律系畢業，當兵官或政戰官似乎學非所用，所以立定志向要拼個軍法官。這就是建中培養我的毅力和不服輸的精神，立定目標然後想辦法去克服。預官這場考試，難度不輸大學聯考，甚至競爭還更激烈。在很短的時間內我蒐集了資料，全力準備，如願考上軍法預官，所以才能穿上這麼帥的軍官制服。我是空軍，前一張照片是受訓時穿陸軍制服，上有天平標識，代表軍科為軍法。分發時我抽到空軍防砲司令部軍法處，才換上空軍制服，軍中生活也讓我留下了美好的回憶。

感謝建中，建中教出來的同學都非常有潛力與爆發力，只是不知道什麼時候會發揮出來而已。以我個人的經歷來說，只要設定好一個目標，擬定計畫按部就班去做，就能夠達陣成功。雖然在學校裡我不是老師心目中最優秀的好學生，但我在建中不斷默默累積實力，培養潛力，並不斷告訴自己，我比別人優秀，我不服輸，我一定要做到。我想在座的建中人也都是如此。

雖然自以為很神氣地當了 1 年 10 個月的預官，但總是要退伍，接下來就是面對未來的方向與工作的抉擇。當時很多人都希望選擇出國，我也不例外，但並不是每個人都有這樣的經濟能力能夠如願，不得已只好先就業。要找什麼工作呢？我只有法律的背景，也沒有通過國考可以馬上就職，茫然之中有一次，參加梅花協會在圓山飯店舉辦的親善活動，負責接待外賓，外國賓客問我：「What is your major？」（你是學什麼的？）我說：「我學法律的」，「你將來要做什麼？」我回答：「Judge.」（法官），其實我從來沒想過要做法官，大概只是以我當時的英文程度脫口而出的單字，但這次對話給我自己一個震撼，我是學法律的，未來的方向是什麼呢？既然講出口要做法官，是不是可以做到？我回家深思，要當法官，就要朝著司法官國家考試去努力，我的同學有些已經在準備了，有些甚至已經考上去受訓了，我趕緊向他們請教該怎麼準備？

我給自己2年的時間完成這個目標，但這2年要如何規劃？我不能當完兵了還無所事事，於是我決定先考法律研究所，回到學校，再利用這段時間來準備司法官特考。後來我有機會回到東吳兼課，總是告訴學弟妹們，不要妄自菲薄，東吳雖然不是第一志願的學校，但只要好好規劃、好好認真，也可以考取司法官。我在兼課的那段時間，東吳法律系也開始有考國家考試的風氣。東吳大學法律系因為是以英美法為主流，以往大部份的學生都會選擇出國，我從我的經歷鼓勵他們，要出國之前，可以先通過國家考試，律師、司法官或其他國家考試都可以，有了資格以後再出國，回來也不怕找不到工作。

依照我自己的規畫，從簡單的考試先著手，最後的目標是考司法官，按部就班一一達成。我先考書記官，因為前面已經有一些準備，一考就通過了。研究所期間，每天課程結束後，我就到敦化南路行天宮圖書館，恩主公是我的貴人，他提供的行天宮圖書館，讓我一天12個小時以上泡在裡面，把大學5年裡沒有好好學的，全都拾回來，澈澈底底地融會貫通，接著考上高考法制人員，不過仍不停歇，我還是以司法官為目標全力以赴，也順利考取。這就是我求學的過程和考國家考試的歷程，感謝建中時代奠定的良好的基礎，讓我每一關都能順利的通過。

我想舉3位很有名的運動員給各位做榜樣，他們都不畏失敗再站起來。第一個

是籃球大帝麥可喬丹，他曾經說過，自己生涯中，超過9,000次的投籃出手沒進，超過300場輸球的比賽之中，有26次錯失了逆轉比賽的最後一擊。每個人都有失敗經驗，失敗中不放棄的人才能夠走向成功。失敗是未來成功的重要養分，為什麼我沒有成功？是要多鍛鍊？還是有什麼其他疏失？林書豪也是年輕朋友很喜歡的球員，他也有屢投不進的經驗，但他不氣餒，還是一直嘗試，投到能順手投進才罷手。他從來不說算了、放棄了，只有不斷嘗試，才有機會。鈴木一曾經說，在棒球運動裡，一個打者有3成打擊率就相當不錯了，甚至有機會進名人堂，但3成打擊率表示10次打擊裡只有3次成功，卻要經歷7次失敗。這些選手都是透過不斷的努力，不斷的嘗試失敗，才會走向成功。人生的路上也是一樣，失敗並不可怕，怕的是失去勇氣。小孩子學習走路也常常跌倒，但小孩子跌到後總又試著站起來，直到他能站穩走路為止，我們也一樣，要勇於面對各種困難，想辦法解決，想辦法克服。

進入司法官訓練所後，在外人看起來工作順利也穩定了，檢察官的收入及社會地位也很不錯。但在當了5、6年的檢察官後，我想，我就一輩子當檢察官嗎？那時候我結婚了，太太告訴我要繼續往前走，要我考慮出國進修，我原本不是想出國留學嗎？怎麼當檢察官後就忘記了呢？她邀我禮拜天一起到補習班補英文，我平常工作都已經夠累了，假日還要補習，但轉念

想想，如果不踏出這一，我就沒辦法跟其他人有差別化的不同了。不服輸的建中精神又出現了，於是決定犧牲一點週末休閒時間加強英文。再加上獲知法務部有提供檢察官出國進修的機會，可爭取帶職帶薪出國進修，也不影響職務與收入，後來真的幸運獲得法務部遴選錄取，才有機會申請到美國哈佛大學法學院進修。

當初申請學校時，原本想隨便找間學校，確保能錄取就好，太太又講話了，要我不能劃地自限，要試著申請一些頂尖學校。我只好申請了7間美國頂尖大學，沒想到獲得6所大學錄取，包括哈佛、柏克萊和哥倫比亞，都是排名最前端的法學院，唯一落榜的是耶魯法學院，最後我選擇就讀哈佛法學院。這一張照片就是在哈佛法學院拍的，中間的那位韓國人當時是剛卸任的檢察總長，後來經任命擔任韓國法務部長，我在20年後才做了臺灣的法務部長，所以這一張照片就有兩個法務部長。哈佛的歲月，讓我深深體會到國際視野的重要，不管你做什麼工作，有機會瞭解國外的狀況、擴展視野，對未來的工作會有很大的幫助。我擔任調查局長，常有機會跟外國官員接觸，應是歷來最投入國際事務的調查局長之一；後來擔任法務部長任內，目前已陸續和5個國家簽訂司法互助協定，這也是前所未有的例子。這些出國進修的經歷，讓我知道臺灣必須要走出去，這對後來我處理一些國際案子，也很有幫助。不管各位是高中生、大學生、研究生

或是在職學生，都要把視野擴大，如果視野狹窄，判斷就受到侷限。

我帶職出國，才剛要出發而已，長官就說：「你快去快回」，因為他希望我回國後到法務部擔任調部辦事檢察官，做一些行政、督導及法規研擬的工作。因此回國後就直接到檢察司辦事，這工作給我很大的震撼，也是另外一種歷練。檢察官在辦案的時候，說什麼就是什麼，身邊還有書記官、錄事、工友協助，到法務部後，檢察官就像科員一樣，什麼事都自己來，資料也要自己影印。要知道轉換心境適應轉變，才能學習更多。我們有時要代表法務部與各個部會協調法規與政策，這不是發號施令。有些檢察官調部辦事以後，還是以檢察官的角度指示別人，這樣就很難推動工作，這就是一種磨練。

調部辦事3年後，又開始了另外一個階段的工作歷練，到花蓮擔任主任檢察官。我和我太太結婚以後都沒有分開過，我要遠離臺北到花蓮，那時候小孩還很小，她說怎麼辦？我說：「我把孩子帶到花蓮去，你就留在臺北教書好了」。我也真的把當時還兩歲的小朋友帶到花蓮上幼稚園幼幼班，每週一我抱著包著尿布的兒子一大早坐火車到花蓮去，禮拜二晚上我太太才來會合，禮拜六再一起回臺北，也因此我跟我的小朋友到現在還維持很好的關係，不像我自己小時候有叛逆期，他幾乎沒有叛逆期。所以家長如果能跟著小孩子一起成長，感情就會非常融洽，也容易溝通。

到了花蓮以後，本來以為應該會很輕鬆，結果一件選舉史上空前的作票案發生在花蓮。當時幾乎天天都登上媒體，每天都必須沈著應對。過去作票都只是傳聞，這次在檢察官介入調查後，發現有選監人員把空白選票蓋印以後偷放進票匭，以致於開出來的票數超過投開票所的領票數。案件本身並不是我要說的重點，我要講的是偵辦過程中的一件插曲。有一年在臺北賓館的國慶晚宴，一個年輕人跑來跟我相認，原來他是這件案子一個被告的小孩。這個被告當時被我們收押禁見，不能跟家人或任何人通訊，但他有6個小孩，小孩很想念爸爸，小孩就請求是不是可以讓他寫信安慰爸爸。一個禁止接見的被告，當然不能收信，但是小孩與案情無關，不影響到案件偵辦，為了孩子，我特別通融，讓他與爸爸通信，但信件要經過我，確保內容無關案情且沒有串證之虞。就是這樣的一個舉動，在國慶酒會上，這個年輕人主動跑來自我介紹他就是當時寫信給爸爸的小孩，顯然他現在非常成功，才會受邀參加國慶酒會，這個年輕人還要求跟我合照，並立刻傳給爸爸看。一個被我偵辦的被告及他的小孩，當時一定遭遇到很大的人生困境，我們能夠伸出援手協助，以致他今天仍然感念，並且願意跟我合照，回去向爸爸報告。其實我非常佩服這個孩子，他能走出困境，健康成長、努力向上。我們檢察官辦案如果也能考慮到人情，在不違法的情況下伸出援手，或許在不知不覺

中可以為社會解決問題於未然。

當主任檢察官的好日子不長，一年後，我就受指派回臺北擔任法務部檢察司副司長。擔任副司長期間，要陪同長官到立法院去備詢、報告，我裝資料用的就是一般上飛機的隨身行李箱，長官隨時需要資料，我就要趕快抽出來應對。過去很多部長不是檢察體系出身，不熟悉檢察業務，需要檢察司的同仁提供資料，這就是我的主要任務之一，這也給我一個很好的學習機會，觀察長官如何應付立法院及立法委員，如何化解外界的壓力，我也在這個階段學習了很多。那時在面對立法委員時，我也曾被當作小弟一樣使喚，因為委員們以為我是國會聯絡人，在公務機關，國會聯絡人的工作就是服務立法委員，回應立法委員對部會的要求，而我一個檢察官出身的副司長，被使喚來、使喚去，也許有人會不以為然，但為了公務，我亦不在意，我還是做好服務，讓委員得到需要的資訊。有一天那位委員突然說：「我不知道你是副司長、是檢察官出身的」，從此以後他對我非常客氣，如果我當時回絕他：「我不是國會聯絡人，這不是我的工作」，也不會得到之後友善的回應。換個角度想，我們能夠多做一點事情，多幫助別人一些，這就是我們的目的，也不必拘泥其他。

我當過5個地方的檢察長，金門、苗栗、基隆、桃園和士林，當了檢察長以後，有一天我太太開車時聽到廣播，臺大EMBA在招考高階管理班，公務員12職

等以上可以報考，她說「你去嘗試一下，我幫你報名」，逼得我不得不再往前衝。今天在座的有兩位臺大 EMBA 的學長姐，他們也都知道，臺大 EMBA 不是這麼容易考的，要有相當的工作經歷和學習意願。我終於考上臺大了，可以跟以前與我同時期的建中學霸們平起平坐了，一償宿願。臺大 EMBA 的課程很紮實，不是隨便可以應付的，沒想到我還得到書獎。建中真是人才濟濟而且潛力無窮，只是你不知道什麼時候要發揮，什麼時候要展現。

臺大 EMBA 裡面有一門課程是到軍中學習領導及政策模擬，我跟在場校友許英昌董事長兩個人一起選了這門課程。課程內容跟當兵一樣，出了很多的模擬狀況，學習怎麼下決定？如何執行？就讀臺大管理學院 EMBA 的都是各行業的精英，不同領域互相切磋，激發出很多不同角度的想法，我也思考如何將管理知識帶到相對比較保守的檢察機關。我擔任桃園檢察長的時候，帶入 ISO9001 的服務觀念，這是從企業管理中學習到的，過去地檢署從來沒有人想過要有服務的觀念，大家都把到地檢署來的人當作是壞人看待，我把服務的觀念帶進來，也還算成功。現在各地地檢署都重視服務的品質，這不是我當法務部長以後才要求的，而是當時開始養成的一種風氣。民間的 ISO9001 只是一個起，因為只要花錢，就有人輔導，做到 10 項流程的 SOP 就可以得到認證。後來我到士林地檢署的時候，帶領同仁爭取行政院服

務品質獎，那就很困難了，要跟各個政府機關評比，包括戶政事務所、區公所等以服務為取向的機關比較，我們也做到了，得到了行政院服務品質獎的肯定。來地檢署的人，總有一半人會不滿意，因為判決總是有一邊贏、一邊輸，不過我覺得如果能把過程做好，即使一半的人不滿意結果，也會覺得我們其他做得不錯，譬如我們已經給他充分的機會表達，該調查及服務的也都做得完整，所以不要自廢武功，以為我們只能讓 50% 的人滿意就夠了。我在士林地檢署，不只帶領同仁得到為民服務獎，還另外得到金檔獎。地檢署的檔案管理，在政府機關裡面是最複雜的，因為我們宗數量很多，要怎麼樣符合檔案管理的需求？連宗的繩子是否防火或樣式規格，都有一定的標準。為了鼓勵同仁，我星期六、日穿著短褲、汗衫，跟著同仁蹲在地上綁宗，帶領大家一起來做，這就是臺大 EMBA 給我的教導啟發，主管要以身作則，才能發揮領導效能。

我不但把企業管理的理念帶進到比較保守的司法機關，另外也帶進很多新的做法。作為檢察長，不只把案子辦好，其實也可以做很多司法外交。有一年我帶領了幾個檢察官到韓國參加國際檢察官會議，當時我們準備了很多資料，要和其他國家檢察官交流並參與討論。會議開始前我們把資料放在會場的桌子上，讓大家自由取閱，結果一看，怎麼我們的資料全都沒有了？是大家這麼喜歡嗎？原來發現是中國

的代表把我們的資料整批抱走，不希望我們發揮功能。下一場我們學聰明了，我們在門口發放，他不能、也不敢阻止我們，國際會場上可以說處處都是危機、挑戰，看你怎麼去克服。當時我爭取當 speaker 用英文對全世界 600 多位檢察官，介紹臺灣的司法互助制度，為臺灣爭得一席之地，也為臺灣爭光。我把這次的經驗，在哈佛校友會上也曾介紹。

很多時候，我們的學習和歷練，不知道什麼時候派得上用場，不知道甚麼時候能發揮所長。我在美國哈佛大學的時候，還跑到醫學院去研究美國法醫制度，想不到有一天我當了法務部法醫所代理所長，突然之間，我的所學就派上用場。當時我除了在哈佛大學蒐集資料外，還到不同州的法醫辦公室，把美國的法醫制度帶回臺灣。那時臺灣負責解剖鑑定的只有調查局的六處（現鑑識科學處）及刑事警察局的楊日松先生，但全國有這麼多的刑事案件需要靠法醫鑑定，我回國後把這個觀念也帶回來，先在高檢署成立法醫中心，後來成立法務部法醫研究所。

我也曾擔任過司法官學院院長，除了要培育考上司法官的學習司法官之外，也要辦理在職檢察官的專業訓練，再加上與國外的交流，我是第一個與南美洲國家巴西與臺灣司法官做交流的院長。我邀請巴西的法官學院官員來臺灣參訪，交流之後我到巴西參加國際司法教育協會的年會時，順道與巴西簽署司法交流協定。

聽到這裡，大家應該覺得我的工作很順利，當檢察官也當到檢察長，後來又調到部裡面當主任秘書，甚至升任常務次長，這是我年輕時想都想不到的。但這時我遇到了人生最大的轉折。當時有一件社會矚目的馬、王政爭，時任的部長，被認為嫌關說，在社會輿論的壓力下，逼使部長不得不下臺。而我常務次長是常務文官，結果被告知要離開。人事調動是部長的職權，我予以尊重，當天我就打包，也婉謝部長要給我的官位，堅持回到檢察系統。檢察官最後的歸宿就是最高檢察署，能夠到最高檢察署服務，我的人生也可以交待了。我一天之內就收拾完成、搬遷離開，不過我很坦然，因為回到最高檢，負責非常上訴的工作很單純，更重要的是中午可以陪太太吃午餐，我當了檢察官以後，長年到各地服務，很少在家，假日也要加班，這是大家都沒有看到司法人員辛苦的一面，我太太在大學教書，在最高檢察署貴陽街的對面，我們中午可以很愉快地一起用餐，那是我人生最快樂的時候，薪水也沒有少，又可以陪家人。這裡想到我的另一個遭遇，有一次我去日本滑雪，摔斷了半月軟骨和十字韌帶，坐著輪椅回來，當時不巧是過年期間找不到醫院，挨到過年後才開刀。後來我又再去滑雪，大家都訝異你還敢啊？我說：「在那裡跌倒，就從那裡爬起來」，就憑著這樣的毅力，我再繼續往前行。

逍遙的日子終會結束，大家也會看到你是一個全力以赴，以專業幫助人、兢兢

業業工作的人。當時報紙報導我要去當調查局局長，同事說不會吧，他是一個很木訥、很務實工作的人，怎麼會去跳這個火坑？很多人不瞭解，其實調查局的工作內涵，不是只有調查重大犯罪，還有維護國家安全。我是一個使命必達、任勞任怨、認真工作的人，接獲總統要求我接下這個工作，雖然是一個很大很大的挑戰，但我覺得人生沒有甚麼可以畏懼的，只要勇敢面對、接受挑戰、努力去做，不嘗試怎麼知道不會成功？承蒙信任，我應該一肩扛起，成為第一個檢察官出身的調查局局長，這是過去不曾有過的首例。到了調查局後，我用我的專業帶領調查同仁，很幸運地、謝謝他們也很信服我，但這是一個很長的艱辛歷程，不論如何我是從外面調進來的人，要贏得調查同仁的信任，也是一大挑戰。

剛開始，同仁們也會測試我這個外來的局長，看看我有多少能耐，甚至給我出難題，這個也不行，那個也不行。我必須有堅強的意志，設定好的目標，就要求要達成，甚至我就帶著同仁們做，教同仁怎麼做。我想從來沒有一個調查局局長，親自帶著同仁去辦案，因為我是檢察官出身，辦案我是內行，我要找足證據，完備法律要件，不要像過去有些案子，雷聲大雨點小，最後證據不足而無罪，這是不願意看到的。還有一件案子我也印象深刻，當時破獲了一個史上最大古柯鹼毒品走私案，將古柯鹼藏在車用電池裡，還加裝了隔板，

X光也測不出來，這件案子也是藉助我當檢察官的辦案經驗，下了正確的抉擇，才能順利完成。我帶領著同仁們辦案，從一開始也許有些抗拒，慢慢地接受，到最後願意跟著走，也是苦盡甘來

人事上，我要加速換血，當然不是馬上換掉原本不適任的幹部，但由於我沒有人情包袱，我完全按同仁的經歷、專業、品德、溝通協調能力等，決定他是否足以擔任更高的職務，所以我後來每次的大換血，大家也能心服口服。

在調查局服務的兩年期間，我花了很多心血，後來也得到同仁們的認同。我也跟總統報告，您既然要我去，我要報告您實際的狀況，調查局資源不足的部分，您要充份支持，蔡總統也非常贊同。後來我報告總統，資安就是國安，從情報顯示，我們必須要及時彌補資安漏洞，以免遭人運用。猶記得一銀 ATM 領案，調查局非常認真地找出作案手法，大家看到警察最後抓到去 ATM 領錢的人，以為案子是警察破獲的，但其實那是我們調查局的資安同仁掌握中間的犯罪手法，讓警方鎖定還留在臺灣的外國臉孔，剛好有一天休假中的警員看到騎腳踏車的外國人才破了案。資安案件受到蔡總統重視，調查局也因此成立資安工作站。最近我出席調查局中和園區破土典禮，這也是在我任內極力爭取的成果，調查局先前努力了 10 年沒有辦法達成，在我擔任局長的 2 年內，跟高層溝通，也跟其他單位協調，重要的是得到

蔡總統的認可，最後終於可以動工。

回到如何克服困境與危機這個主題，在調查局期間並不是一切都這麼順利。在協助法律的制訂、修法方面，當時提出「國家保防工作法」，要把保防工作法制化。過去大家都說不管你做什麼事情都有人在偷偷寫報告，還有所謂 A、B 檔案的人事資料，那都是過去，我是法律人，當然希望一切走向法制化，把能做的、不能做的規定清楚。可是當我們提出「國家保防工作法」草案的時候，受到外界很多質疑、批判，認為是人二復辟，又打算要恢復過去人二調查公務員、調查外面社會大小事的情況。其實不然，因為面對境外敵對勢力的滲透，我們要保護自己，這是朝法制化的目標努力而提出的法案，但外界不斷批評，阻止法案的制定。於是我們就重新思考，暫時不強力硬推，我們從現行法裡，看有沒有可以做的，不一定要制訂全新的法律，嘗試在現行法律規範之內去完成，這是後來我遇到很多修法推不動時的變通的做法。

另外一個快取寶的案例，當時是在捷運站設取物櫃的公司，但其實是一個吸金集團，並不是什麼新型商業模式。主嫌兩夫妻後來捲款而逃，人不見了，報載很多調查局同仁也被捲入投資，並且拿了相當高利率的報酬。調查局自己的同仁，不應該利用權勢、職位，去賺取高利率，這件事既然被揭發了，我很明快地依法處理，結果有些人不服氣，覺得這只是基於朋友

關係，借錢給這家公司收取利息而已。局裡面有兩派想法，一派認為他們沒有錯，一派認為有損調查局的聲譽，內部吵得沸沸揚揚，但我覺得此風不可長，就把某一個調查站的主任、副主任、督察案的這些調查員，全部換掉，打破重練，馬上風波就平息了。不對的事情就是不對，要積極處理，不可姑息養奸。

真的很意外，擔任兩年調查局長以後，突然有一天，上級要我去擔任法務部長，我是第二位調查局長接任部長的人。雖然很意外地轉任部長，但經過調查局的歷練，檢調體系我都已充分瞭解，上任部長至今也過了兩年半。我擔任法務部長期間也不是一帆風順，我每天都在做危機管理，一旦處理不好，馬上就是萬箭穿心。我接任初期有三大任務，一是死刑到底要不要執行？當時死刑已經有 2 年沒有執行了，我才上任當天，記者就追問我哪一天要執行死刑？好像非要我馬上執行不可。我不反對死刑，但不能這麼草率，我也不是為了執行死刑才擔任部長，我要看看到底死刑犯還有沒有再審、非常上訴有或聲請大法官會議解釋？有沒有受總統大赦或特赦？這都要很仔細、很審慎地讓當事人走完完整的程序才能執行。全世界主張廢死的國家，也一直給我們壓力，要我們廢除死刑，國內也有很多廢死團體在聲援，但是根據我們的民意調查，80% 國人還是贊成死刑的。這些因素都需要權衡，不能一上任就好像是為這件事而來，這是我面

臨到第一個很大的挑戰，必須要非常審慎地來處理。現有的法制並沒有廢除死刑，作為法律人我們就要依法，也曾經有部長，為了不執行死刑而請辭。我也沒有堅持一定要執行或不執行，可是執行一定要有理由，或者要把程序都走完，檢視完這些法定要件後，確實是有符合可以執行的死刑犯，才能執行。因此我也成了蔡總統上任以來，第一個執行死刑的法務部長。擔任法務部長，我的職責就是依法行事，我要按個案審查結果來執行，不是為執行而執行。

第二個挑戰是同婚，社會上也吵得水火不容，贊成同婚的，反對同婚的，加上公民投票的結果，我們必須去思考如何順利平和地解決。在同婚議題上，我也展現誠意，跟兩方意見不同的人坐下來談。過去的做法會把雙方的人一起找來座談，結果還沒開始談就吵成一團，大家都堅持己見，永遠沒有交集。我把他們分開，讓挺同團體和相關的團體一起座談，反同的團體另外舉行座談，大家的語言相同，坐下來談比較能夠進行順利，最後我勸他們，應該彼此尊重，互相瞭解對方的立場，不要讓社會撕裂，就這樣一次又一次地溝通。在大法官會議解釋 748 號後，政府已決定要立法，讓同性伴侶有可以存在的婚姻關係，我們便訂定一個特別法「司法院釋字第七四八號解釋施行法」，我們不用同婚一詞，也不用同性伴侶一詞，只提釋字第七四八號，這樣一來消彌爭議於無形，把衝

突降到最低。後來公布施行以後，社會也沒有太大的反對聲音，認同的人認為他們受到尊重，反對的人認為對大家的生活也沒有受到很大的影響，社會就這樣恢復和諧了。

第三個挑戰比較棘手，阿扁前總統保外就醫後，常常給我們出難題，參加這個活動，參加那個活動，甚至競選站臺，這都是我要面對的，我們還是請他克制，我們尊重你，但是請你還是尊重自己簽署的約定，一諾千金，不要輕易踰越。每個狀況我都不疾不徐平心靜氣地想辦法一一來克服。

我很關心國際事務，所以也很用心去做司法外交，譬如以口罩為例，這雖然跟法務部業務無關，但我主動寫信給各國司法部部長，及美國各州的州檢察長，也主動的寄一些口罩到國外，都受到相關各國司法機關的熱烈回響。我跟美國司法部副部長長見面的照片，是 2019 年我利用到美國參加全美州檢察長會議時，他撥冗與我會面，因為司法上我們需要互相密切合作。最近我國還和貝里斯陸續簽訂廉政合作協定及司法互助條約，也與諾魯簽訂刑事司法互助條約。本來司法跟外交不一定扯得上關係，但這樣一路走下來，我覺得共同打犯罪是各國的共識，是互惠互利的，沒有政治考量的，如果多花一點心思推動，一定可以很快看到成果。

獄政改革我花了許多心力，第一是改制少年矯正學校，少年犯以前是在少年輔

育院，我們現在讓輔育院學校化，這些小朋友雖然一時走偏，但是我們用教育的角度來協助他修正，這樣比較切合時代的腳步。

第二是讓隨母入監的小朋友去上學，有些女性受刑人因為入監，小孩子沒有人照顧，必須把小孩一起帶進監獄裡，雖然我們設了很好的育兒園，甚至還請保育員幫忙照顧小孩，但有一次我去巡視女監的時候，有孩子對我敬禮說「長官好」，3歲小孩子怎麼會有這種動作？這一定是平時觀察其他受刑人的舉動耳濡目染而學會的。我覺得小孩子是無辜的，他沒有犯罪為什麼要跟媽媽一起進來？雖然在監所受到很好的照顧，但缺乏與外界接觸，在那個環境裡，他自然而然會在心理上產生某些陰影，這對小孩子未來人格發展是有礙的。所以我就發想，是否讓他白天到附近幼兒園上學，晚上再回監所跟著媽媽。我提出這個想法後，很多同仁認為很困難，國家也沒有編預算，我說錢的問題可以募款解決，我相信社會很多人會支持這個理念。附近幼兒園的園長、老師也認同我的想法，於是費了一些功夫終於做了，小孩很高興，我也趁機教育媽媽要珍惜自新的機會。另外我要求小孩子上學的時候，不要讓娃娃車開到門口，就停在附近，由我們同仁把小孩子帶出去，不要讓孩子被標籤化。但有一次我看到幼稚園娃娃車還是開到監所裡來，別的小朋友還說：「你們家好大哦」，這樣政策的美意就打了折扣，

為了小孩子，我要求同仁要多留意細節。

我在獄政上放了很多心思，獄政比較封閉，大家也不太清楚，趁這機會向大家介紹幾項獄政改革的政策。例如遠距接見，過去一些老先生、老太太為了要探視收容人，坐車坐了好幾個鐘頭，從山上要坐車到都市，再坐火車一路到監所，有的在外島澎湖或東部岩灣，非常遙遠不方便。我們利用現代科技，克服設備問題，透過手機電腦視訊讓家屬與收容人遠距接見，每位會面次數、會面時間，我們可以事先登記、聯絡好。這項遠距接見得到98%以上收容人及家屬的認同，這就是與時俱進、善用科技，就可以為受刑人及家屬做好服務。

另外一項是自主監外作業，收容人總有一天要回歸社會，所以我提出，白天讓收容人到監外工作，晚上再回監休息的做法。一方面訓練他自我管理的能力，讓他有外面工作的機會，一方面也可以多賺一點錢，讓收容人有餘力寄錢回家。曾經家屬告訴我們，他原本已經放棄這個孩子了，他一輩子也沒有拿錢回家過，想不到坐牢還可以工作寄錢回家。這些配合的廠商正為了缺工問題煩惱，只要讓合適的收容人接受訓練，積極管理，就可以利用自主監外作業解決廠商缺工的問題。本來只能媒合特定工作類型，我放寬這個限制，讓收容人也可以參與農業工作，有一個縣長曾說，農民本來要聘用外勞從事農事收割、播種，但不是一年到頭都需要這樣的工人，

也許只是某一段時間需要，如果聘用外勞並不合算。而我們監所提供的人力，一拍即合，解決缺工的問題。我們甚至可以協助找比較偏遠的監所外面的空地，可以提供作為工廠場地，並就近提供人力。監獄改革其實做的很多，只是外界不瞭解，我們做出一些成績，主要目的還是教化，讓收容人能復歸社會，規規矩矩地生活。

一路走來，我只有秉持一個儘量幫助他人的心念，努力去做。若有何批評，我也把他當成一個激勵我不斷改進向上的諍言。不管如何，只要朝著良善公益的方向，鼓起勇氣向前走，幫助更多有需要幫助的人，我相信一定會得到智慧去克服困境，謝謝。

## 為蔡部長唱生日快樂歌

### 蔡部長發言

我畢業 50 年，今天生日回到母校，除了頒獎給我外，還全體為我唱生日快樂歌，真是永遠忘不了。

### 理事長致謝詞

蔡部長、徐校長、今天在場的各位貴賓跟校友，感謝蔡清祥部長，也是我們的傑出校友蒞臨母校，來做這樣精彩的演講，真是欲罷不能，很多問題都想提問，因為時間的關係，沒有辦法讓大家盡情的發揮，蔡部長畢業 50 周年，我是畢業 55 周年，我是唯一擔任過全國醫師公會和臺北市醫師公會各兩屆理事長的校友，那時候陳時中當牙醫師公會理長，但是我的音量比較大，因為牙醫師才 6000 人，那時候醫師將近 40000 人，全民健保也是我在當醫師公會理事長的 12 年期間從立法到推動的。今天看到蔡部長精彩的表現，才瞭解到建中校友都是傑出的，蔡部長除努力了幾十年外，這兩年多來當部長也有很多的改革，我們本來以為司法是很冷峻的，但是我們蔡部長卻是很有人情味的解決很多問題，謹代表校友會及全體校友，感謝蔡部長。

### 致贈錦旗及帽子

### 大合照



## 博學講座「萬安今天不演習」

蔣萬安 86年畢業

時間：110年3月26日（星期五）下午7時

主講：立法委員蔣萬安

紀錄整理：校友會資訊主任 杜泗奎

理事長：吳坤光



今天的主講人、是我們86年畢業的傑出校友蔣萬安委員，近來我們都經常在媒體上看到蔣委員的表現。博學講座是校友會這幾年舉辦的活動，就是邀請傑出校友回來，和校友及在校的同學們分享他奮鬥的經驗。蔣委員的學經歷非常豐富，他建中畢業以後，就到政大修了法律和外交的雙學士。大學畢業以後，就到美國的賓州大學拿到法學院的碩士和博士，在美國

也當過執業律師，回來以後擔任萬澤外國法事務律師事務所的主持律師。前幾年大家覺得蔣委員有清新的形象和傑出的表現，由國民黨提名他當立法委員候選人，他也以最高票當選，他現在是立法院社福衛環委員會的召委，也是立法院厚生會的會長。蔣委員主要的專長是新創的融資、企業的併購、公司法、證交法及金融法規方面。他在執業時也一直協助新創團隊募



資，提供法律的諮詢與協助，在第9屆與第10屆立法委員任內，他除了關心新創科技，在立法方面也注意法規的鬆綁，也致力於社福、環保、勞動及經濟等議題，希望以創新來帶動台灣經濟的發展。我們知道蔣委員是86年畢業，我們也請了蔣委員在建中就讀時的一些老師，坐在前面就是蔣委員的老師，大家給他們鼓掌一下。建中是全國最好的高中，能夠當建中的學生也是非常榮耀的事情，蔣委員在學生時代就很活躍，在運動方面也有很好的表現。建中的精神就是橄欖球隊的精神，橄欖球隊在這個月又得到了全國橄欖球賽的冠軍，建中有122年的歷史，培養出12萬多的校友，都是各行各業的菁英，也就是「今日我以建中為榮，明日建中以我為

榮」，蔣委員在立法院的傑出表現，成了校友和學生們心目中的偶像，所以大家都非常期待的要聽今天的演講，台灣為了加強民防，有一個萬安演習，蔣委員今天的講題是「萬安今天不演習」，我們來聽聽他講的是什麼？

## 頒獎

### 蔣萬安委員致詞

謝謝吳理事長、校長、還有各位會長、還有我最敬愛的老師、還有今天來聽我分享的很多學長、還有校友、老師、有沒有在校生？請舉手，也有，歡迎、歡迎學弟們。謝謝剛剛吳理事長對我的介紹，談到我的專長，譬如說過去擔任律師、企業併購、新創募資，其實我跟大家講，我的



專長只有三項，爬牆、撞球還有在北一女站崗，才是我真正的專長。今天其實讓我最感動的就是我的老師能夠來，蕭蓉蓉老師、蔡聰池老師、江正輝老師還有我的地理老師，讓我突然回想起過去高中的點點滴滴。剛才理事長講到，建中是社會上公認台灣最好的高中，那我跟各位講，在我的心中，建中是全世界最好的高中，我在美國求學、工作，這一點無庸置疑。最感謝的當然是建中帶給我的這一切，這三年讓我成長、學習非常多，那也特別感謝我的老師、還有校友、同學、學長學弟給我很多的指導，都是我學習的對象。今天來，我想簡單的作一些分享，我是建中 49 屆

也就是 86 年畢業的，畢業之後我就到政大外交系跟法律系雙主修，大學念了 5 年，拿兩個學位，之後服完兵役就到美國唸書，我選擇念法律，在美國賓州大學先念碩士，再念法律博士，法學院畢業就考加州的律師，在矽谷加州最大的法律事務所擔任律師。之後 2013 年回到台灣，我還是繼續律師的工作。到 2014 年底，2015 年初決定投入選舉，正式踏上從政這條路。所以從建中到政大，到出國、到律師、到現在擔任立法委員，這一路過來，大家媒體上、網路上看到的蔣萬安，感覺好像一路順遂，是人生勝利組，但這背後有很多不為人知的故事，有挫折、有失敗，很多都是我沒

有講過的，今天在建中校友會跟大家分享。這些過程其實都跟我在建中三年的生活有很大的關係，也是我在建中三年所學到的事情，對我在生活上、工作上有很大的影響，那些事呢？其實第一個，這些照片給大家看一下，我高中參加了很多的活動，這是有一次到美國學校參加一個論壇，這是我高三的時候和高一同學的合照，這是校慶的時候參加啦啦隊比賽，我和另外一個同學沒有穿啦啦隊服是因為我們先去參加賽跑，還沒有來得及換。這是政治大學畢業之後，我們班上同學的一次聚會。這一張是到了美國，後來考上律師要在事務所宣誓，旁邊是我太太，兩邊是美國加州的法官當監誓官。後來我參選進了立法院，這是第一次到立法院簽到的照片，帶著我太太和兒子，那時還很小，非常可愛。還有一個喜訊要跟大家分享一下，就是我太太又懷孕了，我們又要多一個小孩了。一路走來，這是我在矽谷擔任律師的時候協助的科技公司，包括蘋果、包括 Google、Twitter，Tesla 以及大家很常看電影用的 Netflix 等都是我們的客戶，包括蘋果、包括 Google 當年 IPO 上市，也是我們幫忙。後來 2013 年回到台灣，我還是繼續幫助很多科技公司包括台灣的新創公司像 King Code，城市獵人還有關鍵評論網等，一路走來其實碰到很多需要在舒適和挑戰之間作抉擇的時候，其實當時在美國的時候，工作很穩定，兒子剛出生，對於接下來美國的生活充滿期待，事務所可以升合夥人，

孩子可以接受美國很好的教育，但是我跟我太太坐下來討論，到底我們要繼續留在美國，還是回到台灣？當時很掙扎，一邊是很穩定、很舒適的工作，可以看到未來孩子受的教育、上大學，我們在考慮是不是要回到台灣，回到台灣其實有很多的未知、不確定，而且充滿挑戰，但是正好有一個機會，因為那時候我跟我以前的同事自己出來創業，開了事務所，當時很多亞洲科技新創正蓬勃發展，我們在考慮要不要在台北設一個分所？因為我們常常出差回台北、到新加坡、到東京，後來我們決定選擇充滿挑戰未知的這一條路。到了 2015 年又有一個參選的機會，我還是選擇了充滿挑戰未知的這一條路。現在事後回想，我都覺得我做了正確的決定，走出舒適圈，選擇比較艱難、比較辛苦的這一條路，但是卻讓我收穫最多，成長最快，剛才談到我在建中學到幾件事情，對我的工作、我的生活影響很大，第一個，在建中三年讓我學到什麼是「人外有人、天外有天」，今天剛好我的幾位老師在。我記得國三高中聯考，拿到榜單，看到我可以進建中，真是感覺非常驕傲，真是不可一世，可以穿著建中的制服，走在街上，是多麼的神氣。那時候考進建中大概都要全校前 10 名，我是附中國中部，我那一屆考上建中的，大概 10 位左右，所以能考上建中的，都是非常神氣，但是我記得我進建中第一次段考下來，我竟然跌到 20 幾名，我的數學只考了 40 幾分，我的數學老師

是蔡聰池老師，我的隔壁班是資優班，就是蔡老師帶的班，他大概也把我們班當成資優班來帶，數學考看起來像文字天書一樣，完全看不懂。而且發現週遭的同學，個個都是鬼才，念書很厲害以外，有的會五種樂器，有的高一就在解微積分，還有我的同學熟讀易經，會卜卦，真是各式各樣的人都有，我想我們的老師都很習慣了，第一次發現我來到這樣的環境，「人外有人、天外有天」，我不再是過去從小學到國中，考試永遠前三名，在各個領域、體育、音樂各方面的佼佼者，不是了，在建中這樣的環境，你永遠不會是最聰明的，也永遠不會是最厲害的。同樣也在建中這種環境，讓我學習到怎麼樣去跟每一個人溝通，怎麼樣去跟每一個人學習，甚至大家一起合作，這是我在建中學到非常重要的事情，也對日後不管我出國唸書，工作都瞭解到我不會是最聰明、最厲害的人，但是怎麼樣把大家結合起來，整合大家的意見，來共同完成一件事情，譬如說我那時候在美國唸書，我也覺得我是長春藤畢業的高材生，我是賓州大學 (UP) 的法學院畢業生。但是當我到了加州矽谷當時最大的律師事務所，我的同事有哈佛法學院、史丹福法學院和耶魯法學院的，每一個都比我優秀、比我厲害，但是我們是一個團隊，各有各的優勢跟專長，當時我印象很深刻，我完成了一個蠻重要的併購案，就是當時協助 E-bay，美國最大的一個拍賣網站，到亞洲特別希望打進韓國市場，想

要併購當時韓國最大的電商平台，叫 G-market，那時候我們是代表 G-market，它是我們的客戶，在這個併購案中，事實上是蠻大一筆數字，用 12 億美金完成，這過程我們是一個團隊，我是負責商事法，比方說有關公司法、證交法方面的，關於企業併購，我們需要訴訟部門的律師，我們需要專利部門的律師等等。所以在建中學到的，怎麼樣把最優秀、最聰明的人，大家的意見很多，大家有時候會爭吵，大家有時候會衝突，但是把大家的意見整合起來，發揮團隊精神，順利完成這宗併購案，這是在建中我學到的。同樣的，到了立法院，立法院有 113 個立委，分屬不同政黨，來自不同選區，甚至屬於不同世代，每一個立委都覺得他是一方之霸，都覺得自己不可一世，但是在立法院我卻願意去扮演、去溝通、去折衷、去協調，在很多法案的推動上面，尤其是悠關民生的法案，我扮演這樣的角色，去說服、去折衷。如果大家還有印象，在 2017 年，勞基法要修法，也就是所謂的一例一休，社會上吵的沸沸揚揚，引起很大的關注，立法院當然有很多的衝突，很多的攻防，我因為接觸到很多的勞工團體，很多的勞工朋友向我陳情，他們認為這種修法對勞工朋友造成很大的傷害。很多中小企業跟我反映，一例一休造成他們綁手綁腳，不復有彈性，很難順利的經營下去，所以當時我們在立法院反對這樣的修法，我也結合其他的立法委員，包括時代力量，包括幾位民進黨

的立法委員，我也試著去說服、去溝通，他們也願意站在我們這一邊，幫勞工朋友發聲。後來如果大家還有印象，有一次杯葛的時候，我站上發言台，冗長發言 2.5 小時不間斷，把這樣的法案在當天杯葛下來，後來大家給我一個稱號叫「站神」，是站立的站，站了很久。這種冗長的發言，在美國國會常常使用，叫 filibuster，透過議事規則的方式去杯葛一個法案、一個議案或人事案，美國國會他們最長的紀錄講了多久？16，不止，1 天，差不多，講了 24 小時。他們拖延時間的方法是拿聖經出來唸，拿憲法出來唸，或者翻開食譜來唸，這些都是題外話了。我當時正好是審查一例一休修法的召委，我對法案的內容非常了解，我不是拿食譜出來唸，我是真的就法案的內容，實質來討論，所以網友也封我一個叫「蔣萬句」。實際上包括民進黨林淑芬委員、時代力量黃國昌委員，也支持我這樣的杯葛。我要講的是因為建中讓我了解「人外有人 天外有天」。也同時學會怎麼樣在這樣的環境裡面，跟每一個人溝通、協調，甚至一起合作，把它帶到我日後在事務所，甚至在立法院的工作上面。第二件事情我學會的就是，「任何事情全力以赴」。知道我高中參加那一個社團嗎？要猜猜看嗎？我高中是參加紅樓詩社，現在還有紅樓詩社嗎？還有，真的啊？其實我會參加紅樓詩社，也是因緣際會，因為我的導師呂榮華老師，就是帶這個詩社的指導老師，他帶我進詩社，所以我也陰

錯陽差，我從來也沒有想到我會變成紅樓才子。參與詩社，當然唸了很多的古文、古詩，老師也鼓勵我參加校內的古詩吟唱比賽，可能外界都不知萬安還有這樣的專長，我參加校內的古詩吟唱，得到第一名，應該是很開心，但是老師說你要代表學校出去比賽，哇，我開始壓力來了，也要謝謝呂榮華老師，他花時間訓練我，每天中午休的時間就到詩社辦公室，也就是社辦，去練習很多的古詩古文，老師把他的吟唱做成錄音帶，給我帶回家練習，後來到了正式比賽當天，大家猜發生了什麼事情？因為我練習的太認真了，變成“燒聲”，呂榮華老師還是很鼓勵我，他說：「沒有關係，你還是把平常練習的唱出來」，我站上台，用我“燒聲”的聲音把它唱完，我還記得我唱的是「水調歌頭」，蘇東坡的作品，大家猜猜看有得名嗎？”燒聲”當然是沒有。所以那一次我非常沮喪，是因為我花了很多時間，很努力去練習嗎？這也只能算是部份原因，還有就是老師花這麼多時間培植我，同樣的，我既然穿著建中的制服代表建中出去比賽，我也知道過去的學長都表現優異，拿到很好的成績，我覺得很對不起建中，但是也因為老師的鼓勵，我後來心情慢慢調適，我也回顧我在練習這段時間，我其實是盡力了，做到全力以赴，後來因為“燒聲”沒有得名，是無愧我心。同樣的，在日後，無論我在工作或投入政治，也同樣面臨類似的挫折，結果不如預期，但是只要做了決定，就全

力以赴。其實我在美國考上律師，進矽谷最大的律師事務所，看起來好像一切順遂，但是大家不曉得，2009年發生金融海嘯時，我也曾經失業過，我被事務所裁員。我相信很多的學長，可能這一生都是非常順遂，建中畢業後從來沒有失業過，更不要說是被裁員。我曾經領過失業救濟金，那時候真的是感覺人生跌到谷底，尤其是建中畢業，又是政大，又是長春藤的法學院，我了解到，至少我在事務所工作這一段時間，我每一件案子全力以赴，而且我也學習成長很多，所有這些都是我的資產，所以我後來心情也慢慢調適。反而是我的很多同事，他們是沒辦法接受，那時候因為金融海嘯，我有印象連雷曼兄弟這麼大的投資銀行都倒閉，事務所也裁員15%，我們有700位律師。我有一個很要好的同事，在我隔壁，他是哈佛法學畢業的美國人，他上午接到通知，下午甩門就離開了，他約我很多次，他都沒有辦法接受，反而我要去安慰他。所以其實經過這些挫折、這些失敗，讓我很快的成長。人生會碰到很多的起伏，在外人眼光可能你是高材生，是人生勝利組，但是要學會面對這些挫折跟失敗，很快速的調整自己的心情，你越快調整，越快面對它，就越快站起來，你越容易成功，這是我這一路走來我學到的，也是我在建中學習到的。同樣的，在我後來參與公共事務參選的時候，我要先經過黨內的初選，大家記得黨內初選的對手是誰嗎？是羅淑蕾委員，她是非常有經驗，

在地經營非常紮實的一個委員，我的團隊做過一個民調，我落後羅委員20多個百分點，但是就像我前面講的，只要我做了決定，就全力以赴，所以在隔天，我跟我太太還有我們的團隊就到菜市場去拜票，去跟攤商一雙手一雙手握，一步一腳印，那時候碰到很多的挫折，比方說在這張照片上看到，去市場掃街，我們非常陽春，我們沒有背心或制服，只是用印表機印出蔣萬安三個字的A4的紙，然後用別針別起來。那時候去菜市場，沒有人認識誰是蔣萬安，我太太身上也貼著蔣萬安，很多攤商握手就說：「哦，妳就是蔣萬安」，真的，那時候大家連男生、女生都不知道。後來幾次我到圓山的登山口，在那邊一大清早5點半，跟登山的民眾握手，懇請支持，就有一位經過的民眾對我吐口水，這是事實。在選舉的過程，你會碰到各式各樣的民眾，有支持你的，很熱情的，也一定會碰到不支持你的，甚至非常激烈的。這些起起伏伏、這些波折、這些挫折，也許一些人一開始無法接受，甚至會退卻、甚至會放棄。對我來講，我從建中學到的，在國外工作到回國參選，我只要決定了，就是往前衝，其他都不要放在心上，全力以赴，這就是建中教我的非常重要的事情。第三件事情，「把握機會，以人為本」，這也是我在建中三年所學會的，我記得有一次學校要派幾位學生到美國學校，代表建中參加一個環保論壇，全英文的，我自告奮勇，我自己心裡想這是一個很難得的

機會，雖然說可能壓力會很大，你英文不可能會講的比美國學校的學生好，你可能要討論、要辯論，但是我願意去，去了之後探討的是有關環保的全球暖化的議題，在高中的時候，並不是我們會常接觸到的領域，也不是課本上會學習到的，那時候也讓我大開眼界，視野打開。其實應該要敞開心胸，走出舒適圈，接觸或了解你所不熟悉的領域的事情，這件事情也對我日後在工作和生活上也帶來很大的影響。如果大家有印象，前一陣子，應該在去年，在開放萊豬的時候，我在立法院跟蘇貞昌唇槍舌戰，料想大家也看到媒體的報導。當政府要開放萊豬的時候，我實際到屏東的豬農，到他們養豬的畜牧場去實際了解養豬的流程還有豬農朋友他們實際的心聲，開放萊豬之後，對他們的生意造成什麼樣的衝擊跟影響？因為這個領域是我不熟悉的。我認為實際去了解可以知道第一線豬農他們的想法，這個影片曾請我的團隊側拍，可以知道他怎麼養？怎麼維持飼料的品質？如何維持養豬環境的清潔？以符合衛生安全的標準。大家還可以看到我還穿著全身的防護衣，進到養豬場，他們規範的非常嚴謹，讓我了解到如果萊豬進口造成任何的差錯，將會造成豬農產業的崩盤，造成他們非常大的傷害，他們也非常擔心，他們也了解萊克多巴恩對於人體的傷害。「把握機會，以人為本」，讓我了解到很多事情必須要有一個人文的關懷，這也是我在建中一類組學習到很重要的事情。建

中都是以理科為主，我們一類組當時只有8個班，全部有33個班，比例很少，也因為一類組的培養，讓我在很多事情上，會從人文的角度出發，比如說剛剛講到的，我願意實際了解第一線豬農的心聲。其實我們在立法院，很多時候、很多議題並不是社會關注的焦點，也不會是媒體願意報導的事情，但是往往對於民眾的權益，影響非常深遠，譬如說對於身心障礙朋友的權益，大家也許沒有注意到，媒體也報導的不多，它是怎麼樣的一個過程呢？大家可以看到這一張照片，右邊是李伯伯，中間是他的兒子，是一個唐氏症寶寶，我在2016年第一次當選進入立法院，李伯伯就找到我，他跟我講，他獨自一個人撫養他的兒子到大，他的兒子沒有辦法自理，身心障礙朋友每5年他的身心障礙手冊要換證，當時立法的目的是希望5年後重新檢視，如果說你的狀況已經減輕或恢復了，就不要再使用政府相關的資源，可以節省政府的預算，節省經費。如果變嚴重了，政府就要考慮再給予什麼援助，衛生單位給予什麼幫忙。聽起來5年換證好像很合理。但是李伯伯跟我講，除了他以外，還有很多身心障礙者的家庭，這個辦法對他們來講卻是一種折磨而且很困擾。李伯伯當時78歲，他說他不知道那一天他會突然倒下，到時誰幫他的兒子換證？如果沒有辦法換證，他的兒子所有的福利就會終止，對他兒子的傷害很大。還有很多身心障礙者的家庭、家屬跟我反映，換證時他們都很焦

慮，要事先安排車程，要事先請假，要做很多的安排，要預約等等，像唐氏症、腦性麻痺和漸凍人等病症是不可逆的，也就是不能減輕或恢復，對於不可逆的病人，就不要折磨他們，發給永久有效的身障手冊，除了這些不可逆的疾病，就每5年換證一次，我認為是非常合理，就幫他們在立法院發聲，召開了無數次的公聽會，透過質詢，透過提案和為提案修法，也幫他們開了無數次的協調會。大家要知道，政府部門都很抗拒修法，都不太願意承認，自己當時推的政策是有錯的。譬如說衛福部相關單位都對我說病人和家屬都不會有問題，大部份的身障家庭都可以接受，但事實並不是如此，因為我去拜訪了很多身障團體，跟很多身障者的家屬去談，去了解他們的心聲，特別是這些不可逆疾病的身障朋友，終於在去年底12月衛福部終於承認的確這是一個很大的問題，對於身障朋友，這是一個困擾，甚至是一個折磨，所以他們接受我的修法，完成了三讀。對62萬名身障朋友和他們背後的家庭來說，影響很大，幫他們解決了這樣的困擾，這件事情對我來講，即便媒體不一定會報導，即便社會不一定會關注，但是我永遠感到驕傲也是很有成就感的一件事情。這也是我在建中一類組，我的老師教導我的，凡事從一個人文的角度去出發，以人為本去思考。在立法院擔任民意代表這一段時間，接到很多的陳情案，很多長輩跑來找我，說有一位退休老師，年紀很大了，住在一

個4層樓的公寓，沒電梯，他跟其他樓的住戶反映，他要自己出錢來加蓋電梯，但是其他樓層的住戶反對，一樓因為用不到，其他樓層的住戶雖然建造費不用出錢，但是保養維修的費用還是要分攤，所以反對。但是對於很多長輩老人家來講，這是一種障礙，台北市是首善之區，但是我們長輩光是走下樓要去就醫，都這麼不方便，就像在醫療匱乏的偏鄉一樣。台北市老人住在老宅的比例非常高，我們拿6都來比，30年以上的老屋，佔全國整體住宅的比例，新北市佔48%，桃園佔36%，台中佔38%，台北市佔了70%，這是一個嚴重的問題。這裡還有幾個數據，台北房子的平均年齡35.37年，台南32.78年，在六都裡面台北屋齡是最老，甚至比有古都之稱的台南還要老，讓我非常的驚訝，造成一個老人老宅的問題存在。我們看到台北有16萬的年長者住在老屋裡面，全國10位老人有5位住在老屋裡面，這樣的生活不便會造成什麼問題？會連動到人口外流，經濟會變成很蕭條。就我的選區來講，我常經過民生社區，或者在中山區的商圈，稍微留意會發現越來越多的店面在招租，空出來，我很懷疑這是我們的首善之區台北市嗎？前一陣子我去台中，我發現台中現在的經濟活動非常活躍，關於人口外流，看一下六都的比較，新北、桃園、台中、台南和高雄，基本上人口都是正成長，高雄市有負成長一點，台北市近幾年來遷出人口要比遷入人口要高非常多，台北市的

人口有多少？2022年1月份的統計是259萬，跌破260萬，創23年以來的新低，也表示說台北市的競爭力不斷的在下滑，這有很多的原因，有人解釋因為消費成本比較高，因為房子比較貴，年輕人買不起，也許住在板橋、住在三重、住在汐止，由於交通的便利性，工作在台北，但是住在新北，這就減少了很多台北的經濟活動，終究這代表的是年輕人也好，年長者也好，他不願意住在台北市，更不用講說國外的人才，他怎麼考量。這代表一個競爭力的下滑。我前幾天參加智慧城市展，他們也邀請我作一個對談，我也把我過去在矽谷的經驗作一個分享，把我看到的我過去的執業的經驗，我所認知或想像的智慧城市要怎麼樣來落實？智慧城市包括智慧醫療、智慧交通、公共安全和包括防災怎麼智慧化？非常多層面，還包括綠能，也就是要增加台北市的綠地和綠建築，台北市的綠覆蓋率只有1.3%，遠遠低於專家學者的要求，他們認為至少要有20%，更不要說新加坡他們的綠覆蓋率有50%，所以台北市在這個評比也是非常落後，為什麼要講綠覆蓋率？因現在全世界也好，台灣也好，都很害怕空污，台北市前兩週空氣污染非常嚴重，台北市的空污指標飆高，台中當然長期受空污的影響。2015年巴黎協定，也就是當時許多聯合國會員國他們共同召開的氣候變遷會議，做成一個決議，訂出一個目標，也就是未來整體全球的氣溫不要上升超過2度C，所以各國紛紛訂

出相關的減碳期程跟目標，各城市也訂出他們淨零碳排(net zero carbon emission)的目標，包括新加坡、包括日本、包括韓國他們都訂出了國家目標。但是反觀台灣，我們唯一對減碳有法律規定的，就是一部溫室氣體減量管理法，簡稱溫管法，其他國家都訂出2050要淨零碳排，我們訂出的目標是什麼呢？是2050年要減量50%，遠遠落後其他國家的目標。就城市來看，德國的法蘭克福還有雪梨都訂2030要淨零碳排，東京和首爾都訂出2030要用30%的再生能源，至少他們都有很清楚的階段性任務，台灣六都沒有一個都市訂出淨零碳排的期程，你最少要告訴外界，未來5年或10年，你要用多少百分比的綠能和再生能源？多少年之後，你要達到淨零碳排，這些也都是一個城市發展很重要的環節。怎麼樣落實智慧城市？很重要，怎麼樣達到淨零碳排？大家就會開始思考，怎麼樣讓電動車更為普及？怎麼樣廣設充電站？等等這些硬體的建置。那一天在智慧展的時候，我也談到現在的趨勢是要設智慧柱，之前，大家是說要設智慧路燈，節能減碳，當車流量少或人比較少的地方，電燈就會變暗，或讓它不具有照明的功能，車多或是人潮多的地方就讓它亮起來。這些都已經過時了，現在各國各個城市他們都在用智慧柱，它不單只是照明的功能，它更發揮包括智慧交通的監測，包括環境空污的監測、包括有充電站的功能、包括訊息的發佈，如有地震或天災的

發生，怎麼樣很快的結合物聯網，讓民眾可以知道，這也是智慧城市的一環。智慧城市展當天的論壇，每一位專家、每一位與談者談的非常多，都是硬體的建置，怎麼樣廣設網路，建基地台，聯合物聯網，人工智慧等等，大家談的口沫橫飛，但是最後我提出來一點，且剛好也是我個人的經驗。我有一個朋友，他大學念的就是 Smart city 智慧城市相關的領域，但是他現在做無人車駕駛的研究，而且特別針對視障朋友的研究，他們叫使用者體驗 (User Experience)，我提出來，今天與會者談了很多硬體的建置，智慧城市的發展，但是不要忘了，其實最後要使用的，是人，而我們不要忘記社會上許多有特殊需求的民眾，未來我們佈建了這麼多快速網路，結合物聯網、智慧交通、無人車軌道等等，但對行動不便的，我們孩子上學通勤，還

有很多身心障礙的朋友，視障、聽障的朋友，他在使用上面，我們有沒有顧慮到他們？智慧城市建置的規劃，有沒有將他們納入考量？很多專家才發，原來我們一直忽略了這一點，同樣的，這也是以人為本，從人文的角度出發，這是非常重要的，也是我在建中所學到的非常重要的一個觀念。對我來說，政治就是讓民眾的生活過的更好，在討論一個政策或審議一項法案，大家都會站在自己的立場，自己政黨的角度或某些利益團體的立場來思考。但是對我來講，怎麼樣讓民眾的生活過的更好？這才是最重要的事情。我也一直認為我們建中畢業的所有的校友，在社會上都是被認為是各個領域的菁英，各個領域的佼佼者，但同時我們也負有領導這個社會進的責任跟使命，我也會永遠扮演好建中人的角色，謝謝大家。



## 勇敢做自己 不要再等待

林顯宗 空補 63 年高二班畢業



林顯宗與夫人林瑞珠(2022 照)

建中校友必定發達與傑出？也許自己並不是最會念書的，因為我只會畫畫。畫圖有用嗎？將來能做甚麼？憑著建中精神，在各個領域可以憑藉著學有專精而出頭天？

我是 1933 年生於宜蘭蘇澳，初中的入學考試還是日文，所以算是老前輩了。我對繪畫有莫名的喜愛和執著，只要畫圖，我的內心就會特別的平靜與快樂。當時光復沒多久，家父要我繼承大理石工廠的企業，那時大家都以生計為重，只有我知道自己不是商人的料，堅持自己的愛好，無法獲得家人的認同，所以十九歲身上只有幾個零錢，便離家到台北工作，並加入張義雄純粹美術班。從此走上我的藝術之路。

因為來了台北，索性有機會進入建中。當時為了生活，從事廣告、印刷、設計這方面的工作，爾後為了養家，創業照相打字、印刷製版公司，一直以來都走在時代尖端，隨時代變化而精益求精，最後到電腦掃描。公司維持了三十幾年，直到我退休。在這當中，無論多麼艱辛窮苦，我都沒有放棄每日的繪畫。之前繪畫對我來說都只是工作閒暇之後的嗜好與放鬆修性的作用，所以我藝術出道的算比同儕晚許多，直到我岳父林玉山問我對藝術的執著與目標。1984 年才開始參加台灣各大型的繪畫比賽，沒想到第一次參加就獲獎。台陽美展、全國油畫、全省美展、台北美展等等，之後年年得獎，我的努力很快就晉升為會員、



左起副總統、林顯宗(2021 照)

理事、評審等。我也曾任國立台灣藝術專科學校美工科噴畫老師、台北市立美術館及國立國父紀念館油畫老師。目前舉辦過十八次邀請個展，於國父紀念館、宜蘭縣文化局、宜蘭美術館、鳳甲美術館等等的藝術中心與畫廊、和無數次聯展與拍賣。也曾被邀請到美國洛杉磯演講，並在中國北京與上海、香港、日本、南韓、美國洛杉磯與夏威夷、澳洲、克羅埃西亞等地展覽，推廣臺灣之美到國際舞台，也在英國駐地繪畫與當地畫家交流做出貢獻。現任台陽美術協會理事與評審、中華民國油畫學會理事與評審、台北市人體畫學會理事、台北蘭陽油畫協會創辦會員、河邊畫會創會會員兼會長、中華愛藝協會理事、日本

形象顧問。創辦顯宗畫會也有數十年，至今有三百多位志同道合的學員友人。對我而言繪畫這一行是沒有退休的。人家是三日不讀書面目可憎，而我則是三日不畫圖面目可憎。算算這樣畫齡也有 70 載了。今天繪畫對我來說是生命與修身養性的精神泉源，也是我長壽的秘訣。

我有一些很有繪畫天賦的學生，都是醫生和建築師。很多人都忽略繪畫的重要性與它的影響力，不會將它視為正職而只是副業看待。其實藝術是隨時環繞遍布在我們的生活周遭的。當我們要走向已開發的國家，就沒有一個東西不是用藝術來做最後的修飾。我們的衣鞋、飾品、家具、玩具、書刊、動漫、影視、音樂、甚至餐飲、



左起黃明源博士、林顯宗、林瑞珠(2022 照)

說話、政治到身體姿勢等的展現與方式，都可以是藝術，因為我們已經離開單純只要吃飽就好的需求了。

很多人都想等退休後，或等以後有時間了，再來畫圖。其實有這樣想法的人，往往等到真正退休了，他們也不會去畫。就像有些人想說等以後有錢了，再來捐獻一樣，我看太多了，因為說這些話的人，恐怕這輩子都不會去實現。所以我常常跟學生說，想做就去做，不要再等待。尤其這兩年因為新冠肺炎與年紀大的親朋好友、甚至很多比我年輕的學生，一個個走了，更是感觸良多。博雅的建中人啊，不要猶豫不要再等待，胸有大志就勇往直前，不要怕你的夢想不會出頭天，因為我只會畫畫，現在也算是個台灣實力派的資深畫家。



建中四季會 2022 土城郊遊

感謝建中四季會會長林志宏熱心舉辦的旅遊，讓我有機會認識不同領域的學弟們，也機緣遇到黃明源博士的引薦，和莊校長熱情邀約。明年九十歲將在校慶前後舉辦個展，讓大家有機會看看我耄耋之年的成果。

(林顯宗 空補 63 年高二班畢業)

## 點滴

夏祖焯（夏烈）48年畢業

深秋，往機場路上看到山坡上幾株黃葉的樹，遂想到新疆荒漠中的胡楊木，秋天樹葉轉變為大片金黃色。它是生長在沙漠中唯一的喬木樹種，十分珍貴。胡楊木被形容為「千年不枯，死而不倒，倒而不腐」。它的樹根蔓延出去吸水，吸入的水存在粗大的樹幹中。樹根又蔓延出去長新芽，然後由樹幹輸送水給生長中的新芽，如此保持子孫的延續不斷。也就是父母樹延長了子樹及孫樹的百年不枯。

飛機飛越大洋，一路熟睡過來，好像連夢都沒做；或者，太累，那些夢忘記了。由加州轉往內陸是小而窄的飛機，臨窗的座位，左邊那位三十出頭的女士像貌姣好，穿深灰的套裝，挺直鼻樑架著淺褐色太陽眼鏡。我們禮貌的交談，她一路飛到佛羅里達州，我在中間城市下機。隨口問她是公司派出差，還是居住在邁阿密？她告訴我去醫院看她父親，因為他將離去了。我說你一定很難過，她平靜的回答沒什麼想法，因為在她不懂事的年齡，父親離開她們，和另外一個女人走了，這許多年沒有再見過他，所以，無感覺。

『那麼，為什麼要跑那麼遠去看他最後一面？』

『我只是好奇而已！』

對她來說，僅是模糊不清的身影；對老人來說，也不可能是喜悅或悲劇，那些失去的春天與夏天，又有何種意義？忽然想起普契尼歌劇中的詠嘆調 *O mio babbino caro*（我親愛的爸爸）。

我沒說話，也不知接下去該說些什麼。我告訴她在我們那兒，父親犯了法、殺了人，兒子會替父親隱藏，協助逃亡。中國的經典《孟子·盡心上》及《論語·子路篇》都有記載。

『你是大學教授，也會這樣做？這樣教學生？』我回答說是。她看了我一眼，沒說話——她心裡該怎麼想？

美國主流盎格魯撒克遜文化，重點是守法、效率、公平及冷靜，所以容易成功，也是最冷酷的一種習性。實際上，美國人之間還是有不少親情關係，但是「孝道」*filial piety* 這個詞，很多美國人都沒聽過。他們的法律規定父母撫養子女是必盡的義務，卻沒有規定子女必須贍養父母。因為社會福利制度及退休制度齊全，子女在經濟上並不需要贍養父母，那些90幾歲的老人常獨住，子女只要協助處理一些暮年生活需要即可，比如倒垃圾，去超市買菜，開車去湖邊兜風逛逛。他們甚至認為子女只是藉著父母的身體結合來到這個

世界，有養育之恩，但是沒有報答的定則。離婚率高更沖淡了親情，因為下一個父或母也是父母。

在密西根唸研究所時，老史比我們大幾歲，他是獨子，母親早逝，父親似乎是駐澎湖部隊的下級文職軍人，不是軍校出身，當然不可能升上去，到了年齡要強制退休。退下來他無一技之長，相當不愉快，辦退休手續時，順便把黨證也一齊交了上去。老史的父親性情內向寡言，待在家裡，唯一的喜好是觀賞多年蒐集的郵票，還有不時寫信給兒子。我們認為老史雖年輕，卻很愛他父親。有一天，他告訴我們父親的郵票被賊人全部偷光。我們那時年輕，聽了也沒什麼感覺，還認為是小事一樁。後來他得到學位找到事，興奮地要接父親來美國觀光或定居，但竟很快出車禍走了。他父親首次飛越大洋，卻是白髮送黑髮，那送終儀式該是如何情景？

以前看過成功大學夏漢民校長的一篇文章，敘述他父親早逝，在抗戰時因家境貧困，需要與母親分開，寄養在孤兒院。他是小孩，想念母親，跋涉數天去看望她。路上只能住極簡陋的客棧，睡雙層床的上層。他營養不良眼睛不好（夜盲？），加上長途走路疲勞。他曾為趕路，天未亮就急急從上鋪下來，差一點摔得沒命。中學時由為人幫傭的母親接來台灣。培養入海軍官校，後來留美念得工程博士返國，成大校長任內成立醫學院及醫院，擴充為龐

大的九個校區。不知那時她母親是否還活著，能看到兒子這些努力成就？

父母對孩子的愛是人類天性，無條件，深長而銘心，甚至野獸也有母性。記得《教父》中馬龍白蘭度說道：『一個男人不照顧自己家人，就不是一個真正的男人。』金學長二次婚姻後老年得女，女孩個性乖巧溫順，當然有父母所有鍾愛。上次婚姻的子女都已成人，也都喜歡這異母小女孩。他和同窗崔學長兩對夫婦常帶小女孩出遊，那是老年生活的欣慰。然而，女孩得了不治之症，混亂中送到美國見最後一面，他兩人一見面就擁抱痛哭。她說這輩子從未見到兩個七十多歲的老男人這樣抱在一起痛哭，我一想到那情景也心酸。

一般說來，父母如六、七十歲過世，即使不到平均年壽，子女也不會太難過，認為他們已經快到時候了。但子女先走，卻讓雙親難以承受。老人病痛臥床，四週親友們一直在等待著他的死亡，他也在等待自己的死亡。死亡改變了他們，他們也改變了死亡，在他們腦海中，死亡凝滯為唯一的思緒，無增無減。

然而，子女對父母也是百依百順。我教過的那個女學生長得清秀白晳，說話輕聲輕氣，記得她唸大一。父親是低層收入，母親嗜賭，不能自制，所以離婚，由父親資助她念書。母親不時來向她要錢，數目不可能大，但也是她每月開銷的三分之一左右。她對母親說：『媽媽，妳是我的母

親，我不能不給妳。但每個月只有這麼多，我該怎麼辦？」我也只能聽聽。任何人幫她一些，也是送入無盡的虎口。這種事在社會版的新聞上常看到，今天那女學生也該40歲了。

反哺？在動物當中令人厭惡的烏鴉，《本草綱目》記載：「慈烏：此鳥初生，母哺六十日，長則反哺六十日。」也就是烏雛長大，母鳥老了，無力飛翔，子女四處覓食軟體小蟲等，銜回哺老母鳥維生。還記得國一的國文課本有白居易的〈慈烏夜啼〉一詩（現在還在嗎？）。網路上刊兩張對比照片：一張是幼稚園欄杆後站的全是父母，一張是養老院欄杆後站的，也全是父母，但沒有子女。區別是幼稚園那張從外望裡看，但養老院那張從裡望外看。這些老人來到紅塵，花開花謝，潮起潮落幾十年，最後還是有佇望 - 或失望。

親情可超越信仰與宗教，甚至超越生死，愛情亦是。親情是椿萱、子女及兄弟姊妹之間的感情。有人說第一個孩子是女孩比較好，因為女孩會照顧弟妹，家的向心力強。我認識一位女士，告訴我以前她家中孩子多，父親那時是中級公務員，辛苦維持一家食指開銷。她念大學時喜寫作投稿，也是為了賺一點稿費，因為家裡是給不出多少零用錢的，但是常被退稿。大二那年竟被學校選出派去出席國際學生會議，那時出國可是大事。回來寫了一篇此行流水文章，在報紙副刊上連載了5天，所

得稿費還真不少。她得意樂極了，用稿費幫四個弟妹每人買了一雙「生生皮鞋」新皮鞋。那時在他們家是不容易的。提這些，似又是小事一樁，只是她唯一的弟弟後來當選國家領導人。那雙生生皮鞋如果還在，有他大姊的親情及溫馨，建議他裝入玻璃盒在客廳陳示。

由此，我又聯想到幾個故事。我的美國同事唐諾溫文爾雅，在州立大學唸到電腦資訊的碩士學位。他出自一個破碎的家庭，幾個兄妹從小被送到不同家庭收養，也沒再見到面。多年後，有一天竟接到哥哥打來電話，興奮地聊了一陣子，他問哥哥這多少年都在哪裡？哥哥平靜的回答說，大部分時間都在監獄裡。他問需不需要協助，比如金錢之類的？哥哥說不必，也不想與他見面，因為「我們已是不同的人，見或不見沒有區別。」這中間的邏輯我並未想通。要是我，會在接受與拒絕間猶疑擺盪。因為總曾是兄弟一場。

有個電影是姐姐從小照顧弟弟，為了更好的生活，數次由墨西哥偷渡到美國，都不成功。這次總算爬入一條長長的污水溝潛入美國，但是姐姐卻在污水溝裡中了毒而奄奄一息，她躺在草叢中把最後的一些錢交給弟弟，兩人安靜的共同回憶一些小小時的事。她逐漸聲音變小變慢，終於靜止了。我又想到張愛玲的《秧歌》，金根那時只有七歲，妹妹金花小兩歲，他們一直是窮苦的。小時候他有什麼都先給妹妹。

「他記得早上躺在床上，聽見他母親在米缸裡舀米出來，那勺子刮著缸底，發出小小的刺耳的聲音，可以知道米已經快完了……，快到吃午飯的時候，他牽著他妹妹的手，說，『出來玩，金花妹！』金花比他小，一玩就不知道時候。他們在田野裡玩許久（忘記了飢餓）……。」但是現在他們已經結婚有了自己的家，仍然辛苦，四處張羅。「妹妹流著眼淚來求他，還是得讓他空手回去。」金根一句話也沒說。他總得先照顧自己的家。這是人性，無可奈何的人性。

兄弟姊妹之間常在父母年老體衰，需要照顧時互相推諉，都說自己忙，有各式各樣各樣的困難。父母一死要分財產時就都來了，而且勇冠三軍。報上常看到這些子女之間為財產告來告去，甚至多年不能下葬的報導，然而總比皇室為爭王位手足相殘互殺要好些。我很難想像下手殺害自己親兄弟姊妹的心情。但是古希臘的名劇《伊底帕斯》(Oedipus，是「戀母情結」)及《厄勒克特拉》(Electra，亦是「戀父情結」)中還有殺害自己父母的悲劇。隨後，莎士比亞最出名的悲劇《哈姆雷特》(Hamlet)亦是受到希臘悲劇的啟示及影響，劇中圍繞丹麥王子哈姆雷特共七個主角全部死亡，包括他自己、他父母、叔叔、情人奧菲莉亞、奧的父親及哥哥。

深澤七郎的小說《楢山節考》拍攝成震撼的電影。那山村貧困荒僻，為節省糧

食，老人七十歲就要由兒子揹上楢山棄死。有些老人畏懼死亡，有些卻視七十為人生大限，到時就該上楢山見山神。這種棄老的事各民族都有記載，也是社會達爾文主義的體現。進化論的生存競爭、自然淘汰本來只是用在野生動物世界的叢林法則，後來也衍生為商業社會競爭及種族滅絕的藉口，但用在棄老卻是人類殘忍自私的一面。現在冠狀病毒肆虐，西方國家老人患病死亡比例極高，他們的政府罔顧，有論點說是對不事生產老人的變相排除方式。這一點又是中外的不同。誰對？誰錯？起碼我們台灣不是如此。

我有思想，卻很少陷入深思。現在我想到：人們來到這個世界是父母的結合。女子自12或13歲後每月排卵一個，持續40年也不過四百多個，但男子每次就有上億至數億個精子，卻只有一個能奮泳向前與排出的卵子結合，孕育為下一代，其他億億萬萬付諸東流。所以，能被選中來到這世界是多麼的幸運，多麼的難能可貴，那是誰賜給我的機會？

寫出這些點滴，似是普通瑣事。舟過水無痕，但卻也是大中之小，或小中之大。以前想不到，現在終於老去，在腦海中逐漸浮現。

## 改變一生的暑假

陳漢平 55年畢業

暑假是富有創意的構想，青少年追求快樂夢想的烏托邦。暑假裡，有閒暇、有樂趣、有美景、有音樂、有活力，運氣好的話，或許還有愛情。

它是美國「國民教育之父」霍雷斯曼（Horace Mann）所發起，有一百多年歷史。不過，早在明朝馮夢龍所編《廣笑府》中，就收錄了一篇〈怕讀書〉打油詩：「春天不是讀書天，夏日炎炎正好眠。過得秋來冬又到，收拾書籍度殘年。」

讀書講求效率，與其強弩之末、彈性疲乏，不如乾脆放假，徹底輕鬆一下，才能恢復元氣。

我從小嗜書成癖，是個書癩，讀書從不厭倦。但對放暑假，卻也衷心嚮往，絕不後人。這在邏輯上並不矛盾，因為學期之中，學校課業太重，許多我喜愛的書籍，包括詩詞、散文、小說、幽默小品、人生哲理、珍聞軼事等，都沒時間閱讀。

另外，如古典音樂、西洋歌曲等，上課期間，也未能好好聆聽欣賞，或專心學習樂器，培養出高尚典雅的氣質。許多電影佳片，雅俗共賞、引人入勝，能擴充生活視野，千萬不可輕易錯過。其他益智嗜好，如攝影、繪畫、橋牌、棋類等，平時也沒機會盡情發揮。

暑假裡，正好一償夙願，將這些寶貴經驗，有計畫付諸實施，才算完成了「通識教育」平衡人生的理想目標。

大自然景色，美不勝收。除了讀萬卷書，還要行萬里路。讀書人不能只知道讀書，即使像梁山伯那樣的呆頭鵝、大笨牛，在暑假旅途中，也要能欣賞「遠山含笑，春水綠波映小橋」的趣味。

暑假中，最大樂趣是交朋友。「獨樂，不如與眾同樂。」人際關係很重要，最能代表暑假的畫面，是一群朋友在馬路上快樂歡笑、呼嘯而過。

夢裡的白雪公主、白馬王子，經常在暑假中出現。縱然只是人群中驚鴻一瞥，都可能成為開學之後魂牽夢繫的夢中情人。

夏令營、旅遊團、球賽、演奏會、電影首映，也隨暑假應運而生。

暑假即將來臨，會產生一種「激勵」效果，有助於期末考試的最後衝刺，而激發出好成績。帶著光榮成果，去歡渡暑假，是「金榜題名」的人生樂事。大學聯考、高中聯考那兩年暑假，都因此而晉級為「豪華加強版」。

我到洛城的第一個暑假，則是「超級革新版」。那年，我在小城完成了電機碩士學位，拿到洛城加大的校長獎學金，來到加州，攻讀電腦博士學位。獎學金得來並非偶然，首先，既然來自台灣交大，如同出身「少林寺」，在美國當然是全 A 成績。考 GRE（研究生鑑定考試）時，我又福至心靈，考得了 99% 至 100% 的最高成

績，同學們戲稱為「全球第一」。兩樣結合在一起，顯然並不多見。套用《水滸傳》裡的說法，「天可憐見我」遠渡重洋、千里迢迢來到這個陌生的異鄉，絕地求生、寒窗苦讀，終於讓我有揚眉吐氣的一天。

洛城，並非洛水之陽的洛陽城，而是洛杉磯。

唐代詩人李白旅居洛陽城時，作了一首詩《春夜洛城聞笛》：「誰家玉笛暗飛聲，散入春風滿洛城。此夜曲中聞折柳，何人不起故園情？」

那年我到達洛杉磯，在中國城，也聽到了悠揚美妙的音樂，令遊人沈醉。原來是商店播放的國語歌曲，心中興起了濃厚的故園之情。

我策馬入洛城，感覺如同單槍匹馬、浪跡江湖的俠客，或《牧野風雲》裡的西部槍手。

古代人騎馬遠行，需要停在驛站飲馬，現代人開車則需要加油、充電。「古道、西風、瘦馬。」描寫出海外留學生開著舊車，駛過空曠原野，闖盪美國的情景。

那年夏天，我站在聖塔莫尼卡海灘，望著海平線上方，五彩絢麗的落日，朝著亞洲方向下沉，才體會到「夕陽西下，斷腸人在天涯。」的心境。

在物價飛漲的今日，懷念起當年「飲馬」一加崙只要二十五美分，更加令人撫今追昔、感慨萬千，懷舊之情，溢乎言表。

那年暑假，在加州的海邊，我「找到了自己」。在那個年代裡，好像許多人都很熱衷於「尋找自己」，嬉皮們在找，慢跑的人在找，反戰的人在找，跳迪斯可舞

的人在找，基督教徒也在找。大家都在找，但是真正能找到答案的人並非很多。

我卻找到了一些答案。首先，我在加州找到了「故鄉」。我的故鄉都是海島，加州並非海島，卻包涵了近似家鄉的元素。

站在海邊瞭望太平洋，海水共藍天一色，夕陽與白雲齊飛，看上去酷似我家鄉的景觀。我想起了台灣的白沙灣海灘，好幾個夏天，曾在白沙上留下我的足跡和回憶，小學、初中、高中同學們，都曾在那裡聚會同樂。

翹首雲天，偶而有噴射客機向故鄉方向飛去，或從故鄉那邊飛來，降落在洛杉磯國際機場，不久前，我也曾是機上旅客。

洛城街上常見到中餐館，華埠則有中式市場、書店、電影院，家鄉飲食娛樂，皆在咫尺之間。更有新僑社區興起於洛城之東，欣欣向榮。

在洛城加大校園裡，我找到一個東方圖書館，收藏了大量中文書籍報刊，從三十年代作品，到最新家鄉風貌。這些雪泥鴻爪，雖不能代替返鄉，至少慰情聊勝於無。

那年落腳在洛城之後，我也找到了「平安」。我在新居收拾起行囊，也收拾起流浪的心情，驛動的心，逐漸平息，歸宿之感，代之而起，我已經不想再去飄泊天涯了。

海外大學校園，對留學生而言，如同沙漠中的綠洲。那年夏天，我和大自然之間，有一些親密互動。

洛城加大校園裡，林木蒼翠，每棵大樹上都掛著一塊小牌子，上面刻著樹木的

名稱和簡介。於是我到書店買了一本介紹美洲林木的書，那個暑假，校園裡的樹木，都變成了我的鄰居和朋友，在遠處我就能辨識出它們熟悉的身影，且看到它們擺動枝葉，在向我招手。

望著大路兩旁的兩排棕櫚樹，我心中浮現出赴美國之前，那許多個亞熱帶的夏天。

在那個年代裡，人們最嚮往的意境和目標，是「和平和愛」。我在鄰近學校的地區，發現了一座華人教會，會友們都很親切友善。或許確是天意安排，在那裡我學會了放下心中的負擔，懂得和命運、自己、他人，找到一個和解之道。

洛杉磯周邊地帶，有許多名勝景點、遊樂場所，於是我也找到了「樂趣」。

洛城以東，有高山聳立，山頂有兩大湖：「大熊湖」和「箭頭湖」，都是森林遊樂區。冬天可以滑雪，夏天則有夏令營活動。

喜歡雲霄飛車的人，南方有狄斯耐樂園和諾氏草莓樂園，北方則有六旗魔法山。

喜歡電影的人，環球影城獨創一格，南方有電影蠟像博物館。好萊塢有中國戲院，人行道上明星的手印足跡。

喜歡海洋生態的人，當時有海洋樂園，後來併入聖地牙哥的海洋世界。還有瑪麗皇后號郵輪。

洛杉磯的留學生社團，最大的是聯合各校學生的南加州中國同學會。每個社團都有會刊，我由於愛好寫作，徵召志工時首當其衝。我剛到洛城那年，中國同學會求才若渴，我立刻臨危受命，擔任同學會

會刊《晨濤》雜誌的主編。範圍遍及北加州、內華達、亞歷桑那，是美國西部發行量最大的留學生刊物。它提升了我在洛城的人緣指數，使我的海外生活更加多彩多姿，並為我日後參加國建會、擔任美西華人學會會長、海外國是會議主席鋪下了路。

對我而言，最重要的，是我在洛城加大的校園裡，找到了「希望」。

加州稱為「黃金州」，西部開拓時，人們來此是為了「淘金」，如今人們來此，則是為了「點砂成金」。

到了夏天，陽光普照、金光閃閃、燦爛奪目。我的人生，也進入「黃金時代」。

那年暑假，是我人生的轉捩點。我需要為此後的事業生活，規劃出一張藍圖。

我的博士論文指導教授，一位是「阿波羅十一號」登月太空船電腦系統主持人，一位是「ARPANET 國防計畫網路」主持人，如今被尊稱「互聯網之父」。

在洛城加大校園裡，我相信自己正處於風雲際會的關鍵時刻，在未來數十年內，電腦和網路科技，必將徹底改變這個世界。自己不但恭逢其盛，並且要扮演重要角色。

從小學、中學、大學，到留學，每個暑假都在改變、成長，留下珍貴美好、千金不換、無法追回的記憶。那些時代環境，也隨著暑假歲月，成為心中典藏的秘密。

少年時代，喜歡聽西洋歌曲。美國「爵士樂之父」路易阿姆斯壯和經典女歌手艾拉費茲潔拉小喇叭演奏合唱的《夏日時光》（Summer time），每年夏天一到，就在我耳邊響起，彷彿聽到一種呼喚，來自我內心深處，那個永遠的夏天。

## 考試生涯不是夢 ---- 我的奇幻考試旅程

林永青 57年畢業

提起考試這檔事，我和大多數同一個年代的校友一樣，從小到大，不論是月考、期考、小考、抽考、段考、模擬考、期中考、期末考、畢業考，幾乎可以說是身經百戰。但是如果說到驚濤駭浪、峰迴路轉，大概沒有幾個人會有過我的奇幻考試經歷的。人生處處有驚奇，時機點最重要，只要你勇於嘗試，任何事情都可能發生的。今天我就把這輩子曾經令人拍案叫絕的考試經歷一一道來。

### 一．插班考篇

各位朋友，如果有人告訴你，他的高中念了四個學校，你會如何想呢？一定是愛打架、愛逃學、功課沒做、愛搗蛋被學校剔除的人？今天，青哥的考試奇幻旅程就要先從民國53年說起，那一年我住嘉義市，暑假間考上省立嘉義高中唸高一。一學期之後，父親因職務調動，到台北市擔任新職，我當時只有兩個選擇，一是孤身留在嘉義求學，二是前往北市參加北市高中寒假聯合插班考。當時北縣市之外的學生只要有上學期結業的成績單，就可以報名考試，沒考上還是可以回原來學校續讀。而北縣市的高一學生如果想參加插班考，必須要先辦理休學，如果沒有考上，就不能回原來學校續讀，必需轉學到其他私立學校。這個賭注蠻大的，因此一般來說，會參加插班考的幾乎都是外縣市居多。

考試結果，我很幸運的考上成功高中了，這也是很多學子夢寐以求的名校之一。照理說，父母親都很開心，我也應該很滿意的，然而從小就迷戀第一志願的我並不能因此而滿足。儘管高一下唸完之後，擠進全班前三名，我不知道那裡來的勇氣（還是傻勁），在父母和師長反對之下又休學參加高二上的插班考了。這次可是退此一步絕無死所了，為了多一道保險，我另外又報名參加當年的高中聯考以防萬一。後來，高中聯考先放榜了，我擠進了師大附中，雖然是降級再從高一唸起，也算是差強人意了，父母親也沒有責怪我。開學報到一個星期之後，暑期插班考也放榜了，當我用顫抖的雙手把「錄取建國高中」的通知單交給老爸過目的時候，他那難以置信的表情到現我還是忘不了的。很多朋友認為我考運好，我只能感恩上帝給我的恩典，這一年之間換了四個高中，前無古人，應該也是後無來者了，更成了我考試生涯上重要的里程碑。





## 二．大學聯考與手錶篇

各位校友，你是否相信一個手錶可以改變你的考試命運？高中畢業之後參加大專聯考的時候，臨出門前，老爸特別摘下手腕上的精工錶給我戴著：「要注意考試時間哦，別太早或太晚交卷。」話說那天考英文的時候，有兩個單字填空我絞盡腦汁都擠不出答案來：

Mrs.Wang is very rich,she always wears j\_\_\_\_\_ls to show her wealth.

Many factories are a\_\_\_\_\_c to increase their products.

情急之下，忍不住看一下手錶，還有多少時間就要下課的。唉！唉！手錶上這兩個字不就是不謀而和嗎？jewels 和 automatic，不會吧？不會嗎？是吧！青哥我就死馬當活馬醫好了，填了進空格中。也就這樣矇混進了第一志願。

一直到現在，都過50年半個世紀了，我還是真想找到那個出題老師，問問他是否是被關在闖場出題目的當下，無聊到一直看手錶，也看到這兩個字，乾脆就那這兩個字充當題目的。



(圖一) 高一時連闖四關插班進建中



(圖二) 一個精工手錶改變我大學聯考命運

### 三．材料力學考試打賭篇

這個標題是不是奇怪的很？考試和打賭根本風馬牛不相及，能有什麼關係呢？且讓我慢慢道來這歷時一年的打賭：

在上一段文中我曾經提到，大學聯考因為沾了一個手錶的光，勉強考進台大農業工程系機械組。殊不知在冥冥中命運之神又伸出了他巨大的雙手。當時和某位建中校友同學因成績一模一樣，填志願次序也類似，因此學號編在隔鄰，分組實習或實驗課經常扮演著又競爭又合作的隊友角色。大三修專業課程的時候，免不了又是在一起挑選了材料力學，助教在教室內收選課單的那天，他忽然當著全班同學向我下了戰帖：「如果阿青你這科贏了我一分，我輸你 100 元。如果我贏你一分，你只要輸我 10 塊錢就好了，你敢賭嗎？」哇！一賠十，又是在全班同學面前，這個面子怎麼能丟呢？青哥我本來就是賭性堅強，

當下兩人簽了生死狀。經過一年的力拼下來，中間歷經兩次隨堂考、期中考和期末考，還有無數次的作業之後，終於在最後一天助教貼出成績單那天，全班一哄而上，只見到我的名字後面大大的兩個阿拉伯數字「98」，而和我打賭的同學，他的成績不多不少，剛巧就是「97」，少了我 1 分。這 1 分不但讓我賺了 100 元，也成了授課的王鼎盛老師有始以來給的最高分。

一次不經意的打賭，讓我一頭栽進材料力學浩翰的世界。日後進入職場，機械工程師最先參與的設計都是從塔槽、配管和鋼架結構開始的。當別的工程師交出設計圖時，我都會附上一份「設計計算書」，把設計的成品在承受作用力時，產生的變形、內部作用力等清楚的計算列出來。也因此設計的成品多能被選用。最難得的事是，經過這一年激烈的競爭下來，我們倆依然是很麻吉的同學死黨。他到美國唸博士後成為著名榮譽教授，我也在中山科學研究院從事國防科技研發，從機械元件到系統開發，找到自己可以揮灑的空間。兩人雖然海內外遠隔，卻是經常在工作上相互砥礪。不論是同在金門服預官役、同在美國分別進修碩博士、甚至他經常回母校演講，我都會盡可能陪同參與。至於我為什麼會贏他 1 分呢？我曾經問過王教授（我相信他一定知道我們倆打賭的事），他只是淺笑著說：「你們兩人，一個是天才型的，一個是勤奮型的，各有千秋！你自己覺得是那一個呢？」這一段考試經驗，也成了大學生活中忘不了的回憶。

二學年		三學年		四學年		
9月第59年6月		59年9月60年6月		60年9月61年6月		
日	第一學期	第二學期	日	第一學期	第二學期	
學分	成績	學分	成績	學分	成績	
學	3	64	3	25	3	66
學	3	73	2	74	3	77
學	1	78	1	79	3	78
學	1	82	1	82	1	80
學	4	76			2	80
學	2	71	2	63		81
學	3	67				85
學	3	72				92
學	4	77			3	73
學		73				75
學		82				64
學		77				498
學		60				80
學		65				

(圖三)一場打賭拿下材料力學 98 分也意外帶我進入力學的殿堂

#### 四．求職考試篇

大學畢業預官退伍後，心裡頭想的是再也不用考試了。沒有想到接著到處投履歷表找工作，又免不了了一連串的考試。嚴格說起來，真正決定了我這輩子職場命運的那次考試，應該是 63 年 10 月了。

那時候預官退伍從金門回到台灣本島，同時考上了財政部（所得稅扣繳電腦程式設計）、新光合纖廠工程師（中壢建新廠工程）鐵路局新建工程處還有強安工程顧問公司工程師等，正在猶豫不決的時候，又收到國防部中山科學研究院的應試通知。

由於考試地點在桃園龍潭，本來不想去的。老爸卻是對這個新成立的國防科研機構很有興趣，考試那天上午他臨出門上班前居然發現我還在賴床，情急之下，拉我起床，牙都沒刷，就從書桌上抓了一本「機械設計大意」往我手中一塞，然後叫他的司機送我去桃園應試，自己再搭公車上班去。

在往桃園石管局的一小時路途中，我先發呆了一會兒，然後拿著書本，隨手一翻，來到第十章的齒輪輪系這一章，就是它囉！就裝模作樣看這一章吧（擔心司機回去會打小報告），等到了考場，已經剩不到五分鐘了。看看教室外貼的名單，咦？怎麼這麼多同校的高手該來的都沒有現身呢？偷笑著進入坐定。監考老師發下考卷，居然偌大的 A3 考卷紙上居然只有一道題目：「為一個 2HP 的馬達設計一組齒輪，帶動軸距為 50 公分的系統」。

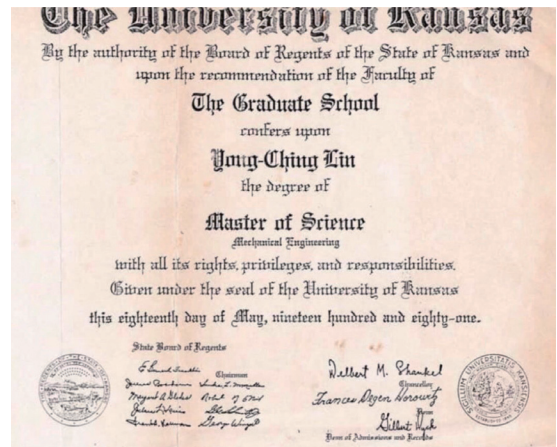
不會吧？不會嗎！是啊！就是囉！才剛剛讀完一整章！當下運筆如飛，從材料的選擇、齒輪模數的選定、齒冠齒腹的計算、齒輪厚度的計算到熱處理的方法，一氣呵成，寫到整張考卷紙正反面都滿了，還向監考人員再要一張紙繼續努力。半途中看到不少人棄卷投降，提早離去，這些不該走的又走了之後，我可是奮戰到最後一個交卷的。當然，後來一試定終身，我也就走上了國防科技研發的終身職志的。這也就是為什麼退休都 10 年了，只有這本書還捨不得丟掉的原因。



我去的時候是春季班，如果修4門課，暑假班也可以修1門課同時開始寫論文，到秋季班再修4門課繼續寫論文。拼一下應該有機會一年唸完的。當下前去拜訪指導教授，他面有難色，因為這幾乎是史無前例的，他也勸我：「一般美國以外來的新生最多修兩門課，再加上一個英文能力讀寫。我是擔心你4門課程負擔太重，唸不好會有反效果的。這樣吧！我先讓你試試，學期過半的時候，你如果發現跟不上課程，我們再讓你退修，不算死當。」還好當時選的高等材料力學和高等熱力學都是我在大學的強項，一學期下來居然拿到兩科A，兩科B，教授也著實嚇一大跳，當場允許我暑期班再修1門課，同時開始寫論文。因為在申請到研究所就讀之前，就已經選定論文題目，也在台灣就準備好一堆論文題材參考資料，因此拼起來雖然辛苦卻也是順利流暢，只是每個晚上都在研究室待到午夜熄燈，每個週末假期也沒有像同學們一樣開車到處渡假，被同學年各國同學笑稱「沒有娛樂的台灣人」。這樣熬了一年，終於秋季班學期末又完成4門課程和論文口試，也在聖誕假期後在隔年1月14日拿到臨時畢業證書，在全班同學目瞪口呆下，告別堪薩斯大學回到台灣，不多不少，剛好整整一年。

有時候會忍不住想到，若非寶貝兒子神來一筆的那句話刺激出我的潛力，我可能不知道自己會有這個意志力量，可以拼一年唸完堪薩斯大學碩士研究所課程。後來回國後繼續回中科院參加研發國防基礎

工程，民國85年台海危機，我正好授命開發各重要基地防護設施。當時的聯勤總部因為戰情緊急，要求我提早半年完成任務。我也是憑藉著這股意志力量，在團隊合作無間的努力中終於及時完成戰備，渡過危機，護佑台海，這都是「有志者事竟成，Where there is a will, there is a way！」最好的呈現。



(圖五) 寶貝兒子一句話讓我一年讀完碩士

## 六．臨陣脫逃篇

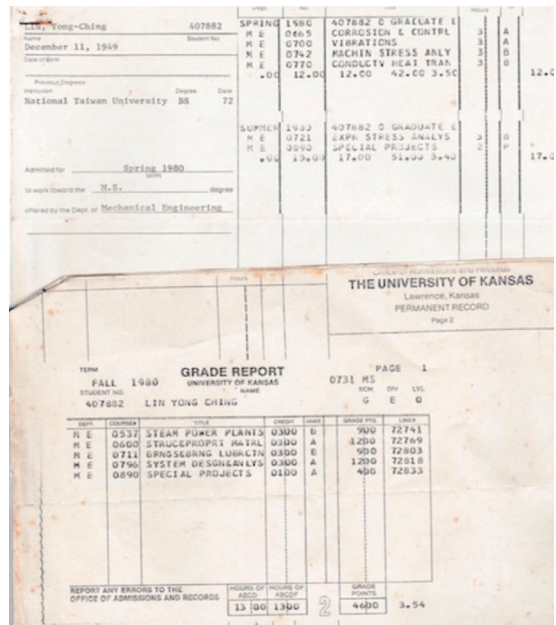
很多人都以青哥我對考試這檔事是身經百戰、百戰不敗的不死之身。其實，夜路走多了，也免不了遇見鬼的。曾經有一次驚險的經驗，到現在接近40年了，我還是會午夜夢迴，全身冒冷汗，甚至忍不住嚎啕大哭，全身顫抖。話說上一段文中提到在美國堪薩斯大學拼一年唸完研究所，在秋季學期結束前兩天，我已經完成了8個學科考試都過關了，論文的口試也在當天上午通過，順利的拿到三位指導教授的簽名。只剩下一科「高等軸承潤滑熱傳導學無限元素分析」因種種因素，考期一延

再延，偏偏最後又排在我預訂期末度假機票的前一天晚上。當天中午請論文指導教授吃完謝師宴，可能是開心多喝了兩杯紅酒吧，到了傍晚考試前還是昏沉沉的。一個不小心就差點睡過頭了。匆匆忙忙的抓了課本和筆記衝進考試教室，只見教授已經在每個人桌上擺好了考卷。還沒回過神來，一看那考卷上絕無僅有的一道題目，當場就傻眼了。原來是要將一個有限元素的熱傳導公式，從笛卡爾三軸直角座標轉換成向量角度極座標。這題目不難、也不是不會，而是要非常細心的、有節奏性的一個個函數代換，加上二元二次方程式套解。問題在我歷經一年的朝夕苦讀拼完論文和 10 個課程，已是強弩之末，再加上酒精作祟，根本就是不想去解這個題目。怎麼辦呢？還是要寫啊！因為是開書測驗 (OPEN BOOK TEST)，只好嘆一口氣，打開筆記本囉。忽然之間讀到開學第一天，教授說的一句話：「我這個人啊，不重視考試，注重的是平常作業。因此呢，平日作業佔 60%，兩次考試各佔 20%。」剎那間我靈犀一點亮、惡向膽邊生。趕緊計算一下所有作業和期中考的成績，居然有 75 分，也就是說即使這科考零分也可以拿到 B。當下很心虛的舉手發問：「請問教授，你當初說的這句話還有效嗎？」當著全班 20 多名各國學生，教授也呆著了，過了半响，終於開口說了：「Of cause」兩個字。

接下來那一幕可真是讓人無法想像到的，即使過了近 40 個年頭，我到現在還

是不知道那裡來的勇氣，在考卷上簽了名然後交給教授，還狡猾的笑著說：「我明天就要離開學校了，行李都沒有整理呢，你就讓我放肆一次吧。」然後，在教授和整班同學錯愕的表情中揚長而去。

兩個星期後，聖誕假期結束，心情忐忑的回到學校，卻也順利拿到成績單和臨時畢業證書。回台灣半年多後再收堪薩斯大學寄來的正式畢業證書，看似塵埃落定了。然而，教授信守的諾言，卻成了我心中永遠的痛。午夜夢回，常常看到那張考卷和教授大大的瞳鈴眼瞪著我。甚至忍不住落下眼淚，後悔當時沒有深呼吸一下，靜下心來，一式一式的演算完成。我明明可以做得到的，卻在意氣用事之下，給自己造成這樣的怨悔，永遠對不起的恩師！引刀成一快，卻負了少年頭，也成了終生的遺憾！



(圖六) 缺考一科仍然以 5A5B 拿到碩士學位

曾經有朋友說過，只要我走入考場坐定，文昌帝君就會自動出現站在我的身邊護佑我到考試結束。雖然是開玩笑的話，但是也一直警惕著自己千萬不要懈怠。現在雖然退休了，再也不用為研發工作苦讀鑽研。回憶起來，高中時朱再發老師帶我進入數學的浩瀚天地，還有班上同學考前在一起剃光頭搬進老紅樓教室苦讀，彼此相互砥礪，這一切並沒有僥倖的。後生可畏，但願來者勝過前者，有時候去植物園運動經過母校大門，看見年輕的學弟們，忍不住會心一笑，就好像看到羽翼未豐的自己，穿著藍色夾克，坐在教室內和同學

們全神專注的聽著朱再發老師教導單位長度為1的圓，帶引著我們進入三角函數到曲線函數的浩瀚殿堂。更期待所有建中校友都能夠發揮我母校駱駝精神，任勞任怨、堅此百忍，為母校爭光。



(圖七) 朱再發老師教誨和母校駱駝精神常駐心頭

## 與陳良基部長一席話

### — 伊是咱的寶貝 —

陳良基（民國 64 年畢業）口述、許英昌（民國 66 年畢業）採訪

出生於雲林縣台西的褒忠鄉新湖村；雲林縣依縱貫鐵路分成山線及海線，山線包含劍湖山及草嶺等地，褒忠鄉則在不靠海的海線，人口才一萬多人，新湖村是個約 70 戶人家的小村落。從小在農村中長大，家中有兩個哥哥、兩個姊姊及兩個妹妹，父親則出生在日本時代。褒忠鄉和隔壁村莊相隔約一公里以上，農村小孩除了種田外，也得學習武術以保衛自己家園，生活相當單純。對農村的節令很有感覺，記憶最深者，莫過於拜拜、歌仔戲、廟會活動及走唱團等。鄉下沒有醫師，每隔一段時間，固定有人從外地送來保健藥包，稱藥袋，這是一個幾乎和外界隔離的天堂。

所有玩具皆從現有資源中，自己做。包括用龍眼珠作彈珠，自己刻陀螺、量角器；完全自給自足，生活充滿創意。小時候什麼都好玩，例如抓蜻蜓、蟬、螳螂、釣青蛙、烤地瓜、爬樹等。腳踩在這片土地上，和這塊土地完全連結，也引發我日後在台大開創意學程的主因。

小時候很喜歡閱讀，尤其喜歡讀中央日報的副刊，即使父親拿回家的廢棄紙也照讀；閱讀習慣從小養成。上小學開學後一發書，便把每本書當小說及故事般看。

小學念村子內的復興國小，書若唸不

好會被老師打手心。剛上小學時還沒有國中，尚須升學考試才能上初中，老師要求補習；補習得走到隔壁村的老師宿舍，鄉下沒有路燈，會自己做提燈，但村子和村子間是墳墓，因此不喜歡補習。小學五年級時宣布可不用考試直升國中。現在想想從小雖沒有多少資源可依靠，但也從中學會面對及解決問題。

小學記憶最深刻的事，莫過於小學三年級老師，曾有一次說考試一百分，就會給鋼筆，沒想到，發「達」的「達」少寫一劃，被老師扣一分，就與鋼筆擦身而過；這件事對我影響很大，印象特別深刻，之後也要求凡事力求盡善盡美。

直升國中第二屆，上國中後就不用補習，也沒有考試，當時村內國中，升學率不好，就和爸媽說，要考台中衛道中學，那時懵懵懂懂，小學畢業前才向老師借參考書唸，做模擬考題等。衛道當時是中部最好的私立中學，第一次參加大考，根本不知如何解題，差 0.5 分沒考上。後來考雲林縣土庫鄉的永年中學，因為已有考試經驗，以第三名成績進入；多練習真的有幫助，和唱歌一模一樣。

國中有兩件事很特別：第一、有一位很漂亮的國文老師陳芊妙，她鼓勵同學寫

日記，也幫我們批日記，國中時期即很喜歡寫文章。記得小學時便常幫村人寫家書，給在外地工作或當兵的親人。第二、家裡農作收入不夠，媽媽開一家雜貨店賣麵線，因此得一個月去批一次麵線。雲林以做麵線出名，麵線工廠正好在永年中學附近，走路約一、二公里，早上先去工廠，提一大袋約二十公斤的麵線到教室，下課後再帶回家裡。同學笑我是「麵線伯」。數學老師體諒我，允許將麵線袋，先放在他辦公室，放學後再來拿，至今仍相當感激數學老師。

在永平中學時，中午要帶便當，由於家裡窮，米飯只配一個荷包蛋，同學的便當內則有魚有肉。有一同學經常分菜飯給我。雖出身於窮困家庭，老師調查時，我則回答小康家庭。

記得當時私立中學學費很貴，回家向媽媽要錢繳學費，媽媽必須到隔壁村子向別人借錢，農村沒有現金可用，爸媽為張羅我的學費很辛苦。考高中及大學時，就和爸媽說，若沒有考上公立就不唸了。初中時，學校舉辦象棋比賽，我獲初中部第一名；更挑戰高中部，也獲第三名，那時便喜歡長遠思考。

國中畢業後，心想一定要考上公立學校，雲林縣沒有幾個好高中，有考慮考五專，畢業後可以馬上就業賺錢貼補家用。老師說我成績不錯，可以去考南一中、嘉中、中一中，或考台北的學校。但公立學

校都沒有宿舍，決定去台北，至少有親戚家可住。親戚皆建議我去考師專，師專畢業後就有固定工作。那時台北有建中、師大附中、成功，考上台北學校的機會不低。鄉下孩子的英文很弱，幸好那一年英文很簡單，很幸運考上建中。同時也考上台中師專。

考上建中後，國中老師鼓勵我應該去唸建中，說上建中有如進入半個大學。爸媽希望我去唸師專，要我自己決定。當時在鄉下，對大學充滿憧憬。1972年懷著無限期望進入建國中學，當時選擇不去師專，鄰居叔叔伯伯們責怪媽媽讓我去唸建中，但當時認為要讀就要讀最好的。

北上求學，住在堂叔家，和他們家人一起生活。住在萬華西園路一棟四層樓的公寓，那一層還是分租的。我們住後面，前面有人教書法，我們則是全部人都住在一通舖，所有人共用一廁所。吃飯和堂叔家一起搭伙。爸媽給的生活費也有限。

在建中中午大家都帶便當，我沒有便當，中午大家吃飯時，自己則到走廊晃一晃，避免同學問東問西，會很尷尬。只能去福利社，找最便宜的大饅頭，解決民生問題，晚餐則回去搭伙。

高中放學很早，回家後時間很多，看到堂叔全家都在一起，我只有吃飯時才出去。夜深人靜，聽到遠遠火車聲音緩緩離去，整個心都被帶走，常躲在棉被裡掉眼淚。一開始生活範圍很窄，出門要向堂叔

報告。直到同學週三下午約打桌球，才開始彼此互動溝通；在生活面上，對台北的憧憬有很大的落差。同學約我打桌球，出校門後往右邊朝美新處方向一看，居然是一大片建築物，在鄉下放眼望去都是田地，因此認為有機會就該多探索。

想去學吹簫，可以把感情透過音樂釋放出來，所以參加建中國樂社。國樂社沒有洞簫只有新笛，學長問我要不要學新笛，就選擇新笛，他很高興，因為我是社團中唯一接下新笛的棒子。唸書一樣用功，屬於前段班。

建中當時有合唱比賽，我們七班和張憶里的九班互爭第一。我們唱「大江東去」，邀請北一女同學鋼琴伴奏，氣勢磅礴；張憶里他們班唱「楓橋夜泊」，加上二胡和梆笛，但沒有我們氣勢大，我們班因而獲勝。建中國樂社是全國比賽優等，很受學校禮遇。高二開始，下午都可請公假練習。當時國樂都是進去高中才學，相對之下，管樂社則較多從國中即開始。

當時最困擾我的是英文，英文老師教得不好，還要我們課後去補習班上課，於是我們一起找黃建斌校長，可不可以選老師，像大學一樣選課。一個來自鄉下的小孩子正在蛻變中。

在建中，慢慢習慣台北的生活，寒暑假一到又得回鄉下，雖有電視，仍得下田，只能與天地對話與世隔。我很感性，會思念台北的生活而吃不下飯，回台北卻反而

想念鄉下生活。

建中前幾個月的生活，家人很關心我生活費是否夠，是否吃得飽。二姊選擇到台北板橋工作，當工廠作業員，可就近照顧，週末放假來看我，買東西吃，姊弟相依為命，她大我兩歲。我高中功課一直維持在前面，本想唸丙組，但媽媽反對我唸醫，認為醫生比種田還辛苦，只好唸甲組，心想應考得上台大電機系。

當時清大主辦理化資優科學營，我是建中所推薦的五人代表之一，在營隊裏認識北一女同學。那年大學聯考英文很難，當她們知道我考上成大電機系時，即交待我，他們的同學王素梅也考上該系，囑咐我要好好照顧她，她後來成為我的終身伴侶。我和素梅見面的第一句話是「妳同學要我好好照顧妳」。

建中國樂社有許多團員也考上成大，去報到時，成大國樂社即邀請我入社，馬上融入一個大家庭，後來也邀素梅一起加入。她很欣賞我吹笛子的樣子，後來我們成為男女朋友，我教她崑笛，經常在圖書館一起讀書切磋功課。教她電路學、電子學及近代物理等，課外則在國樂社練笛子，信守承諾照顧她。

每年假期她就回台北，那時候我家境雖有改善，仍得回雲林鄉下種田。她回台北時，我喜歡用笛子表達感情，最喜歡吹「江河水」，把感情寄託於流水，此曲乃述一個婦人懷念已逝世的先生，將此思念

昇華，第一段想念彼此在一起快樂的時光，第二段則很氣憤為何他先離我遠去。沒有陪我，第三段昇華此思念永存於心中。每次我吹著笛子，相信藉此氣，可傳給遠在台北的素梅，並可迎接女朋友回到台南。我們長跑七年後，於 1982 年結婚。

我們彼此提拔，她畢業後原想回台北工作，我那時留在成大唸研究所，所以想盡辦法把她也留在台南，她喜歡文學及音樂勝於電機，唸電機系是前世註定，要她遇到我。我去找老師幫忙，請系上聘她為助教，碩士畢業時，她仍在唸研究所，我去工研院應徵時，她說我若離開台南，她就不繼續唸研究所，我選擇繼續留在成大唸博士班，老師也幫助我，聘我為講師，讓我有工作可以賺錢養家，她畢業後，我們便結婚。

我是台灣第一個超大型積體電路電腦輔助設計的博士，1986 年半導體已開始萌芽，1987 年台積電成立，台大需要人手，我被延攬進入電機系。想起當年沒考上台大電機，而有機會回台大任教，心中忐忑不安。1988 年舉家北遷，到台大電機系後，幫忙設計出國內大學所完成的第一顆超大型積體電路晶片，四年內升等為教授，建立台大和科技產業間的橋樑。幾年後，接任教育部政務次長之職時，產業界皆認為我應該去科技部。

當年進入大學時，台大有哲學系事件，成大有 Sigma 事件，師大有 4.6 事件，爸

特別交待我不可參與政治。我會違背爸爸的訓示入閣，在於感觸到台灣創新教育必須馬上改變，刻不容緩。

內閣生涯如軍旅般很快，在教育部九個月，主要在於提昇高教及推動大學生的社會責任，推動高教深耕計劃；接著到科技部，當時解決了台積電三奈米建廠的難題，終於在台南落地，打造護國神山的根基，為台灣奠定未來十年科技發展藍圖。

四年公職生涯，在太太生病住院兩個禮拜後，便下定決心離開公職，信守當年的承諾。她住院期間，我每天一大早上班前，到醫院陪她唱「伊是咱的寶貝」，下班後速回病房陪她，用這首歌哄她入睡後我才回家。出院後，她什麼都不記得，只記得這首歌。她生病時，我能把她救回來，每當唱這首歌時，心中無限感動，很慶幸我沒有失去她，也承諾要好好照顧她一輩子，直到永遠永遠。

太太很喜歡唱歌，出院後就帶她去合唱團唱歌，合唱團團員很接納她，邊唱邊恢復，音樂有很大的力量，能傳遞感情及安撫情緒，我未來將學拉大提琴，每天給她聽，直到天荒地老。

給年輕人的忠告：要看大局做大事，對這塊土地要有感情，年輕人要和土地連結在一起，沒有這份感情，什麼都不存在；我入閣的初衷，是希望激勵年輕人要為這塊土地多付出，多深耕。

## 惜福 感恩 造福！

楊禮義 59年20班畢業

110年12月4日建國中學慶祝創校123週年校慶，我提早於3日回校領取第50期的校友會刊（這是連續第四年的投稿），隨後到二樓拜訪校長，很幸運，校長室內來訪的一位校友暨一位女士約十分鐘後就告退了，秘書請我進入，我開口說：「這是剛出爐的《第五十期校友會刊》」。打開108頁呈現出的《Good 校長建國Old 校友禮義》



校長開窗時（上推下拉），我說這木框已有相當歷史了吧！他特別介紹了學校正面這棟紅樓落成啟用於1909年，而右側尖頂的衛樓當年總督府若有長官要來學校巡視，即可在『衛樓』透由望遠鏡觀察長官們來訪的動態！後來這『衛樓』部分，也曾當作上下課『敲鐘』處，也成了『鐘樓』。

民國56~59年，有幾次進入校長辦公室，可不是調皮被訓話喔，是分配來打掃的。

註：早期『衛樓』也稱「衛塔」，可襯托出主體的雄偉外，也讓整體建築更具美感，更有眺望以及防衛監視的功能。



### 惜福 感恩 造福

徐校長提到當年在北師專（五專）唸書時，四年級擔任學生活動中心總幹事，因為同學反應：熊校長晚上還常持手電筒巡校園較偏僻角落，會影響男女同學約會僅有的一點私密性。此外1~3低年級生都住在早期的舊宿舍，冬天洗澡要提桶子到位於另一處的廚房鍋爐接熱水很是辛苦，他身為總幹事盡力地與學校溝通，爭取了許多同學的福利。

因為隔天（4日）就是建中校慶，校長提起了北師專時期的已故恩師王天生老

師（註）。因國立教育大學（之前為與『市北師』區別，都簡稱『國北師』）碰巧同一天，不克前往參加 126 週年校慶，及由 72 級甲班（班名『凌霄』）校友設置的已故王天生老師獎學金（徐校長出錢出力，籌足了百萬）第一次的頒獎典禮，獎學金頒獎人由王天生老師夫人擔任。

（註：徐校長說就讀北師專升專三那學期，因弟妹都還小，不得不去工作貼補家用，開學兩週了還遲遲未到校。導師王天生很費心地找到人，了解了狀況，介紹了家教工作，才能繼續完成學業，非常感恩王老師當年的用心。）

110 年 7 月上旬，某日中午我理完髮，騎鐵馬（腳踏車）回家途中下起雨了，很慶幸在附近認識的牙醫診所借了一把傘，自己還很得意，因為年近七十，至少已十五年，沒有雨天撐傘騎鐵馬的經驗了！

然而雨越來越大，快到家路口時有一小段下坡，我直覺地認為地面濕滑單手煞車（又是老車）很危險，就將撐著傘的右手往下壓，想藉著右手也能貼著把手，剎車時會較穩。然，說時遲，那時快，往下壓的傘突然遮住視線，正在下坡瞬間就**猛烈**地撞上路旁水泥電線桿！身體左側上下都重力撞上電線桿，一陣天旋地轉，雨傘撞飛了，車子倒了，眼鏡掉落，手錶壞了，當我勉強爬起抓起眼鏡時，電線桿旁住家女主人衝出來：你耳朵後方流血了，馬上遞給我兩張紙巾。路過的一位女騎士停下車，很關心地问：「要不要叫救護車？要不要叫救護車？」雖然左側的額頭、胸部

以及鎖骨有些疼痛，但我看膝蓋幾處挫傷並不嚴重，就回答：「應該不用啦，謝謝！」

這是生平最大的撞傷，我打起精神，請住家這位女主人電話通知我太太，那位女騎士還在一旁關心著。十分鐘後我太太趕到，向她們致謝後，趕緊搭計程車到附近的一家大診所就醫，我很瘦，很慶幸骨頭都沒受損，有四處明顯皮肉傷，左手三根手指頭瘀青，連續兩週服藥，回診所換藥，傷口才逐漸復原。



猛力撞上這根水泥電線桿

事發當時現場還好沒有其他車輛經過，否則真不堪設想！之後有一天下雨，年紀比我更大，很熟識的一位太太，她也撐著傘經過我家門口，我急著攔住她說：「太危險了！千萬不要騎鐵馬撐傘！」她也說：「之前有一次，風大也把她吹倒在路面上擦傷！」

很感謝當天那兩位女士的熱心（之後我與太太分別到那住家，向她以及家人致謝三次），更感恩老天庇佑，**大事化小**（不諱言，本人平常都會力行「舉手之勞」行小善）鬼門關前**拉回我一命**，切身之痛，以後再也不敢「騎鐵馬還撐傘」，更呼籲大家「**騎鐵馬撐傘**」**危機四伏**，尤其是雨天，千萬千萬要避免！

（註：在許多國家騎鐵馬，通常都會戴專用安全帽。）

個人隨時都盡量做到舉手之勞，110年12月17日士林官邸公園入口處咖啡店的一個立牌被風吹倒，應該是有一陣子了，我彎下腰順手扶起歸位，明顯聽到門口座椅上正在品咖啡的遊客：「很熱心的阿伯」（剛滿七十，確實是阿伯啦！）

四十多年來，投書各報章雜誌，至少有四百篇，諸如：「中文橫寫統一『由左向右』」；無厘頭的搶頭香~~『福是**種**出來的，絕不是搶來的』；「很傷身又暴殄天物的大胃王比賽！」；「雨量單位『毫米』，取代易與『厘米cm』混淆的『公厘mm』；藥物劑量『毫克』(mg)取代古老不易懂的『公絲』」等等！



錯誤的「X'mas」 離譜的「X'mas」 蘋果日報 論壇 楊禮義

2006年12月28日

聖誕節民眾常會送印有Merry Xmas字樣的卡片表示祝福，但卻不知寫法錯誤。資料照片

早先非基督徒對「耶穌基督」並不是稱呼CHRIST而是以「X」符號代之，所以就以「Xmas」代替了正式的「Christmas」，根本就是一種蔑視的寫法（之前還有人為文，稱是創「X」，是一種尊稱，那絕對是錯誤的！）

可是因為CHRIST的希臘文是「Xristos」ΧΡΙΣΤΟΣ，其第一個字母大寫也是X，基督徒也認為「Xmas」的寫法較簡單，於是就勉強接受了「Xmas」的寫法。

**重音符號非縮寫符號**

在台灣有些字典標出了其重音符號「x」，寫成「Xmas」。在台灣（到底是不是日據時代就遺留下來，不可考），不明就裡的就一直認為是縮寫符號「x」。（如同of the clock 縮為 o'clock, oh! Smile 縮寫為 o'smile, rock and roll 縮寫為 rock'n'roll），於是在台灣就一直流傳著錯誤的「Xmas」。

幾年前有一家汽車公司，於其周年慶時竟然依樣葫蘆把錯誤的「Xmas」翻版為「\*\*\*\*\*mas」（字尾mas表示節日、節），真是匪夷所思！

近二十年來（第一次發表於《中國時報》75年12月24日）筆者多次呼籲更正，也一直告訴同學以及認識的親朋，社會上雖已逐漸在改正中，不過還是有很大的比例使用錯誤的「Xmas」，尤其是商店的裝飾品、雜誌、報紙上的祝賀詞，以及學生製作的相關賀節資料！

錯誤的「Xmas」不打緊，更有甚者，最近有某節慶晚會海報上，又再多了「x」，變成「X'mas」，就如同畫了一條有四足的蛇，而後又長了兩隻角。

**正式場合用 Christmas**

古之學者求學問的態度是「博學、審問、慎思、明辨、篤行」，時下我們的很多學生凡事不求甚解，真的需要再加把勁了！

「Xmas」的寫法才是正確的，請不要再認為「Xmas」了！不過「Xmas」的寫法，主要用於商業書信、廣告文宣中，正式場合仍應使用 Christmas。

作者為 中華技術學院教師（2009年已改名為中華科技大學）

Daily

有話直說 2013.7.9

大胃王比賽 踐踏美食

美國紐約又舉行吃熱狗大賽了！一名男子十分鐘吃掉六百六十九份熱狗，人稱的一些瘋狂行為。尤其是非主辦單位 真與假真！

網首是主辦單位 古代詩人杜甫的「朱門酒肉臭，路有凍死骨」，被稱為之輩的人類，怎麼能這麼不顧，一個人瘦成地獄地獄行食，二、三十人分量的食物，名與利誘惑下，替換大眾智慧往往聯想，都是曾從的拼命三部，罪魁禍首是主辦單位的飛越艱難，飢民有眼，難道你們不存善舉嗎？我們要共同譴責，那些踐踏食物的荒誕行徑！

▲美國著名的國慶日吃熱狗大賽，日前在紐約科尼島登場，3位大胃王一較高下。

年初一搶頭香 此風不可長

民俗劇團香 電視台轉播 變相助 廟宇活動 也該思考教育意義「搶分，不是搶香的！」

三足鼎立！下盤夾裡！準備迎接頭香！

我與眾不同活動...

看緊荷包 人民不背債



台北市政府主任委員林嘉誠 是高一二同班同學



個人經常指出報紙的一些較大疏失，如七年前有關化學元素的一個大標題，誤植為“133 號新元素 -----”。但對方經常都不回應，正確為 113 號（Nihonium，Nh）！截至 111 年 5 月 30 日，最新元素是 118 號「Oganesson，Og，音『奧』」。

然而，卻也有某大報每天除了有《昨日批 ※ 與錯 ※》的方塊，平常發現錯誤，只要透由電話或 email 通知報社，報社查證後，很快會回覆致謝！

或許對語文具有較高的敏銳感，很容易發現到錯誤，也都積極地通知改正。一年多前兩位民意代表舉辦的乒乓球活動，竟然大紅布條上呈現「『兵』兵」！此外，北投公館路大排水溝旁，環保局告示牌：亂丟垃圾處罰「Maximum FINF：3000」（實在太馬虎了！以最快速度通知，三天後才簡易地補上一橫，更正為 FINE！然不到兩個月風吹雨打就褪色現出原形，再度請他們要用膠帶補上！）

小時候，田野中被鄰居頑皮小孩將鼠屍拋到我身上，很是驚嚇，然退休幾年內我清理過街道上血肉模糊的鼠屍約有十次，我也佩服自己有這麼一點『勇氣與傻氣』。

本校知名校友連加恩醫師 2001 年台大醫學系畢業後選擇前往中華民國的前友邦布吉納法索服第一屆外交替代役。過去在非洲服務十年，擔任醫療外交官、NGO 人道援助工作，後來在非洲克難創立孤兒院「霖恩小學」，其以在西非三年行醫生活為背景而出版的《愛呆西非連加恩》被改編成公視電視劇《45 度 C 天空下》。曾獲第二十六屆醫療奉獻獎。



連醫師在較落後的西非國家貢獻良多，為國家爭得了莫大的聲譽與友誼。

他似乎就是奉行證嚴法師的「歡喜做，甘願受；有心就有力」！他更有一句名言「要懂得分享幸福的人，才有意義」。

此外，「斜式機車格」三大利多：進出方便，又具有隨時注意到後方來車的安全性，且中間車道變寬（如圖）。關於交通流量大，慢車道上旁垂直式機車格，務必逐步改成「斜式機車格」（尤其是當重鋪路面時，就是天賜的大良機！）個人已於媒體反應多次了，然除了台中市也通過要儘速實施之外，其他很多地區幾乎是『按兵不動』！這半年來，多次聯繫本校校友台北市市議員楊靜宇，他已於 111.4.28 於市議會大會提出議案，獲得交通部門重視，相信台北市很快會開花結果，也能帶動其他縣市，非常感謝楊議員！



前台灣的「斜式機車格」僅僅是極端的少數！

### 個人尚在努力中的幾件事：

※ 民國 89 年，台灣橫式文字統一『由左向右』！台大校門口近 15 年才完成的花圃造景卻是『大台』！幾年前已向學校不同單位反應過，還是依舊！

※ 另一側舟山路口，更早就已完成的花圃，就是『台大』！



國防部槍砲口徑單位幾乎都還採用古老的『公厘 / 釐』，導致部分媒體經常誤植成十倍大的『厘米』（公分）！當然要儘快改成與國際接軌的『毫米』啊！

2021，2022 連續兩年因疫情嚴峻，一些大宮廟古老舊習俗於年初一凌晨的『搶頭香』活動暫停，應該趁此機會就讓那「無厘頭」的活動儘快走入歷史吧！

不同於樂透（相當於兼具公益的合法性博弈）的統一發票的『千萬特別獎』完全沒有一絲絲社會教育意涵，建議請一定要修法~~~ 廢除『千萬特別獎』，每期固定將壹名額，扣除印花稅、所得稅後的 796 萬，存入「發票獎金基金會」隨時可做為『急難救助』，功德無量！

大學同班江章義同學考上預官，比我早退伍，民國 65 年 8 月就受聘於中華工專（今中華科大）任教。我雙十節才退伍

（很巧，前年的生日當天入伍），因為另一位化學老師突然離職，他很清楚我熱衷於教學（高一、二就擔任住家附近幾位國中生的義務家教），馬上推薦我，很順利地遞補該教職缺！雖然與其他老師授課模式都完全一樣，但職級是『助教』。全力以赴，滿四年順利升等「講師」，後來又到台北科大（目前校長是王錫福教授，錫福音同「惜福」，也就是「賜福」）在職進修「技職教育」，取得教育碩士，因為學校升格改制為「技術學院」，後又更名為『科技大學』，博士級教授增加很快，壓力當然越來越大！「教學相長」我自認『好問』也樂於助人，得到不少貴人相助，期間也獲不少獎勵肯定，近39年圓滿退休。（因健康因素，被家人逼退，未能滿四十年，無緣與總統餐敘，有些遺憾！）

徐校長建中任期本該到112年7月底，但考量到今年底選舉，市政府新團隊剛上任一定較忙，所以提早於今年7月底退休，並受聘至衛理女中擔任校長，他是該校創校以來第一任男校長，是個全新的挑戰，相信也必能有一番創新。而111新學年，接任建中校長是由大同高中轉任的莊智鈞校長，我民國五十三年參加台北市初中聯考，那前後好幾年的「大同初級中學」，就是小學畢業生心目中的第一志願，宛如就是『建國中學』初級部！（五十七學年我國已改為九年國民義務教育）

### 結語：

或許諸多人心目中的小事，其實幾十年來，對我而言往往是大事（個人也撰寫

一本《小事的堅持，就會是大事》）！誠如兩位台北市議員都有著很雷同的一句競選文宣：主旨也都是『你的小事，我的大事』、「大家一起造福，才能一起享福」、取之於社會，就應該回饋於社會，利人事到頭來，往往也會利己。多年前，母校淡江大學文錙藝術中心張炳煌教授送我珍貴的墨寶「行善 福雖未至 禍已遠離」，感觸良深！「惜福 感恩 更要造福」，願以此與母校所有教職員工、學長、學弟們共勉！

註：台北原先的兩所師專先後轉型成「國立台北教育大學」（目前簡稱國北教大，較早是簡稱國北師），以及「台北市立大學」（簡稱北市大學、台北市大，UTP早期簡稱『市北師』，是台灣唯一由地方政府管轄的一般公立大學）。

※ 國立台灣科大 (National Taiwan Univ. of Science and Technology, NTUST) 與我進修碩士的國立台北科大 (National Taipei Univ. of Technology, NTUT)，分別簡稱「台科大」、「北科大」。很巧，先後幾年內改名為科大的兩所私立技職校院，其英文名稱也是如此模式，應該是事先就協調好的吧！

※ 中國科大 China Univ. of Technology 避開了較負面的『CUT』，採用CUTe，宛如「cute」真是經典！該校另有新竹校區。

我任教的中華科大 China Univ. of Science and Technology (CUST)，也有新竹校區（航空學院）！

## 讀詩心得舉隅

國文科退休教師 王淑貞

### 前言：

這三年疫情肆虐，“限出門令”的執行，人們出外活動大量減少，家居時間倍增，閱讀時間自然也增多。拾起素愛的詩文聯語閱讀，頗覺愜意舒心。想到現今學校正規教材中，古詩文的教材數量大減，朋儕多有表達為兒孫的國學能力漸減而憂心。身為退休國文科教師，不免想到何不費點心力，選些簡單且有趣味性或具忠義正直、民胞物與…等正向思想的五言律絕或七言絕句，放在LINE群組，讓大家能自其中選用喜歡且適合自家生活的素材，作為含飴弄孫或為正就讀中小學的子孫補充。此類素材甚多，限於篇幅，今只先選擇一二，給各行各業熠熠生輝的紅樓才子們，俾供未來繼續行事之參考。

### 一、社會寫實詩【9月21日】

9月21日是世界國際和平日，也是台灣921防災日，媿寫了一段文字，思與校友們分享：

「國際社會和平日

終結台海戰亂源」

既是國際和平日，乃想起晚唐人張孜所寫的七律《雪詩》：

「長安大雪天，烏雀難覓食。  
其中豪貴家，搗椒泥四壁。  
到處蕪紅爐，周回下羅幕。  
暖手調金絲，蘸甲斟瓊液。  
醉唱玉塵飛，困融香汗滴。  
豈知飢寒人，手脚生皴劈。」

以下對部分詞句加註，幫助讀者體會其中內涵。

1. 搗椒泥：椒（音焦）此指“花椒”。將花椒（多子）搗成碎末和泥混合做為屋牆四壁的塗料，取其能溫暖、有芳香味、且寓屋主“多子”之意。
2. 蕪紅爐：蕪音“弱”。意為“焚燒”。引燃紅紅的爐火，以驅室內之寒。
3. 下羅幕：下為動詞“放下”；羅為輕軟絲織品；幕音“密”，做為覆蓋用的布巾。“羅幕”指富豪之家所用較名貴的絲綢織品，用來做覆蓋的布幕，把門窗會透風處（周回）都放下羅幕，足以阻擋冷風竄入，故特別溫暖。
4. 暖手句：溫暖的纖纖玉指在名貴琴箏上“彈著樂曲”（即“調金絲”）。豪貴家人賓客都在溫暖的椒泥房中，所以其手指自然是溫暖的。
5. 蘸甲句：蘸音“站”接觸一下，沾上一點東西；斟，倒酒。瓊液，此指名貴美味的酒漿，非一般平民所能喝得起的。全句指倒酒沾了酒漬在指甲上。也顯示出酒的數量大且倒酒的次數多？
6. 玉塵飛：玉塵一作“玉屑”，古傳說中仙家的食物，用以喻豪貴之家準備的美酒佳餚。另有一說，

「玉塵」解作「雪」。室內笙歌熱舞、室外雪花紛飛？

7. 困融句：笙歌樂舞後，都困乏得香汗融化妝容，不停地滴下來。
8. 生皴劈：皴音“村”國畫畫法之一。此則指皮膚受寒風侵襲或冰水浸泡後裂開，有時嚴重裂開一長條的開口，如被刀劈開一般，會非常疼痛，是飢寒人家得忍耐的痛苦。

### 媪思：

此詩首句用「長安大雪天，鳥雀難覓食」開篇，點明所見之地為長安，是都城，全國首善之區，生活最富裕處，時間是大雪紛飛的天氣，連那些能展翅高飛，避開雪地，容易遷移覓食的鳥雀都難以覓食果腹，讓人聯想貧困飢民又能如何？其後點出富豪家歡樂的享受酒食歌舞，和貧戶為飢寒不得不滯留戶外大雪之地工作，雖手腳凍裂開口，仍得奮力為求生掙扎，形成強烈對比。

當惡症肆虐（天災），施政偏失（人禍）、戰爭頻仍（人禍），絕對是“製造貧窮困苦”的根源。晚唐因黨爭，朝政紊亂，朝臣為掌控權柄互相傾軋，甚至勾結宦官，貪污橫行，無人也無暇體恤民命，致飢寒貧困百姓之流離道途，思之，心下都為之慘然警惕……。

【作者介紹】據《宋史》卷324列傳第83張孜傳：

張孜，宋開封人，初名茂實，為避英宗舊名諱乃改「孜」。母身分隱微時生孜，後入宮為悼獻太子乳母，孜在襁褓時，真宗囑內侍張景宗曰：「此兒貌厚，汝謹視

之。」景宗遂養以為子。其後成人，遇契丹欲背宋盟，富弼往使，命孜為副使，孜擒首惡斬之然後聞。朝廷乃遷張孜維昭信軍節度觀察留後、馬軍副都指揮使。孜長於宮禁中，朝廷內外有猜疑之心，言者遂請罷孜，後出為寧遠軍節度使、知潞州。仁宗時以功累官，復召為馬軍副都指揮使，終以罪罷，知曹州，卒贈太尉，諡號「勤惠」。

## 二、利己勿傷人 時時樂平安

南宋人 楊萬里《探梅》詩：

「山間幽步不勝奇，正是深寒淺暮時。  
一樹梅花開一朵，惱人偏在最高枝。」

註：「深寒淺暮」指非常寒冷的薄暮時分。太陽剛下山，讓人感覺很深的寒意。

楊萬里除了喜歡荷花，有詠荷句如：「小荷才露尖尖角」、「映日荷花別樣紅」等名句。讀此詩，可知他也甚喜梅花，所以才會在深寒薄暮時分，做山間探梅之行，詩句淺白易明。他是如此的渴盼見到不畏寒氣的梅花，尋尋覓覓花蹤，驚喜的發現了一朵，想親近細賞，卻懊惱這唯一的一朵，竟開在最遠最高的枝條上。

### 媪思：

人生現實亦如是。許多“美好”是「可望不可及」、「可欲不可求」的。該抱持何種心態處遇才是最好、最健康的做法？值得每個人深思慎擇。

近日聽聞前立委黃義交先生墜樓亡，心憐憫之，這位當年高大帥氣、口才便給、宋楚瑜先生愛將發言人，似乎因當年緋聞傷疤，被前情人周玉蔻揭開壓垮駱駝的最後一根稻草，要了性命，但願媒體人，今後都能更注意：利己勿傷人？

## 影視動畫中的數學（二）

建中數學科老師 王志傑 83 年畢業

在下在閒暇之餘喜歡看些電影或動畫，多數人在觀賞影片時腦袋通常會放空，不過在下因為職業病的關係，仍會特別注意影片當中出現的數學問題，底下與大家分享動畫《暗殺教室》中出現的數學問題。

《暗殺教室》（日片：暗殺教室）是日本漫畫家松井優征創作的日本漫畫作品，於集英社漫畫雜誌《週刊少年 Jump》2012 年 31 日號開始連載，每話的標題是

「XX 的時間」。台灣中文版由東立出版社漫畫雜誌《寶島少年》2012 年 4 月 6 號開始連載，每話的標題是「XX 的一課」。曾獲得 2014 年度「這本漫畫真厲害！」（日語：このマンガがすごい！）男子部門的第一名。

在動畫版第二季第 11 集中，柊丘中學的理事長親自教導 A 班課業，其中有一道例題及講解如下：



在截圖中，黑板中央的題目原文如下：

$x$  の 2 次方程式  $x^2 - 2ax + a + 1 = 0$  が、

次の条件をみたすような実数  $a$  の値の範囲を求めよ。

- (1) 異なる 2 つ実数解のうち、ただ 1 つが  $-1 < x < 1$  をみたす。
- (2) 異なる 2 つ実数解のうち、ただ 1 つが  $-1 \leq x \leq 1$  をみたす。

黑板中央的題目翻譯如下：

已知  $x$  的二次方程式  $x^2 - 2ax + a + 1 = 0$ ，

找出滿足下列條件之實數  $a$  值的範圍。

- (1) 在兩個不同的實數解中，只有一個滿足  $-1 < x < 1$ 。  
 (2) 在兩個不同的實數解中，只有一個滿足  $-1 \leq x \leq 1$ 。

而在黑板左側的講解，大概是說「單純計算  $f(-1)f(1) < 0$ ，可能會有錯」。

至於黑板右側的講解，大概是說「就算考慮  $f(-1)f(1) \leq 0$ ，這也是錯的」。

雖然畫面中的學生就讀國中的 A 班，不過在下覺得此題有些陷阱，說不定某些高中生也會不小心做錯，建中同學們也可以試著自己先做做看。

此題詳解如下：

① 設  $f(x) = x^2 - 2ax + a + 1$ ，

因  $f(x) = 0$  有 2 個相異的實數解，

$$\text{則 } D = (2a)^2 - 4(a+1) = 4(a^2 - a - 1) > 0,$$

$$\text{得 } a < \frac{1-\sqrt{5}}{2} \text{ 或 } a > \frac{1+\sqrt{5}}{2}.$$

② 解  $f(-1)f(1) < 0$ ，則  $(3a+2)(-a+2) < 0$ ，則  $(3a+2)(a-2) > 0$ ，得  $a < -\frac{2}{3}$  或  $a > 2$ 。

當  $a = -\frac{2}{3}$  時， $f(x) = x^2 + \frac{4}{3}x + \frac{1}{3} = \frac{1}{3}(x+1)(3x+1)$ ，此時圖形通過  $(-1, 0)$  與  $(1, \frac{8}{3})$ ，

在(1)小題中成立，但在(2)小題中不成立；

當  $a = 2$  時， $f(x) = x^2 - 4x + 3 = (x-1)(x-3)$ ，此時圖形通過  $(-1, 8)$  與  $(1, 0)$ ，

在(2)小題中成立，但在(1)小題中不成立。

得  $a \leq -\frac{2}{3}$  或  $a > 2$  時，只有一個  $x$  的實數解滿足  $-1 < x < 1$ ；

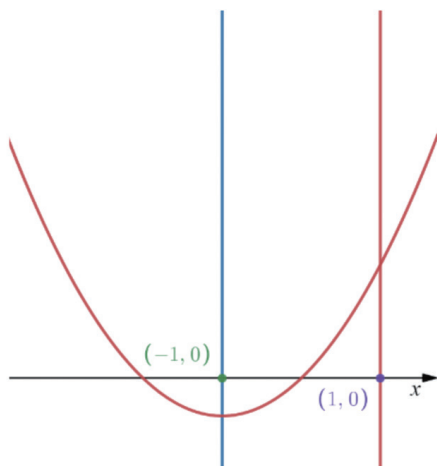
得  $a < -\frac{2}{3}$  或  $a \geq 2$  時，只有一個  $x$  的實數解滿足  $-1 \leq x \leq 1$ 。

③ 故(1)小題的解為「 $a < \frac{1-\sqrt{5}}{2}$  或  $a > \frac{1+\sqrt{5}}{2}$ 」且「 $a \leq -\frac{2}{3}$  或  $a > 2$ 」，即  $a \leq -\frac{2}{3}$  或  $a > 2$ ；

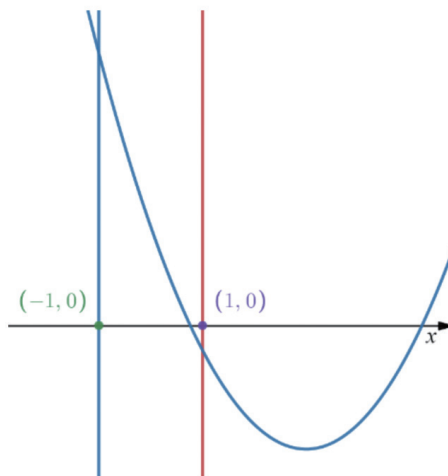
故(2)小題的解為「 $a < \frac{1-\sqrt{5}}{2}$  或  $a > \frac{1+\sqrt{5}}{2}$ 」且「 $a < -\frac{2}{3}$  或  $a \geq 2$ 」，即  $a < -\frac{2}{3}$  或  $a \geq 2$ 。

當  $a$  值變動時， $f(x)$  的圖形也跟著變動，底下利用 Desmos 軟體作圖，相信會更一目了然。

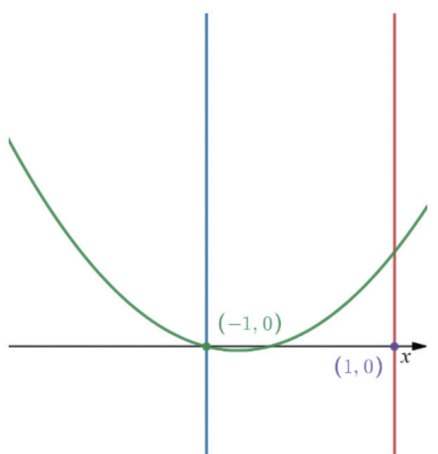
當  $a < -\frac{2}{3}$  時



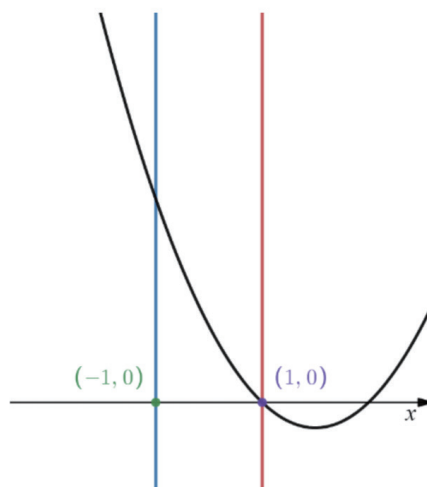
當  $a > 2$  時



當  $a = -\frac{2}{3}$  時



當  $a = 2$  時



## 坐擁書城抗疫情

陳漢平 55年畢業

我和許多人一樣，一生和書結上了不解之緣。「讀書人」這個名詞不知是誰創造出來的，和古代的「文人」不盡相同。顧名思義，讀書人就需要讀書，並且不能不讀書，否則就辜負了世人對他的要求和期望。他除了常讀書，還要懂得讀書的訣竅，能觸類旁通、舉一反三，體會到書中的深意。他當然不能只知道讀書，還應該顧及生活品味、人際關係、民生疾苦等。

真正的讀書人，心中應懷有崇高理想。北宋理學家張載為「讀書人」下了高標準定義：為學的目的，在「為天地立心，為生民立命，為往聖繼絕學，為萬世開太平。」單就「為往聖繼絕學」而言，就很難做到。有許多珍貴的好書，由於讀的人太少，到了最後，「絕學」幾乎面臨「絕版」的命運。張潮《幽夢影》說：「藏書不難，能讀為難。能讀不難，能用為難。」但是藏書總比不藏好。我從小養成藏書的習慣，現在雖不讀，至少將來可以讀。一直未讀，至少需要時可以查。從來未查，至少放在書架上作裝飾，看著過癮。

這次疫情來襲，人們在家中「高築牆、廣積糧」，堅壁清野，嚴陣以待。

這時，有一種牆也能發揮防疫功能，那就是書牆。因為居家避疫時，百無聊賴，與其「群居終日，言不及義」或「飽食終日，無所用心」，還不如檢閱藏書。可以

修心養性、附庸風雅、增加樂趣。心中常保快樂愉悅，是健康長壽秘訣，且可提升免疫力。因此，疫情期間，與其「枯坐愁城」，還不如「坐擁書城」。

我家除了有整面書牆，為了配合門窗和家具的位置形狀，也有一些片面書牆。基於男女有別，我家不僅浴室有「他與她」(His & Hers)之分，書房也有「他與她」之分，對浩瀚的書海，每人各有不同喜好興趣。他關心的是宇宙起源、人類歷史、未來前途。她關心的是女性意識、生活品味、幽默樂趣。

我從童年開始，就下決心要熟讀古今中外的經典，從其中擷取安身立命的養分。並且立刻就發現：不僅大人有大人的經典，小孩也有小孩的經典。小孩的經典包括《伊索寓言》、《格林童話》、《安徒生童話》，也包括《三字經》、《百家姓》、《千字文》。如今為了服務下一代，我在「家庭房」一邊，用六個書架隔出一個「兒童角落」(Kid's Corner)，將玩具集中在裡面，書架上擺放中英文兒童圖書。我自己也體驗一下「重溫童年」的樂趣。

疫情中，旅遊行程泡湯，美食願景縮水，讀書卻可視為心靈旅遊、心靈美食。曾經有一本書，認為人的心靈如果確診為感冒，那就要喝「心靈雞湯」。

好書如同疫苗，多看幾遍，完全接種

之後，就不怕生活中各種疑難雜症。與人接觸，也不怕社群感染。一本好書，讀它千遍也不會厭倦，如一朵花、一道美饌、一位夢中情人。道家修煉成仙，說：「袖裡乾坤大，壺中日月長。」愛書人讀書，也會進入一種天人合一、中西合璧，能穿越時空、貫通古今的「元宇宙」境界。我最愛的經典類別，是「人類歷史」。最愛史書是司馬遷《史記》。就讀建國中學時，我經常一面聽西洋歌曲，一面閱讀《史記》，一面思索宇宙的奧秘。史記裡有吳越春秋、刺客列傳、楚漢之爭，其中英雄美人、豪邁艷麗、感動人心，全場好戲連連，令人叫絕。取材於《史記》的章回小說《東周列國志》，也是我喜愛的經典之一。

我最愛的章回小說，是《三國演義》，其次是《水滸傳》，都已看過二十幾遍，每一遍都有新觀點、新發現。我看三國，以羅貫中的《三國演義》為主，陳壽的正史《三國志》為輔，裴松之的《三國志注》旁徵博引，也很有參考價值。今日的《三國演義》版本，經過了毛宗岡父子的校訂改編修飾，錦上添花，比羅貫中原著更加精彩。閱讀三國，就像進入一場虛實莫辨的「元宇宙」遊戲世界，其中角色都栩栩如生，像多年的朋友，有血有淚、可歌可泣。如果穿越時空，回到三國，你想扮演哪個角色呢？關公、張飛、趙雲、周瑜還是呂布？青少年時代，我最想扮演的是諸葛亮，進入工商界後，覺得做諸葛亮太辛

苦了，還不如做劉備或孫權。每次重讀三國，就發現一種新角度。從愛情角度去看，會看到三國浪漫多情的一面。從文藝角度去看，會看到三國多才多藝的一面。從企業角度去看，才知戰爭不只看武力強弱、誰較有理，還需要資金、糧草、交通工具。這場仗除了考慮「該不該打」，還要考慮「能不能打」。

這些歷史經典，都在我家書牆上。書架上也有美國史、歐洲史、日本史、世界史，都是我經常重讀的書。疫情期間，閱讀它們，使我更加深刻領悟到：「人生自古誰無死」、「是非成敗轉頭空，青山依舊在，幾度夕陽紅」。

我最愛又一經典類別，是「宇宙奧秘」。對於宇宙起源，科學界有一種「大爆炸理論」（Big Bang Theory）。史蒂芬霍金的《時間簡史》就是以此為出發點。

我從小接受傳統文化，採信《易經》說法，認為：「無極生太極，太極生兩儀」，在座標上，從原點開始，產生 X 軸第一度空間。「兩儀生四象」，產生 Y 軸第二度空間。「四象生八卦」，產生 Z 軸第三度空間。「八八六十四卦」，時空互動，變化無窮。西方人則根據《聖經》，相信上帝創造了宇宙。

出國之後，為了入境問俗，我突然對《聖經》發生興趣，它是西方的經典，幾乎人手一冊。如果去參加益智遊戲比賽，也會有《聖經》謎題，例如：「誰是歷史上最長壽的人？」答案是：瑪土撒拉，挪

亞的祖父。疫情期間，《聖經》更不可不讀，並且要虔誠禱告，祈求神愛世人，憐憫保守世人的健康平安。西方的文學、音樂、美術，和聖經故事，有密不可分的关系。多部風行多年的偉大文學名著，皆以此為題材。彌爾頓的《失樂園》描寫人類始祖亞當夏娃偷食了禁果，被逐出了伊甸樂園，而流浪天涯，受盡苦難。班揚的《天路歷程》，主角千里迢迢，經歷誘惑、欺騙、磨練，也幸遇友誼、快樂、希望，終於跨越浮華世界，抵達永生天國。歌德的《浮士德》，是位出賣靈魂給魔鬼的老學者，享受到青春、情慾、富貴，最後一切成空，乃幡然悔悟，回歸天道。

但丁《神曲》裡，在天使引導下，遊歷了九層地獄、七層煉獄、九層天堂，窺見到三位一體的宇宙奧秘。

我最愛的另一經典類別，是「詩詞歌賦」。居家避疫期間，常讀唐詩宋詞，加上現代詩，能使生活多彩多姿、趣味盎然。古代詩詞歌賦，節奏抑揚頓挫，字句千嬌百媚、感人肺腑。有的氣勢磅礴，如「大江東去浪淘盡，千古風流人物。」，有的豁達豪放，如「天生我材必有用，千金散盡還復來。」。有的蒼茫孤寂，如「勸君更盡一杯酒，西出陽關無故人。」此時此刻，我最喜愛的詩，是田園詩人的田園詩。如晉代陶淵明的「採菊東籬下，幽然見南山」，或唐代劉禹錫的「苔痕上階綠，草色入簾青」。居家除了避疫，也能避世，遠離塵世的紛紛擾擾，如同「避秦時亂」而藏入

與世隔絕的「桃花源」。在魏晉之際，曾有疫情來襲，曹丕《與吳質書》中說：「親故多罹其災」。躲進桃花源，就像住進防疫旅館。

西方的詩篇，始於荷馬史詩《伊利亞德》、《奧德賽》，敘述特洛伊戰爭及戰後的景況。希臘羅馬時代，有吟遊詩人，帶著樂器，雲遊四方，沿途賣藝。他們發出西方音樂和詩歌的發展，功不可沒。我也喜愛西方的田園詩。美國東北部新英格蘭地區曾有一群「爐邊詩人」，包括了朗費羅、惠提爾、愛默生等人。他們並非在爐邊作詩，而是他們的詩廣受歡迎，經常被美國家庭在爐邊朗誦。我最欣賞的美國田園詩，是惠提爾描寫在家中「居家避雪」的長詩《大雪封門：冬日之歌》（Snow-Bound: A Winter Idyl）。在詩中，他回憶起多年前的一個冬季，他正當少年，大雪封鎖大地，無法出門，夜晚和家人圍在壁爐邊吟詠詩篇，清晨和兄弟們掃雪開路，他懷念起那些來訪的親友鄰居，當年情景歷歷如繪，如今卻已人事全非。

現在這場疫情，正像一場來自北極的大風雪，倏然從天而降，頃刻之間，封鎖了大地。幸好在溫馨的家中，還可以吟唱詩歌、閱讀經典，探索人生哲理，追憶似水年華，感受到一種「風雨中的寧靜」，也算是一種幸福。

# 中國文字奧秘

高銘宗 73 年畢業

## 「王」

1、據有一土方為王。

詩 37:34 「你當等候耶和華，遵守他的道，他就舉你，使你承受地土；惡人被剪除的時候，你必看見。」

(1) 要有屬於自己的方寸之地，才有機會當王。

深入而言，就是要在自己的所屬領域裡，堅持到底、貫徹始終，你就是專業。不論是工作、家庭、社交，作好自己的本份；如同閩南語古諺：「戲棚下站久了，就是你的！」

(2) 持守在神的法則中，必然蒙福。

2、上千下一是為王。

可 10:4 「在你們中間，誰願為首，就必作眾人的僕人。」

(1) 能配合天干者為王（即所謂：時勢造英雄，英雄造時勢）。

(2) 就字型解：甘於服伺在你之下的每個人，贏得人心，你必為王。

3、三橫加一豎為王。

結 11:19 「我要使他們有合一的心，也要將新靈放在他們裡面，又從他們肉體

中除掉石心，賜給他們肉心。」

中國字，三人為眾。串聯眾人之力者可當王。

王者，需有聯絡眾人的智慧、謀略、胸襟與氣度。

4 在「二」中間放上「十」字架為王。

羅 12:5 「我們這許多人，在基督裡成為一身，互相聯絡作肢體，也是如此。」

天與地、神與人你都在乎。

換言之，就是耶穌說的：「你要盡心、盡性、盡意愛主—你的神。這是誠命中的第一，且是最大的。其次也相儗，就是要愛人如己。」太二十二：37~39

具備以上四條件，王者非你莫屬。

## 「男」

做一個男人不容易，要當一個優秀又成功的男人更不容易！

筆者從「男」這個字領悟出，男人應具幾點特質方可稱為「真男人」。

這些許粗淺的道理，記述於後，來與看官們作個心得分享：

所有人都知，「男」是由「田」與「力」二字所組成。

### 壹、田者，耕作之地也。

#### 一、自己的舞台：

一個專屬於你自己的空間；是你能展現活力、揮灑才能的舞台，而且努力之後可以有所回報的地方。

「惟獨見那成為比天使小一點的耶穌（或作：惟獨見耶穌暫時比天使小）；因為受死的苦，就得了尊貴榮耀為冠冕，叫他因著神的恩，為人人嘗了死味。

原來那為萬物所屬為萬物所本的，要領許多的兒子進榮耀裡去，使救他們的元帥，因受苦難得以完全，本是合宜的。

因那使人成聖的和那些得以成聖的，都是出於一。所以，他稱他們為弟兄也不以為恥」來二：9～11

使人得救贖就是耶穌的舞台，他用盡全力，甚至犧牲了自己的生命來完成，上帝給他的回報就是，坐在全能者的右邊，執掌王權。

由上之意，鄙人再引申為：必須要有自己的專業領域。

每行每業都有其「眉角」（台語，訣竅之意）。

懂得愈多的人，所掌握的資源就愈豐富，可以發揮的空間自然也愈大，與你接觸你的人才會真信服；回報的成果自當也會以「等倍級數」成長。

### 二、要站對位置

#### （一）工作上發揮恩賜

商周雜誌編輯的話有一句說得貼切，人的競爭力 80% 不是改善缺點，而是把個人原有的「天賦」不斷的磨亮。

「各人要照所得的恩賜彼此服事，作神百般恩賜的好管家。」

彼前四：10

#### （二）在家要當頭

「我願意你們知道，基督是各人的頭；男人是女人的頭；神是基督的頭。」林前十一：3

「因為丈夫是妻子的頭，如同基督是教會的頭；他又是教會全體的救主。」弗五：23

上帝給男人這個位份，是賦予責任保護家庭，作兒女的榜樣，帶領、帶動家庭的活力，而非作威作福。

## 貳、力也：

然「力」者，筆者以為：輸出之力也。

空有蠻力無助於收成，唯有抓準下述要領，方能收其最大成效：

### 一、出力的時機：

有智慧的農夫會配合時令耕種當季作物，才能豐收；聰明的獵者會按獵物出沒的時間埋伏、行動，方能手到擒來。

但終究還是得有上帝的恩典。

「你種地，地不再給你效力；你必流離飄蕩在地上。」創 4:12

### 二、出力的力道：

1、所謂力道乃是指使力的強弱。

引申為，準確拿捏對事的看重程度。

再白一點說法則是：

了解所有事件的輕重緩急，懂得規劃處理的優先順序。

2、而且要盡己之力。雅各之所以會得到上帝的祝福，就是他用了吃奶的力氣上的摔跤，不放棄！

「那人說：你的名不要再叫雅各，要叫以色列；因為你與神與人較力，都得了勝。」創 32:28

### 三、出力的方式：

謀略也！聖經上說：「謀略必護衛你；聰明必保守你」箴 2:11

用對的方法作對的事，成功才會成為你的朋友。

除以上所陳述外，筆者要另加上一點補強，

## 參、旺盛的鬥志：

「沒有異象（或譯：默示），民就放肆」箴 29:18

人若無夢想、欲望、願想，就會揮霍時間；所以我們當有如狩獵者的心，擁有擄掠戰利品的強烈欲望。

人類因夢想而偉大！惟存有隨時上獵場的心，才可能時時警醒裝備自己，磨亮你的武器！

## 我的詩情“話”意

王元慶 建中 74 年三年十九班

早被阿茲海默收買的靈魂，已經忘卻了何時開始對詩的寵幸，而對於一個科技人的我而言，會成為一名詩人似乎是一齣意外連續劇，尤其是對他的朋友和家人來說，更是如此，原本是要將這些不才之作束之高閣與蛛網相伴，但蜘蛛卻說，你還是解放這些禁錮已久的愛妃吧！

### \* 詩與我

元亨利貞知天命  
慶餘自在度此生

### \* 詩與四季

#### 四季頌之春之咏

春  
似蜜  
味甘甜  
大地春回  
生生不息中  
綠蔭捲毯天成  
百花齊放獻生機  
萬物滋長綿綿不絕  
陰陽相合愛戀正滋長  
傳宗接代後繼子孫孕育  
春宵一刻何止值千金  
千金難買大好光陰  
世間遊子莫蹉跎

珍惜上好時節  
努力勤耕耘  
揮灑汗水  
成果皆  
甜美  
春

#### 四季頌之夏之咏

夏  
似火  
味如辛  
熱焰高漲  
何處消酷暑  
烈日豔陽高照  
化身一支火燭台  
才知何是熱鍋螞蟻  
急覓小巷潛身冰菓室  
此時只求冰品入口解熱  
身心靈與冰融為一體  
冰中有我我中有冰  
分不清了我是冰  
還是冰是我  
冰我合一  
心歡喜  
清涼  
夏

#### 四季頌之秋之咏

秋

似酒  
味香醇  
天地無情  
歲月轉眼過  
終日喜怒哀愁  
小樓昨夜東風破  
無端吹縵一池秋波  
只緣一路有人相依首  
晨曦昏影彩霞中同携手  
一壺濁酒成釀喜相逢  
品茗論酒賞月同遊  
楓落大地展雲袖  
徹夜千杯不休  
娥娘倚月宮  
才子佳人  
共聚首  
香濃  
秋

四季頌之冬之咏

冬  
似冰  
味無留  
天冰地雪  
如時光靜留  
清走紅塵憂愁  
任往事隨風而逝  
唯有獨留愛恨情仇  
只因有你一路伴我走  
沐冰霜擷松露雪中漫遊  
待到新綠萌芽再放手

品頭論足賞雪依舊  
銀雪遍地滾雪球  
榮華富貴知否  
名利拋山頭  
不伎不求  
心不動  
身凍  
冬

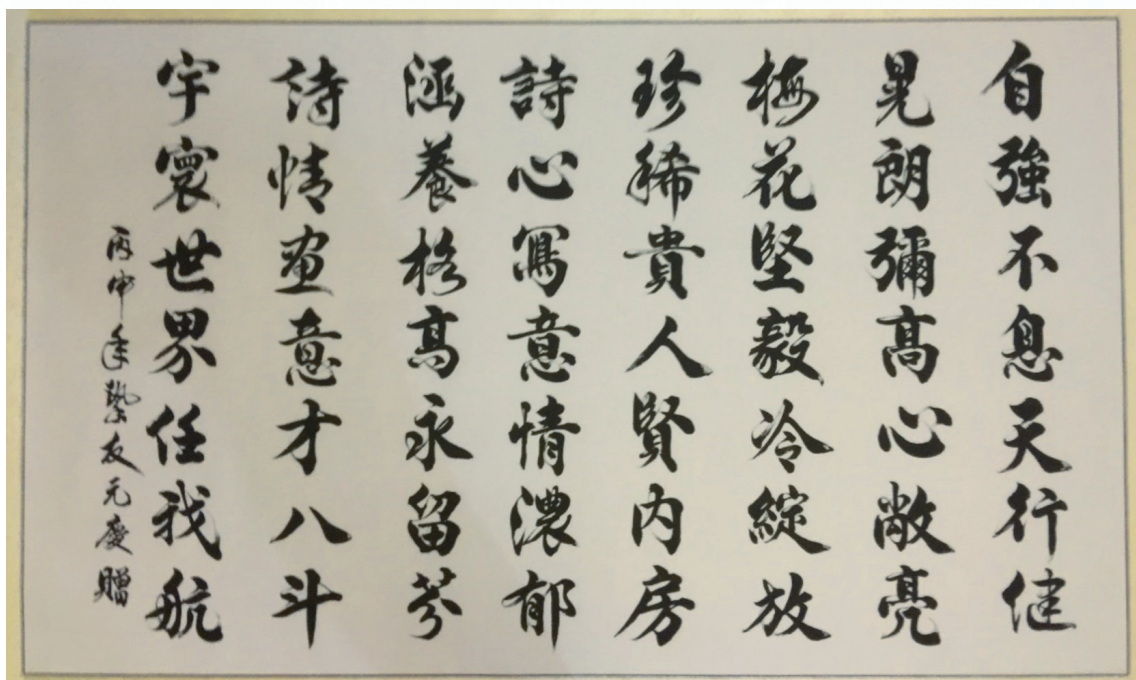
\* 詩中有畫，畫中有詩



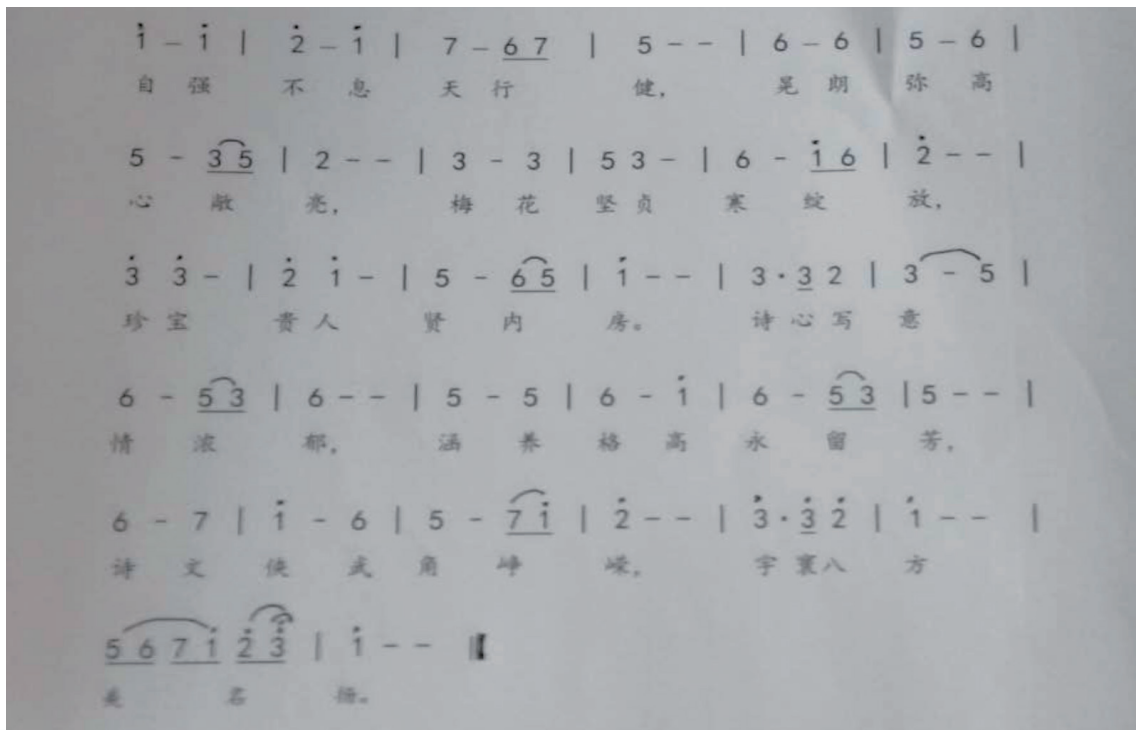
比翼

鳥鳥相依成比翼  
枝枝相接結連理  
形形相異不同形  
心心相印同理心

\* 詩與書法



\* 詩與音樂



\* 詩與風景

淡淡幽情恆久遠  
水水相接續萬緣  
真真切切映人心  
美美好好似月圓

\* 詩與花

片片花海花映紅  
茫茫人海人幫人  
春神降臨喜加喜  
祝願來年人上人



\* 詩與禪

默照禪法

默默行善度眾生  
照見智慧捨煩惱  
禪法精進知微妙  
法喜充滿得自在

\* 詩與人生

生老病死人生過  
功名利祿難帶走

活時多建功德簿  
走時不立無字碑

\* 詩與友

翟普麗君伉儷讚

翟心仁厚勤誠正  
普渡眾生廣施恩  
麗質天生難自棄  
君夫疼惜戀痴迷  
百年修得共眠枕  
年年歲歲歡心過  
好夫好妻白頭老  
合舟共濟萬難了

林立偉友讚

林中奇木  
立命安身紅塵逍遙樂四野  
偉才文詣士林登峰傲群巒

李柏亨友讚

柏松常青 傳世代代  
亨通有餘 過歲歲年年

黃其權友讚

其頤之壽享天運  
權衡得宜樂人生

林政輝友讚

政人君子品高雅  
輝光明耀照世間

劉又瑞友讚

又好更好業登峯  
瑞氣祥和福滿盈

梁偉明友讚

梁師益友  
偉業豐功名遠揚  
明道景行德高尚

程榮和友讚

程心誠意  
榮耀家族立大功  
和氣生財成大業

王彥榮友讚

彥碩博學承上啟下  
榮宗耀祖繼往開來

趙世軍友讚

趙姓百家排龍榜  
氏出皇門品味高  
世上難得真英才  
軍國大略得四方

魏紅波友讚

魏人前鋒  
紅塵滾滾人中龍鳳  
波濤洶湧處變不驚

張昊友讚

張祿成韓氣軒昂  
昊瀚青史名留芳

\* 詩與公司

新鴻泰公司

新欣向榮  
鴻圖大展立峰頂  
泰山壓頂居鰲頭

凱創通公司

凱旋勝利  
創新精進永不歇  
通達天下成偉業

\* 詩與錢

問世間錢是何物？  
直教人生死相許。  
天南地北撈錢客，  
賺盡幾回寒暑。  
賺錢趣，  
賠錢苦，  
錢中更有癡兒女。  
君應有語，  
渺萬里層銀，  
千山暮金，  
隻影為錢去

\* 詩與股市

股市漲漲跌跌  
行情上上下下

客人來來去去  
心情起起落落

縐紋絲絲積歷鍊  
老驥伏櫪志千里  
烈士暮年猶壯心

\* 詩與 .....

醉紅塵

寂寞的心雨狂瀉  
想著和乘著流星的你  
共臥在歡樂的雲朵裏  
飲酒入心  
一起醉  
人早已 醉了千百回  
惟有那 心未醉  
紅塵醉 醉紅塵  
雙心交醉  
酒醒時分  
迷茫的人早已不再迷茫  
但沈醉的心卻依舊沈醉  
只因有你 不願酒醒  
只願長醉紅塵裏  
紅塵醉 醉紅塵  
只因有你 寧願長醉

不少歌

賺多賺少快樂不少  
見多見少真愛不少  
累多累少幸福不少  
友多友少真心就好

暮年壯心

白髮蒼蒼皆智慧

## 賀建中

黃明源 62 年畢業

### 一百一十一年校慶

(賀) 咱母校綻晶瑩，  
(建) 校以來皆好評，  
(中) 道勤誠育菁英，  
(一) 等校譽榮登頂，  
(百) 年樹人享令名，  
(一) 起愛校倍溫馨，  
(十) 全十美好情境，  
(一) 流師生最帶勁，  
(年) 復一年已成型，  
(校) 運隆昌日月星，  
(慶) 往開來凌飛鷹。

2022.12.03 黃明源博士敬撰 (62 年三年四班畢)

## 參加杜泗奎學長追思會感言

成功大學台北校友會第 18 屆會長  
建中 70 年畢 陳明智 2022.07.23

成大台北校友會長期志工杜泗奎學長於 5 月 31 日仙逝享壽 76 歲。為感念杜學長對校友會的長期貢獻，由本會主動發起與建中、北一女校友會聯合舉辦杜泗奎學長追思會，為了將這場活動辦的圓滿，分別於 6 月 30 日及 7 月 14 日三校一起辦理兩次追思籌備會議，追思會時間於 7 月 23 日下午 1 點舉辦，地點在建中紅樓 2 樓會議室，感謝建中徐建國校長及吳坤光理事長提供這百年建築做為追思會場地格外有意義，這場追思會由建中徐校長主持，三校校友會會長及五十餘位校友聯袂出席悼念，場面溫馨感動現場出席的校友。

翻閱舊的會訊刊物，從裡面尋找有關杜學長的資料，成大台北校友會今年是成立第 35 年，杜學長志工年資卻已有 32 年，成大機械 59 級畢業，遠赴德州攻讀碩士，回國後，曾在公家機構作事，爾後，放棄了高薪工作，自己獨自創業好多年，之後，即在建中、北一女、成大及梅縣同鄉會擔任志工一職，三處校友會的會員資訊系統，即是由他建構，他用 d Base 建立會員資料庫，尤其是他的程式功力，無人可及。

早期校友會常要寄發通知、會訊，他常來協助，有時沒做完的，他會整網帶回家，第二天一大早就去郵寄。這就是他，從不留工作到隔天。記得他曾經是騎著摩托車，每日風雨無阻，甚至大年初一也未曾缺席，默默地、靜靜地，不求職位、不計酬勞，每日必到校友會館一次（有時兩、

三次），學長們到了會館，只要見到他，無人不認識他，總是稱呼他一聲「杜學長」。前幾任的會長經常要表揚他，他極力反對，這位不居功謙虛的杜學長，他的為善不欲人知就此可見。

他在校友會當志工，也擔任過第 7.8.9 屆的監事，除了參與校友會舉辦的各項活動，也參加社團，他在卡拉 OK 社一唱數十年，也參與年會慶典的表演。後來學長年事漸高，便逐漸退出協助會務的工作，但仍每天下午至校友會辦公室報到。在會館，只要他到來，換換燈泡、清潔工作…更是隨手就做。做他自己想做且可以做的事，一個人單身但活的自在。套一句他常說的，他最不喜歡麻煩別人。聚會結束要載他一程也會被他拒絕，他就是這樣瀟灑的人！

參加追思會時，建中校長、建中會長、北一女會長致詞都很感動，聽到建中同班同學王國肇學長說到他不為人知的一面，聽到成大蘇慶陽學長說著他們同學間的事，又再聽到卡拉 OK 社張小媛學姐對他不同的解讀，情緒不由得被他們帶到最高處，看著照片及追思會影片，三大校的校友自動前來參加，向杜學長好好告別，杜學長在天上看到應該會欣慰，杜學長謝謝您三十二年來一直看顧著成大校友會，我們都很想念您、懷念您！祝您極樂世界一路好走。

## 建中梁元文校友 大甲工廠職業參訪

張茂廣採訪 76年畢業



從加入四季會至今將近兩年，第一次參加活動是在2019年6月6日和許多建中的校友們見面，並在民權東路三段的荷風餐館聚餐。參加了幾次活動後，認識了林志宏會長的同屆同學善騰太陽能源公司董事長梁元文學長，他們兩位都是經營企業相當成功的社會菁英。幾次的餐會及出遊活動後，常常聽到梁學長的邀請到他的

大甲工廠參觀。印象中，「大甲」這個地名代表的似乎是草帽的代名詞，從沒想過，原來這裏也是高科技產業-----太陽光電及熱泵熱水器的生產基地。

會長的精心規劃下，於2021/4/9成行，這天台中的天氣非常舒適宜人，在Covid 19的籠罩氣氛下，好不容易大家有個出遊參訪的機會，報名十分踴躍，三十五個名額很快就報名額滿了，還有學長甚至清晨五點多就高興地起床跟群友們道早安，分享其喜悅的心情。

早上高速公路南下的交通十分順暢，7:40從台北古亭捷運站三號出口出發，在抵達目的地的路上，為了讓校友們對彼此更加認識，每個人都自我做簡短的介紹。而路上喜歡收集古錢幣及聽老歌的陳再揚學長特別安排了一個餘興節目，讓大家猜

老歌，並提供古錢幣做為獎品，大家都玩得很盡興，不知不覺過了兩個多鐘頭，於十點左右抵達台中。

在梁元文董事長及蘇家宏總經理的精心安排下分成兩組，參觀了整個太陽光電及熱泵熱水器工廠，並瞭解了整個熱水器的生產過程，獲益良多。梁董事長經營善騰太陽能源公司已經將近三十年，除了台中大甲工廠外，在越南及新莊也都有分公司，並且和中國大陸的一些廠商也有合作，可以說是一個國際化的公司。

善騰公司的熱泵熱水器生產技術不僅可以利用到太陽的光能及熱能來儲並產生熱能，同時也能利用空氣中的 CO2 來做為冷媒並產生熱能，讓客人可以洗到舒服的熱水澡。相信在梁董事長的團隊用心經營及帶領之下，業績能夠蒸蒸日上、造福人群。

中午由善騰公司招待，到苗栗苑裡龍園餐廳享受一頓精美的午餐，很榮幸能和陳耀東學長同桌，新光人壽副總經理退休的他曾去過超過了五十個國家，跟他娓娓道來許多他曾經去遊覽過的地方，例如電影「北非諜影」的拍攝地 ----- 摩洛哥的



Rick's Caf e，就是他推薦有機會可以去一遊之地。除此之外，西班牙也是他極力推薦的旅遊景點之一。

一行人結束善騰公司的行程後，大約下午兩點多來到台中捷安特公司的自行車文化探索館參觀，由導覽志工介紹兩百多年來整個自行車的發展歷史。從早期德國人德萊斯在法國發明的木製兩輪三輪車到早期台灣農業社會常見到的幸福牌文武車，一直到現在很多人喜歡騎的公路車，甚至現在都市人常用的代步工具 Ubike 的第一代及第二代自行車在這個文化館都可以看得到。

捷安特公司在劉金標董事長的帶領下，已經是國際化公司。劉董事長曾經在 75 歲高齡騎著捷安特公路車，完成從北高騎到上海，全程共 1668 公里，共 20 天的騎程挑戰記錄。另一項值得一提的是曾經於 2012 年與文建會共同舉辦「台灣向前行」活動，共 72919 人一起騎腳踏車打破金氏世界紀錄。

回家的路上雖然在高速公路上遇到了一個小事故，還是在六點多抵達龍潭著名的紅磚居私房料理享用客家菜，還由活動總幹事陳永霖校友主持了一個摸彩活動，除了林會長及梁董事長也都贊助自家公司的產品做為摸彩的獎品之外，陳再揚學長也提供了許多古錢幣做為獎品，幾乎每個參加活動的成員都有拿到獎品，大家都很开心。回到台北雖然已經八、九點，但是大家都不覺得疲憊，並且期待九月的活動能夠早日到來。

## 訪張朝凱校友

# 談諾貝爾醫療體系複合經營的成功模式

編輯部採訪

### 關於校友及企業背景

身為建中第三十三屆畢業校友（1981年畢業），張朝凱醫師創辦的諾貝爾醫療體系，是從2001年底在台北火車站前設立第一家諾貝爾眼科診所開始，歷經多年的變革與整併，如今在全省有不同科別的營業據點，同時導入完善的醫管流程，來提供高階的醫療服務。

張朝凱校友畢業於高雄醫學大學醫學士，美國哈佛大學公衛學院碩士、南卡羅萊納州立大學醫管博士，並曾於1998年在美国麻州眼耳中心(MEED)擔任眼科研究員，追隨當時哈佛眼科主任、也是美國雷射視力矯正權威 Dr. Dimitri Azar，學習角膜雷射先進的技術。張朝凱校友目前除了在多所自家醫療機構執業之外，也是教育部審定的副教授，在多所大學任教，張醫師同時也在很多醫學會、公會、校友會擔任理監事服務會員。

諾貝爾醫療體系經營的項目包括眼科、眼鏡、皮膚科、醫學美容、生活美容及抗衰老醫療機構，預計至2023年底，全省將有24家眼科診所，6家皮膚科相關診所（醫美、生美、抗衰老等項目），連同另外10家美容機構，合計40家營業據點。

### 行醫重要關鍵：技術純熟、設備更新、醫病關係

二十年來，擁有雷射近視及白內障手術合計將近十萬例經驗的張朝凱醫師認為：「專業醫師的純熟技術是醫療成功的基礎，當然，工欲善其事必先利其器，先進的醫療設備可以提高滿意度，最後是良好的醫病關係也是永續經營不可或缺的一環。」張朝凱醫師鼓勵醫界校友。

在醫療知識及臨床經驗的培訓方面：張朝凱醫師鼓勵大家多參加國內外各種學術研討會，持續提升自己的專業知識與技術和國際接軌，並透過發表論文跟各界專家進行學術交流，同時也要秉持著教學相長的熱誠，不藏私地培養許多後進，造福更多的莘莘學子，期許未來一同為台灣醫界發展出一份力。

而在儀器設備更新方面：要密切關注各家國際大廠推陳出新的研發，與時並進採購各式新型儀器以提供病患優質安全的醫療新技術。以諾貝爾眼科機構為例，在選用眼科相關儀器時，諾貝爾始終秉持著照護全家人的眼睛健康為初心，提供精準的驗光設備，以及新型 smile 全飛秒、七次元準分子雷射來矯正近視、散光、老花的問題，利用微創科技降低近視雷射術後

造成的不適應症，另外年長者則有飛秒雷射高階白內障手術及各式多功能人工水晶體來解決老花白內障帶來生活的不便，連現代人容易發生的乾眼症也有新型脈衝光等設備進行改善。

在良好醫病關係方面：張朝凱醫師認為醫生不僅僅是治病的專家，更是需要透過良好的人際互動維繫醫病關係，尤其現今社會的變遷快速，民眾更加重視醫療流程及服務品質。張醫師目前擔任台灣醫事法律學會理事長及台北地院醫療調解委員，除了辦理醫法論壇之外，也參加衛生局及法院地檢署的醫事調解，希望透過醫界、法界之溝通，共創醫事人員、民眾、法律的三贏局面，促進醫病關係更和諧。

### 諾貝爾醫療體系多元經營的歷程

諾貝爾醫療體系在全台各城市除了提供民眾眼科醫療服務，近年來更將服務的項目向外延伸，看準疫情與自媒體時代「顏值當道」的趨勢，將業務拓展至皮膚科、醫美、抗衰老的領域，提供民眾從眼睛醫療到醫學美容、生活美容、再生醫學一條龍的精準服務。

諾貝爾醫療體系相當重視民眾的需求，觀察到現代人拿掉眼鏡後對眼周美麗的要求，不僅是眼整形、皮膚專科和美容醫學的範疇，如何將醫學專業貼近民眾的生活更是體系內一項重要的發展目標。2019年跨足醫美領域，設立「凱齡爾靚眼美學中心」，用醫療級規格提供生活美容服務，並將醫學美容的專業、生活美容的

產業結合「台灣微整形紋飾美容醫學會」，透過專業技術教學與完善的認證制度，培育出台灣專業的醫美人才。

### 學以致用：整合專業 嘉惠民眾

對於諾貝爾醫療體系的期許，張朝凱校友更將畢生所學的醫務管理及臨床經驗應用在企業的經營，使諾貝爾醫療體系不僅是眼睛的照護專家，並透過多元專科診所整合經營的模式，配合消費者需求更新技術，提升良好的就醫環境，使高品質的專業醫療能嘉惠廣大民眾。

## 痛悼好友吳輝雄醫生

衛高榮 54年畢業

悼念我這一生最好的摯友臺北建國中學（1962-1965）同學、臺灣婦科名醫吳輝雄：

今天早上您的兒子吳為林送短信給我，說您今天早上2020年8月20日離開我們。

這個月初的8月3日，您才剛過75歲生日，我說多保重，等我明年初回臺我們再好好聚聚。您說“會的”。豈料您音猶在耳，卻不辭而別。



2015年我（衛高榮）和吳輝雄醫生合照于其子吳為林的工場

我們建中同學一直以您為榮。您是客家人，一生中規中矩，我們都稱呼您是聖人。

那時1960年代，我們建中都是全臺灣最優秀的人才考進去的，記得那時班上佼佼者都是來自中南部包括您在內的客家人。

在建中最後一年，您還住在我家，咱們日夜奮戰，您考入中山醫學院，師從當年臺灣婦科首屈一指的名醫徐千田院長。日後您更在徐院長支持下，開著移動醫療車走遍全臺，通過義診救治臺灣數萬婦科病患者。我們幾位建中好友，印萬全、夏浦鎮的夫人，都曾經是您的病人。

1978年，我和內人、小妹、小妹夫來美國賓州州大留學，學成後為生活奔波有一段時間失去了聯繫。2001年911事件，萬全兄從世貿大樓91樓死裏逃生，浦鎮在香港的報紙看到萬全的新聞，經由報社聯繫，我們建中四好友終於又聯繫上了。



2005年在聯邦議員David Price華盛頓國會辦公室合影，左二為吳輝雄醫生



2020年初建中四俠携夫人合影，前右二為吳輝雄醫生

2005年，咱們建中四劍客約聚華盛頓，一起到美國聯邦國會拜訪我的老朋友眾議員 David Price。之後，您來到我居住了30年的北卡，還應亞特蘭大臺灣美東南學會（CAPASUS）之邀作了幾次防癌知識演講。

2008年，我從北卡州政府人事總部高級電腦工程師崗位上退休後，每年回臺過年都會在您頭份的家或者臺北聚會。

2015我在北卡創辦美中經濟文化協會（CAECA），很榮幸邀請到唯一在臺的好友，您，擔任C榮譽顧問。

往事歷歷，美好的記憶，從今以後，就變成了傷心的懷念。

您是我一生中引以為榮最好的朋友。

因為疫情情況特殊，恕不能趕回臺灣悼念、恭送，敬請嫂夫人林香蕙節哀。

請您一路走好。

高榮泣拜

## Alumnus Spotlight

康念雲 59年畢業

Title of this article: Alumnus Spotlight

Author of this article: Nelson Kang, Class of 1970

Caltech Certified Engineer

Senior Member of Technical Staff with Northrop Grumman  
Security Clearance granted by the U.S. Department of Defense

Date of completion of this article: September, 2022

My name is Nelson Kang. I graduated from the Class No 12 in the year of 1970. Since the CKHS had a desert-like campus, to embrace its legends and preserve its sagas, the Class No 12 was dubbed “Camel Class” by its constituents and thereby “Camel Fellow” for each of its members. Currently, 38 Camel Fellows are being closely reconnected via LINE.

My career initially started with AT&T Bell Laboratories, Inc. after completion of my school education in the United States. I was working for the Trans-Atlantic undersea fiber optical cable project. Gradually, I was transitioned to aerospace industries.

At Raytheon Company, we had an R & D project, called “Control-By-Light”, to design integration and network connection of fiber optics used for aircraft command & control. I defined the first FAA certifiable

commercial-grade fiber optical cable used in aviation.

In 2002, I worked for a rotorcraft program for Northrop Grumman. We were integrating Helmet Mounted Sighting Display (HMSD) to the rotorcraft. My first international business trip took me to France where the HMSD vendor, Thales, is located. When flying Air France, we were seated in business class. While in France, we were treated like royalty by our French partners. While the French grape wine was flowing, we were served with filet mignon, French cheeses, and French baguette.

The HMSD was a fairly new technology which most engineers were not familiar with. With an eager to share this particular knowledge while the Northrop Grumman Symposium was soliciting presentations, I submitted my abstract and was gratefully accepted. In subsequent years, I presented at 5

corporate-level symposia and 5 sector-level symposia, in total of 10, on various topics. The presentation trips took me as far as to the observation deck of Sears Tower, where a reception banquet was hosted for all presenters, to view the city of Chicago and Lake Michigan at night and a ship-yard tour to the Ship-Building sector located at the Gulf of Mexico. My other trips took me to U.S. Army Yuma Proving Ground to test live fire of rockets and Naval Air Station Patuxent River to tour its advanced flight lab.

In 1988, I attended Dale Carnegie Institute: "Effective Speaking and Human Relations" and earned "Highest Award for Achievement". I outperformed the other 29 students in the whole class; nevertheless, I was the only non-white.

I was a subject of biographical record in The Marquis "Who's Who in Science and Engineering", 1998/1999. I earned the "Distinguished Engineering Project Achievement Award" from 2011 Engineers' Council.

In my free time, I like to go outdoors for physical exercise. I have two daughters and two grandkids.

My advice to younger generations:

Unless you have specific interest or unique talent, please study "practical" or "marketable" subjects in college. Men need "practical" or "marketable" skills to survive or thrive in this world. If you want to balance work with life, sustain a family, raise children, or give care to your elderly parents, you need to hold at least a decent and steady job. If you cannot work for Fortune 500 companies, then working for government would be a wise choice.

As to what "practical" or "marketable" means, please ask your parents for genuine guidance. People other than your parents might be careless or misleading you.

There are 3 million physicists alive in the world. Many of them are unemployed or underemployed (including postdoctoral jobs). If they have not won a Nobel Prize, then you won't bother to know who they are or don't care what they are doing.

In 1987, the Department of Electrical Engineering of University of Louisville, Kentucky, was looking for a PhD to fill in a newly created position for Associate Professor. 100 resumes flooded in worldwide. The

applicants included many graduated from prestigious schools. Only 5 were down selected and invited to the campus for interview. Finally, an applicant graduated from the University of Texas was offered the job because he had credited records in doing mentor and mentee activities with undergraduates. This story is telling us that teaching jobs are scarce and it is very competitive to get a professorship.

One day, I met a philosophy professor by chance. I poked around by asking a question: what kind of jobs can a college graduate with philosophy degree do to make living? The professor stared at me without blinking her eyes and boldly & shamelessly answered: a college graduate with philosophy degree can do all kind of jobs.



My 2 grandkids.



boarding USS Theodore Roosevelt (CVN-71), a nuclear-powered aircraft carrier at its homeport, San Diego. Nelson wearing a gray baseball cap, half-kneeling and half crouched, is at the center of the



Came across Mr. Horse on my hike



My 2 daughters & sons-in-law.

## 台北市建國中學校友會 第十四屆理監事名單



名譽理事長 陳國和 54年畢業  
日盛企業集團總裁、日盛金  
控名譽董事長



理事長 吳坤光 54年畢業  
吳婦產科診所院長、中華民  
國醫師公會全國聯合會顧問  
(第3、4屆理事長)、台北  
市醫師公會第8、9屆理事長



常務理事 蔡明忠 63年畢業  
富邦集團董事長、台灣大哥  
大(股)董事長



常務理事 王伯元 49年畢業  
怡和創投集團董事長、中磊  
電子(股)董事長



常務理事 蔡明興 64年畢業  
富邦金融控股公司董事長



常務理事 盧超群 60年畢業  
鈺創科技(股)董事長暨執  
行長



理事 陳卓 47年畢業  
臺灣大學物理系教授退休



常務理事 廖伯熙 62年畢業  
福豐投資(股)董事長、福  
華飯店集團董事長



理事 張武諠 47年畢業  
美國聯邦認證內外科醫師、  
財團法人桃園市康復之友董  
事長、社會福利基金會董事  
長、張外科診所院長、桃園  
市醫師公會顧問



常務理事 吳非艱 62年畢業  
頤邦科技(股)董事長



理事 夏祖焯 48年畢業  
成功大學教授、美洲中國工  
程師學會理事



**理事 駱錦明** 49年畢業  
王道商業銀行 榮譽董事長



**理事 陳朝亮** 63年畢業  
新北市醫師公會第28屆理事  
、協和診所負責人



**理事 李博文** 59年畢業  
首都客運（股）董事長



**理事 鄭俊堂** 63年畢業  
新北市醫師公會第28屆副理  
事長、鄭俊堂診所院長、台  
灣攝影學會副理事長



**理事 蔡辰威** 60年畢業  
寒舍餐旅集團總裁、中華民  
國田徑協會榮譽理事長



**理事 江簡富** 64年畢業  
臺灣大學電信工程學研究所  
教授、臺灣大學電機工程學  
系教授、建中校友刊總編輯



**理事 蔡鎮宇** 61年畢業  
寶豐隆興業董事長



**理事 彭智明** 65年畢業  
彭氏氣功創辦人、BNI執行  
董事、歐亞集團駐台代表



**理事 張序九** 62年畢業  
穎豐科技（珠海）股份有限  
公司董事長



**理事 謝勝湖** 66年畢業  
台北長庚新陳代謝科主治醫  
師



**理事 李國祥** 63年畢業  
台灣資生堂（股）董事長



**理事 張家琦** 66年畢業  
張家琦法律事務所



**理事 顏鴻順** 71年畢業  
 新北市醫師公會第28屆理事  
 長、聯安診所負責人



**監事 陳力** 62年畢業  
 達力裝潢設計有限公司負責  
 人、翔韻文化事業有限公司  
 負責人



**理事 李坤城** 77年畢業  
 新北市第1.2.3屆議員



**監事 簡文仁** 63年畢業  
 中華肌內效協會理事長、台灣健康醫院學會  
 常務理事、台灣評鑑協會評鑑委員、台灣癌  
 症基金會顧問、國泰綜合醫院物理治療師、  
 台灣大學陽明大學臨床講師、台北市物理治  
 療師公會理事長、物理治療師公會全國聯合  
 會理事長、台灣物理治療學會理事長、亞州  
 物理治療聯盟理事長



**理事 王威中** 90年畢業  
 前台北市議員



**監事 張朝凱** 70年畢業  
 台灣諾貝爾醫療體系/執行長、  
 台灣諾貝爾眼科機構/總院長、  
 台灣醫事法律學會/理事長、  
 台灣國際醫療暨健康產業協會/理  
 事長、部定副教授



**常務監事 許英昌** 66年畢業  
 英騰生物科技(股)董事長  
 、中正大學生命科學系兼任  
 助理教授



**監事 聶忠良** 79年畢業  
 串雲科技研發副總



**監事 李澄圳** 47年畢業  
 臺北市立信義國中退休校長



**校務顧問 徐建國**  
 建國中學校長；麗山高中校長；  
 建國中學校務、總務、學務、教  
 務主任、秘書、代理校長；復興  
 高中、新民國中、文昌國小教師  
 、組長



**監事 張永勝** 55年畢業  
 必勝加油站(股)總經理



**校務顧問 程恕人**  
 建中退休人員聯誼會總召集  
 人、日盛教育基金會董事



**顧問 鄧祖琳** 51年畢業  
前國防部總政戰部主任、前  
行政院官兵輔導委員會主委  
、前外交部駐波蘭共和國代  
表



**副總幹事 呂理聖** 69年畢業  
住商不動產忠孝統領店副總  
經理；建中校友會 line 社群  
管理人



**顧問 吳東昇** 60年畢業  
新光合成纖維（股）董事長



**副總幹事 唐瀛豪** 82年畢業  
桃園市方曙商工教務主任



**顧問 郭台強** 61年畢業  
正崴精密工業（股）董事長



**活動組組長** 49年畢業  
**鄧安邦**  
臺灣大學校友總會副秘書長  
、臺灣大學校友會總幹事



**顧問 李珮綸**  
TQUK 國際心理諮詢師、瑜  
珈協會教練、建中家長會前  
副會長



**志工組組長 胡健蕙**  
建中家長會高二秘書、建中  
家長會志工隊高三副隊長



**總幹事 陳彧弘** 86年畢業  
建中數學科專任教師兼總務  
主任、數學學科中心執行秘  
書、教師會第19、20屆教師  
理事長



**資訊組組長 林安麗**  
衛生署疾管管制局薦任技士  
；台灣大學護理學系助教；  
台大醫院護士



**副總幹事 江耀璋**  
建中退休人員聯誼會副總幹  
事、台灣觀光休閒健康管理  
學會秘書長



**組員 蕭玲凌**  
和合能源興業有限公司負責  
人、大龍國小代課老師、明  
倫停車場事業經營人、  
TOCOMA 兒童才藝班負責人

# 財團法人台北建國中學 校友會文教基金會 第十屆董事名單



**董事 陳力** 62年畢業  
達力裝潢設計有限公司負責人、  
翔韻文化事業有限公司負責人



**董事長 吳坤光** 54年畢業  
吳婦產科診所院長、中華民國醫師公會全國聯合會顧問（第3、4屆理事長）、台北市醫師公會第8、9屆理事長



**董事 彭智明** 65年畢業  
彭氏氣功創辦人、BNI執行董事、  
歐亞集團駐台代表



**董事 夏祖焯** 48年畢業  
成功大學教授、美洲中國工程師學會理事



**董事 許英昌** 66年畢業  
英騰生物科技（股）董事長、  
中正大學生命科學系兼任助理教授



**董事 王伯元** 49年畢業  
怡和創投集團董事長、中磊電子（股）董事長



**董事 張家琦** 66年畢業  
張家琦法律事務所



**董事 廖伯熙** 62年畢業  
福豐投資（股）董事長、福華飯店集團董事長



**董事 張朝凱** 70年畢業  
台灣諾貝爾醫療體系/執行長、  
台灣諾貝爾眼科機構/總院長、  
台灣醫事法律學會/理事長、  
台灣國際醫療暨健康產業協會/理事長、  
部定副教授



**董事 張序九** 62年畢業  
穎豐科技（珠海）股份有限公司董事長



**董事 王忠智** 81年畢業  
立法院國會助理工會副理事長



**董事 黃世嘉** 83年畢業  
Dreamhub Ventures 合夥人



**董事 程恕人**  
建中退休人員聯誼會總召集人、日盛教育基金會董事



**顧問 唐松章** 39年畢業  
崇友實業（股）榮譽董事長



**顧問 吳惠瑜**  
公信電子（股）公司、丞信  
電子科技（廈門）有限公司  
總經理



建中校門



操場



夢紅樓



明道樓



科學館



致知樓



學生活動中心



校園一景



莊敬樓



校園一景



教學資源大樓



校園一景



校園一景

# 歡迎建中畢業校友加入建中校友會

感謝學長們的加入，有您們的支持就是校友會前進的動力！除了每年的校友大會，我們將舉辦更多博學講座、參訪活動及運動交流 ..... 歡迎大家常常回來相聚歡！

## 第一步：線上註冊會員



請您首先至《校友會官網》進行會員資料登錄

## 第二步：根據會員類型繳款：

除了免費會員，您還可以選擇加入 " 常年會員 " 或 " 永久會員 "

" 常年會員 " 會費：會員入會費 500 元（僅一次）

常年會費每年新台幣 1,000 元（每年一次）

" 永久會員 " 會費：10,000 元（僅此次）

以上均可開立捐款收據！加入永久會員除擁有入會禮之外，每年還可定期收到會刊。

\* 匯款後請提供收據抬頭及郵寄地址，並請告知帳號末五碼、姓名、畢業年、班級、地址、電話。

匯款方式：【日盛國際商業銀行】－南門分行（日盛代碼 815）

戶 名：台北市建國中學校友會

帳 號：108-29237058-888

校友會連絡電話：

Tel：(02) 2307-7482、(02) 2305-7957

Fax：(02) 2339-3561

e-mail：ckhsaa@gl.ck.tp.edu.tw（建中校友會公務信箱）



校友會公版 FB



建中校友會 LINE 社群

## 徵 信 錄

110年11月~111年10月止

## ◎ 贊助本期廣告費名單：

中磊電子股份有限公司  
董事長 王伯元 校友 20,000元

鈺創科技股份有限公司  
董事長 盧超群 校友 18,000元

順光股份有限公司  
董事長 林志宏 校友 16,000元

崇友實業股份有限公司  
榮譽董事長 唐松章 校友 12,000元

王道銀行  
榮譽董事長 駱錦明 校友 12,000元

日盛證券投資信託股份有限公司  
總裁 陳國和 校友 12,000元

金星建設股份有限公司  
董事長 詹雙發 校友 12,000元

住商不動產  
副總經理 呂理聖 校友 12,000元

諾貝爾醫療集團  
執行長 張朝凱 校友 12,000元

江耀璋 12,000元

## ◎ 繳入會費500元 / 常年會費1000元者：

周逸濱

## ◎ 繳常年會費500元者：

馬德懷、龔如森、洪顯一

## ◎ 建中43屆畢業同學捐贈母校「建中校務統籌款」740,000元

## ◎ 感謝沅立印刷公司鼎力配合承製

## ◎ 捐款者(專款專用)：

台灣智農生技(股)	贊助網球國手校友曾俊欣	593800
台灣創富國際管理顧問(股)	贊助網球國手校友曾俊欣	330000
鉅業國際法律事務所	贊助網球國手校友曾俊欣	200000
周俊臣	贊助建中高爾夫球賽	100000
43屆畢業同學	退休會	60000
張家琦	退休會	20000
匿名	贊助建中歡樂盃	5000
陳志明(明光法師)	童軍373團	1000

## ◎ 捐款者：

蔡明興	500000	陳朝亮	10000
吳坤光	400000	徐孝遊	2986
廖伯熙	250000	楊禮義	2200
盧超群	142000	謝其嘉	2000
張序九	71600	江耀璋	2000
張朝凱	70000	黃宗志	2000
張永勝	50000	張哲壽	1000
黃世嘉	40000	徐建國	1000
夏祖焯	30000	江簡富	1000
彭智明	30000	末五碼40236	1000
張家琦	30000	臧錫漢	1000
簡文仁	30000	陳永霖	500
聶忠良	30000	馬德懷	200
李澄圳	30000	北德州建中校友會	27
張武誼	30000		
陳冠豪	20000		
陳志明(明光法師)	10000		
末五碼86012	10000		

## 繳交永久會費名單

### 至 111 年 10 月止，共 367 位

姓名	畢業年	班級編號	姓名	畢業年	班級編號	姓名	畢業年	班級編號
陳錦堂	37 年	C 班	高文利	50 年	6 班	葉清松	54 年	10 班
唐松章	39 年	C 班	俞進一	50 年	7 班	王廷光	54 年	11 班
連勝彥	42 年	初中部 D 班	翁作新	50 年	7 班	吳坤光	54 年	13 班
葉 菁	43 年	3 班	何憲武	50 年	8 班	陳修雄	54 年	20 班
邱茂男	44 年	初中部 6 班	陳定信	50 年	10 班 (歿)	陳國和	54 年	20 班
李義忠	44 年	初中部 B 班	林祖耀 (林定民)	51 年	1 班	黃志隆	54 年	20 班
葉政彥	44 年	初中部	白俊男	51 年	1 班	林慧生	54 年	22 班
許家琛	44 年	C 班	張富雄	51 年	1 班	許承基	54 年	22 班
劉得寬	44 年	D 班	陳敏忠	51 年	2 班	張天鴻	54 年	22 班
牛正基	46 年	1 班	張哲壽	51 年	3 班	張永勝	55 年	8 班
賴浩敏	46 年	5 班	林從慶	51 年	4 班	李開源	55 年	15 班
楊燕模	47 年	1 班	鄧祖琳	51 年	5 班	周永嘉	55 年	21 班
張武誼	47 年	1 班	陳進旺	51 年	6 班	夏炳琳	55 年	
王文龍	47 年	2 班	龔森榮	51 年	6 班	林添發	56 年	4 班
白錫信	47 年	2 班	王嘯虎	51 年	7 班	邊子揚	56 年	9 班
李澄圳	47 年	3 班	李宗德	51 年	8 班	吳東亮	56 年	14 班
簡秀雄	47 年	3 班 (歿)	王倍倫	51 年	14 班	車和道	56 年	20 班
簡信雄	47 年	3 班 (歿)	賴惠仁	51 年	15 班	王祥騮	56 年	21 班
陳 卓	47 年	6 班	周永嘉	52 年	初中部 8 班	王臻睿 (王瑞琦)	56 年	己班
蕭千惠	48 年	初中部 3 班 (歿)	林雅峰	52 年	2 班	許建志	57 年	4 班
許弘明	48 年	初中部 9 班	曹宏生	52 年	2 班	馮 榕	57 年	6 班
夏祖焯	48 年	1 班	徐江展	52 年	2 班	吳光昱	57 年	8 班
楊頤光	48 年	2 班	詹明和	52 年	3 班	陳大鈞	57 年	9 班
周法平	48 年	8 班 (歿)	陳正雄	52 年	3 班	程澤岡	57 年	11 班
王伯元	49 年	1 班	康義勝	52 年	7 班	李翼文	57 年	12 班
陳寬宏	49 年	1 班 (歿)	江偉平	53 年	4 班	謝炎盛	57 年	13 班
李宏信	49 年	3 班	簡又新	53 年	8 班	劉國忠	57 年	16 班
周鄭猛	49 年	3 班 (歿)	白陽亮	53 年	9 班	陳立誠	57 年	16 班
張子方	49 年	5 班	郎正宇	53 年	11 班	葉玉熊	57 年	17 班
蔡理里	49 年	6 班	杜泗奎	54 年	4 班 (歿)	王嘉騰	57 年	19 班
鄧安邦	49 年	10 班	錢正治	54 年	4 班	馬英九	57 年	19 班
駱錦明	49 年	10 班	吳輝雄	54 年	5 班 (歿)	李康馨	57 年	20 班
吳禮淦	49 年	11 班	林振信	54 年	9 班	張天鵝	57 年	
林貞祥	49 年	初中部肄業	林洪欽	54 年	10 班	許作鈿	58 年	1 班 (歿)
張義正	50 年	初中部 9 班	吳如壽	54 年	10 班	左德成	58 年	1 班
謝其嘉	50 年	1 班	吳賢泰	54 年	10 班	黃清貴	58 年	2 班
張春雄	50 年	2 班	方泰山	54 年	10 班	洪奇昌	58 年	3 班
王義雄	50 年	5 班	楊逸詠	54 年	10 班	黃明輝	58 年	4 班
蔡 樹	50 年	5 班	楊鯤麟	54 年	10 班	林俊希	58 年	5 班

顏威裕	58年	13班	陳光陸	62年	禮班	楊蔚俛	65年	13班
林宗輝	58年	16班	蔡明忠	63年	1班	鄭秋榮	65年	14班
陳志明 (明光法師)	59年	1班	張建安	63年	1班	陳志宏	65年	孝班
黃宗志	59年	1班	王正德	63年	夜4班	張智雄 (張福利)	65年	愛班
林修哲	59年	5班	鄭俊堂	63年	5班	詹建發 (詹政和)	65年	夜7班
詹雙發	59年	7班	簡文仁	63年	5班	謝勝湖	66年	5班
林復朝	59年	16班	李經國	63年	7班	吳嘉倫	66年	6班
林澤顯	59年	18班	張世文	63年	8班	許英昌	66年	9班
馬德懷	59年	21班	張世忠	63年	8班	呂榮隆	66年	9班
李博文	59年	22班	陳永豐	63年	8班	張家琦	66年	17班
盧超群	60年	1班	陳建樹	63年	8班	王志強	66年	22班
蕭憲銘	60年	3班	陳朝亮	63年	8班	何震宇	67年	2班
呂克甫	60年	7班	屠世天	63年	11班	陳石明	67年	4班
石朝旺	60年	11班	謝賢書	63年	15班	許永川	67年	5班
褚晴暉	60年	16班	郝思亮	63年	15班	許振益	67年	8班
謝燦堂	60年	19班	李鴻源	63年	16班	樂群	67年	8班
黃成禹	60年	22班	李國祥	63年	20班	邱秋潭	67年	10班
蔡辰威	60年	25班	蔡明興	64年	1班	周輝政	67年	10班
吳東昇	60年	26班	曾垂紀	64年	2班	林鈺鴻 (林育弘)	67年	14班
蔡鎮宇 (蔡震宇)	61年	夜9班	胡大興	64年	4班	雷憶湘	67年	15班
高啟銘	61年	夜9班	葉清海	64年	4班	程建中	67年	17班
李欽堯	61年	12班	呂百理	64年	6班	詹益仁	67年	20班
李一峰	61年	21班	陳開憲	64年	6班	鍾濱	67年	25班
胥國樑	61年	21班	李文昌	64年	7班	林志峰	67年	26班
溫世禮	61年	22班 (歿)	張嘉訓	64年	7班	黃進興	68年	14班
李漢星	61年	23班	江簡富	64年	11班	張永哲	68年	22班
陳其墉	61年	26班	戴敏章	64年	15班	王立昇	68年	23班
郭台強	61年	和班	李偉裕	64年	17班	呂亮學	68年	26班
李季祥	61年		吳國安	64年	19班	呂理聖	69年	1班
呂榮海	62年	1班	郭斯彥	64年	21班	郭建忠	69年	2班
林志宏	62年	2班	黃森煌	64年	22班	林慰澤	69年	5班
周志誠	62年	3班	姚一民	64年	22班	葉雲宇	69年	9班
黃明源	62年	4班	趙義隆	64年	24班	張朝凱	70年	8班
廖咸浩	62年	4班	林志中	64年	26班 (歿)	黃政達	70年	25班
梁元文	62年	4班	陳學聖	65年	1班	李正藝	71年	1班 (歿)
張珩	62年	8班	彭智明	65年	2班	顏鴻順	71年	6班
王長寧	62年	8班	許瑞峯	65年	3班	葉精華	71年	7班
廖伯熙	62年	10班	王高倫	65年	4班	吳俊毅	72年	13班
曾怡禎	62年	19班	宋晏仁	65年	4班	王松祥	72年	23班
吳非艱	62年	23班	林伯剛	65年	5班	陳皇志	73年	2班
張序九	62年	信班	謝坤川	65年	9班	洪希程	73年	3班
陳力	62年	和班	余志哲	65年	12班	林英欽	73年	10班

洪敦英 73年 10班  
 施景中 73年 15班  
 林勇義 73年 信班  
 李中庸 74年 1班  
 姚維正 74年 5班  
 陳文隆 74年 9班  
 李訓麟 74年 忠班  
 林南輝 75年 18班  
 李明杰 75年 26班  
 劉可政 76年 7班 (歿)  
 宋 崗 76年 7班  
 江允智 76年 8班  
 李逸元 76年 9班  
 林爾文 76年 21班  
 王家麟 77年 1班  
 沈明哲 77年 2班  
 方松柏 77年 3班  
 盧敏雄 77年 4班  
 牛繼聖 77年 7班  
 廖國偉 77年 7班  
 林郭琪 77年 9班  
 林達人 77年 9班  
 吳文進 77年 9班  
 陳幼寧 77年 9班  
 周業凱 77年 12班  
 陳宗永 77年 14班  
 王治宇 77年 15班  
 葉瑞堂 77年 15班  
 邱敏哲 77年 17班  
 吳至知 77年 17班  
 李宗宜 77年 17班  
 邱建智 77年 19班  
 陳威男 77年 19班  
 蕭聿哲 77年 19班  
 蔡和蒼 77年 20班  
 謝明志 77年 20班  
 蘇建維 77年 20班  
 王慶棟 77年 21班  
 游吳祥 77年 21班  
 劉忠平 77年 21班  
 潘世棟 77年 21班  
 蔡建和 77年 21班

謝光勳 77年 21班  
 王志昌 77年 24班  
 王信實 77年 24班  
 曾念生 77年 24班  
 黃一峯 77年 24班  
 楊祖威 77年 25班  
 劉孝忠 77年 25班  
 李家華 77年 25班  
 林振清 77年 25班  
 陳修宜 77年 25班  
 蔡佳穎 77年 25班  
 鄭靖偉 77年 26班  
 盧明皓 77年 26班  
 應宜雄 77年 26班  
 袁崇志 77年 26班  
 李祥煒 77年 26班  
 廖家信 77年 26班  
 何信頤 77年 26班  
 王賢祥 77年 27班  
 陳俊豪 77年 29班  
 陳坤南 77年 32班  
 陳俊豪 77年 32班  
 項聖軍 77年 32班  
 陳鴻仁 77年 33班  
 廖耿生 77年 33班  
 顏順通 77年 33班  
 蕭博文 78年 9班  
 李元化 78年 11班  
 陳君明 78年 12班  
 張峻嘉 78年 17班  
 蔣敬文 78年 26班  
 張君源 78年 32班  
 謝學仁 78年 忠班  
 寸代福 78年 信班  
 陳業鑫 79年 5班  
 施克和 79年 5班  
 周治平 79年 6班  
 聶忠良 79年 7班  
 李思銳 79年 8班  
 李達生 79年 20班  
 張家榮 79年 22班  
 簡紋濱 79年 31班

李坤城 80年 2班  
 黃瑞章 80年 5班  
 陳永霖 80年 愛班  
 邱安平 81年 12班  
 梁章敏 81年 32班  
 王忠智 81年 忠班  
 周志仁 82年 17班  
 林振鵬 83年 3班  
 黃傳偉 83年 3班  
 錢逸霖 83年 8班  
 蔡哲銘 83年 14班  
 黃世嘉 83年 21班  
 陳皇霖 83年 22班  
 許志龍 83年 30班  
 林承杰 84年 仁班  
 高誌廷 85年 11班  
 胡耀仁 85年 仁班  
 賴官鴻 85年 愛班  
 陳侯勳 86年 4班  
 郭佳鑫 86年 20班 (歿)  
 連崇棋 86年 26班  
 陳博裕 87年 孝班  
 鄧學雍 88年 7班  
 李冠宏 89年 24班  
 林哲安 89年 31班  
 蔣宏源 (蔣恪忠) 90年 19班  
 唐福佑 91年 32班  
 劉中瑜 92年 孝班  
 吳建輝 98年 7班  
 徐子鈞 98年 8班  
 王煥瑜 101年 21班  
 羅友良 103年 1班  
 李泰儀 103年 8班  
 秦 宇 103年 10班  
 黃宣凱 103年 16班  
 呂俯晉 103年 24班  
 王秉超 104年 11班  
 陳力維 104年 14班  
 周韋翰 111年 19班  
 廖致翔 111年 26班

## 校友會捐款名單 10,000 元以上名單至 111 年 10 月止

姓名	畢業年	金額	備註
陳國和	54年20班	5,119,000	彩繪紅樓專款100,000、贊助建友刊廣告126,000、102年日盛教育基金會捐建中清寒獎學金100萬元
許作鈿	58年1班	4,766,000	建樞940,000、校史室200,000、贊助建友刊廣告164,000、建中合唱團30,000、退休會580,000。
蔡明忠	63年1班	2,561,000	89年、94年、96年校友大會認桌119,000、贊助建友刊廣告費92,000、贊助退休會50,000
蔡明興	64年1班	2,393,000	贊助建友刊廣告費78,000
吳坤光	54年13班	1,893,982	贊助建友刊廣告費28,000、捐退休會9,000
蔡辰威	60年25班	1,860,000	彩繪紅樓專款100,000
蔡鎮宇	61年夜9班	1,774,000	贊助校友名錄廣告費10,000
李博文	59年22班	1,710,000	贊助建友刊廣告費208,000
唐松章	39年C班	1,358,000	贊助建友刊廣告費151,000、建中百年校慶彩繪紅樓專款100,000、橄欖球隊400,000
吳輝雄	54年5班	1,005,800	
1988年同學會	77年24班	1,000,000	畢業30年捐贈母校
馬志玲	47年補校	900,000	72年-76年共發放建中學生獎學金870,000 (172名@5000,其中一名10,000)
辜啟允	60年26班	810,000	彩繪紅樓專款100,000
唐福佑	91年32班	753,165	捐建中攝影社、建中日研社
駱錦明	49年10班	697,000	畢業50年捐贈樂旗隊200,000 (樂器汰舊換新)、贊助建友刊廣告費42,000
國外校友	51年	695,000	捐建中工讀金及餐食補助金等
李國祥	63年20班	680,000	
唐聚誠		649,806	捐建中攝影社
建中42屆畢業同學		633,843	捐母校、建中董軍373團、退休會
王伯元	49年1班	620,000	畢業50年捐贈樂旗隊 (樂器汰舊換新) 100,000、贊助建友刊廣告費20,000
夏祖焯	48年1班	604,209	
廖伯熙	62年10班	560,000	
劉國昭	49年4班	552,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款100,000、畢業50年捐樂旗隊100,000 (樂器汰舊換新)

盧超群	60年1班	551,000	贊助建友刊廣告費28,000
吳非艱	62年23班	550,000	
沈燕士	50年3班	520,150	200,000捐樂旗隊、畢業50年捐贈母校300,000、贊助建友刊廣告費18,000
李俊雄	51年9班	500,000	畢業50年捐贈母校第二校史室設計裝修費
陳博裕	87年孝班	416,912	建中社團獎勵金專款、捐建中童軍文物室
李健發	54年7班	400,000	捐建轍400,000
蔡萬才	38年B班	380,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款150,000、贊助校友名錄10,000
吳東亮	56年14班	380,000	贊助建友刊廣告費40,000
金家瑞	61年24班	372,050	捐建轍224,500、捐樂器10,000
張永勝	55年8班	360,000	捐建中攝影社50,000
施連城	48年1班	347,400	
周同培	51年10班	312,550	捐盧世琴老師自然科學獎學金310,550
張福利	65年愛班	298,700	
許英昌	66年9班	280,000	
吳東昇	60年26班	278,550	贊助校友名錄、建友刊廣告費38,000、捐退休會50,000
洪文陳	45年2班	251,887	建中百年校慶彩繪紅樓專款100,000
馬英九	57年19班	250,000	彩繪紅樓專款5,000、贊助校友名錄告費5,000
陳力	62年和平班	243,050	捐校友會辦公室修繕費100,000、贊助建友刊廣告費12,000、建中百年校慶彩繪紅樓專款20,000
吳惠瑜		240,600	捐退休會161,000、合唱團10,000
張序九	62年信班	225,800	
謝坤川	65年9班	221,000	
美國達拉斯建中校友會		205,577	捐贈母校
御風41,三十重聚活動籌備委員會	78年	202,000	畢業30年捐贈母校
龔行憲	51年6班	200,000	畢業50年捐贈母校第二校史室設計裝修費10萬、捐建中工讀金及餐食補助金等10萬

洪敏泰	57年	200,000	
郭台強	61年和班	200,000	
永大基金會		170,000	捐退休會50,000
楊敏盛	48年6班	160,000	合贊助建中校友名錄廣告費20,000
黃曉楓	55年11班	160,000	合建中百年校慶彩繪紅樓專款100,000
林澤安	47年5班	154,000	贊助建友刊廣告費
鄭俊堂	63年5班	151,000	
黃河明	55年15班	151,200	校友名錄贊助廣告費1,000、建中百年校慶彩繪紅樓專款50,000
許和雄	51年3班	144,809	畢業50年捐贈母校第二校史室設計裝修費
林志中	64年26班	129,000	
牛正基	46年1班	120,000	捐建中校務統籌款
何壽川	52年1班	120,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款100,000、贊助建中校友名錄廣告費20,000
李翼文	57年12班	120,000	
許明榮	59年10班	120,000	捐建轍
張明智	78年16班	120,000	畢業30年捐贈母校
連勝彥	42年初中部D班	116,200	贊助校友雜誌5,000
黃任中	49年7班	110,000	彩繪紅樓專款100,000
賴浩敏	46年1班	110,000	
陳建廷	78年33班	110,000	畢業30年捐贈母校
簡信雄	47年3班	106,690	
賴俊傑		106,433	捐建中攝影社
張武誼	47年1班	106,000	
黃美雄	49年10班	105,000	合畢業50年捐贈樂旗隊100,000（樂器汰舊換新）
梁伸夫	49年9班	100,200	畢業50年捐贈樂旗隊（樂器汰舊換新）

顏惠忠	38年B班	100,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款
周俊臣	39年初中部A班	100,000	贊助建中高爾夫球賽
陳金讓	39年初中部A班	100,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款
孫睿亮	44年A班	100,000	
何崇文	46年1班	100,000	
王為訓	49年8班	100,000	畢業50年捐贈樂旗隊（樂器汰舊換新）
吳禮淦	49年11班	100,000	畢業50年捐贈樂旗隊（樂器汰舊換新）
范峰勝	50年2班	100,000	畢業50年捐贈母校（建徽專款專用）
周正剛	50年5班	100,000	畢業50年捐贈母校
張伯明	50年10班	100,000	畢業50年捐贈母校
陳健治	51年15班	100,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款
王震乾	51年乙班	100,000	贊助建友刊廣告費
林雅峰	52年2班	100,000	
陳長文	52年10班	100,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款
李開源	55年15班	100,000	捐盧世琴老師自然科學獎金100,000
連新傑	78年25班	100,000	畢業30年捐贈母校
陳君強	78年28班	100,000	畢業30年捐贈母校
顏鴻順	71年6班	92,300	
彭智明	65年2班	92,000	
高秉涵	47年補校	91,800	建中百年校慶彩繪紅樓專款10,000
陳朝亮	63年8班	91,000	
簡漢生	53年9班	85,000	合贊助建中校友名錄印刷費20,000
陳卓	47年6班	82,300	
謝勝湖	66年5班	82,000	

陳寬宏	49年1班	80,000		
胡俊弘	49年4班	80,000	畢業50年捐贈樂旗隊(樂器汰舊換新)	
潘世棟	77年21班	80,000		
謝學仁	78年忠班	80,000		
江簡富	64年11班	78,000		
許瑞峯	65年3班	76,000		
徐明達	51年10班	75,191	捐盧世琴老師自然科學獎金60,000、畢業50年捐母校第二校史室設計裝修費15,191	
李澄圳	47年3班	75,050		
林正一	48年6班	72,800		
許仁傑	54年17班	71,500	含建中百年校慶彩繪紅樓專款5,000	
陳啟昌	80年26班	70,560	捐口琴社	
張家琦	66年17班	70,000	捐退休會40,000	
鄧祖琳	51年5班	68,500	含彩繪紅樓專款5,000	
王正德	63年夜4班	62,000		
周法平	48年8班	61,050	含建中百年校慶彩繪紅樓專款10,000	
學務處		60,195	建中學生事務處專用	
陳定信	50年10班	60,000	畢業50年捐贈母校	
李宗德	51年8班	60,000	畢業50年捐贈母校第二校史室設計裝修費30,000、捐建中工讀金及餐食補助金等30,000	
吳俊智	51年9班	60,000	畢業50年捐贈母校第二校史室設計裝修費50,000、捐建中工讀金及餐食補助金等10,000	
張朝凱	70年8班	60,000	贊助建友刊廣告費30,000	
黃偉周	78年9班	60,000	畢業30年捐贈母校	
璩又明	78年9班	60,000	畢業30年捐贈母校	
68年畢業同學		60,000	捐退休會60,000	
1987年同學會		60,000	捐退休會、建中童軍文物室	

林志宏	62年2班	59,000	贊助建友刊廣告費40,000	
劉維琪	59年12班	55,000	彩繪紅樓專款50,000、贊助校友名錄廣告費5,000	
王文吉	50年3班	50,000	畢業50年捐贈母校	
張毓捷	50年4班	50,000	畢業50年捐贈母校	
黃振基	50年4班	50,000	畢業50年捐贈母校	
呂金泉	50年4班	50,000	畢業50年捐贈母校	
周嘉志	50年6班	50,000	畢業50年捐贈母校 (建廠專款專用)	
翁作新	50年7班	50,000	畢業50年捐贈母校	
劉新三	51年8班	50,000	畢業50年捐贈母校第二校史室設計裝修費20,000、捐建中工讀金及餐食補助金等30,000	
陳建隆	55年24班	50,000		
陳學聖	65年1班	50,000		
詹雙發	59年7班	46,000	贊助建友刊廣告費24,000	
校友	50年6班	45,000	畢業50年捐贈母校 (建廠專款專用)	
呂榮海	62年1班	42,000		
王正哲	47年7班	41,200		
陳光陸	62年禮班	41,000		
林文仲	56年13班	40,200		
賴天來	48年1班	36,200		
李宏信	49年3班	36,000		
陳君明	78年12班	36,000	贊助建友刊廣告費	
江 宏	51年10班	35,000	畢業30年捐贈母校	
王忠智	81年忠班	33,000	捐盧世琴老師自然科學獎學金30,000、捐建中工讀金及餐食補助金等5,000	
程恕人		32,000		
林益謙 (慧律法師)	62年	31,550	贊助建中校友雜誌10,000	

張新鏞	50年4班	31,500	畢業50年捐贈母校
陳志明（明光法師）	59年1班	31,400	彩繪紅樓專款4,400
陳俊一	46年1班	30,938	捐建中校務統籌款
梁遠通	50年4班	30,517	畢業50年捐贈母校
周文平	49年5班	30,000	
劉正義	50年4班	30,000	畢業50年捐贈母校
莊武雄	50年7班	30,000	畢業50年捐贈母校
林忠典	50年8班	30,000	畢業50年捐贈母校
詹征雄	51年1班	30,000	捐建中工讀金及餐食補助金等
吳力弓	51年3班	30,000	畢業50年捐贈母校第二校史室設計裝修費
陳 雍	51年8班	30,000	畢業50年捐贈母校第二校史室設計裝修費
應明皓	51年8班	30,000	捐建中工讀金及餐食補助金等
陳澤漢	55年12班	30,000	捐建檯
簡文仁	63年5班	30,000	
詹勳政	63年9班	30,000	
金崇誠	69年12班	30,000	捐建青
杜俊穎	78年16班	30,000	畢業30年捐贈母校
孫世偉	78年20班	30,000	畢業30年捐贈母校
李孟書	78年23班	30,000	畢業30年捐贈母校
楊大廣	78年25班	30,000	畢業30年捐贈母校
匯智安全科技（股）		30,000	畢業30年捐贈母校
聶忠良	79年7班	30,000	
古榮一	50年4班	28,970	畢業50年捐贈母校
施國荃	46年1班	29,938	捐建中校務統籌款

王定遠	46年1班	29,938	捐建中校務統籌款
王義雄	49年4班	29,464	畢業50年捐贈樂旗隊（樂器汰舊換新）
黃宏斌	64年22班	27,000	捐建中國樂社
蔡平里	41年B班	26,000	
李品昂	45年補校	26,000	
張哲壽	51年3班	24,000	捐建中工讀金及餐食補助金等20,000
喻肇川	48年4班	23,000	
陳錦堂	37年C班	22,600	合彩繪紅樓專款9,600
朱再發	45年4班	22,000	彩繪紅樓專款
李道一	55年15班	22,000	合彩繪紅樓專款12,000
褚晴暉	60年16班	22,000	
陳進旺	51年6班	21,000	
陳嘉銘	57年21班	21,000	
李敏雄	47年3班	20,800	
簡又新	53年8班	20,700	
馮道國	48年6班	20,500	
袁建國	49年5班	20,200	
黃文彬	48年1班	20,050	
馬履綏	41年H班	20,000	
童有新	44年初三5班	20,000	
方景鈞	45年補校	20,000	
郭德盛	45年C班	20,000	
黃深權	49年6班	20,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款
李哲雄	50年1班	20,000	畢業50年捐贈母校

簡勝彥	50年1班	20,000	畢業50年捐贈母校
張春雄	50年2班	20,000	畢業50年捐贈母校
張祖陵	50年6班	20,000	畢業50年捐贈母校 (建徽專款專用)
胡宗元	50年10班	20,000	畢業50年捐贈母校
陳科成	50年10班	20,000	畢業50年捐贈母校
程宇平	50年10班	20,000	畢業50年捐贈母校
周啟超	51年3班	20,000	捐建中工讀金及餐食補助金等
楊盛成	51年6班	20,000	畢業50年捐贈母校第二校史室設計裝修費
陸關祥	56年21班	20,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款
藍信忠	59年2班	20,000	
張嘉訓	64年7班	20,000	
陳榮農	65年18班	20,000	
洪清賢	73年孝班	20,000	捐建徽
何政峯	76年3班	20,000	贊助建友刊廣告費
黃志傑	78年4班	20,000	畢業30年捐贈母校
周嘉訓	78年6班	20,000	畢業30年捐贈母校
賴國樑	78年12班	20,000	畢業30年捐贈母校
莊永裕	78年13班	20,000	畢業30年捐贈母校
宋志豪	78年25班	20,000	畢業30年捐贈母校
張又捷	78年31班	20,000	畢業30年捐贈母校
李昌華	92年32班	20,000	捐建中童軍文物室
陳冠豪	109年18班	20,000	
李珮綸		20,000	
1962級同學會		20,000	贊助建友刊第43、45期之印刷費

建中校友橄欖球協會		20,000		
謝其嘉	50年1班	18,000	贊助建友刊廣告6,000	
黃德蓉	46年1班	17,963		
王立昇	68年23班	16,000		
孫睿哲	41年B班	15,000		
黃榮造	50年1班	15,000	畢業50年捐贈母校	
簡維昭	50年1班	15,000	畢業50年捐贈母校	
孟慶森	50年1班	15,000	畢業50年捐贈母校	
蕭靖國	50年6班	15,000	畢業50年捐贈母校 (建橄專款專用)	
穆椿榮	51年2班	15,000	畢業50年捐贈母校第二校史室設計裝修費	
許和雄	51年3班	15,000	捐建中工讀金及餐食補助金等	
陳一雄	51年7班	15,000	畢業50年捐贈母校第二校史室設計裝修費	
葉來發	57年2班	15,000		
顏凱堂	57年11班	15,000	合建中百年校慶彩繪紅樓專款5,000	
孫玉麟	59年己班	15,000	合彩繪紅樓專款10,000	
王威中	90年1班	15,000		
劉聰謀	46年1班	14,969	捐建中校務統籌款	
孟慶一	46年1班	14,969	捐建中校務統籌款	
王顯光	46年1班	14,969	捐建中校務統籌款	
喻潛安	46年1班	14,969	捐建中校務統籌款	
王傳淵	48年7班	14,100		
張憶里	64年22班	14,000	捐建中國樂社	
李訓帆	58年6班	13,000	合彩繪紅樓專款10,000	
呂理聖	69年1班	12,300	贊助建友刊廣告12,000	

王世均	45年補校	12,000	
呂百理	64年6班	12,000	捐建中國樂社
陳開憲	64年6班	12,000	捐建中國樂社
詹前陵	78年16班	12,000	畢業30年捐贈母校
江耀璋		12,000	贊助建友刊廣告12,000
白錫信	47年2班	11,600	建中百年校慶彩繪紅樓專款
王義雄	50年5班	11,300	畢業50年捐贈母校
李貞洋	46年2班	11,000	
高王珏	47年8班	11,000	合彩繪紅樓專款10,000
吳正博	50年10班	11,000	畢業50年捐贈母校
馮元亨	58年丙班	11,000	
姚一民	64年22班	11,000	捐建中國樂社
林定勇	77年24班	11,000	
厲裴倫	50年4班	10,500	畢業50年捐贈母校
陳永霖	80年愛班	10,500	捐建中童軍文物室
陳義揚	50年10班	10,050	畢業50年捐贈母校
李政家	44年初三5班	10,000	
邱茂男	44年初三6班	10,000	
劉得寬	44年D班	10,000	
李躍進	44年	10,000	彩繪紅樓專款
胡家麒	46年補校	10,000	彩繪紅樓專款
費宗澄	47年補校	10,000	
李美枝	47年建中分校中和分部初中部	10,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款
李昭功	48年初中部	10,000	

陳俊瑛	49年7班	10,000	
李之彥	50年1班	10,000	畢業50年捐贈母校
賴榮一	50年1班	10,000	畢業50年捐贈母校
謝正一	50年1班	10,000	畢業50年捐贈母校
林憲次	50年1班	10,000	畢業50年捐贈母校
陸建韶	50年1班	10,000	畢業50年捐贈母校
黃勝政	50年2班	10,000	畢業50年捐贈母校
簡哲雄	50年3班	10,000	畢業50年捐贈母校
闕壯卿	50年4班	10,000	畢業50年捐贈母校
劉玲根	50年4班	10,000	畢業50年捐贈母校
陳鴻亮	50年4班	10,000	畢業50年捐贈母校
簡俊彥	50年4班	10,000	畢業50年捐贈母校
朱國瑞	50年4班	10,000	畢業50年捐贈母校
李繁男	50年5班	10,000	畢業50年捐贈母校
吳順靖	50年5班	10,000	畢業50年捐贈母校
楊村松	50年5班	10,000	畢業50年捐贈母校
周 洛	50年5班	10,000	畢業50年捐贈母校
謝開良	50年5班	10,000	畢業50年捐贈母校
周柄衡	50年6班	10,000	畢業50年捐贈母校 (建徽專款專用)
劉信義	50年7班	10,000	畢業50年捐贈母校
俞進一	50年7班	10,000	畢業50年捐贈母校
黃豐作	50年7班	10,000	畢業50年捐贈母校
王幸雄	50年9班	10,000	畢業50年捐贈母校
吳英蜀	50年9班	10,000	畢業50年捐贈母校

鄭宏銘	50年9班	10,000	畢業50年捐贈母校
蕭裕源	50年9班	10,000	畢業50年捐贈母校
洪朝和	50年10班	10,000	畢業50年捐贈母校
馮毅安	50年10班	10,000	畢業50年捐贈母校
劉兩全	50年10班	10,000	捐盧世琴老師自然科學獎學金
鄭德福	51年1班	10,000	畢業50年捐贈母校第二校史室設計裝修費
陳志銓	51年2班	10,000	捐建中工讀金及餐食補助金等
張益三	51年2班	10,000	捐建中工讀金及餐食補助金等
胡卜凱	51年4班	10,000	畢業50年捐贈母校第二校史室設計裝修費
伍道沅	51年4班	10,000	捐建中工讀金及餐食補助金等
林伯憲	51年5班	10,000	畢業50年捐贈母校第二校史室設計裝修費
陳鐘杉	51年5班	10,000	捐建中工讀金及餐食補助金等
王嘯虎	51年7班	10,000	
薛元龍	51年10班	10,000	捐建中工讀金及餐食補助金等
劉成鈞	51年10班	10,000	捐盧世琴老師自然科學獎學金
吳南風(吳成萍)	51年10班	10,000	捐盧世琴老師自然科學獎學金
劉成均	51年10班	10,000	捐盧世琴老師自然科學獎學金
劉兩全	51年10班	10,000	捐盧世琴老師自然科學獎學金
賴茂民	51年13班	10,000	捐建中工讀金及餐食補助金等
古漢鵬	51年15班	10,000	捐建中工讀金及餐食補助金等
曹興誠	54年10班	10,000	贊助89年千禧年市府餐會餐費
王元坤	56年19班	10,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款
許建志	57年4班	10,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款
李康馨	57年19班	10,000	建中百年校慶彩繪紅樓專款



## 建中校友會文教基金會捐款名單 10,000 元以上名單至 111 年 10 月止

姓名	畢業年	金額	備註
辜啟允	60年26班	1,600,000	基金1,100,000、補助補校管樂社樂器500,000
許作鈿	58年1班	1,285,620	捐建檜700,000、捐建檜休息室修繕費100,000、樂旗隊100,000、社團100,000、崑曲講座,贊助長生殿崑曲票券135,620、木樓合唱團50,000、建中歷史巡禮系列活動50,000、退休會50,000。
黃任中	49年7班	1,000,000	基金
曹興誠	54年10班	1,000,000	基金
唐福佑	91年32班	485,525	捐建中攝影社
李健發	54年7班	400,000	捐建檜
唐松章	39年C班	260,000	基金200,000、補助社團20,000
蔡明忠	63年1班	250,000	基金200,000
唐聚誠		210,000	捐建中攝影社
李博文	59年22班	160,000	
吳東亮	56年14班	140,000	基金100,000
呂傳東	38年	100,000	基金
蔡萬才	38年B班	100,000	基金
孫睿亮	44年A班	100,000	基金
洪文棟	45年2班	100,000	基金
柯榮雄	45年補校	100,000	基金
劉國昭	49年4班	100,000	基金
梁伸夫	49年9班	100,000	基金
吳輝雄	54年5班	100,000	
林敏生		100,000	基金
吳坤光	54年13班	82,000	
陳國和	54年20班	80,000	



# 建中校友會刊

徵

稿



文類不拘！歡迎您將精采的人生歷練、專業領域、過往人文、紅樓憶往，  
分享給大家，請學長們踴躍投稿！

投稿人請附上畢業年班、姓名、電話、地址

徵稿日期／請於每年 9 月底前投遞稿件

徵稿字數／ 2500 字以內（最多可附 4 張相片）

徵稿形式／ WORD 電子檔

請將檔案傳送至校友會公務信箱：[ckhsaa@gl.ck.tp.edu.tw](mailto:ckhsaa@gl.ck.tp.edu.tw)

校友會連絡電話：2307-7482、2305-7957

綠意順光天下  
WORLD VISION  
首席企業總部

器宇非凡。  
世界品味。

WORLD VISION

完整壯闊 磅礴基地 企業升格首選

ZO1的門牌，ZO1的企業地標，國際化的現代建築造型、整齊動線規劃，室內無柱設計、高效能實用坪數；外觀與產品規格躍居國際級廠辦旗艦地標，3.5米金城大道龍首，匯聚地段優勢大成，不只置產，更是企業升格，提昇形象不二之選！

100~1300坪 首席企業總部 土城交流道5分鐘 捷運永寧站旁 挑高10米迎賓大廳 高承載樓地板

基地地址 土城區金城路一段·忠義路口

接洽專線 土城區中央路二段1號

02-2268-8333



# SERCOMM

# 中磊電子

## 電信寬頻設備領導廠



### FinanceAsia

ASIA'S BEST COMPANIES

## 2022

Asia's Overall  
Best Managed  
Company

Asia's Best  
Telecommunications  
Company

Best  
CEO  
James Wang

Most  
Committed  
to the Highest  
Governance  
Best Standards

Most  
Committed to  
Environmental  
Stewardship